ROMÂNIA
JUDEŢUL IAŞI
MUNICIPIUL PAŞCANI
CONSILIUL LOCAL

HOTĂRÂREA Nr. 14
din data de 31.01.2024

privind modificarea și completarea Anexei nr. 1 la Hotărârea nr. 36 din data de 28.02.2023 privind aprobarea STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI PAȘCANI ȘI A ZONEI URBANE FUNCȚIONALE 2021 - 2027

Consiliul Local al Municipiului Paşcani, judeţul Iaşi:

Având în vedere referatul de aprobare nr. 29750 din 29.11.2023 al Primarului municipiului Paşcani;

Având în vedere raportul de specialitate nr. 1734 din 22.01.2024, întocmit de Compartimentul Programe Europene şi Atragerea de Fonduri Structurale şi Compartimentul Juridic și Contencios din cadrul aparatului de specialitate al Primarului municipiului Paşcani;

Având în vedere proiectul „Soluții integrate, mecanisme şi proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Pașcani" - Cod SMIS 136308 implementat de Municipiul Paşcani care are unul dintre rezultate elaborarea de Strategiei Integrata de Dezvoltare Urbana a municipiului Pascani pentru perioada 2021-2027;

Având în vedere Contractul de servicii nr. 13730 din 29.06.2022 încheiat cu S.C. TEAMPRO STRATEGY CONSULTING S.R.L. pentru elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Pașcani;

Având în vedere Hotărârea Consiliului Local Pașcani nr.217 din 07.10.2022 privind aprobarea participării UAT Municipiul Pașcani în cadrul parteneriatului privind Zona Urbană Funcțională și aprobarea acordului de parteneriat între UAT Municipiul Pașcani, UAT Comuna Valea Seacă, UAT Comuna Stolniceni-Prăjescu și UAT Comuna Hărmănești în vederea elaborării Stategiei Integrate de Dezvoltare Urbană și a Planului de Mobilitate Urbană Durabilă la nivel de Zonă Urbană Funcțională a municipiului Pașcani;

Având în vedere Hotărârea Consiliului Local al Comunei Hărmănești nr.57 din 24.11.2022 privind aprobarea participării Comunei Hărmănești în cadrul parteneriatului privind Zona Urbană Funcțională și aprobarea acordului de parteneriat între Municipiul Pașcani, Comuna Valea Seacă, Comuna Stolniceni-Prăjescu și Comuna Hărmănești în vederea elaborării Stategiei Integrate de Dezvoltare Urbană și a Planului de Mobilitate Urbană Durabilă la nivel de Zonă Urbană Funcțională a municipiului Pașcani;

Având în vedere Hotărârea Consiliului Local al Comunei Stolniceni Prăjescu nr.66 din 24.11.2022 privind aprobarea participării UAT Comuna Stolniceni Prăjescu în cadrul parteneriatului privind Zona Urbană Funcțională și aprobarea acordului de parteneriat între UAT Municipiul Pașcani, UAT Comuna Valea Seacă, UAT Comuna Stolniceni-Prăjescu și UAT Comuna Hărmănești în vederea elaborării Stategiei Integrate de Dezvoltare Urbană și a Planului de Mobilitate Urbană Durabilă la nivel de Zonă Urbană Funcțională a municipiului Pașcani;

Având în vedere Hotărârea Consiliului Local al Comunei Valea Seacă nr.48 din 31.10.2022 privind aprobarea participării UAT Comuna Valea Seacă în cadrul parteneriatului privind Zona

Urbană Funcțională și aprobarea acordului de parteneriat între UAT Municipiul Pașcani, UAT Comuna Valea Seacă, UAT Comuna Stolniceni-Prăjescu și UAT Comuna Hărmănești în vederea elaborării Stategiei Integrate de Dezvoltare Urbană și a Planului de Mobilitate Urbană Durabilă la nivel de Zonă Urbană Funcțională a municipiului Pașcani;

Având în vedere Acordul de Parteneriat nr. 29485 din 27.12.2022;

Având în vedere Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Pașcani nr. 36 din data de 28.02.2023 privind aprobarea STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI PAȘCANI ȘI A ZONEI URBANE FUNCȚIONALE 2021 -2027;

Având în vedere Hotărârea Consiliului Local al Comunei Hărmănești nr. 11 din data de 23.02.2023 privind aprobarea STRATEGIEI INTEGRATE DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI PAȘCANI ȘI A ZONEI URBANE FUNCȚIONALE 2021 -2027;

Având în vedere Hotărârea Consiliului Local al Comunei Valea Seacă nr. 13 din data de 27.03.2023 privind aprobarea STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI PAȘCANI ȘI A ZONEI URBANE FUNCȚIONALE 2021 -2027;

Având în vedere Hotărârea Consiliului Local al Comunei Stolniceni Prăjescu nr. 14 din data de 27.02.2023 privind aprobarea STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI PAȘCANI ȘI A ZONEI URBANE FUNCȚIONALE 2021 -2027;

Având în vedere Decizia Etapei de Încadrare nr. 3 din 25.02.2023 pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană și a Zonei Urbane Funcționale (SIDU) a Municipiului Pașcani 2021 – 2027 înregistrată cu numărul 316 din 25.01.2023;

Având în vedere adresa nr. 6462 din 29.11.2023 transmisă de Agenția pentru Protecția Mediului Iași privind menținerea actului de reglementare, respectiv Decizia de încadrare nr. 3 din 25.01.2023 emisă pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale 2021-2027 și pentru modificările și completări incluse;

Având în vedere rapoartele de avizare ale:

- Comisiei de prognoze economice – sociale, buget, finanțe, industrie, agricultură, silvicultură, prestări servicii, comerț și IMM-uri, programe europene, atragere de fonduri structurale și relații externe, înregistrat sub nr. 35 din 29.01.2024;

- Comisiei juridice, ordine publică, administrație publică, drepturile omului şi libertăţi cetăţenești, înregistrat sub nr. 50 din 29.01.2024;

- Comisiei de organizare și dezvoltare urbanistică, realizarea lucrărilor publice, protecția mediului, patrimoniu, înregistrat sub nr. 64 din 30.01.2024;

Având în vedere prevederile art. 7 din Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, republicată;

Având în vedere anunțul nr. 29759/29.11.2023 de informare cu privire la deschiderea procedurii de transparență decizională a procesului de elaborare a Proiectului de Hotărâre privind modificarea și completarea Anexei nr. 1 la Hotărârea nr. 36 din data de 28.02.2023 privind aprobarea STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI PAȘCANI ȘI A ZONEI URBANE FUNCȚIONALE 2021 – 2027 și procesul verbal de afișare nr. 29760/29.11.2023;

În conformitate cu prevederile Legii nr. 24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

În conformitate cu prevederile Legii nr. 350 din 2001 privind amenajarea teritoriului și urbanismului, cu completările și modificările ulterioare;

În conformitate cu art. 129 alin. (1), alin. (2) lit. b, alin. (4) lit. e), art. 139 alin. (1) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul art. 196 alin. (1) lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂŞTE

Art.I Se modifică şi se completează Anexa nr.1 la Hotararea nr. 36 din data de 28.02.2023 privind aprobarea STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI PAȘCANI ȘI A ZONEI URBANE FUNCȚIONALE 2021 - 2027, conform Anexei nr. 1, parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.II Se aprobă METODOLOGIA DE PRIORITIZARE A PROIECTELOR, conform Capitol nr. 10.1 din Anexa nr. 1, parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.III Se aprobă LISTA DE PROIECTE PRIORITIZATE la nivel de Strategie Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Pașcani și a zonei urbane funcționale 2021 – 2027, conform Anexei nr. 2, parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.IV Celelalte prevederi ale Hotărârii nr. 36 din data de 28.02.2023 privind aprobarea STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI PAȘCANI ȘI A ZONEI URBANE FUNCȚIONALE 2021 – 2027, nu se modifică.

Art.V Serviciul Administraţie Publică va comunica, în copie, prezenta hotărâre către:

- Instituţia Prefectului Judeţul Iaşi
- Primarul Municipiului Paşcani
- Direcția Economică
- Serviciul Comunitar de Asistență Socială și Autoritate Tutelară
- Compartimentul Patrimoniu și Contracte
- Direcția Urbanism
- Serviciul Tehnic și Investiții
- Compartimentul Juridic și Contencios
- Compartimentul Achiziții Publice
- Compartimentul Programe Europene și Atragere de Fonduri Structurale
- Serviciul Administrație Publică
- Instituțiile din subordinea Consiliului Local al Municipiului Pașcani.

Prezenta hotărâre a fost adoptată astăzi, 31.01.2024, cu un număr de 18 voturi pentru, voturi abţineri 0, voturi împotrivă 0, din totalul de 19 consilieri locali în funcție. (19 consilieri locali în funcție, 18 consilieri locali prezenți la momentul votului).

PREŞEDINTE DE ŞEDINŢĂ,
Consilier local,
PINTILIE CIPRIAN

Contrasemnează pentru legalitate
Secretar General al Municipiului,
IRINA JITARU

2022

Anexa nr. 1 H.C.L. nr. 14/31.01.2024

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale pentru perioada 2021 – 2027

ECHIPA DE ELABORARE:

JURGE Claudia-Liana – Coordonator elaborare strategi

JANTEA Ionuț-Alexandru – Expert în planificare financiară

SARĂU Anca-Iolanda – Expert în accesarea fondurilor nerambursabile

BULAI Ana – Expert colectare și prelucrare date

NEACȘU Tudor-Cătălin – Expert non-cheie

FOTA Andreea-Cristina – Expert non-cheie

BÎRSAN Diana-Elena – Expert non-cheie

CUPRINS

1. INTRODUCERE 18
1.1. INFORMAȚII RELEVANTE 18
1.2. STRUCTURA ADMINISTRATIV-TERITORIALĂ 22
1.3. PRIORITĂȚI, POLITICI ȘI CADRUL JURIDIC EXISTENT 26
2. CONTEXTUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE A MUNICIPIULUI PAȘCANI 28
2.1. CONTEXT STRATEGIC GLOBAL ȘI EUROPEAN 29
2.2. CONTEXT STRATEGIC NAȚIONAL 41
2.3. CONTEXT STRATEGIC REGIONAL ȘI JUDEȚEAN 49
2.4. CONTEXT STRATEGIC LOCAL / ANALIZA GRADULUI DE IMPLEMENTARE A SDL PAȘCANI 2014 – 2020 52
3. ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE 64
3.1. PROFILUL SOCIO-DEMOGRAFIC 64
3.1.1. STRUCTURA DEMOGRAFICĂ 64
3.1.2. MIȘCAREA NATURALĂ ȘI MIGRATORIE A POPULAȚIEI 71
3.1.3. ANALIZĂ SOCIO-ECONOMICĂ ȘI INCLUZIUNE SOCIALĂ 86
3.2. PROFILUL ECONOMIC 89
3.2.1. CONTEXTUL ECONOMIC NAȚIONAL, REGIONAL ȘI JUDEȚEAN 89
3.2.2. MEDIUL ȘI DINAMICA ANTREPRENORIALĂ 105
3.2.3. MOTOARE ECONOMICE ȘI POTENȚIAL DE SPECIALIZARE 110
3.2.4. MEDIUL DE AFACERI 122
3.2.5. AGRICULTURA LA NIVEL LOCAL 130
3.3. SERVICII PUBLICE 134
3.3.1. SERVICII DE EDUCAȚIE 134
3.3.2. SERVICII DE SĂNĂTATE 157
3.3.3. SERVICII DE ASISTENȚĂ SOCIALĂ 169
3.4. RESURSE UMANE / PIAȚA FORȚEI DE MUNCĂ 177
3.5. CULTURĂ, TIMP LIBER ȘI SPORT 183
3.5.1. CULTURĂ 183
3.5.2. INFRASTRUCTURA DE PETRECERE A TIMPULUI LIBER 198
3.5.3. INFRASTRUCTURA SPORTIVĂ 200
3.6. TURISM 203
3.6.1. RESURSE TURISTICE NATURALE 203
3.6.2. RESURSE TURISTICE ANTROPICE 206
3.6.3. INFRASTRUCTURA TURISTICĂ 210
3.6.4. ANALIZA CIRCULAȚIEI TURISTICE 214

3.6.5. TIPURI DE TURISM 218
3.7. MEDIU ȘI SCHIMBĂRI CLIMATICE 220
3.7.1. CADRUL NATURAL – ELEMENTE FAVORABILE ȘI ELEMENTE RESTRICTIVE 220
3.7.2. CALITATEA FACTORILOR DE MEDIU 246
3.7.3. SCHIMBĂRI CLIMATICE 257
3.8. ECHIPAREA TEHNICO-EDILITARĂ 260
3.8.1. ALIMENTAREA CU APĂ POTABILĂ 260
3.8.2. REȚEAUA DE CANALIZARE ȘI COLECTARE APE UZATE 268
3.8.3. MANAGEMENTUL DEȘEURILOR 273
3.8.4. INFRASTRUCTURA DE ENERGIE ELECTRICĂ, TERMICĂ ȘI GAZE NATURALE 280
3.9. INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT ȘI MOBILITATE URBANĂ 287
3.9.1. INFRASTRUCTURA RUTIERĂ 290
3.9.2. INFRASTRUCTURA FEROVIARĂ 300
3.9.3. TRANSPORT PUBLIC LOCAL 303
3.9.4. MOBILITATE ACTIVĂ 306
3.10. PROFIL ȘI CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ 308
3.10.1. ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ LOCALĂ ȘI STRUCTURILE ASOCIATIVE 314
3.10.2. RESURSE UMANE 336
3.10.3. COMUNICAREA CU SOCIETATEA CIVILĂ 351
3.10.4. INSTRUMENTE ELECTRONICE UTILIZATE 359
3.10.5. RESURSE FINANCIARE/BUGETARE 361
4. DEFINIREA PROBLEMELOR / ANALIZA LA NIVELUL COMUNITĂȚII 366
4.1. CHESTIONAR DE NEVOI APLICAT POPULAȚIEI 366
4.2. GRUPURI DE LUCRU TEMATICE 391
4.3. DEFINIREA PROVOCĂRILOR IDENTIFICATE 398
5. ANALIZA SWOT 406
6. VIZIUNEA DE DEZVOLTARE INTEGRATĂ 423
7. PRINCIPII GENERALE, OBIECTIVE STRATEGICE ȘI DIRECȚII DE ACȚIUNE 426
7.1. PRINCIPII GENERALE 426
7.2. OBIECTIVE STRATEGICE ȘI DIRECȚII DE ACȚIUNE 429
7.2.1. OBIECTIVUL STRATEGIC OS1 – Creșterea competitivității economice a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale 430
7.2.2. OBIECTIVUL STRATEGIC OS2 – Creșterea calității locuirii în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională 431
7.2.3. OBIECTIVUL STRATEGIC OS3 – Dezvoltarea durabilă și sustenabilă a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale 434

7.2.4. OBIECTIVUL STRATEGIC OS4 – Creșterea conectivității la teritoriu în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională 436
7.2.5. OBIECTIVUL STRATEGIC OS5 – Dezvoltarea și promovarea turismului în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională 437
7.2.6. OBIECTIVUL STRATEGIC OS6 – Capacitate administrativă ridicată în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională 438
8. REZULTATE PREVIZIONATE 442
9. IMPLICAȚII BUGETARE 446
10. PORTOFOLIUL DE PROIECTE/ PLAN DE ACȚIUNE 473
10.1. METODOLOGIE DE PRIORITIZARE A PROIECTELOR 473
10.2. FIȘELE DE PROIECT PENTRU PRIMELE 10 PROIECTE PRIORITARE 479
10.2.1. PROIECT PRIORITAR 1 479
10.2.2. PROIECT PRIORITAR 2 481
10.2.3. PROIECT PRIORITAR 3 483
10.2.4. PRO IECT PRIORITAR 4 485
10.2.5. PROIECT PRIORITAR 5 486
10.2.6. PROIECT PRIORITAR 6 487
10.2.7. PROIECT PRIORITAR 7 489
10.2.8. PROIECT PRIORITAR 8 491
10.2.9. PROIECT PRIORITAR 9 492
10.2.10. PROIECT PRIORITAR 10 493
10.3. PORTOFOLIUL DE PROIECTE PROPUSE ȘI MĂSURI COMPLEMENTARE 497
11. METODOLOGIA DE IMPLEMENTARE, MONITORIZARE, EVALUARE ȘI CONTROL 551
11.1. PLANUL DE ACȚIUNE / IMPLEMENTARE 551
11.2. MECANISMUL DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE 565
11.3. INDICATORI DE CONTROL 571
ANEXE 573

LISTA FIGURILOR

Figura 1 - Amplasarea geografică a Municipiului Pașcani în Județul Iași 22
Figura 2 - Componența etnică a Municipiului Pașcani 24
Figura 3 - Componența confesională a Municipiului Pașcani 24
Figura 4 - Obiectivele de dezvoltare urbană 30
Figura 5 – Poziționarea ZUF Pașcani pe teritoriul Județului Iași 64
Figura 6 - Ponderea populației după domiciliu în ZUF Pașcani 65
Figura 7 - Dinamica populației cu domiciliul în intervalul 2010 – 2022 66
Figura 8 – Structura populației pe sexe în localitățile din ZUF Pașcani, Municipiul Iași și Județul Iași 67
Figura 9 - Structura populației după domiciliu pe grupe mari de vârstă 68
Figura 10 - Piramida vârstelor populației cu domiciliul în Pașcani, în anul 2022 69
Figura 11 - Grupări de similitudine între țările din UE sub aspectul performanțelor de mișcare naturală, 2018 71
Figura 12 – Intenția de migrare a populației la nivel național 73
Figura 13 - Numărul de născuți-vii la nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani în 2021 75
Figura 14 - Evoluția numărului de născuți-vii, în perioada 2011-2021 76
Figura 15 - Rata natalității în localitățile Zonei Urbane Funcționale Pașcani, 2021 77
Figura 16 - Evoluția numărului de decese în perioada 2011-2021 78
Figura 17 - Rata mortalității în localitățile Zonei Urbane Funcționale Pașcani, 2021 79
Figura 18 - Dinamica numărului de nașteri, decese și a sporului natural în anul 2021 80
Figura 19 - Evoluția sporului natural în perioada 2011-2021 81
Figura 20 - Evoluția numărului de stabiliri de reședință, 2011-2021 82
Figura 21 - Evoluția numărului de plecări cu reședința, 2011-2021 83
Figura 22 - Evoluția numărului de imigranți definitivi, 2011-2021 84
Figura 23 - Evoluția numărului de emigranți definitivi, 2011-2021 85
Figura 24 - Indicele dezvoltării umane locale (IDUL - LHDI) 86
Figura 25 - VNB pe cap de locuitor (metoda Atlas) în țările selectate 89
Figura 26 - Rata volumului de creștere a Produsului Intern Brut 90
Figura 27 - PIB/Capital raportat la puterea de cumpărare 91

Figura 28 - Rata inflației armonizată la indicele puterii de cumpărare 92
Figura 29 - Evoluția PIB pe regiuni de dezvoltare 92
Figura 30 - Exporturile României în anul 1990 (valoare totală: 3,19 miliarde dolari) 93
Figura 31 - Exporturile României în anul 2000 (valoare totală: 10,3 miliarde dolari) 94
Figura 32 - Exporturile României în anul 2017 (valoare totală: 70,4 miliarde dola ri) 94
Figura 33 - Avantajul competitiv al României între 2011-2019 95
Figura 34 - Valoarea adăugată brută a principalelor sectoare economice din România 96
Figura 35 - Repartizarea pe regiuni de dezvoltare a soldului ISD la 31 decembrie 2019 97
Figura 36 - Evoluția fluxului net de ISD pe componente în perioada 2010-2019 98
Figura 37 - Fluxul net de ISD pe principalele activități economice în anul 2019 99
Figura 38 - Repartizarea pe principalele activități economice a soldului ISD în 2019 99
Figura 39 - Evoluția fluxului ISD/PIB, respectiv a fluxului ISD/total populație rezidentă 100
Figura 40 - Soldul ISD în produsul intern brut și valoarea soldului ISD raportat la populația rezidentă în perioada 2010 – 2019 100
Figura 41 - Evoluția componentelor soldului ISD în perioada 2010-2019 101
Figura 42 - Harta întreprinderilor din Municipiul Pașcani 106
Figura 43 - Evoluția numărului de întreprinderi active în Municipiul Pașcani 107
Figura 44 - Evoluția numărului total de angajați în Municipiul Pașcani 107
Figura 45 - Evoluția Cifrei de Afaceri și a Profitului Net în perioada 2005-2020 108
Figura 46 - Zonele urbane funcționale ale municipiilor și orașelor din România 111
Figura 47 - Cadrul conceptual al orașelor competitive („pârghiile orașului") 112
Figura 48 - Principalii angajatori din Municipiul Pașcani (2020) 115
Figura 49 - Principalii 10 agenți economici ai Municipiului Pașcani din punct de vedere al Cifrei de Afaceri 116
Figura 50 - Principalii 10 agenți economici ai Municipiului Pașcani din punct de vedere al Profitului Net 117
Figura 51 - Evoluția numărului de întreprinderi active în perioada 2006 – 2020 122
Figura 52 - Evoluția Cifrei de Afaceri cumulate pe perioada 2006 - 2020 123
Figura 53 - Evoluția Profitului Net cumulat pe perioada 2006 - 2020 125
Figura 54 - Structura activelor pe naționalități (2020) 127
Figura 55 – Suprafața fondului funciar al Municipiului Pașcani 130

Figura 56 - Suprafața fondului funciar în mediul rural al ZUF Pașcani 131
Figura 57 - Unitatile de invatamant pe niveluri de educatie, 2021 136
Figura 58 - Evoluția tipurilor de unități școlare din Zona Urbană Funcțională Pașcani, 2015 - 2021 137
Figura 59 - Colegiul Național "Mihail Sadoveanu" Pașcani 138
Figura 60 - Colegiul Tehnic De Căi Ferate "Unirea" 139
Figura 61 - Liceul Tehnologic Economic "Nicolae Iorga" 140
Figura 62 - Liceul Tehnologic „Mihai Busuioc" 142
Figura 63 - Liceul Teoretic "Miron Costin" 143
Figura 64 - Grad cuprindere a populației școlare din învățământul primar și gimnazial din populația de vârstă școlară 6-14 ani 144
Figura 65 - Populația de vârstă școlară între 6-14 ani la numărul de unități de învățământ primare și gimnaziale din localitate 145
Figura 66 - Distribuția populației școlare din Zona Urbană Funcțională Pașcani, 2021 146
Figura 67 - Evoluția populației școlare, 2015 - 2021 147
Figura 68 - Rata de promovare la bacalureat, sesiune iunie-iulie 2020, nivel național 148
Figura 69 - Număr candidați cu media 10 la bacalureat, sesiune iunie-iulie 2020, nivel național 148
Figura 70 - Evoluția numărului de absolvenți, 2015-2020 149
Figura 71 - Rata abandonului în învățământ, Județul Iași, 2015-2020 150
Figura 72 - Evoluția personalului didactic, 2015-2021 152
Figura 73 - Finanțarea asistenței medicale 158
Figura 74 - Infrastructura de sănătate din Județul Iași 159
Figura 75 - Numărul de medici ce revin la 10.000 de locuitori 160
Figura 76 - Cabinetele medicale de familie din Județul Iași 161
Figura 77 – Spitalul Municipal Pascani 164
Figura 78 – Spitalul General C.F. Pascani 165
Figura 79 - Evoluția numărulului de paturi existente în spitale, inclusiv in centre de sanatate cu paturi de spital 166
Figura 80 - Evoluție personal medical, 2015 - 2021 167
Figura 81 – Prioritizarea infrastructurii de sănătate în județul Iași 168

Figura 82 - Resursele de muncă din județul Iași (2016-2021) – mii de persoane 178
Figura 83 - Rata de ocupare a resurselor de muncă la nivel regional (2021) 178
Figura 84 - Evoluția ratei de ocupare a resurselor de muncă – nivel național, regional și județean 179
Figura 85 - Evoluția ratei de ocupare a forței de muncă, pe sexe, județul Iași 179
Figura 86 - Comparație evoluția numărului de salariați pe perioada 2011-2020 în ZUF Pașcani 180
Figura 87 - Distribuția șomerilor înregistrați în Municipiul Pașcani, pe sexe 182
Figura 88 - Evoluția volumelor de carte existente în biblioteci 184
Figura 89 - Casa Municipală de Cultură Pașcani "Mihail Sadoveanu" 187
Figura 90 - Ansamblul ,,Rapsozii Siretului" 188
Figura 91 - Trupele de teatru „Prometeu" și „Prometeu - Junior" 189
Figura 92 - Fanfara ,,TRUBADURII" 191
Figura 93 – Obiecte aflate în patrimoniul Muzeului Municipal Pașcani 193
Figura 94 - Palatul familiei Cantacuzino – Paşcanu, 2020 196
Figura 95 - Evoluția volumelor de carte eliberate în biblioteci din ZUF Pașcani 197
Figura 96 - Evoluția suprafeței spațiilor verzi 198
Figura 97 – Râul Siret în Municipiul Pașcani 205
Figura 98 – DN28A prin Codrii Pașcanilor 205
Figura 99 - Biserica „Sfinții Arhangheli Mihail și Gavril" 207
Figura 100 - Palatul Cantacuzino-Pașcanu, 1982 209
Figura 101 – Hotel Central 211
Figura 102 – Pensiunea Markos 211
Figura 103 – Pensiunea Fines 211
Figura 104 - Evoluția sosirilor turiștilor în structurile de primire turistică 214
Figura 105 - Evoluția numărului de înnoptări în structuri de primire turistică 215
Figura 106 – Raport privind starea mediului în Județul Iași 253
Figura 107 – Aria de operare a APAVITAL SA 260
Figura 108 – Capacități administrate de APAVITAL SA 264
Figura 109 – Sursele de alimentare cu apă din Județul Iași 265

Figura 110 - Sistemele de apă definite în Master planul regional privind infrastructura de alimentare cu apă și de canalizare, Județul Iași 266
Figura 111 - Sisteme de alimentare cu apă potabilă în Județul Iași 267
Figura 112 - Aglomerările de canalizare definite în Master planul regional privind infrastructura de alimentare cu apă și de canalizare, județul Iași 268
Figura 113 - Evoluția lungimii totale simple a conductelor de canalizare în ZUF Pașcani (km) 271
Figura 114 - Populație fără acces la canalizare la nivel de localitate în Județul Iași 272
Figura 115 - Gradul de satisfacție asupra serviciului public de curățenie și management al deșeurilor 273
Figura 116 - Cantitatea de deșeuri menajere colectate pe cap de locuitor în Județul Iași 274
Figura 117 - Rețeaua electrică de transport din România 280
Figura 118 - Harta Sistemului Național de Transport al Gazelor 283
Figura 119 - Lungimea rețelei de distribuție a gazelor în Municipiul Pașcani 284
Figura 120 - Gradul de echipare a străzilor cu rețele de distribuție a gazelor în Municipiul Pașcani 285
Figura 121 - Volumul total de gaze distribuite în Municipiul Pașcani 286
Figura 122 – Rețeaua TEN-T pe teritoriul României 288
Figura 123 - Nivel de serviciu al arterelor din Municipiul Paşcani, ora de vârf 08:00 291
Figura 124 - Categoriile străzilor din Muncipiul Pașcani 293
Figura 125 – Categoriile drumurilor din Comunele aparținând ZUF, 1 – Valea Seacă, 2 – Stolniceni Prăjescu, 3 - Hărmănești 293
Figura 126 – Parcare neregulamentară Strada Ștefan cel Mare, Pașcani 296
Figura 127 - Parcare neregulamentară Strada Grădiniței, Pașcani 297
Figura 128 - Zonă garaje Strada Garabet Ibrăileanu – Strada Zimbrului, Pașcani 297
Figura 129 - Parcări neregulamentare în cartierele de locuințe individuale DJ208, Pașcani 298
Figura 130 – Program construcție infrastructură rutieră mare în ZUF Pașcani 299
Figura 131 – Sistemul de cale ferată din Județul Iași 300
Figura 132 – Gara CFR Pașcani, 2022 301
Figura 133 – Cifrele celor peste 150 de funcționalitate ale Gării Pașcani 301
Figura 134 - Frecvența curselor directe Pașcani – Iași, Suceava, Bacău 302
Figura 135 - Traseu Transport în comun Pașcani - Stolniceni-Prăjescu 304

Figura 136 – Trasee Transport în comun Municipiul Pașcani 305
Figura 137 – Primăria Municipiului Pașcani 310
Figura 138 – Sediile celor 3 Primării ale comunelor ce aparțin de Zona Urbană Funcțională Pașcani (Valea Seacă, Stolniceni-Prăjescu și Hărmănești) 313
Figura 139 - Schema standardului internațional ISO 9001:2015 350
Figura 140 – Pagina de pornire a paginii web https://www.primariapascani.ro/ 353
Figura 141 - Stadiul guvernarii electronice in Municipiul Pașcani 354
Figura 142 – Inferfața platformei https://eportal.primariapascani.ro/ 355
Figura 143 - Model de structura a informatiilor publicate din oficiu pe pagina web a unei institutii publice 356
Figura 144 - Venituri operaționale VS Cheltuieli operaționale în perioada 2019 - 2021 362
Figura 145 - Evoluția Deficitului/Excedentului Bugetar pentru perioada 2018-2021 363
Figura 146 - Structura veniturilor operaționale ale Primăriei Municipiului Pașcani în perioada 2018 – 2021 364
Figura 147 - Structura cheltuielilor operaționale ale Primăriei Municipiului Pașcani în perioada 2018 – 2021 365
Figura 148 – Piramida lui Maslow 367
Figura 149 - SD1. Genul respondentului 370
Figura 150 – SD2. În ce grupa de vârstă vă încadrați? 371
Figura 151 – SD3. Care este ultima structură de învățământ absolvită? 371
Figura 152 – SD5. Care este ocupația dumneavoastră în prezent? 372
Figura 153 – SD6. Unde se află locul dumneavoastră de muncă? 373
Figura 154 – SD7. În care dintre următoarele clase de venit se încadrează venitul dumneavoastră total lunar? 373
Figura 155 - Q3 - Cele mai importante măsuri pe care administrația publică locală ar trebui să le implementeze 375
Figura 156 - Principalele motive pentru care locuiți în Municipiul Pașcani 376
Figura 157 - Q7 – Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele servicii publice din municipiu? 377
Figura 158 - Q8 – Care considerați că este cel mai slab punct al infrastructurii de transport din Municipiul Pașcani: 378

Figura 159 – Q9 – Care este mijlocul de transport cel mai frecvent utilizat pentru deplasările curente (zilnice, săptămânale)? 379
Figura 160 – Q10 – În situația în care infrastructura de transport ar permite utilizarea eficientă a oricărui mijloc de transport, pe care l-ați utiliza pentru deplasările zilnice: 380
Figura 161 – Q11 – În baza experienței dumneavoastră directe sau ca părinte, sunteți mulțumit(ă) de următoarele caracteristici ale sistemului de învățământ din Municipiul Pașcani? 380
Figura 162 – Q12 – În baza experienței dumneavoastră directă sau ca părinte, sunteți mulțumit(ă) de următoarele caracteristici ale sistemului de sănătate din Municipiul Pașcani? 381
Figura 163 – Q13 – Din câte știți, care dintre următoarele servicii de asistență socială sunt disponibile în zona unde locuiți? 382
Figura 164 - Q14 – Selectați principalele 3 locații pentru petrecerea timpului liber pe care le utilizați sau pe care le-ați utiliza dacă ar fi disponibile în Municipiul Pașcani. 383
Figura 165 - M1 – Cât de mulțumit sunteți de spațiile verzi din Municipiul Pașcani? 385
Figura 166 - M3 – Cât de mulțumit sunteți de calitatea aerului din Municipiul Pașcani? 386
Figura 167 - M5 – Cât de mulțumit sunteți de nivelul zgomotului din Municipiul Pașcani? 388
Figura 168 - M7 – În ce măsură sunteți de acord cu afirmația că municipiul dvs. este dedicat luptei împotriva schimbărilor climatice (eficiență energetică, transport ecologic)? 389
Figura 169 - Schema logică de elaborare a conceptului de dezvoltare strategică 428
Figura 170 - Evolutia Veniturilor Totale in Perioada 2019 - 2021, anterior SIDU 450
Figura 171 - Evolutia Veniturilor Totale in perioada de implementare a proiectelor prevazute in SIDU 2022 - 2027 452
Figura 172 - Evolutia Veniturilor Totale in perioada de sustenabilitate 2028 - 2035 454
Figura 173 - Evolutia veniturilor din Subventii in perioada de Programare 2021 - 2027, ulterior elaborarii SIDU 455
Figura 174 - Evolutia Cheltuielilor de functionare si dezvoltare in perioada 2019 - 2021, anterior SIDU 457
Figura 175 - Evolutia Cheltuielilor de functionare si dezvoltare in perioada de implementare a proiectelor prevazute in SIDU 2022 - 2027 459

Figura 176 - Evolutia Cheltuielilor de functionare si dezvoltare in perioada de sustenabilitate 2028 - 2035 461
Figura 177 - Evolutia Cheltuielilor de Capital pe intreaga perioada de previziune (2019 - 2035) 462
Figura 178 - Evolutia Fluxului de Numerar in perioada anterioara SIDU 2019; 2020; 2021 .. 464
Figura 179 - Evolutia Fluxului de numerar in perioada de implementare - 2021 - 2027 466
Figura 180 - Evolutia Fluxului de numerar in perioada de sustenabilitate 468
Figura 181 - Evolutia Indicatorilor de venituri 470
Figura 182 - Evolutia Indicatorilor de Cheltuieli 471
Figura 183 - Evolutia Indicatorilor Plati Restante 472
Figura 184 – Componentele de bază ale SIDU 553
Figura 185 - Domenii cheie de analiză în cadrul SIDU ZUF Pașcani 554
Figura 186 - Criterii de evaluare a dezvoltării 570

LISTA TABELELOR

Tabel 1 - Modalitatea de respectare a art. 29 din Regulamentul (UE) nr. 1060/2021 privind elaborarea 20
Tabel 2 - Competențele UAT Municipiul Pașcani 27
Tabel 3 - Obiectivele politicii de coeziune pentru perioada 2021-2027 37
Tabel 4 - Centralizare proiecte propuse prin SDL 2014-2020 pe obiective, bugete și stadiu de implementare 54
Tabel 5 – Proiecte implementate/în curs de implementare 59
Tabel 6 - Performanțele de mișcare naturală și vârstă în Uniunea Europeană, 2018 72
Tabel 7 - Dinamica numărului de născuți-vii în perioada 2011-2021 76
Tabel 8 - Dinamica numărului de decese în localitățile ZUF Pașcani, în perioada 2011 - 2021 78
Tabel 9 - Comparația mișcării migratorie a Municipiului Pașcani în anul 2021 85
Tabel 10 - Distribuția după tipul dezvoltării umane locale 87
Tabel 11 – Tipologia zonelor urbane din România 87
Tabel 12 - Produsul intern brut și Produsul intern brut pe locuitor în România 91
Tabel 13 - Repartizarea pe principalele țări de origine a soldului ISD la 31 decembrie 2019. 98
Tabel 14 - Exporturile și importurile de bunuri ale întreprinderilor ISD în anul 2019, după activitatea economică a acestora (milioane de euro) 102
Tabel 15 - Evoluția Cifrei de Afaceri și a Profitului Net în perioada 2005-2019 109
Tabel 16 - Secțiunile CAEN cu cele mai mari cifre de afaceri în Municipiul Pașcani (2021) 113
Tabel 17 - Concurență: domeniile CAEN cu competitivitatea cea mai mare față de media națională 118
Tabel 18 - Oportunități: domeniile CAEN cu competitivitatea cea mai mică față de media națională 120
Tabel 19 - Prosperitate: domeniile CAEN cu cifra de afaceri neuzual de mare față de media națională 121
Tabel 20 - Cifra de Afaceri cumulată pe perioada 2006-2020 (lei) 124
Tabel 21 - Profitul net cumulat pe perioada 2006-2020 (lei) 126
Tabel 22 - Principalele Domenii CAEN din ZUF Pașcani raportat la Cifra de afaceri pe 2021 129

Tabel 23 - Ratele de absolvire a liceului în 2018 147
Tabel 24 - Evoluția unităților sanitare pe categorii de unități, Zona Urbană Funcțională Pașcani, 2015-2021 162
Tabel 25 - Evoluția numărului de șomeri înregistrați în Județul Iași și ZUF Pașcani (2011-2021) 181
Tabel 26 - Evoluția numărului de biblioteci și a volumului de carte existent 183
Tabel 27 - Evoluția personalului angajat din biblioteci (număr) 184
Tabel 28 - Monumentele istorice regasite în Zona Urbană Funcțională Pașcani 194
Tabel 29 - Evoluția numărului cititorilor activi din biblioteci 197
Tabel 30 - Evoluția suprafeței spațiilor verzi 198
Tabel 31 – Spații verzi Municipiul Pașcani 199
Tabel 32 - Evoluția numărului terenurilor de sport și a sălilor de gimnastică 200
Tabel 33 - Evoluția numărului de structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare 210
Tabel 34 - Evoluția capacității de cazare turistică existentă (nr. locuri de cazare) 212
Tabel 35 - Evoluția capacității de cazare turistică în funcțiune (nr. locuri -zile) 212
Tabel 36 - Evoluția numărului de sosiri ale turiștilor în structurile de primire turistică (număr persoane) 214
Tabel 37 - Evoluția numărului de înnoptări în structuri de primire turistică 215
Tabel 38 - Evoluția sosirilor turiștilor în structuri de primire turistică pe luni în municipiul Pașcani 216
Tabel 39 - Evoluția duratei medii a sejurului în structuri de primire turistică 218
Tabel 40 - Specii prevăzute la articolul 4 din Directiva 2009/147/CE 245
Tabel 41 - Structura apelor uzate în Municipiul Pașcani, 2019 248
Tabel 42 - Calitatea efluentului evacuat din stație medie zilnică (mg/l) 249
Tabel 43 – Spațiile verzi din Municipiul Pașcani 253
Tabel 44 - Colectarea separată a deșeurilor menajere și asimilate la nivelul Municipiului Pașcani 254
Tabel 45 - INDICATOR WEB8 – Cheltuieli curente din bugetul local pentru protecția mediului 256
Tabel 46 - Evoluția numărului localităților cu canalizare publică în județul Iași 269

Tabel 47 - Populația conectată la canalizare și la stații de epurare, pe regiuni de dezvoltare, în anul 2019 271
Tabel 48 - Cantitatea de deșeuri menajere colectate pe cap de locuitor în Pașcani 274
Tabel 49 - Indicatori privind managementul deșeurilor în Municipiul Pașcani 276
Tabel 50 - Operatori economici autorizați pentru implementarea răspunderii extinse a producătorilor – O.I.R.E.P 278
Tabel 51 - Duratele de deplasare între Municipiul Pașcani și principalele aeroporturi 289
Tabel 52 – Duratele de deplasare între Municipiul Pașcani și municipiile reședință de județ din Regiunea Nord - Est 290
Tabel 53 - Grafic de circulație al mijloacelor de transport în comun, Luni – Vineri 305
Tabel 54 - Grafic de circulație al mijloacelor de transport în comun, Sâmbătă – Duminică 306
Tabel 55 - Principiile administrației publice 308
Tabel 56 - Principiile procesului de descentralizare 309
Tabel 57 - Documente normative ale Primăriei 314
Tabel 58 – Activitățile Serviciului Buget Financiar Contabilitate 319
Tabel 59 – Funcțiile publice 336
Tabel 60 – Stat de funcții privind funcționarii publici și personalul contractual din cadrul Aparatului de Specialitate al Primarului Municipiului Pașcani 338
Tabel 61 - Formarea profesionala a angajatilor din Primăria Pașcani în perioada 2018 – 2022 346
Tabel 62 - Guvernanța participativă si responsabilizare: masuri concrete propuse de catre Secretariatul General 357
Tabel 63 - Instrumente electronice in cadrul Primăriei Municipiului Pașcani 359
Tabel 64 – Lista problemelor identificate la nivelul ZUF Pașcani pe domenii de acțiune 398
Tabel 65 – Analiza SWOT – Profilul economic 406
Tabel 66 – Analiza SWOT – Servicii publice 407
Tabel 67 – Analiza SWOT – Resurse umane/Piața forței de muncă 410
Tabel 68 – Analiza SWOT – Cultură, timp liber și sport 412
Tabel 69 – Analiza SWOT – Turism 414
Tabel 70 – Analiza SWOT – Mediu și schimbări climatice 415
Tabel 71 – Analiza SWOT – Echiparea tehnico-edilitară 417

Tabel 72 – Analiza SWOT – Infrastructura de transport și mobilitate urbană 418
Tabel 73 – Analiza SWOT – Profil și capacitate administrativă 420
Tabel 74 - Corelarea dintre obiectivele strategice SDJ Iași și cele propuse pentru SIDU ZUF Pașcani 440
Tabel 75 – Proiecte depuse de Primăria Pașcani în cadrul PNRR 446
Tabel 76 – Lista proiectelor prioritare SIDU ZUF Pașcani 2021 – 2027 448
Tabel 77 - Contul De Executie Bugetara - Venituri - Anterior SIDU 449
Tabel 78 - Contul De Executie Bugetara - Venituri – Ani De Implementare 451
Tabel 79 - Contul De Executie Bugetara - Venituri - Ani De Sustenabilitate 453
Tabel 80 - Evolutia Cheltuielilor Bugetare - Contul De Executie Bugetara - Cheltuieli - Anterior SIDU 456
Tabel 81 - Contul De Executie Bugetara - Cheltuieli - Ani De Implementare 458
Tabel 82 - Contul De Executie Bugetara - Cheltuieli - Ani De Sustenabilitate 460
Tabel 83 - EVOLUTIA FLUXULUI DE NUMERAR ANTERIOR SIDU 463
Tabel 84 - EVOLUTIA FLUXULUI DE NUMERAR - ANI DE IMPLEMENTARE 465
Tabel 85 - **EVOLUTIA FLUXULUI DE NUMERAR - ANI DE SUSTENABILITATE** 467
Tabel 86 - Indicatori cu privire la executia bugetului local de venituri 469
Tabel 87 - Indicatori cu privire la executia bugetului local de cheltuieli 471
Tabel 88 - Indicatori cu privire la evolutia platilor restante 472
Tabel 89 – Matricea de prioritizare a proiectelor 475
Tabel 90 – Proiect Prioritar 1 479
Tabel 91 – Proiect Prioritar 2 481
Tabel 92 – Proiect Prioritar 3 483
Tabel 93 – Proiect Prioritar 4 485
Tabel 94 – Proiect Prioritar 5 486
Tabel 95 – Proiect Prioritar 6 487
Tabel 96 – Proiect Prioritar 7 489
Tabel 97 – Proiect Prioritar 8 491
Tabel 98 – Proiect Prioritar 9 492
Tabel 99 – Proiect Prioritar 10 493
Tabel 100 – Portofoliul de proiecte 2021 – 2027 497

Tabel 101 – Planul de acțiune pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea SIDU ZUF Pașcani 2021 - 2027 556
Tabel 102 – Riscuri în implementarea strategiei 560
Tabel 103 – Componentele rapoartelor de autoevaluare / monitorizare 567
Tabel 104 – Indicatori propuși pentru SIDU ZUF Pașcani 2021 – 2027 571

1. INTRODUCERE

Elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani necesită actualizarea obiectivelor și priorităților de dezvoltare ale municipiului și ale zonei sale urbane funcționale în contextul unei noi perioade de programare 2021-2027. Noua perioada de programare vizează și actualizarea politicilor europene pentru perioada de referință, precum și bugetul aferent operaționalizării priorităților și politicilor definite. În calitate de Stat Membru, România se aliniază acestor priorități și politici atât la nivel național, cât și la nivel local, fiind urmărită adaptarea la contextul strategic european, cât și la instrumentele de suport disponibile.

Astfel, demersul de elaborare a strategiei va urmări corelarea cu documentele de planificare strategică relevante de la nivel global, european, național, regional și local, fiind vizate obiectivele și direcțiile ce ghidează dezvoltarea la nivel macro, cât și cele specifice, orientate către teritoriul studiat.

1.1. INFORMAȚII RELEVANTE

Procesul de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani pentru perioada 2021 – 2027 este parte a proiectului „Soluții integrate, mecanisme şi proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategică şi simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Paşcani”, cod SIPOCA 841/cod MySMIS 136308, finanţat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 – 2020.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană pentru perioada 2021-2027 va cuprinde planuri de măsuri prioritare, eşalonate pe diferite sectoare de activitate care vor contribui la corelarea şi coordonarea politicilor publice de interes local şi regional. Implementarea proiectului va determina creşterea nivelului de predictibilitate a acţiunilor, managementul eficient al politicilor publice, crearea conexiunii dintre planificarea politicilor publice şi elaborarea bugetelor locale multianuale, creşterea coerenţei şi eficienţei în cheltuirea fondurilor publice.

Elaborarea şi implementarea de politici şi strategii la nivel local, este necesară ca instrument de planificare strategică şi fundamentare a deciziilor pentru dezvoltarea durabilă a municipiului pe termen lung.

Beneficiile anticipate din planificarea strategică sunt:

- ✓ Reducerea birocraţiei pentru cetăţeni (analiza nevoilor şi obiectivelor de simplificare, stabilirea obiectivelor generale în materie de simplificare, implementarea efectivă a măsurilor de simplificare a procedurilor administrative aplicabile cetăţenilor);
- ✓ Creşterea coerenţei, eficienţei, predictibilităţii şi transparenţei procesului decizional în administraţia publică (facilitarea dialogului între autoritatea publică locală şi cetăţeni), precum şi la consolidarea planificării strategice.

Factorii interesaţi relevanţi prin raportare la elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani sunt:

- ➔ Beneficiarul final - UAT Municipiul Paşcani, precum și UAT-urile din ZUF;
- ➔ Actorii locali relevanți pentru dezvoltarea integrată a municipiului.
- ➔ Echipa de implementare a proiectului, constituită la nivelul Primăriei Municipiului Paşcani prin Dispoziţie de Primar;
- ➔ Autorităţi implicate în gestionarea asistenţei financiare nerambursabile:
  - ❖ Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării şi Administraţiei în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Operaţional Capacitatea Administrativă (AM POCA);

Strategia reprezintă un instrument de planificare strategică pe termen mediu şi este un document complex, elaborat printr-un larg parteneriat, care are la bază documentele de programare comune entităţilor membre şi vizează:

- ✓ **contextul european de dezvoltare;**
- ✓ **contextul naţional de dezvoltare durabilă;**
- ✓ **contextul regional de dezvoltare durabilă;**
- ✓ **strategia de dezvoltare regională;**
- ✓ **strategia de dezvoltare locală de la nivelul judeţului.**

Din punct de vedere legislativ elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană are la bază **Legea nr. 52 din 21 ianuarie 2003**, republicată, cu modificările şi completările ulterioare privind transparenţa decizională în administraţia publică şi **OUG nr. 156 din 3 septembrie 2020** privind unele măsuri pentru susţinerea dezvoltării teritoriale a localităţilor urbane şi rurale din România cu finanţare din fonduri externe nerambursabile.

În vederea respectării art. 29 din Regulamentul (UE) nr. 1060/2021, în elaborarea strategiei integrate s-a luat în considerare integrarea următoarelor elemente:

Tabel 1 - Modalitatea de respectare a art. 29 din Regulamentul (UE) nr. 1060/2021 privind elaborarea strategiilor teritoriale integrate

CERINȚE PENTRU ELABORAREA STRATEGIILOR TERITORIALE	MODALITATE DE ÎNDEPLINIRE A CERINȚEI
(a) zona geografică vizată de strategie	Capitolul 1.2. Structura Administrativ-Teritorială
(b) o analiză a nevoilor de dezvoltare și a potențialului zonei, inclusiv a interconexiunilor economice, sociale și de mediu	Capitolul 3. Analiza situației actuale Capitolul 5. Analiza SWOT
(c) o descriere a unei abordări integrate care răspunde nevoilor de dezvoltare identificate și potențialului zonei	Capitolul 6. Viziunea de dezvoltare integrată Capitolul 7. Principii generale, obiective strategice și direcții de acțiune
(d) o descriere a implicării partenerilor, în conformitate cu articolul 8 din același Regulament, în pregătirea și implementarea strategiei	Capitolul 4. Definirea problemelor / analiza la nivelul comunității Capitolul 11. Metodologia de implementare, monitorizare, evaluare și control

CADRUL PARTENERIAL

Mecanismul de colaborare și consultare publică utilizat în procesul de elaborare a SIDU asigură cadrul partenerial necesar și își propune să aducă valoare adăugată în ceea ce privește alinierea la ultimele tendințe și nevoi în domeniile de dezvoltare, astfel încât comunitatea locală să fie prezentă activ în procesul de elaborare a direcțiilor viitoare de dezvoltare. În acest sens, în procesul de elaborare a strategiei sunt implicați actorii locali relevanţi din zona urbană funcţională a municipiului Paşcani care au beneficiat de posibilitatea de a-și exprima punctul de vedere în cadrul grupurilor tematice organizate, dar și în cadrul chestionarului de nevoi. Aceștia aparţin diferitelor categorii de stakeholderi a căror contribuţie este necesara pentru cunoaşterea contextului urban si pentru identificarea direcţiilor de dezvoltare:

a) Reprezentanţi ai administraţiilor publice locale, ai agenţiilor deconcentrate si ai altor instituţii publice relevante;

b) Reprezentanţi ai mediului de afaceri;

c) Reprezentanţi ai mediului educațional;

d) ONG-uri, organizaţii comunitare si reprezentanţi ai societăţii civile;

e) Organizaţii / lideri de la nivelul academic, religios, politic, cultural, sportiv etc.

În prima etapă se vor culege date şi informaţii în vederea identificării stării relaţiilor funcţionale din zona urbană funcţională a municipiului Paşcani, aspectele majore din teritoriu, disfuncţionalitaţile şi/sau disparităţile de dezvoltare, oportunităţile şi riscurile de dezvoltare, în scopul formulării viitoarei strategii pentru dezvoltarea urbană a municipiului.

Se vor realiza următoarele subactivităţi:

A. Identificarea actorilor locali ce vor fi implicaţi în procesul de planificare strategică (potenţiali furnizori de informaţii relevante - reprezentanţi ai administraţiei publice locale şi ai instituţiilor publice, reprezentanţi ai sectorului privat, ONG-urile, organizaţiile comunitare şi reprezentanţi ai societăţii civile, etc.) şi formarea grupurilor de lucru pe 5 domenii (economic, social, mediu, cultural, administraţie publică locală);
B. Colectarea şi analiza datelor prin aplicarea instrumentelor de cercetare (inclusiv consultarea prin interviuri şi focus-grupuri pe domeniile identificate);
C. Realizarea analizei SWOT- analiza integrata a rezultatelor obţinute prin diagnosticarea situaţiei existente si a tendinţelor dezvoltării;
D. Elaborarea analizei situaţiei existente (analiza diagnostic).

Culegerea datelor se va realiza atât la nivelul populaţiei (chestionar aplicat CATI, interviuri semi-structurate individuale sau de grup) din UAT-uri cât şi la nivelul agenţilor economici, ONG -urilor sau altor entităţi instituţionale (publice sau private, profit sau non- profit active la nivel local) Totodată, vor fi prezentate date statistice si analize, studii relevante pentru definirea contextului urban si provocările cu care acesta se confrunta: provocări economice, sociale, climatice, demografice si de mediu.

Astfel, se va realiza o descriere a problemelor cu care se confrunta spaţiul urban analizat, privind, populaţia, demografia, şomajul, structura ocupării forţei de munca, condiţiile de locuire, infrastructura sociala si educaţionala, condiţiile climatice si de mediu din arealul studiat, situaţia transportului public local, facilitaţi urbane, situaţia infrastructurii urbane, situaţia spatiilor verzi, zone urbane marginalizate.

1.2. STRUCTURA ADMINISTRATIV-TERITORIALĂ

Municipiul Pașcani este localizat în județul Iași, Moldova, România. Acesta este format din localitățile componente Pașcani (reședința), Blăgești, Boșteni, Gâștești, Lunca și Sodomeni. Este al doilea centru urban ca mărime din județ, cu o populație de 33.745 locuitori conform recensământului din 2011.

Figura 1 - Amplasarea geografică a Municipiului Pașcani în Județul Iași



Municipiul este situat în partea de nord-vest a județului, în sudul Podișului Sucevei, pe malurile râului Siret. Este străbătut de șoseaua națională DN28A, care îl leagă spre est de Târgu Frumos (mai departe spre Iași pe DN28) și spre vest de Moțca (mai departe spre Suceava pe DN2). Acest drum se intersectează la Pașcani cu șoseaua județeană DJ208, care îl leagă spre sud de Stolniceni-Prăjescu, Mogoșești-Siret, Hălăucești, Mircești și mai departe în județul Neamț de Săbăoani (unde se termină în DN2 care duce mai departe spre Roman); și spre nord de Valea Seacă, Lespezi, și mai departe în județul Suceava la Dolhasca, Dolhești, Preutești și Fălticeni (unde se termină tot în DN2).

Prima atestare documentară a numelui orașului datează din 8 aprilie 1419, când apare înscrisă ca denumirea unei moșii într-un hrisov de danie din timpul lui Alexandru cel Bun, pe atunci existând un sat cu acest nume. La începutul secolului al XIX-lea, a apărut lângă sat și un

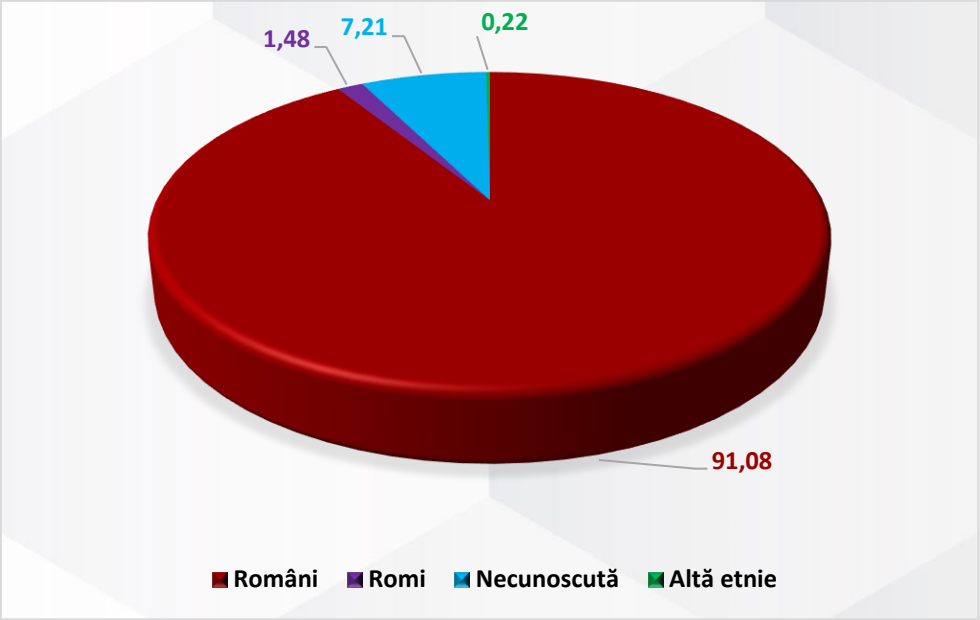
târgușor. Odată cu construirea căii ferate Liov-Cernăuți-Iași care trecea prin zonă, târgușorul, care în 1879 număra doar două hanuri și câteva prăvălii, a înflorit.

La sfârșitul secolului al XIX-lea, Pașcani era o comună rurală, reședință a plășii Siretul de Jos a județului Suceava, comună formată din satele Târgușorul Pașcani, Gara Pașcani, Fântânelele, Brătești, Sodomeni, Boșteni, Gâșteni, Topile, Valea Seacă, Conțești, Blăgești și Lunca, având în total 10498 de locuitori ce trăiau în 2302 case. Funcționau în comună opt biserici ortodoxe și Biserica romano-catolică din Pașcani, șase școli mixte la Câscești, Lunca, Târgu Pașcani, Sodomeni, Topilele, Valea Seacă, o școală primară urbană mixtă CFR la Gara Pașcani și două școli rurale de cătun la Blăgești și Brătești, șase mori și o fabrică de săpun. Principalii proprietari de terenuri erau moștenitorii colonelului Eugen Alcaz, care le achiziționase de la N. Rosetti-Roznovanu. Anuarul Socec din 1925 consemnează comuna ca reședință a plășii Pașcani din același județ, având 10.404 locuitori în satele Blăgești, Boșteni, Brătești, Fântânele, Lunca, Pașcani-Gară, Pașcani-Vatra, Sodomeni și Pașcani-Târg, comuna având un gimnaziu și patru școli primare — una de băieți, una de fete, una mixtă a CFR și o alta mixtă a comunității evreiești — precum și un atelier feroviar cu peste 1000 de angajați. În 1931, Pașcani a primit statut de comună urbană în cadrul județului Baia, având în administrare și comuna suburbană Topile.

În 1950, Pașcani a primit statut de oraș raional, reședință a raionului Pașcani din regiunea Iași. În 1968, a pierdut statutul de centru administrativ, revenind la județul Iași, reînființat. În 1995, a primit titlul de municipiu.

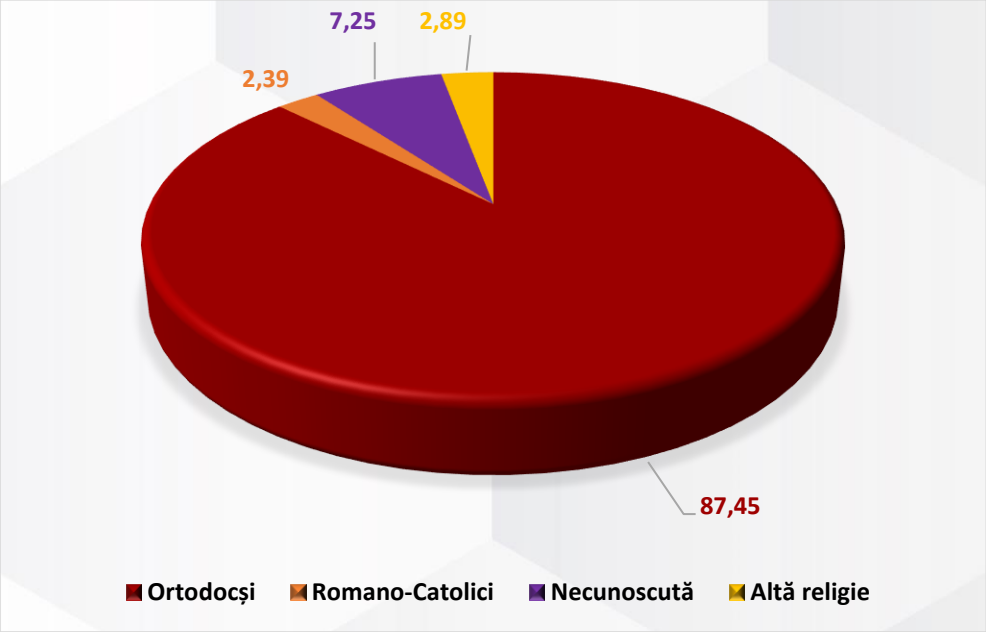
Conform recensământului efectuat în 2011, populația municipiului Pașcani se ridică la 33.745 de locuitori, în scădere față de recensământul anterior din 2002, când se înregistraseră 42.057 de locuitori. Majoritatea locuitorilor sunt români (91,08%), cu o minoritate de romi (1,48%). Pentru 7,21% din populație, apartenența etnică nu este cunoscută.

Figura 2 - Componența etnică a Municipiului Pașcani



Din punct de vedere confesional, majoritatea locuitorilor sunt ortodocși (87,45%), cu o minoritate de romano-catolici (2,39%). Pentru 7,26% din populație, nu este cunoscută apartenența confesională.

Figura 3 - Componența confesională a Municipiului Pașcani



Delimitarea UAT-urilor ce fac parte componentă din Zona Urbană Funcțională a Municipiului Pașcani a avut la bază atât criteriile metodologiei elaborate de CE-OECD și Banca Mondială, și a zonelor identificate prin aceasta în Politica Urbană a României, cât și prevederile Legii nr.

246 din 20 iulie 2022 privind zonele metropolitane. Astfel, UAT-urilor din proximitatea Municipiului Pașcani ce respectă criteriile metodologiei CE-OECD și au fost nominalizate prin prevederile Legii Nr. 246/2022, li s-a solicitat să își exprime poziția cu privire la includerea în zona urbană funcțională și ulterior în Zona Metropolitană Pașcani, structură ce va avea personalitate juridică separată. În urma acestei solicitări, cele 4 UAT-uri (Municipiul Pașcani, Comuna Valea Seacă, Comuna Stolniceni-Prăjescu, Comuna Hărmănești) și-au exprimat acordul pentru formarea Zonei Urbane Funcționale Pașcani.

Zona Urbană Funcțională Pașcani este formată din Municipiul Pașcani și comunele Valea Seacă, Stolniceni-Prăjescu și Hărmănești.

Comună Valea Seacă se află situată în partea de est a României, în vestul Podişului Moldovenesc. Este aşezată în NV-ul judeţului Iaşi, la 90 km de mnicipiul Iaşi şi circa 10 km de municipiul Paşcani. Pe teritoriul comunei se afla trei sate:

- Valea Seacă;
- Conteşti;
- Topile.

Comună se întinde pe 3580 de ha având o populaţie de 5825 locuitori. Numărul gospodăriilor este de 2620, al locuinţelor de 2358. Valea Seacă apare în documentele de la jumătatea secolului al XV – lea. Cele mai vechi documente de atestare datează din 20 iulie 1453 şi 2 iulie 1455, de pe vremea domniei lui Alexandru Voevod şi respectiv Petru Voevod, precum şi din timpul domniei lui Ştefan cel Mare.

Comuna Stolniceni Prăjescu este o localitatea aşezată în centrul Moldovei, în partea de vest a judeţului Iaşi, între râurile Moldova şi Siret, la o distanţă de 6 km de oraşul Paşcani şi 36 km de Municipiul Roman, fiind străbătută de şoseaua judeţeană Roman-Paşcani. Ocupă o parte din terasa inferioară precum şi din terasa superioară a Râului Siret. Are o suprafață de 6346,96 ha dintre care 633,74 ha în intravilan și 5713,22 ha în extravilan. Populația stabilă este de 5583, iar numărul gospodăriilor este de 2200. Comuna este formată din localitățile Stolniceni-Prăjescu, Cozmeşti, Brăteşti.

Hărmănești (în trecut, Vascani) este o comună în județul Iași, Moldova, România, formată din satele Boldești, Hărmăneștii Noi și Hărmăneștii Vechi (reședința). Conform recensământului efectuat în 2011, populația comunei Hărmănești se ridică la 2.183 de locuitori, în scădere față de recensământul anterior din 2002, când se înregistraseră 2.241 de locuitori.

246 din 20 iulie 2022 privind zonele metropolitane. Astfel, UAT-urilor din proximitatea Municipiului Pașcani ce respectă criteriile metodologiei CE-OECD și au fost nominalizate prin prevederile Legii Nr. 246/2022, li s-a solicitat să își exprime poziția cu privire la includerea în zona urbană funcțională și ulterior în Zona Metropolitană Pașcani, structură ce va avea personalitate juridică separată. În urma acestei solicitări, cele 4 UAT-uri (Municipiul Pașcani, Comuna Valea Seacă, Comuna Stolniceni-Prăjescu, Comuna Hărmănești) și-au exprimat acordul pentru formarea Zonei Urbane Funcționale Pașcani.

Zona Urbană Funcțională Pașcani este formată din Municipiul Pașcani și comunele Valea Seacă, Stolniceni-Prăjescu și Hărmănești.

Comună Valea Seacă se află situată în partea de est a României, în vestul Podişului Moldovenesc. Este aşezată în NV-ul judeţului Iaşi, la 90 km de mnicipiul Iaşi şi circa 10 km de municipiul Paşcani. Pe teritoriul comunei se afla trei sate:

- Valea Seacă;
- Conteşti;
- Topile.

Comună se întinde pe 3580 de ha având o populaţie de 5825 locuitori. Numărul gospodăriilor este de 2620, al locuinţelor de 2358. Valea Seacă apare în documentele de la jumătatea secolului al XV – lea. Cele mai vechi documente de atestare datează din 20 iulie 1453 şi 2 iulie 1455, de pe vremea domniei lui Alexandru Voevod şi respectiv Petru Voevod, precum şi din timpul domniei lui Ştefan cel Mare.

Comuna Stolniceni Prăjescu este o localitatea aşezată în centrul Moldovei, în partea de vest a judeţului Iaşi, între râurile Moldova şi Siret, la o distanţă de 6 km de oraşul Paşcani şi 36 km de Municipiul Roman, fiind străbătută de şoseaua judeţeană Roman-Paşcani. Ocupă o parte din terasa inferioară precum şi din terasa superioară a Râului Siret. Are o suprafață de 6346,96 ha dintre care 633,74 ha în intravilan și 5713,22 ha în extravilan. Populația stabilă este de 5583, iar numărul gospodăriilor este de 2200. Comuna este formată din localitățile Stolniceni-Prăjescu, Cozmeşti, Brăteşti.

Hărmănești (în trecut, Vascani) este o comună în județul Iași, Moldova, România, formată din satele Boldești, Hărmăneștii Noi și Hărmăneștii Vechi (reședința). Conform recensământului efectuat în 2011, populația comunei Hărmănești se ridică la 2.183 de locuitori, în scădere față de recensământul anterior din 2002, când se înregistraseră 2.241 de locuitori.

1.3. PRIORITĂȚI, POLITICI ȘI CADRUL JURIDIC EXISTENT

Municipiul Pașcani este condus de o autoritate publica locală numită Primăria Municipiului Pașcani, care functioneaza in conformitate cu prevederile constitutionale specifice, in special cele aferente Titlului III - Autoritatile publice cu articolele specifice aferente, dar si o serie de acte normative cu caracter general sau specific, respectiv Ordonanta de Urgenta nr. 57/2019 – Codul Administrativ si actele normative subsecvente. Conform articolului 121 al Constitutiei Romaniei, misiunea autoritatilor administratiei publice locale este de a gestiona treburile publice din comune si din orase (municipii).

Din punct de vedere legislativ, Primaria Municipiului Pașcani functioneaza pe baza urmatoarelor acte normative:

- ✓ Constituția României;
- ✓ Codul administrativ din 03.07.2019 - Parte integrantă din Ordonanţă de urgenţă 57/2019
- ✓ Statutul Municipiului Pașcani;
- ✓ Legea Nr. 188/1999 din 8 decembrie 1999 *** Republicata privind Statutul functionarilor publici;
- ✓ Legea Nr. 161/2003 din 19 aprilie 2003 privind unele masuri pentru asigurarea transparentei in exercitarea demnitatilor publice, a functiilor publice si in mediul de afaceri, prevenirea si sanctionarea coruptiei;
- ✓ Lgea Nr. 52 din 21 ianuarie 2003 *** Republicata privind transparenta decizionala in administratia publica;
- ✓ Legea Nr. 544 din 12 octombrie 2001 privind liberul acces la informatiile de interes public;
- ✓ Ordonanta Nr. 71 din 29 august 2002 privind organizarea si functionarea serviciilor publice de administrare a domeniului public si privat de interes local;
- ✓ Legea Nr. 51/2006 din 8 martie 2006 *** Republicata Legea serviciilor comunitare de utilitati publice
- ✓ Legea Nr. 273/2006 din 29 iunie 2006 privind finanțele publice locale.

Din punct de vedere al contextului strategic, Primaria Municipiului Pașcani are competenta de a initia elaborarea documentelor strategice (strategii si programe), ce vizeaza dezvoltarea integrala sau sectoriala a UAT-ului, precum si de a aproba studii, prognoze si programe de dezvoltare a acestuia.

In scopul îndeplinirii atribuțiilor si responsabilitatilor conferite de cadrul legal, autoritatea publica locala are o serie de competente, ce pot fi incadrate in trei categorii:

Tabel 2 - Competențele UAT Municipiul Pașcani

COMPETENTE EXCLUSIVE
➢ atribuite prin lege autoritatilor administratiei publice locale de realizarea carora acestea sunt responsabile; ➢ autoritatile administratiei publice locale au dreptul de decizie si dispun de resursele si mijloacele necesare indeplinirii competentelor, cu respectarea normelor, criteriilor si standardelor stabilite de lege; ➢ exemple: administrarea domeniului public si privat al UAT; administrarea infrastructurii de transport rutier de interes local; administrarea institutiilor de cultura de interes local; administrarea unitatilor sanitare publice de interes local; alimentarea cu apa; canalizarea si epurarea apelor uzate si pluviale; iluminatul public; salubrizarea; serviciile de asistenta sociala cu caracter primar pentru protectia copilului si pentru persoane varstnice; serviciile de asistenta sociala cu caracter primar si specializate pentru victimele violentei in familie; asistenta medicala comunitara; asistenta medicala acordata in unele unitati sanitare cu paturi; transportul public local de calatori; emiterea unor avize/autorizatii
COMPETENTE DELEGATE
➢ atribuite prin lege autoritatilor administratiei publice locale, impreuna cu resursele financiare corespunzatoare, de catre autoritatile publice centrale, pentru a le exercita in numele si in limitele stabilite de catre acestea; ➢ exemple: plata unor alocatii si a unor indemnizatii pentru copii si adulti cu dizabilitati.
COMPETENTE PARTAJATE
➢ exercitate de catre autoritatile administratiei publice locale, impreuna cu alte niveluri ale administratiei publice (judetean sau central), cu o separare clara a finantarii si a puterii de decizie pentru fiecare responsabil in parte; ➢ exemple: construirea de locuinte sociale si pentru tineret; invatamantul preuniversitar de stat, cu exceptia invatamantului special; ordinea si siguranta publica; acordarea unor

ajutoare sociale persoanelor aflate in dificultate; prevenirea si gestionarea situatiilor de urgenta la nivel local; serviciile de asistenta medico-sociala adresate persoanelor cu probleme sociale; serviciile de asistenta sociala cu caracter primar pentru persoane cu dizabilitati; serviciile sociale pentru persoanele varstnice; serviciile publice comunitare pentru evidenta persoanelor; administrarea infrastructurii de transport rutier de interes local la nivelul comunelor; finantarea cheltuielilor de personal aferente medicilor si asistentilor medicali, precum si cheltuielile cu medicamente si materiale sanitare din unitatile de asistenta medico-sociala;

2. CONTEXTUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE A MUNICIPIULUI PAȘCANI

Strategiile de dezvoltare fac posibilă coordonarea activă a proceselor de dezvoltare care au loc în teritoriu, luarea în considerare a caracteristicilor locale, a schimbărilor din mediul exterior şi fac posibilă abordarea proactivă, realizată într-un mod inovativ, a proceselor de dezvoltare teritorială.

Elaborarea strategiilor de dezvoltare urbană şi micro-regionale reprezintă unul din paşii cei mai importanţi care susţin procesele de dezvoltare locală şi micro-regională. În esenţă, acest tip de strategie clarifică pe termen mediu şi lung care sunt direcţiile şi domeniile spre care se orientează efortul de dezvoltare al comunităţii. Pentru a schița Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani pentru perioada 2021 – 2027 este necesară înțelegerea contextului strategic actual la nivel mondial, european, național, astfel încât obiectivele acestui document să fie armonizate cu cele aplicabile la nivel regional și macro-regional.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană este un document strategic care stă la baza dezvoltării unei comunități locale, care ar trebui să ofere un diagnostic al principalelor provocări și oportunități în raport cu teritoriul studiat și, de asemenea, să predefinească investițiile esențiale pentru comunitate, indiferent de sursa de finanțare vizată.

În elaborarea **Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani** pentru perioada 2021 – 2027 s-au avut în vedere următoarele elemente esențiale ce se regăsesc în conținutul prezentului document:

a) zona geografică vizată de strategie;

b) o analiză a nevoilor de dezvoltare și a potențialului zonei, inclusiv a interconexiunilor economice, sociale și de mediu;

c) o descriere a unei abordări integrate care răspunde nevoilor de dezvoltare identificate și potențialului zonei;

d) o descriere a implicării partenerilor în pregătirea și implementarea strategiei. Parteneriatul respectiv include cel puțin următorii parteneri:

- ✓ autoritățile regionale, locale, urbane și alte autorități publice;
- ✓ partenerii economici și sociali;
- ✓ organismele relevante care reprezintă societatea civilă, cum ar fi partenerii din domeniul protecției mediului, organizațiile neguvernamentale și organismele responsabile cu promovare a incluziunii sociale, a drepturilor fundamentale, a drepturilor persoanelor cu handicap, a egalității de gen și a nediscriminării.

Strategia este însoțită de o listă de proiecte strategice prioritare care să acopere bugetul alocat la nivelul municipiului. În cadrul Capitolului 10.1 – „Matricea de prioritizare a proiectelor" este descris modul cum s-a realizat prioritizarea proiectelor și implicarea partenerilor în acest proces.

Un aspect important pe care îl abordează strategia este acela al existenței unei zone urbane funcționale. Prin urmare, există o integrare și o complementaritate a priorităților de investiție propuse prin prezenta strategie cu intervențiile vizate pentru fiecare entitate publică apartenentă.

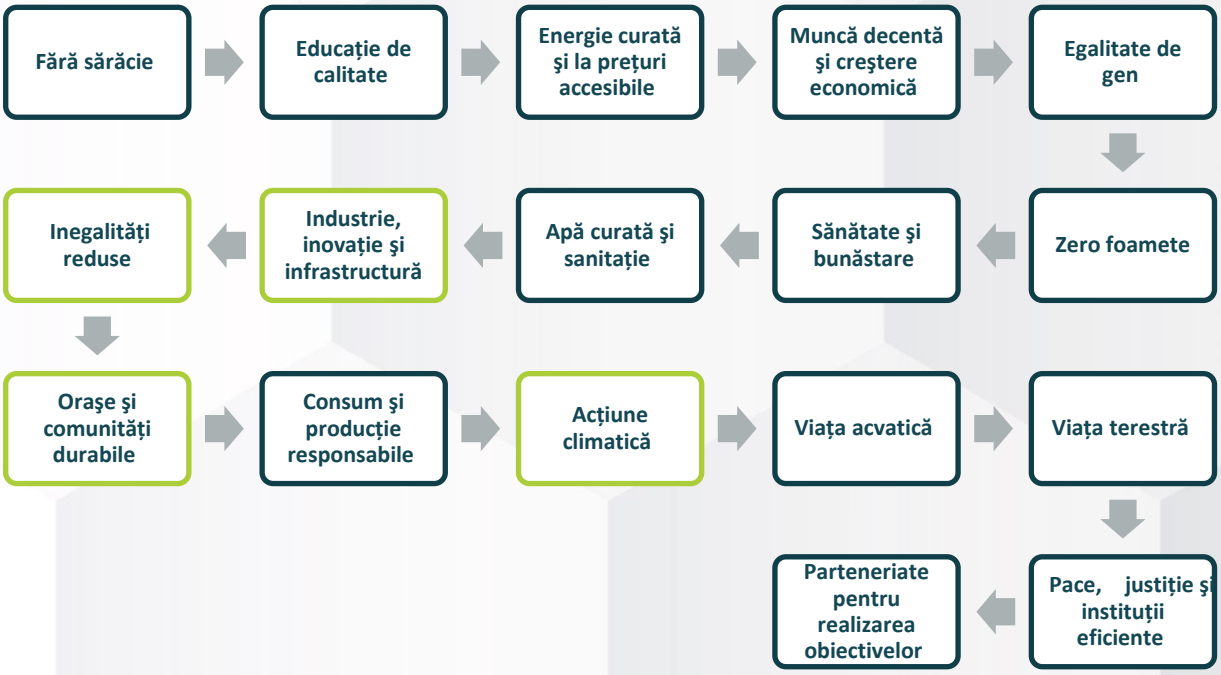
2.1. CONTEXT STRATEGIC GLOBAL ȘI EUROPEAN

La nivel global politicile de dezvoltare urbană durabilă s-au concretizat într-un demers strategic mai larg al Națiunilor Unite, respectiv Obiectivele de dezvoltare durabilă ale Organizației Națiunilor Unite 2030 (UNSDG2030). Acestea au fost definite în cadrul Summit-ului privind dezvoltarea din septembrie 2015, în urma căruia a rezultat **AGENDA 2030 PENTRU DEZVOLTARE DURABILĂ**, un program de acțiune globală în domeniul dezvoltării cu un caracter universal și care promovează echilibrul între cele trei dimensiuni ale

dezvoltării durabile: economic, social și de mediu. În cadrul acestui demers au fost identificate o serie de 17 obiective de dezvoltare în toate domeniile esențiale ale societății umane.

Prin intermediul Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă, se stabilește o agendă de acțiune ambițioasă pentru orizontul de timp 2030 în vederea eradicării sărăciei extreme, combaterii inegalităților și a injustiției și protejării planetei. Așa cum era de așteptat, subiectele de mediu și cele privind reducerea disparităților prin îmbunătățirea infrastructurii și a accesului la servicii mai bune pentru toți cetățenii au primit un caracter strategic.

Figura 4 - Obiectivele de dezvoltare urbană[1]



Obiectivul de dezvoltare durabilă care integrează în cea mai mare măsură intervențiile de dezvoltare urbană, cu grad mare de interes pentru documentul strategic aferent Municipiului Pașcani, este Obiectivul de Dezvoltare Durabilă 11, ce include obiective specifice precum:

> 11.2 – asigurarea accesului la sisteme de transport sigure, accesibile, accesibile și sustenabile pentru toți, îmbunătățind siguranța rutieră, în special prin extinderea

[1] Sursa: Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă

transportului public, acordând o atenție deosebită nevoilor celor din situații vulnerabile, femeilor și copiilor, persoanele cu dizabilități și persoanele în etate, până în 2030;

11.3 – consolidarea urbanizării incluzive și durabile și a capacității de planificare și gestionare a așezărilor umane pe baze participative, integrate și sustenabile în toate țările, până în 2030;

11.6 – reducerea impactului negativ asupra locuitorilor orașelor, inclusiv acordând o atenție deosebită calității aerului și gestionării municipale a deșeurilor;

11.A – susținerea legăturilor economice, sociale și de mediu pozitive între zonele urbane, peri-urbane și cele rurale prin consolidarea capacității de planificare a dezvoltării la nivel național și regional;

11.B – creșterea substanțială a numărului de orașe și așezări umane care adoptă și implementează politici și planuri integrate în vederea incluziunii, eficienței resurselor, atenuării și adaptării la schimbările climatice, reziliența la dezastre și dezvoltarea și punerea în aplicare, în conformitate cu Cadrul Sendai pentru Reducerea Riscului de Dezastre 2015-2030, a politicilor de gestionare holistică a riscului de dezastre la toate nivelurile.

Obiectivele de Dezvoltare Durabilă stabilite de ONU la nivel mondial, destinate politicilor de dezvoltare urbană durabilă au fost adoptate în cadrul Conferinței Habitat III a ONU sub denumirea de **NOUA AGENDĂ URBANĂ**. Aceasta conține orientările necesare pentru ca orașele din toată lumea să fie mai favorabile incluziunii, mai ecologice, mai sigure și mai prospere. Ele au fost adoptate de Comisia Europeană prin intermediul a trei angajamente:

- **Punerea în aplicare a noii Agende urbane prin intermediul Agendei urbane a UE** – Agenda urbană a UE a fost concepută astfel încât orașele să aibă un cuvânt de spus în procesul de elaborare a politicilor. Cu cele 12 teme prioritare, guvernanță pe mai multe niveluri și accentul pus asupra învățării reciproce, Agenda urbană a UE contribuie la punerea în aplicare a noii Agende urbane în cadrul Uniunii Europene și în parteneriat cu părțile interesate din mediul urban – nu doar orașele, ci și întreprinderile, ONG-urile și reprezentanții statelor membre și ai instituțiilor UE.

- **Planurile de acțiune pentru cele 12 teme prioritare** – Acestea includ recomandări în materie de politici, bune practici și proiecte care urmează să fie partajate și aplicate pe scară mai largă în UE.
- **Elaborarea unei definiții armonizate la nivel mondial a noțiunii de oraș** – Aceasta ar facilita cadrul pe baza căruia orașele din toată lumea ar putea compara datele, stabili criterii de referință și asigura o mai bună monitorizare. Instrumentul utilizat este o bază de date online, precum și o listă mondială a orașelor care să includă principalele lor caracteristici. Promovarea cooperării între orașe în domeniul dezvoltării urbane durabile, în spiritul rețelei URBACT finanțate de UE și din metodologia programului de cooperare urbană internațională (IUC) al UE, aplicat la nivel mondial. De asemenea, o platformă de relaționare online va oferi orientări și va permite cooperarea la nivel trans regional.

DECLARAȚIA MINISTERIALĂ DE LA GENEVA PE LOCUIRE ȘI DEZVOLTARE URBANĂ DURABILĂ susține prioritățile Agendei Urbane – Habitat III și Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă. În cadrul declarației sunt evidențiate provocări precum: accesibilitatea locuințelor (din punct de vedere financiar, schimbările climatice, întărirea legăturilor urban rural și planificarea orientată către cetățean. Pentru a preîntâmpina aceste provocări, prin Declarația de la Geneva sunt promovate:

- Locuirea accesibilă;
- Inovarea, incluziunea și ameliorarea perspectivelor de viitor pentru tineri;
- Ameliorarea și eficientizare serviciilor publice pentru a susține dezvoltarea durabilă și echilibru de gen;
- Locuirea incluzivă care ține cont de persoane cu dizabilități și vârstnici;
- Integrarea provocărilor de mobilitate și sănătate publică în procesul de planificare;
- Orașe verzi, compacte și reziliente;
- Revitalizarea fondului construit, eficientizare termică și transferul către surse regenerabile de energie;
- Integrarea soluțiilor TIC în gestiunea orașelor ținând cont de confidențialitate și securitate;

- Întărirea guvernanței, mai ales la nivel de comunitate (asociații de proprietari etc.).

La nivel european se remarcă o serie de documente strategice importante care ghidează dezvoltarea urbană, fiind astfel relevante pentru prezenta strategie. Printre acestea se numără și **STRATEGIA EUROPA 2020**, ce promovează „o economie inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii, caracterizată prin niveluri ridicate de ocupare a forței de muncă, productivitate și coeziune socială"[2], acestea fiind și principalele priorități care susțin strategia. Prin intermediul acestei strategii, Comisia Europeană a propus următoarele 5 obiective principale, având drept orizont de timp anul 2020:

- 75% din populația cu vârstă cuprinsă între 20 și 64 de ani ar trebui să aibă un loc de muncă;
- 3% din PIB-ul UE ar trebui investit în cercetare-dezvoltare;
- Obiectivele „20/20/20" în materie de climă / energie ar trebui îndeplinite (inclusiv o reducere a emisiilor majorată la 30%, dacă există condiții favorabile în acest sens);
- Rata abandonului școlar timpuriu ar trebui redusă sub nivelul de 10% și cel puțin 40% din generația tânără ar trebui să aibă studii superioare;
- Numărul persoanelor amenințate de sărăcie ar trebui redus cu 20 de milioane.

Pentru implementarea acestor 5 obiective strategice stabilite prin Strategia Europa 2020, Comisia Europeană a elaborat și prezentat 7 inițiative emblematice care trebuie puse în aplicare la nivel european în țările UE, respectiv[3]:

- ✓ „O Uniune a inovării" pentru a îmbunătăți condițiile-cadru și accesul la finanțările pentru cercetare și inovare, astfel încât să se garanteze posibilitatea transformării ideilor inovatoare în produse și servicii care creează creștere și locuri de muncă;
- ✓ „Tineretul în mișcare" pentru a consolida performanța sistemelor de educație și pentru a facilita intrarea tinerilor pe piața muncii;
- ✓ „O agendă digitală pentru Europa" pentru a accelera dezvoltarea serviciilor de internet de mare viteză și pentru a valorifica beneficiile pe care le oferă o piață digitală unică gospodăriilor și întreprinderilor;

2 Comisia Europeană, Europa 2020 – O strategie europeană pentru o creștere inteligentă, ecologică și favorabilă incluziunii, 2010.

3 Comisia Europeană, Europa 2020 – O strategie europeană pentru o creștere inteligentă, ecologică și favorabilă incluziunii, 2010.

- ✓ „O Europă eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor" pentru a permite decuplarea creșterii economice de utilizarea resurselor, pentru a sprijini trecerea la o economie cu emisii scăzute de carbon, pentru a crește utilizarea surselor regenerabile de energie, pentru a moderniza sectorul transporturilor și a promova eficiența energetică;
- ✓ „O politică industrială adaptată erei globalizării" pentru a îmbunătăți mediul de afaceri, în special pentru IMM-uri, și a sprijini dezvoltarea unei baze industriale solide și durabile în măsură să facă față concurenței la nivel mondial;
- ✓ „O agendă pentru noi competențe și noi locuri de muncă" pentru a moderniza piețele muncii și a oferi mai multă autonomie cetățenilor, prin dezvoltarea competențelor acestora pe tot parcursul vieții în vederea creșterii ratei de participare pe piața muncii și a unei mai bune corelări a cererii și a ofertei în materie de forță de muncă, inclusiv prin mobilitatea profesională;
- ✓ „Platforma europeană de combatere a sărăciei" pentru a garanta coeziunea socială și teritorială, astfel încât beneficiile creșterii și locurile de muncă să fie distribuite echitabil, iar persoanelor care se confruntă cu sărăcia și excluziunea socială să li se acorde posibilitatea de a duce o viață demnă și de a juca un rol activ în societate.

Toate aceste inițiative trebuie combinate în mod eficient pentru obținerea unor rezultate sustenabil și în acord cu țintele stabilite în cadrul Strategiei.

Relevant în contextul elaborării SIDU ZUF Pașcani pentru perioada 2021-2027 este și **AGENDA TERITORIALĂ** a Uniunii Europene, lansată în anul 2011 și revizuită ulterior în 2020. Documentul strategic revizuit vizează orizontul de timp 2030 și se bazează pe două obiective generale, respectiv „O Europă justă" și „O Europă verde". Cele două sunt susținute de 6 priorități orientate către dezvoltarea teritoriului european, după cum urmează[4]:

- Europa echilibrată – Dezvoltare teritorială mai bine echilibrată, utilizând diversitatea Europei;
- Regiuni funcționale – Dezvoltare locală și regională convergentă, mai puțină inegalitate între locuri;

4 Agenda Teritorială 2030. Disponibilă online la: https://www.territorialagenda.eu/home.html

- Integrare peste granițe – Locuire și muncă mai ușoare peste granițele naționale;
- Mediu sănătos – Mediu ecologic mai bun, orașe și regiuni neutre din punct de vedere climatic și reziliente;
- Economie circulară – Economii locale puternice și sustenabile într-o lume globalizată;
- Conexiuni sustenabile – Conectivitate fizică și digitală sustenabilă a locurilor.

AGENDA URBANĂ PENTRU UE, lansată în mai 2016 prin Pactul de la Amsterdam, este un alt document strategic sectorial important care promovează cooperarea dintre statele membre, orașe, Comisia Europeană și alți actori interesați pentru a stimula creșterea, calitatea locuirii și inovarea în orașele Europei și îmbunătățirea calității vieții în zonele urbane. Modalitățile de implementare a politicilor se referă, printre altele, la îmbunătățirea reglementării, a finanțării și a cunoștințelor, dar se pot extinde și la politici, guvernare și practici.

Un alt document relevant este **PACTUL VERDE EUROPEAN**, ce reprezintă noua strategie a Uniunii Europene pentru asigurarea unei dezvoltări bazate pe tehnologii verzi și soluții durabile, pentru îndeplinirea obiectivului privind neutralitatea climatică până în anul 2050. Astfel, blocul european își propune să susțină cetățenii și companiile deopotrivă pentru a dezvolta și utiliza soluții ce susțin tranziția către o economie verde. Astfel, printre principalele provocări ale următoarei decade, transpuse în seturi de măsuri de politică în cadrul Pactului Verde European, se regăsesc o serie de elemente direct relevante pentru prezenta strategie:

ENERGIE CURATĂ | Eliminarea utilizării cărbunelui ca sursă de energie reprezintă un pas crucial în atingerea obiectivelor climatice în 2030 și 2050. Astfel, eficiența energetică devine o prioritate la nivel comunitar, însă bazată pe surse regenerabile, concomitent cu reducerea contribuției cărbunelui și gazului natural. Pentru asigurarea unei alimentări cu energie sigură și la un preț acceptabil pentru toate tipurile de consumatori, piața europeană trebuie să devină mai integrată, interconectată și digitalizată.

INDUSTRIE DURABILĂ | Economia circulară joacă un rol central în transformarea industrială la nivel european, viitorul fiind construit în jurul modernizării și creșterii eficienței, în special în industriile mari consumatoare de energie.

CONSTRUIREA ȘI RENOVAREA | Creșterea eficienței energetice a clădirilor reprezintă o oportunitate atât prin prisma consumului de energie, cât și prin cea a susținerii economiilor locale, antrenând sectorul imobiliar sustenabil. Comisia Europeană va lansa o platformă dedicată acestui sector, reunind toți actorii relevanți susținerii acestui demers, pentru identificarea unor idei creative, mecanisme de finanțare și abordări inovatoare care să valorifice la maximum resursele existente.

MOBILITATEA DURABILĂ | Reducerea emisiilor de carbon ca urmare a transportului trebuie să fie de cel puțin 90% pentru a contribui semnificativ la atingerea obiectivelor privind neutralitatea climatică. Comisia Europeană are în plan să adopte o strategie pentru susținerea mobilității inteligente și durabile în 2020, având în centru nevoile utilizatorilor și încurajarea mijloacelor alternative de transport, nepoluante, mai sigure și accesibile.

În ceea ce privește noul ciclu de programare 2021-2027, pe plan european, cel mai important document strategic pentru următorul exercițiu financiar este **PROPUNEREA DE REGULAMENT AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI DE STABILIRE A UNOR DISPOZIȚII COMUNE PRIVIND FONDUL EUROPEAN DE DEZVOLTARE REGIONALĂ, FONDUL SOCIAL EUROPEAN PLUS, FONDUL DE COEZIUNE ȘI FONDUL EUROPEAN PENTRU PESCUIT ȘI AFACERI MARITIME, ȘI DE INSTITUIRE A UNOR NORME FINANCIARE APLICABILE ACESTOR FONDURI, PRECUM ȘI FONDULUI PENTRU AZIL ȘI MIGRAȚIE, FONDULUI PENTRU SECURITATE INTERNĂ ȘI INSTRUMENTULUI PENTRU MANAGEMENTUL FRONTIERELOR ȘI VIZE**, din mai 2018, prin care Comisia Europeană propune o nouă abordare strategică pentru Politica de Coeziune. În cadrul regulamentului sunt evidențiate noile obiective de politică, acestea fiind rezultatul corelării și simplificării celor 11 obiective tematice utilizate în perioada 2014-2020. Astfel, aceasta va fi ghidată de următoarele cinci obiective principale:

- **O Europă mai inteligentă** – o transformare economică inovatoare și inteligentă;
- **O Europă mai ecologică**, cu emisii scăzute de carbon;
- **O Europă mai conectată** – mobilitate și conectivitate TIC regională;

- **O Europă mai socială** – implementarea Pilonului european al drepturilor sociale;
- **O Europă mai aproape de cetățeni** – dezvoltarea sustenabilă și integrată a zonelor urbane, rurale și de coastă.

În propunerea Comisiei Europene pentru bugetul 2021-2027, România are alocate 27 miliarde de euro prin Politica de Coeziune, cu 8% mai mult față de perioada de programare 2014-2020.

Tabel 3 - Obiectivele politicii de coeziune pentru perioada 2021-2027

OBIECTIVE DE POLITICĂ	OBIECTIVE SPECIFICE	REALIZĂRI	REZULTATE
1. O Europă mai inteligentă	(i) Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate	CCO 01 – Întreprinderi care beneficiază de sprijin pentru inovare CCO 02 – Cercetători care lucrează în centre de cercetare care beneficiază de sprijin	CCR 01 – IMM-uri care introduc inovații în materie de produse, procese, comercializare sau organizare
	(ii) Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor	CCO 03 – Întreprinderi și instituții publice care beneficiază de sprijin pentru a dezvolta produse, servicii și aplicații digitale	CCR 02 – Utilizatori suplimentari de noi produse, servicii și aplicații digitale dezvoltate de întreprinderi și instituții publice
	(iii) Impulsionarea creșterii și competitivității IMM-urilor	CCO 04 – IMM-uri care beneficiază de sprijin pentru a crea locuri de muncă și creștere economică	CCR 03 – Locuri de muncă create în IMM-urile care beneficiază de sprijin
	(iv) Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat	CCO 05 – IMM-uri care investesc în dezvoltarea competențelor	CCR 04 – Angajați ai IMM-urilor care beneficiază de formare în vederea dezvoltării competențelor
2. O Europă mai ecologică	(i) Promovarea măsurilor de eficiență energetică	CCO 06 – Investiții în măsuri de îmbunătățire a eficienței energetice	CCR 05 – Beneficiari cu o clasificare energetică îmbunătățită

OBIECTIVE DE POLITICĂ	OBIECTIVE SPECIFICE	REALIZĂRI	REZULTATE
	(ii) Promovarea energiei din surse regenerabile	CCO 07 – Capacitate suplimentară de producție a energiei din surse regenerabile	CCR 06 – Volum de energie din surse regenerabile suplimentar produsă
	(iii) Dezvoltarea la nivel local a unor sisteme energetice, rețele și sisteme de stocare inteligente	CCO 08 – Sisteme digitale de gestionare dezvoltate pentru rețele inteligente	CCR 07 – Utilizatori suplimentari conectați la rețele inteligente
	(iv) Promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii riscurilor și a rezilienței în urma dezastrelor	CCO 09 – Sisteme noi sau modernizate de monitorizare, de alertă și de reacție în caz de dezastre	CCR 08 – Populația suplimentară care beneficiază de măsuri de protecție împotriva inundațiilor, incendiilor forestiere și a altor dezastre naturale legate de climă
	(v) Promovarea gestionării durabile a apelor	CCO 10 – Capacități noi sau modernizate pentru tratarea apelor uzate	CCO 09 – Sisteme noi sau modernizate de monitorizare, de alertă și de reacție în caz de dezastre
	(vi) Promovarea tranziției la o economie circulară	CCO 11 – Capacități noi sau modernizate pentru reciclarea deșeurilor	CCR 10 – Deșeuri suplimentare reciclate
	(vii) Dezvoltarea biodiversității, a infrastructurii ecologice în mediul urban și reducerea poluării	CCO 12 – Suprafața infrastructurii verzi în zonele urbane	CCR 11 – Populația care beneficiază de măsuri privind calitatea aerului
3. O Europă mai conectată	(i) Îmbunătățirea conectivității digitale	CCO 13 – Gospodării și întreprinderi suplimentare care beneficiază de acoperire prin rețele în bandă largă de foarte mare capacitate	CCR 12 – Gospodării și întreprinderi suplimentare cu abonamente la servicii de bandă largă prin rețele de foarte mare capacitate
	(ii) Dezvoltarea unei rețele TEN-T durabilă, reziliență în fața schimbărilor climatice, inteligentă, sigură și intermodală	CCO 14 – Rețeaua TEN-T rutieră: Drumuri noi și modernizate	CCR 13 – Timp câștigat datorită îmbunătățirii infrastructurii rutiere
	(iii) Dezvoltarea unei mobilități naționale,	CCO 15 – Rețeaua TEN-T feroviară: Căi	CCR 14 – Numărul anual de pasageri

OBIECTIVE DE POLITICĂ	OBIECTIVE SPECIFICE	REALIZĂRI	REZULTATE
	regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere	ferate noi și modernizate	deserviți de transporturi feroviare îmbunătățite
	(iv) Promovarea mobilității urbane multimodale durabile	CCO 16 – Extinderea și modernizarea liniilor de tramvai și de metrou	CCR 15 – Numărul anual de utilizatorii deserviți de linii de tramvai și de metrou noi și modernizate
4. O Europă mai socială	(i) Sporirea eficienței piețelor forței de muncă și facilitarea accesului la locuri de muncă de calitate prin dezvoltarea inovării și a infrastructurii sociale	CCO 17 – Numărul anual de șomeri care beneficiază de servicii îmbunătățite de ocupare a forței de muncă	CCR 16 – Persoane aflate în căutarea unui loc de muncă care utilizează anual servicii îmbunătățite de ocupare a forței de muncă
	(ii) Îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii	CCO 18 – Capacități noi sau modernizate pentru infrastructurile de îngrijire a copiilor și din domeniul învățământului	CCR 17 – Numărul anual de utilizatorii care beneficiază de infrastructuri noi sau modernizate de îngrijire a copiilor și din domeniul învățământului
	(iii) Îmbunătățirea integrării socio-economice a comunităților marginalizate, a migraților și a grupurilor	CCO 19 – Capacități suplimentare ale infrastructurilor de primire înființate sau modernizate	CCR 18 – Numărul anual de utilizatori care beneficiază de infrastructuri de primire noi și îmbunătățite și de locuințe
	dezavantajate prin măsuri integrate care să includă asigurarea de locuințe și servicii sociale		
	(iv) Asigurarea egalității de acces la asistență medicală prin dezvoltarea infrastructurii, inclusiv la asistența primară	CCO 20 – Capacități noi sau modernizate pentru infrastructurile din domeniul sănătății	CCR 19 – Populația cu acces la servicii de sănătate îmbunătățite
5. O Europă mai aproape de cetățeni	(i) Promovarea dezvoltării integrate în domeniul social, economic și al mediului, a dezvoltării	CCO 21 – Populația care beneficiază de strategii de dezvoltare urbană integrată	

OBIECTIVE DE POLITICĂ	OBIECTIVE SPECIFICE	REALIZĂRI	REZULTATE
	patrimoniului cultural și a securității în zonele urbane		

Perioada post-2020 marchează o creștere substanțială a resurselor alocate pentru domeniile cercetare-inovare și tehnologii digitale (+160%), dar și pentru domeniul dedicat atenuării schimbărilor climatice și mediu înconjurător.

La nivel național, creșterea va fi de aproximativ 65% pentru primele 2 obiective de politică, cu o creștere de 35% alocată Obiectivului Prioritar 1 - O Europă mai inteligentă și 30% pentru realizarea intervențiilor aferente Obiectivului Prioritar 2 - O Europă mai ecologică, cu emisii reduse de carbon. Complementar, se vor mai susține intervenții prin Obiectivul Prioritar 5 – O Europă mai aproape de cetățeni, cu o alocare minimă din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) de minim 8%. Toate aceste dezvoltări strategice la nivelul UE avantajează și stimulează demersul de elaborare a SIDU ZUF Pașcani.

Politica de coeziune continuă investițiile în toate regiunile, pe baza a trei categorii: mai puțin dezvoltate, în tranziție, mai dezvoltate. Metoda de alocare a fondurilor se bazează încă, în mare măsură, pe PIB-ul pe cap de locuitor. Se introduc noi criterii – șomajul în rândul tinerilor, nivel scăzut de educație, schimbări climatice, primirea și integrarea migranților – toate acestea pentru a ilustra mai bine realitatea de pe teren. Regiunile ultra periferice vor beneficia în continuare de sprijin special de la UE. Politica de coeziune continuă să sprijine strategiile de dezvoltare inițiate și coordonate la nivel local. Crește și dimensiunea urbană a politicii de coeziune, prin alocarea a 8% din FEDR dezvoltării urbane durabile și printr-un nou program de colaborare în rețea și de consolidare a capacităților dedicat autorităților urbane. Cooperarea interregională și transfrontalieră va fi facilitată de noua posibilitate ca o regiune să utilizeze părți din propria alocare pentru a finanța proiecte în altă parte a Europei, împreună cu alte regiuni. Noua generație a programelor de cooperare interregională și transfrontalieră („Interreg") va ajuta statele membre să depășească obstacolele transfrontaliere și să dezvolte servicii comune.

Implementarea politicii de coeziune 2021-2027 la nivel național se va realiza prin intermediul a 9 programe operaționale, respectiv:

- Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD);

- Programul Operațional Transport (POT);
- Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (POCIDIF);
- Programul Operațional Sănătate (POS);
- Programul Operațional Educație și Ocupare (POEO);
- Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială (POIDS);
- Programele Operaționale Regionale (POR);
- Programul Operațional Asistență Tehnică (POAT);
- Programul Operațional Tranziție Justă (POTJ).

2.2. CONTEXT STRATEGIC NAȚIONAL

În ceea ce privește documentele relevante de la nivel național, se remarcă următoarele:

- Strategia de Dezvoltare Teritorială a României (SDTR);
- PATN (Planul de Amenajare a Teritoriului Național);
- Master Planul General de Transport (MPGT);
- Strategia Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă (SNOFM) 2021-2027;
- Strategia Națională de Incluziune a Romilor pentru perioada 2021-2027 (SNIR);
- Strategia Națională de Sănătate (SNS) 2022 - 2030;
- Strategia Națională privind Incluziunea Socială Și Reducerea Sărăciei 2022- 2027;
- Strategia Națională pentru Protecția și Promovarea Drepturilor Copilului "COPII PROTEJAȚI, ROMÂNIA SIGURĂ" - 2022 — 2027;
- Strategia Națională privind Îmbătrânirea Activă (SNIA);
- Strategia Națională privind Reducerea Părăsirii Timpurii a Școlii (SNRPTS);
- Strategia Națională pentru Învățământ Terțiar (SNIT);
- Strategia pentru cultură și patrimoniu național 2016-2022.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE TERITORIALĂ A ROMÂNIEI (SDTR)[5] este documentul strategic care vizează dezvoltarea teritoriului național pentru orizontul de timp 2035, prezentând viziunea și obiectivele de dezvoltare la nivel național, regional și interregional, precum și aspecte ce privesc dezvoltarea la nivel transfrontalier și transnațional.

Conform viziunii SDTR, „România în 2035 este o țară cu un teritoriu funcțional, administrat eficient, care asigură condiții de viață și locuire pentru cetățenii săi și are un rol important în dezvoltarea zonei de sud-est a Europei". Aceasta se bazează pe 5 obiective generale, după cum urmează:

1. Asigurarea unei integrări funcționale a teritoriului național în spațiul european prin sprijinirea interconectării eficiente a rețelelor energetice, de transporturi și broadband;
2. Creșterea calității vieții prin dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitară și a serviciilor publice în vederea asigurării unor spații urbane și rurale de calitate, atractive și incluzive;
3. Dezvoltarea unei rețele de localități competitive și coezive prin sprijinirea specializării teritoriale și formarea zonelor funcționale urbane;
4. Protejarea patrimoniului natural și construit și valorificarea elementelor de identitate teritorială;
5. Creșterea capacității instituționale de gestionare a proceselor de dezvoltare teritorială.

Pentru concretizarea viziunii, Strategia propune un scenariu de dezvoltare pentru anul 2035, concentrat pe dezvoltarea unei Românii policentrice. Scenariul urmărește dezvoltarea unor nuclee de concentrare a resurselor umane, materiale, tehnologice și de capitaluri, fiind vizate orașele mari și medii. Scopul unei astfel de dezvoltări este de a conecta eficient zonele de dezvoltare de la nivel național cu teritoriile europene, în vederea integrării mai bune a României în cadrul Uniunii Europene atât din punct de vedere economic, cât și regional.

Se remarcă o serie de măsuri propuse în cadrul SDTR, ce vizează în mod direct dezvoltarea municipiului Pașcani, respectiv:

[5] MDRAP, Strategia de Dezvoltare Teritorială a României, 2016.

- Renovarea patrimoniului urban construit și punerea în valoare a identității arhitecturale, conținând acțiuni de realizare de PUZ de zone protejate pentru centrele istorice din mediul urban, precum și de operațiuni de restaurare și reabilitare a patrimoniului urban construit, în special la nivelul orașelor care dețin o concentrare mare a patrimoniului construit cu valoare culturală de interes național;
- Asigurarea accesului populației urbane la servicii de interes general. Dintre acțiunile acestei măsuri, relevantă este reabilitarea, modernizarea și dotarea spitalelor public din mediul urban, inclusiv a unităților de primire a urgențelor. Unul dinte exemplele de proiecte propuse prin SDTR ce se poate aplica la nivelul Municipiului Pașcani este reabilitarea, modernizarea și dotarea Spitalului Municipal Pașcani;
- Realizarea unei politici în domeniul locuirii, incluzând construcția, reabilitarea și modernizarea locuințelor sociale, inclusiv în parteneriat public-privat, cu precădere în orașele cu o pondere de peste 5% a populației în zone cu locuire precară;
- Protejarea orașelor împotriva vulnerabilităților naturale și diminuarea riscurilor generate de schimbările climatice. Astfel, pentru Pașcani pot fi prevăzute acțiuni de reabilitare, modernizare și dotare a spațiilor verzi și de agrement din mediul.

MASTERPLANUL GENERAL DE TRANSPORT (MPGT) este un document strategic care vizează dezvoltarea infrastructurii de transport la nivel național, urmărind nevoile de dezvoltare ale României, precum și direcțiile și obiectivele trasate de Uniunea Europeană în ceea ce privește transportul. MPGT se încadrează în orizontul de timp 2014-2030, conturând intervenții cu orizont 2020, cât și baza pentru intervențiile post 2020 și se concentrează pe următoarele teme generale și obiective strategice:

- „Eficiență economică – sistemul de transport trebuie să fie eficient în ce privește operațiunile de transport și utilizatorii acestuia. În mod specific, beneficiile sistemului de transport ar trebui să depășească costurile;
- Sustenabilitate – acest concept include sustenabilitatea financiară, economică și de mediu. Modurile de transport așa numite durabile – feroviar, transport cu autobuzul și transport naval – care sunt mai eficiente energetic și cu un grad mai scăzut de emisii trebuie dezvoltate în mod prioritar;

- Siguranța – investițiile în transporturi ar trebui să producă un sistem de transport mai sigur;
- Impactul asupra mediului – sistemul de transport nu trebuie să aibă un impact negativ asupra mediului;
- Dezvoltarea economică – sistemul de transport trebuie configurat astfel încât să permită dezvoltarea economică atât la nivel național, cât și la nivel regional. Investițiile în transporturi trebuie, de asemenea, să favorizeze echitatea față de cetățenii României;
- Finanțarea - există un deficit substanțial de finanțare a transporturilor în România. La nivelul proiectelor disponibilitatea fondurilor europene prin intermediul Fondurilor Structurale (FC, FEDR, Connecting Europe Facility (CEF) și PPP) vor afecta oportunitatea implementării acestora dar și prioritizarea lor. Programul general va trebui să se încadreze în limita unor estimări realiste a fondurilor naționale și internaționale disponibile pe perioada planificată."[6]

Municipiul Pașcani este inclus în Intercoridorul Moldova – Transilvania care asigură legătura între coridoarele OR3 (Coridorul 3 conectează sudul țării cu regiunea NE, regiunile istorice Moldova și Bucovina, dar și cu Ucraina și Republica Moldova).

Municipiul Pașcani reprezintă un important nod rutier în cadrul proiectelor de investiții prevăzute de Masterplanul General de Transport. În viitor acesta ar trebui să fie punctul de intersecție al Autostrăzilor Ploiești-Siret și Târgu Mureș-Iași. Pașcani este considerat a fi cea mai bună opțiune de conectare a municipiilor Bacău și Iași din cauza condițiile geologice dificile întâlnite pe traseul direct între cele două.

În ceea ce privește conectarea la rețeaua TEN-T feroviară, Municipiul Pașcani face parte din rețeaua TEN-T de bază, iar căile ferate din aceasta vor fi modernizate conform standardelor și normelor europene pe linia Ploiești – Buzău - Focșani – Bacău - Pașcani – Suceava - Vicșani - Vadu Siretului.

[6] Ministerul Transporturilor, Master Plan General de Tranport al României, 2015.

STRATEGIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPAREA FORȚEI DE MUNCĂ (SNOFM) 2021-2027 are ca obiectiv general cești̧erea ocupării de calitate, în condiții de sustenabilitate, astfel încât, până la sfârșitul anului 2027, rata de ocupare a populației 20-64 ani să fie de 75%.

Atingerea obiectivului general se va realiza prin măsuri de activare a persoanelor inactive apte de muncă, a șomerilor, în special a celor de lungă durată, a tinerilor, inclusiv NEETs, prin asigurarea unor tranziții rapide și de calitate în ocupare pentru tinerii absolvenți, prin dezvoltarea resurselor umane, prin stimularea culturii și a inițiativei antreprenoriale și prin stimularea creării de noi oportunități și locuri de muncă.

Totodată, vor fi implementate măsuri de creștere a calității ocupării, promovare a unei forțe de muncă competente, calificate și adaptabile, avându-se în vedere combaterea excluziunii sociale și promovarea dialogului social pentru a crește convergența și pentru a îmbunătăți reziliența, dar și pentru a reduce disparitățile la nivel teritorial.

Procesul de realizare a obiectivului general se va baza pe inovarea socială, respectiv idei, servicii și modele noi de servicii publice și private, inclusiv în cadrul oferit de parteneriate care să genereze soluții adaptate și să abordeze de o manieră cuprinzătoare complexitatea societală crescută a României contemporane.

Obiectivul general al strategiei va fi susținut de următoarele obiective specifice:

1. Integrarea durabilă pe piața muncii a forței de muncă disponibile;
2. Creșterea gradului de valorificare a potențialului economic al tinerilor (inclusiv a tinerilor NEET);
3. Modernizarea și consolidarea instituțiilor pieței muncii în vederea creării unui mediu care să conducă la susținerea unei piețe a muncii flexibile, funcționale și reziliente;
4. Consolidarea sistemului de formare profesională a adulților pentru o mai bună conectare la cerințele pieței muncii.

STRATEGIA NAȚIONALĂ DE INCLUZIUNE A CETĂȚENILOR ROMÂNI APARȚINÂND MINORITĂȚII ROME PENTRU PERIOADA 2022-2027 (SNIR) urmărește realizarea următorului Obiectiv General: Creșterea calității vieții cetățenilor români

aparținând minorității rome, fundamentată pe cetățenie activă, incluziune socioeconomică și valorizarea patrimoniului cultural rom.

Acesta este susținut de următoarele cinci obiective specifice:

1. Îmbunătățirea condițiilor de locuire și a infrastructurii în comunitățile vulnerabile cu romi;
2. Asigurarea accesului cetățenilor români de etnie romă la educație inclusivă de calitate;
3. Creșterea gradului de ocupare a romilor în concordanță cu cerințele pieței, în sensul evoluției profesionale a acestora;
4. Îmbunătățirea stării de sănătate a membrilor comunităților vulnerabile de romi;
5. Susținerea cercetării, conservării și promovării patrimoniului cultural rom și al identității rome.[7]

STRATEGIA NAȚIONALĂ DE SĂNĂTATE (SNS) 2022-2030 promovează „Un sistem de sănătate responsiv, prietenos și transparent, care oferă alegeri informate și servicii de calitate înaltă cetățenilor, posibilități de dezvoltare și motivație profesioniștilor în sănătate, asigură facilități sanitare sigure și primitoare, investiții adecvate în sănătatea populației și a comunităților și își asumă rolul de lider în toate deciziile care privesc starea de sănătate”[8]. Strategia trasează astfel principalele arii strategice aferente sectorului de sănătate, obiectivele, direcțiile de acțiune și măsurile ce trebuie urmate atât la nivel național, cât și pe plan local, în vederea atingerii viziunii propuse și îmbunătățirii stării de sănătate a populației.

STRATEGIA NAȚIONALĂ. PRIVIND INCLUZIUNEA SOCIALĂ ȘI REDUCEREA SĂRĂCIEI 2022- 2027 al cărei scop este reducerea ponderii populației aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială, până în anul 2027, cu cel puțin 7% față de anul 2020.

Cele 4 Obicetive Strategice ale strategiei sunt:

1. OS. 1 Un trai decent pentru toți, în temeiul principiului „Nimeni nu este lăsat în urmă”
2. OS. 2 Investiții sociale pentru promovarea coeziunii;
3. OS. 3 Protecție socială pe tot parcursul vieții unei persoane;

[7] https://pncr.fonduri-ue.ro/legislatie-ue-relevanta-incluziunii-romilor/

[8] https://www.ms.ro/wp-content/uploads/2022/04/SNS_consultare-public%C4%83.pdf

4. OS. 4 Îmbunătățirea capacității administrative pentru coordonarea politicilor în plan național în acord cu exigențele europene.

Aceasta urmărește implicarea tuturor instituțiilor și autorităților relevante ale statului într-un proces de îmbunătățire a bunăstării copiilor din România, fiind vizate respectarea drepturilor copilului, respectarea nevoilor acestuia și accesul universal la servicii.

STRATEGIA NAȚIONALĂ PENTRU PROTECȚIA ȘI PROMOVAREA DREPTURILOR COPILULUI "COPII PROTEJAȚI, ROMÂNIA SIGURĂ" - 2022 — 2027 urmărește atât alinierea cu Strategia UE privind drepturile copilului, adoptată în 2021, precum și cu celelalte documente de politici cadru, adoptate la nivel european și național. Sinergia cu Strategia UE este realizată atât la nivelul unora dintre obiective cât și la nivelul structurii, principalele domenii de analiză a situației și de planificare strategică fiind aliniate cu documentul european și adaptate la particularităților naționale specifice.

Strategia "Copii protejați, România sigură" este, de asemenea, convergentă cu direcțiile generale ale Recomandării de instituire a unei Garanții europene pentru copii, adoptată în iunie 2021, al cărei obiectiv este acela de a preveni și de a combate excluziunea socială prin garantarea accesului copiilor aflați în dificultate la serviciile esențiale.

Strategia "Copii protejați, România sigură" abordează serviciile esențiale propuse de Garanție, respectiv educația și îngrijirea timpurie, educația și sănătatea (ca parte a celor două domenii specifice), nutriția (ca parte a domeniului „incluziune socială" dar și „sănătate") și locuirea (ca parte a domeniului „incluziune socială").

În același timp, Strategia "Copii protejați, România sigură" este aliniată și cu procesul de planificare strategică de la nivel național, inclusiv din perspectiva inter-sectorială, cu Strategia națională privind incluziunea socială și reducerea sărăciei pentru perioada 2021-2027 și Strategia națională privind drepturile persoanelor cu dizabilități 2021-2027, cât și sectorială, cu strategiile naționale din domeniul educației, sănătății și justiției.[9]

[9] https://mfamilie.gov.ro/docs/20220506-PROIECT-HG-Anexa-nr.1.pdf

STRATEGIA NAȚIONALĂ PRIVIND ÎMBĂTRÂNIREA ACTIVĂ (SNIA) vizează reducerea îmbătrânirii fizice premature și încurajarea populației vârstnice de a participa activ în societate până la o vârsta cât mai înaintată. Astfel, Strategia promovează principiile acceptate de ONU și de Comisia Europeană, respectiv autoîmplinirea, participarea, independența, îngrijirea și demnitatea.

Totodată, această se bazează pe 3 obiective strategice, după cum urmează:

- Prelungirea și îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice;
- Promovarea participării sociale active și demne a persoanelor vârstnice;
- Obținerea unui grad mai ridicat de independență și siguranță pentru persoanele cu nevoi de îngrijire de lungă durată.

Strategia Națională privind Îmbătrânirea Activă se află în strânsă legătură cu Strategia Națională de Sănătate, fiind necesare pregătirea sistemului medical pentru deservirea populației vârstnice, cât și întârzierea îmbătrânirii fizice și a apariției bolilor cronice.

STRATEGIA NAȚIONALĂ PRIVIND REDUCEREA PĂRĂSIRII TIMPURII A ȘCOLII (SNRPTS) contribuie la atingerea obiectivelor majore ale Strategiei Europa 2020, urmărind îmbunătățirea nivelului de educație și de instruire, cât și soluționarea principalilor factori de risc în ceea ce privește șomajul, sărăcia și excluziunea socială. Astfel, strategia se bazează pe măsuri de prevenire, de intervenție și de compensare pentru a asigura o acoperire cât mai largă a provocărilor și elementelor de potențial la nivel național din punct de vedere al reducerii părăsirii timpurii a școlii.

Programele și măsurile propuse prin intermediul strategiei sunt concentrate în cadrul a 4 piloni strategici, respectiv:

- Asigurarea accesului la educație și la o educație de calitate pentru toți copiii;
- Asigurarea finalizării învățământului obligatoriu de către toți copiii;
- Reintegrarea în sistemul de educație a persoanelor care au părăsit timpuriu școala;
- Dezvoltarea sprijinului instituțional adecvat.

STRATEGIA NAȚIONALĂ PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT TERȚIAR (SNIT) contribuie la eforturile României de a se alătura până în anul 2030 statelor europene cu economii avansate, acesta reprezentând obiectivul principal al viziunii de dezvoltare al învățământului terțiar din România. Astfel, viziunea strategiei este ca „în anul 2020, învățământul terțiar foarte performant va constitui motorul creșterii economice, va contribui la creșterea productivității și va promova coeziunea socială, punând astfel fundamentele unei economii bazate pe cunoaștere. Învățământul superior va pregăti specialiști care pot să dezvolte o societate competitivă într-o economie globală. Instituțiile de învățământ superior vor putea să catalizeze creativitatea și inovarea în întreaga societate din România și, în special, să susțină economia în dezvoltarea de produse și servicii"[10].

2.3. CONTEXT STRATEGIC REGIONAL ȘI JUDEȚEAN

La nivel regional, este necesar de menționat **PLANUL DE DEZVOLTARE REGIONALĂ NORD-EST 2021-2027**, principalul document de planificare și programare al Regiunii Nord-Est pentru următoarea perioadă de programare. Strategia de dezvoltare aferentă PDR urmărește o viziune pe termen mediu și lung, dorindu-se ca:

„Regiunea Nord-Est va fi un spațiu competitiv, durabil și incluziv unde îți vei dori să locuiești, să lucrezi și să investești"[11]

Aceasta este conturată de obiectivul general care constă în derularea în regiune a unei dezvoltări echilibrate printr-un proces de creștere economică durabilă, favorabil incluziunii sociale, care să conducă la creșterea standardului de viață și reducerea decalalajelor de dezvoltare intra și inter regionale.

Prioritățile tematice ale PDR Nord-Est 2021-2027 sunt:

1. Dezvoltarea unei economii competitive;

[10] Ministerul Educației și Cercetării, Strategia Națională pentru Învățământ Terțiar 2015-2020.
[11] Planul de Dezvoltare Regionala Nord-Est 2021-2027

2. Dezvoltarea capitalului uman;
3. Protejarea mediului si optimizarea utilizarii resurselor;
4. Dezvoltarea unei infrastructuri moderne, inteligente, reziliente si durabile.

În cazul Municipiului Pașcani, trebuie evidențiate următoarele domenii, obiective strategice, precum și propuneri de investiții care vizează dezvoltarea acestuia:

- ✓ Cresterea accesului la un act si sistem medical de calitate, eficient, modern – prin prisma deficitului de personal medical calificat înregistrat la nivel de municipiu și a nevoii infiintarii/extinderii unitatii de primire a urgentelor;
- ✓ Reabilitare si modernizare strazi in Municipiul Pașcani, inclusiv trotuare si locuri de parcare;
- ✓ Extinderea si reabilitare a infrastructurii de apă și apă uzată din Municipiul Pașcani;
- ✓ Constructia unui centru social multifunctional, inclusiv a unei Cantine de Ajutor Social;
- ✓ Achizitionarea de mijloace de transport in comun (autobuze ecologice si statii de incarcare);
- ✓ Amenajarea lacului Pestisorul si a insulitei ca zona de agrement.

La nivel județean, relevantă pentru dezvoltarea Municipiului Pașcani, în perioada 2021-2027, este **STRATEGIA DE DEZVOLTARE A JUDEȚULUI IAȘI 2021-2027.** Obiectivul strategic general este următorul: „Accelerarea dezvoltării economice a județului Iași, urmărind asigurarea unor condiții mai bune la nivelul economiei locale, al pieței forței de muncă locale și la nivelul cetățenilor prin îmbunătățirea numărului și calității locurilor de muncă și a oportunităților de afaceri, prin dezvoltarea inovatoare a avantajelor sale competitive industriale și logistice și prin exploatarea durabilă a patrimoniului său cultural și natural, concomitent cu îmbunătățirea serviciilor publice pentru cetățeni.

Iașul va fi un județ cu o economie competitivă, capabilă să pună în valoare avantajele strategice, cu o dezvoltare teritorială echilibrată urban-rural, cu un turism care valorifică sustenabil resursele existente, cu o calitate a vieții crescută, cu un nivel de cooperare comunitară crescut, un sistem educațional performant și o viață culturală activă și atractivă.”[12]

Pentru a duce la îndeplinirea obiectivului strategic au fost propuse 5 obiective strategice de dezvoltare:

[12] STRATEGIA DE DEZVOLTARE A JUDEȚULUI IAȘI 2021-2027

1. OSD1: Dezvoltarea economică bazată pe cunoaștere și pe stimularea antreprenoriatului (economic, social și cultural) la nivel local și regional
2. OSD2: Creșterea calității vieții
3. OSD3: Dezvoltarea turismului sustenabil, al sectorului cultural și industriilor creative în conexiune cu valorificarea patrimoniului cultural
4. OSD4: Dezvoltarea teritorială echilibrată, coordonată și sustenabilă la nivel de județ
5. OSD5: Creșterea capacității administrative la nivelul administrațiilor publice locale și a administrației județene

Strategia propune o serie de măsuri și activități prioritare în vederea atingerii obiectivelor, dintre care următoarele au vizat/vizează în mod direct dezvoltarea municipiului Pașcani:

- ✓ Construirea unui Parc Industrial în Municipiul Pașcani;
- ✓ Construire școală gimnazială specială Pașcani;
- ✓ Modernizarea Şcolii Gimnaziale Speciale Pașcani prin construirea unui corp nou de şcoală;
- ✓ Reabilitare corp clădire, centrală termică și extindere corp clădire Școala Gimnazială Specială Pașcani (proiectare tehnică și execuție lucrări);
- ✓ Creștere a gradului de securitate și siguranță a elevilor prin amenajarea terenului aferent școlii: împrejmuire cu gard și porți automatizate, iluminat corespunzător folosind energie verde, asfaltare, monitorizare video, demolare clădiri anexe cu risc, construire foișor pentru activități în aer liber;
- ✓ Înființarea unui circuit turistic;
- ✓ Înființarea Muzeului CFR;
- ✓ Calitate în pregătirea și formarea profesională pentru dobândirea de competențe de învățare pe tot parcursul vieții destinate învățământului profesional și tehnic (Colegiul Tehnic CF Unirea);
- ✓ Reabilitarea și dotarea dispensarelor din localitățile componente ale Municipiului Pașcani pentru extinderea și diversificarea serviciilor medicale;
- ✓ Reabilitarea clădirilor rezidențiale și a clădirilor publice de pe raza UAT Municipiul Pașcani;
- ✓ Gestionarea eficientă a deșeurilor prin amenajarea și reabilitarea punctelor de colectare;

- ✓ Îmbunătățirea conexiunilor de transport dintre mediul urban și mediul rural.

PLANUL GENERAL REGIONAL DE SERVICII SANITARE 2021-2027 REGIUNEA NORD-EST - un document strategic, ce trasează liniile directoare de optimizare a serviciilor medicale, pe termen mediu, în scopul asigurării accesului populației la serviciile medicale necesare și a sustenabilității financiare. Pentru sprijinirea implementării, în perioada 2020-2027, se vor derula de către Ministerul Sănătății acțiuni în scopul pregătirii planurilor de reorganizare locală, elaborării modelului de organizare și finanțare a serviciilor medicale de spitalizare continuă, inclusiv pentru spitalele regionale de urgență, actualizarea legislației în vigoare pentru aplicarea tarifelor pentru servicii medicale la nivelul costurilor reale în spitalizarea continuă, ambulatorie și spitalizarea de zi.

În cadrul documentului programatic, sunt regăsite o serie de scenarii propuse pentru restructurarea sectorului spitalicesc din județul Iași, care vizează printre altele și Spitalul CFR Pașcani.

2.4. CONTEXT STRATEGIC LOCAL / ANALIZA GRADULUI DE IMPLEMENTARE A SDL PAȘCANI 2014 – 2020

Evaluarea impactului și gradului de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Pașcani 2014-2020 urmărește identificarea nivelului de îndeplinire a obiectivelor stabilite prin acest document strategic, luând în considerare indicatorii propuși pentru fiecare direcție strategică și obiectiv specific, cât și gradul de implementarea a listei de proiecte propuse până la nivelul anului 2020.

Scopul realizării acestei analize este de a contura o imagine de ansamblu asupra intervențiilor de dezvoltare implementate asupra municipiului în perioada 2014-2020 și identificarea priorităților ce pot fi preluate în următoarea perioada de programare, respectiv în Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani pentru perioada 2021 - 2027.

METODOLOGIA DE REALIZARE A ANALIZEI

Metodologia de evaluare a impactului și gradului de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Pașcani 2014-2020 se face prin compararea proiectelor din lista enumerată în cadrul documentului strategic cu proiectele implementate în realitate de către

autoritatea publică locală în perioada 2014-2020. Studiul vizează următoarele aspecte în ceea ce privește fiecare dintre cele 68 de proiecte incluse în strategie: stadiul implementării, perioada de implementare (estimată – reală), valoarea proiectului, sursa finanțării și alte informații specifice. Informațiile și datele relevante au fost colectate în mod direct de la reprezentanți abilitați din departamentele Primăriei Municipiului Pașcani. Așadar, se consideră că analiza efectuată se bazează pe date reale, concrete și sintetizează în mod corespunzător fiecare intervenție realizată în unitatea administrativ-teritorială pe durata perioadei supuse analizei.

Metodologia de realizare a *„Analizei diagnostic de evaluare a impactului și gradului de implementare a documentelor de planificare strategică anterioare"* constă în utilizarea a două tipologii de analiză: ***Analiza calitativă*** și ***Analiza cantitativă***.

Analiza calitativă este utilizată atunci când se dorește să se analizeze date care sunt subiective și nu numerice. În acest caz, analiză calitativă se va realiza asupra motivelor care au determinat întârzierea implementării unui proiect sau chiar neimplementarea sa ori asupra motivelor care au determinat autoritatea publică locală să utilizeze alte surse de finanțare față de cele prevăzute în documentul strategic. Cercetarea calitativă implică adesea studiul comportamentului și motivele care stau în spatele acestuia. Acest tip de analiză este mai preocupat de modul în care se întâmplă diferite lucruri și cauza ascestora.

Analiza cantitativă este adesea asociată cu analiza numerică, unde datele sunt colectate, clasificate și apoi calculate pentru anumite constatări folosind un set de metode statistice. Analiza cantitativă va fi utilizată pentru a determina numeric și procentual gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare anterioară. Acest tip de analiză este mai obiectiv. Se caută să înțeleagă apariția evenimentelor și apoi să le descrie folosind metode statistice. Cu toate acestea, mai multă claritate poate fi obținută prin utilizarea simultană a metodelor calitative și cantitative, de aceea în cazul de față se utilizează ambele metode de analiză.

ANALIZA IMPLEMENTĂRII LISTEI DE PROIECTE

Lista de proiecte aferentă SDL Pașcani 2014-2020 propune o serie de direcții strategice, distribuite pe obiectivele specifice propuse prin intermediul Strategiei. Mai departe se prezintă

centralizarea acestor proiecte pe obiective. În continuare se va detalia stadiul de implementare oferindu-se asftel o imagine de ansamblu asupra situației existente în prezent.

Lista integrală a tuturor proiectelor propuse prin SDL Pașcani 2014-2020 împreună cu stadiul de implementare, bugetul și orizontul de timp aferent, conform datelor furnizate de Primăria Municipiului Pașcani se pot consulta și în Anexa 1 la prezentul document.

Tabel 4 - Centralizare proiecte propuse prin SDL 2014-2020 pe obiective, bugete și stadiu de implementare

OBIECTIV OPERAȚIONAL/ MĂSURĂ SPECIFICĂ	PROIECTE REALIZATE (TOTAL ȘI/SAU PARȚIAL)	PROIECTE ÎN CURS DE IMPLEMENTARE	PROIECTE NEREALIZATE [13]
1. Creşterea accesibilităţii si a mobilităţii mărfurilor si persoanelor la nivelul municipiului Paşcani	**1**	**5**	**9**
1.1. Asigurarea conectării municipiului la polii urbani de creştere şi la reţeaua TEN-T	-	2	5
1.2. Creşterea mobilităţii în interiorul municipiului	-	2	2
1.3. Asigurarea conexiunii cu zonele peri-urbane şi rurale înconjurătoare	1	1	2
Buget total aferent proiectelor (lei)	**-**	**20.676.165,77**	**-**
2. Creşterea competitivităţii economiei locale si crearea de noi locuri de muncă	**0**	**1**	**4**

[13] Proiectele al căror stadiu de implementare nu este menționat în niciuna dintre sursele de informații au fost incluse în cadrul proiectelor nerealizate.

OBIECTIV OPERAȚIONAL/ MĂSURĂ SPECIFICĂ	PROIECTE REALIZATE (TOTAL ȘI/SAU PARȚIAL)	PROIECTE ÎN CURS DE IMPLEMENTARE	PROIECTE NEREALIZATE [13]
2.1. Înființarea de structuri de sprijinire a afacerilor şi inovării	-	-	1
2.2. Sprijnirea antreprenoriatului şi a competitivității mediului de afaceri local	-	-	1
2.3. Creşterea competitivității sectorului agricol din zona periurbană a municipiului Paşcani	-	1	2
Buget total aferent proiectelor (lei)	**-**	**-**	**-**
3. Reabilitarea infrastructurii urbane şi sociale si furnizarea de servicii publice de bază de calitate	**0**	**9**	**23**
3.1. Regenerarea spațiilor urbane şi diversificarea oportunităților de petrecere a timpului liber	-	1	5
3.2. Îmbunătățirea infrastructurii şi creşterea calității serviciilor educaționale	-	2	4
3.3. Îmbunătățirea infrastructurii şi creşterea calității serviciilor de sănătate	-	2	2
3.4. Creşterea calității serviciilor sociale si promovarea incluziunii sociale	-	1	5
3.5. Valorificarea patrimoniului material şi imaterial şi diversificarea ofertei culturale	-	1	5
3.6. Asigurarea accesului locuitorilor comunității la rețelele de apă şi canalizare	-	-	1
3.7 Asigurarea accesului locuitorilor comunității la rețelele de energie electrică	-	1	1
3.8. Asigurarea accesului locuitorilor comunității la rețelele de gaze naturale	-	1	-
Buget total aferent proiectelor (lei)	**-**	**168.266.733,41**	**-**
4. Asigurarea dezvoltării durabile a municipiului Paşcani	**-**	**-**	**9**
4.1. Reducerea poluării şi conservarea peisajului si a biodiversității	-	-	2
4.2. Managementul adecvat al riscurilor naturale şi antropice	-	-	2
4.3. Extinderea şi consolidarea sistemului de management integrat al deşeurilor	-	-	1

OBIECTIV OPERAȚIONAL/ MĂSURĂ SPECIFICĂ	PROIECTE REALIZATE (TOTAL ȘI/SAU PARȚIAL)	PROIECTE ÎN CURS DE IMPLEMENTARE	PROIECTE NEREALIZATE [13]
4.4. Creşterea eficienţei energetice a fondului construit	-	-	2
4.5. Promovarea producerii şi consumului de energie din resurse regenerabile	-	-	2
Buget total aferent proiectelor (lei)	**-**	**-**	**-**
5. Dezvoltarea capacităţii administrative şi asigurarea bunei guvernanțe la nivel local	**-**	**2**	**3**
5.1. Dezvoltarea capacităţii de planificare a administrației publice locale	**-**	**2**	**2**
5.2. Creşterea calităţii serviciilor furnizate de administraţia publică locală şi stimularea cooperării interinstituţionale	**-**	**-**	**1**
Buget total aferent proiectelor (lei)	**-**	**1.069.708,04**	**-**

Analizând tabelul de mai sus se remarcă faptul că obiectivele operaționale prioritare în perioada 2014-2022, dar și în ceea ce privește investițiile actuale, sunt: „1. Creşterea accesibilităţii si a mobilităţii mărfurilor si persoanelor la nivelul municipiului Paşcani" și „3. Reabilitarea infrastructurii urbane şi sociale si furnizarea de servicii publice de bază de calitate", urmate de „5. Dezvoltarea capacităţii administrative şi asigurarea bunei guvernanţe la nivel local„ și „2. Creşterea competitivităţii economiei locale si crearea de noi locuri de muncă". Pentru OS3 au fost implementate sau sunt în curs de implementare un număr de 9 proiecte, totalizând un buget de 168.266.733,41 lei, în timp ce pentru OS1 cele 6 proiecte implementate/în implementare beneficiază de un buget total de 20.676.165,77. Cea mai slabă mobilizare s-a înregistrat pentru implementarea măsurilor specifice aferente obiectivului strategic „4. Asigurarea dezvoltării durabile a municipiului Paşcani" pentru care nu a fost realizat și nu se află în implementare niciun proiect.

În cadrul OS1, intervențiile s-au concentrat pe reabilitarea și extinderea infrastructurii rutiere, pe modernizarea și extinderea infrastructurii de transport public și integrarea municipiului Pașcani în rețeaua TEN-T rutieră, dar și feroviară. Pe lângă proiectele deja implementate, majoritatea investițiilor ce au ca scop transformarea Pașcaniului într-un important nod rutier și feroviar al Moldovei sunt încă în desfășurare având ca orizont de finalizare anul 2027. Pe

lângă rolul de decongestionare a traficului din municipiu, construirea unei autostrăzi care să ocolească localitatea va aduce și multiple beneficii de mediu, prin reducerea substanțială a nivelului de poluare a aerului. La momentul actual pentru tronsonul Pașcani – Suceava – Siret sunt în derulare studiile geotehnice, iar tronsonul Bacău – Pașcani se află în faza de evaluare a propunerilor tehnice, iar ulterior se va intra în procesul de proiectare și execuție. De asemenea, există și alte proiecte de infrastructură rutieră ce urmează a fi implementate în următoarea perioadă vizând facilitarea accesului în zona industrială a municipiului, dar și fluidizarea traficului în locurile unde se creează cu regularitate ambuteiaje.

În ceea ce privește OS2, există un singur proiect în proces de implementare și niciunul implementat parțial sau total. Se constată așadar un sector unde intervenția autorității publice este deficitară. Cu toate acestea, unul dintre proiectele incluse în SDL Pașcani 2014-2020 este demarat, fiind vorba despre „Modernizarea pieței agroalimentare din zona Vale". Prin acest proiect se urmărește oferirea unui piețe de deschidere pentru producătorii locali, prin intermediul căreia aceștia să ajungă mai ușor la consumator. De asemenea, se dorește menținere și pentru orizontul de timp 2027 a proiectelor ce vizează înființarea Centrului de Dezvoltare Economică Pașcani, înființarea unui birou de asistență pentru investitori și întreprinzători în cadrul Primăriei Pașcani, dar și construcția unei hale agroalimentare în zona Deal. Pe lângă acestea, vor fi incluse și alte proiecte bine fundamentate în realitatea cotidiană, menite să creeze un mediu economic competitiv şi prosper la nivel de municipiu.

OS3 este una dintre cele 2 direcții strategice asupra cărora s-au demarat cele mai multe proiecte de investiții, fiind în implementare proiecte de construire și reabilitare a spațiilor din învățământ, amenajarea și crearea de facilități medicale, dar și lucrări de îmbunătățire a accesului populației la rețeaua de utilități publice. De asemenea, în implementare se regăsește la momentul actual un proiect vizând construirea de blocuri cu locuințe sociale. Municipiul Pașcani se confruntă cu o scădere a populației, conform recensământului efectuat în 2011 populaţia municipiului se ridica la 33.745 locuitori, în scădere faţă de recensământul anterior din 2002, când se înregistraseră 42.057 de locuitori. Așadar, este evidentă nevoia de promovare în continuare a politicilor care să mențină sau să atragă populația activă în Pașcani.

În ceea ce privește OS4, nu s-a realizat niciunul dintre proiectele propuse. Deși la precedenta operațiune de planificare strategică se declarau ca obiective creșterea calității spațiilor publice,

reducerea nivelului de poluare a apelor și diversificarea opotunităților de petrecere a timpului liber; reducerea nivelului de poluare a solurilor, prevenirea și combaterea efectelor schimbărilor climatice; prevenirea și combaterea efectelor riscurilor de prăbușire sau de avariere a clădirilor cu risc seismic sau creșterea gradului de colectare selectivă și de valorificare a deșeurilor de toate tipurile și reducerea poluării solurilor, în perioda 2014-2020, Municipiul Pașcani nu a reușit să implementeze măsurile specifice trasate în vechiul document strategic.

Pentru OS5 sunt în plin proces de implementare 2 dintre cele 5 proiecte propuse pentru perioada 2014-2020, unul cu un buget de 150.000 de lei, ce vizează elaborarea unui Plan de Mobilitate Urbană pentru Municipiul Pașcani și zona urbană funcțională, și celălalt cu un buget de 919.708,04 lei, ce are ca obiectiv actualizarea PUG și RLU al Municipiului Pașcani. Dezvoltarea capacităţii administrative şi asigurarea bunei guvernanţe la nivel local rămâne în continuare un deziderat de urmat pentru Primăria Municipiului Pașcani și instituțiile aflate în subordonarea sa, pentru perioada de programare 2021-2027 urmând a fi vizate investiții menite să transforme aparatul administrativ local într-un model de urmat la nivel regional.

Tabel 5 – Proiecte implementate/în curs de implementare

TITLU PROIECT CONFORM SDL	M.S.	VALOARE ESTIMATĂ (LEI)	ORIZONT DE TIMP PROPUS SDL	STADIU DE IMPLEMENTARE
Modernizarea căii ferate Pașcani-Iași*	1.1	-	2021 - 2027	În implementare, faza de elaborare a Studiului de Fezabilitate
Modernizarea Complexului Feroviar Pașcani*	1.1	-	2021 - 2027	În implementare, faza de elaborare a Studiului de Fezabilitate
Achiziționarea de mijloace de transport în comun (autobuze ecologice)	1.2	18.839.369,81	2016-2017	În implementare
Instalarea de prize pentru alimentarea vehiculelor electrice în Municipiul Pașcani*	1.2	1.839.795,96	2015-2016	În implementare
Reabilitarea DJ 281C Pașcani-Cotnari *	1.3	-	2014-2020	Implementat
Reabilitarea DJ 208I Pașcani-Vânători*	1.3	-	2014-2020	În implementare, faza de elaborare a Proiectului Tehnic
Modernizare a pieței agroaliment are din zona Vale	2.3	-	2016-2017	În implementare
Construcția unui bazin de înot acoperit*	3.1	10.187.852,00	2016-2017	În implementare
Reabilitarea, modernizare a și dotarea unităților de învățământ preuniversitar din Municipiul Pașcani	3.2	5.857.750,18	2015-2020	În implementare
Construcția unei noi grădinițe în Municipiul Pașcani	3.2	11,553,820.20	2015-2017	În implementare
Extinderea, reabilitarea și dotarea cu aparatură medicală a Ambulatoriu lui de Specialitate al Spitalului Municipal de Urgență Pașcani	3.3	13.647.467,00	2015-2017	În implementare

TITLU PROIECT CONFORM SDL	M.S.	VALOARE ESTIMATĂ (LEI)	ORIZONT DE TIMP PROPUS SDL	STADIU DE IMPLEMENTARE
Reabilitarea și dotarea infrastructurii medicale a Spitalului Municipal de Urgență Pașcani (rețea de canalizare, centrală termică, magazie)	3.3	103.455.671,34	2015-2017	În implementare
Construcția de locuințe sociale	3.4	5.607.137,74	2015-2017	În implementare
Reabilitare, conservare si revitalizarea Palatului Cantacuzino-Pașcanu si a terenului aferent	3.5	21.778.783,85	2016-2018	În implementare
Modernizarea și creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public și ambiental din Municipiul Pașcani	3.7	5.763.779,17	2016-2017	În implementare
Extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale în Municipiul Pașcani	3.8	1.968.292,13	2015-2020	În implementare
Elaborarea unui Plan de Mobilitate Urbană Durabilă al municipiului Pașcani	5.1	150.000,00	2015	În implementare
Actualizarea PUG și RLU al Municipiului Pașcani	5.1	919.708,04	2018-2019	În implementare
TOTAL	-	**190.015.607,22**	-	-

* Proiect implementat de altă instituție decât UAT Municipiul Pașcani.

Dintre proiectele implementate sau aflate în curs de implementare, următoarele au primit finanțare din Bugetul Local:

- ✓ Modernizare a pieței agroaliment are din zona Vale;
- ✓ Modernizarea și creșterea eficienței energetice a sistemului de iluminat public și ambiental din municipiul Pașcani;
- ✓ Extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale în municipiul Pașcani.

Dintre proiectele implementate sau aflate în curs de implementare, următoarele au primit finanțare din partea altor instituții (Compania Națională de Investiții, CFR SA, Consiliul Județean Iași ș.a):

- ✓ Modernizarea căii ferate Pașcani-Iași;
- ✓ Modernizarea Complexului Feroviar Pașcani;
- ✓ Instalarea de prize pentru alimentarea vehiculelor electrice în Municipiul Pașcani;
- ✓ Reabilitarea DJ 281C Pașcani- Cotnari;
- ✓ Reabilitarea DJ 208I Pașcani- Vânători;
- ✓ Construcția unui bazin de înot acoperit.

Dintre proiectele implementate sau aflate în curs de implementare, următoarele au primit finanțare din surse externe bugetului local (Planul Național de Redresare și Reziliență, Programe Operaționale ș.a):

- ✓ Achiziționarea de mijloace de transport în comun (autobuze ecologice);
- ✓ Reabilitarea, modernizare a și dotarea unităților de învățământ preuniversitar din Municipiul Pașcani;
- ✓ Construcția unei noi grădinițe în Municipiul Pașcani;
- ✓ Extinderea, reabilitarea și dotarea cu aparatură medicală a Ambulatoriu lui de Specialitate al Spitalului Municipal de Urgență Pașcani;
- ✓ Reabilitarea și dotarea infrastructurii medicale a Spitalului Municipal de Urgență Pașcani (rețea de canalizare, centrală termică, magazie);
- ✓ Construcția de locuințe sociale;
- ✓ Reabilitare, conservare si revitalizarea Palatului Cantacuzino-Pașcanu si a terenului aferent;
- ✓ Elaborarea unui Plan de Mobilitate Urbană Durabilă al municipiului Pașcani;
- ✓ Actualizarea PUG și RLU al Municipiului Pașcani.

Valoarea totală a acestor proiecte este de 170.255.887,96 lei. În ceea ce privește următoarea perioada de programare ce vizează perioada 2021 – 2027, Primăria Municipiului Pașcani vizează creșterea gradului de accesare a fondurilor nerambursabile. Singurul proiect de mare anvergură aflat în implementare până în prezent prin intermediul unei finanțări europene este cel care vizează modernizarea infrastructurii medicale.

CONCLUZII

În concluzie, obiectivele operaționale prioritare în perioada 2014-2022, dar și în ceea ce privește investițiile actuale, sunt: „1. Creşterea accesibilităţii si a mobilităţii mărfurilor si persoanelor la nivelul municipiului Paşcani" și „3. Reabilitarea infrastructurii urbane şi sociale si furnizarea de servicii publice de bază de calitate", urmate de „5. Dezvoltarea capacităţii administrative şi asigurarea bunei guvernanţe la nivel local„ și „2. Creşterea competitivităţii economiei locale si crearea de noi locuri de muncă". Pentru OS3 au fost implementate sau sunt în curs de implementare un număr de 9 proiecte, totalizând un buget de 168.266.733,41 lei, în timp ce pentru OS1 cele 6 proiecte implementate/în implementare beneficiază de un buget total de 20.676.165,77. Cea mai slabă mobilizare s-a înregistrat pentru implementarea măsurilor specifice aferente obiectivului strategic „4. Asigurarea dezvoltării durabile a municipiului Paşcani" pentru care nu a fost realizat și nu se află în implementare niciun proiect.

Așadar, în ceea ce privește Obiectivul Strategic „1. Creşterea accesibilităţii si a mobilităţii mărfurilor si persoanelor la nivelul municipiului Paşcani" se remarcă o bună mobilizare a eforturilor în ceea ce privește investițiile în infrastructură, fiind implementate sau în curs de implementare un procent de 40% din proiectele propuse în vechea Strategie de Dezvoltare Locală. Ținând cont de anvergura lucrărilor este un procent încurajator pentru viitoarea perioadă de programare. Cu toate acestea, la momentul actual lucrările la Autostrada A7 sunt încă în fază incipientă, iar orizontul de timp pentru finalizarea lucrărilor este anul 2027 potrivit celor mai optimiste scenarii. Mai departe, se recomandă pentru următoarea perioadă de programare concentrarea eforturilor locale asupra investițiilor amenajarea de piste de biciclete, reabilitare și modernizare străzi în Municipiul Pașcani, inclusiv trotuare și locuri de parcare.

În ceea ce privește Obiectivul Strategic „2. Creşterea competitivităţii economiei locale si crearea de noi locuri de muncă" rezultatele analizei efectuate relevă o intervenție slabă a administrației locale în cadrul acestui sector de dezvoltare. Informațiile prezentate arată faptul că a fost demarat un singur proiect dintre cele prevăzute în vechea strategie. Pentru perioada 2021-2027, se recomandă o concentrare a eforturilor Primăriei Municipiului Pașcani pentru atragerea investitorilor privați printr-un set de politici locale care să încurajeze mediul antreprenorial, prin crearea și promovarea de facilități pentru investiții.

Obiectivul Strategic „3. Reabilitarea infrastructurii urbane şi sociale si furnizarea de servicii publice de bază de calitate" a fost în bună măsură urmărită de autoritatea publică locală, fiind demarate investiții în 9 dintre cele 32 de proiecte propuse prin vechea strategie de dezvoltare a Municipiul Pașcani. Cu toate acestea, calitatea vieții rămâne în continuare un aspect deficitar, populația fiind într-o continuă scădere, oamenii migrând nu doar către exteriorul României, ci și către alte localități din împrejurimi. Administația locală trebuie să facă în continuare eforturi susținute pentru menținerea și chiar atragerea forței de muncă în municipiu prin măsuri și proiecte care să contribuie la reducerea șomajului și calificarea profesională a populației. De asemenea, nu trebuie să fie neglijate crearea de facilități din domeniul public de sănătate, creșterea accesului la educație pentru toate categoriile de vârstă și implementarea unui sistem de beneficii care să aibă ca scop integrarea populației tinere în câmpul muncii.

Obiectivul Strategic „4. Asigurarea dezvoltării durabile a municipiului Paşcani" relevă absența intervențiilor din partea administrației publice locale. Deși este un aspect din ce în ce mai discutat și inclus în politicile europene, dezvoltarea durabilă își face cu greu locul în viziunea de dezvoltare a municipiului. Însă odată cu noua SIDU vor fi vizate măsuri menite să schimbe această situație, iar investiții precum extinderea și modernizare a spațiilor verzi, extinderea sistemului de colectare selectivă a deșeurilor, dar și reabilitarea termică a blocurilor de locuințe sunt doar câteva dintre cele care vor schimba politica municipiului pentru perioada 2021-2027.

Pentru Obiectivul Strategic „5. Dezvoltarea capacităţii administrative şi asigurarea bunei guvernanţe la nivel local„ se observă demararea câtorva investiții menite să demonstreze că autoritatea publică locală nu dorește să rămână în urmă în cadrul procesului de modernizare a municipiului Pașcani. Dezvoltarea capacităţii administrative şi asigurarea bunei guvernanţe rămâne în continuare un deziderat de urmat pentru UAT Pașcani și instituțiile aflate în subordonarea sa, pentru perioada de programare 2021-2027 urmând a fi vizate investiții menite să transforme aparatul administrativ local într-un model de urmat la nivel regional

Concluzia generală a acestei analize este următoarea: Municipiul Pașcani a reușit în condițiile unui buget restrâns demararea implementării unui număr important de proiecte de dezvoltare. Pentru 2021-2027 obiectul general este atragerea granturilor nermabursabile care oferă administrației locale posibilitatea derulării mai multor investiții simultan, fără constrângerile ce intervin atunci când se utilizează doar fonduri ce provin din bugetul local.

3. ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE

Unitățile Administrativ Teritoriale care fac parte din Zona Urbană Funcțională a Municipiului Pașcani sunt conform HCL Nr. 217 din 07.10.2022 UAT Municipiul Pașcani, UAT Comuna Valea Seacă, UAT Comuna Stolniceni-Prăjescu și UAT Comuna Hărmănești. Astfel, s-a avut în vedere în demersul de elaborare a strategiei sublinierea celor mai importante relații teritoriale de la nivelul zonei urbane funcționale între cele 4 UAT-uri.

3.1. PROFILUL SOCIO-DEMOGRAFIC

3.1.1. STRUCTURA DEMOGRAFICĂ

Scopul analizei profilului socio-demografic este acela de a evidenția principalele zone funcționale în cadrul zonei urbane modul de relaționare dintre acestea, respectiv evoluția lor recentă. Populația ce are domiciliul în Municipiul Pașcani era la 1 Ianuarie 2022 de 45.052 de locuitori, conform celor mai recente date puse la dispoziție de INS, însumând aproximativ 4,6% din populația totală a județului Iași.

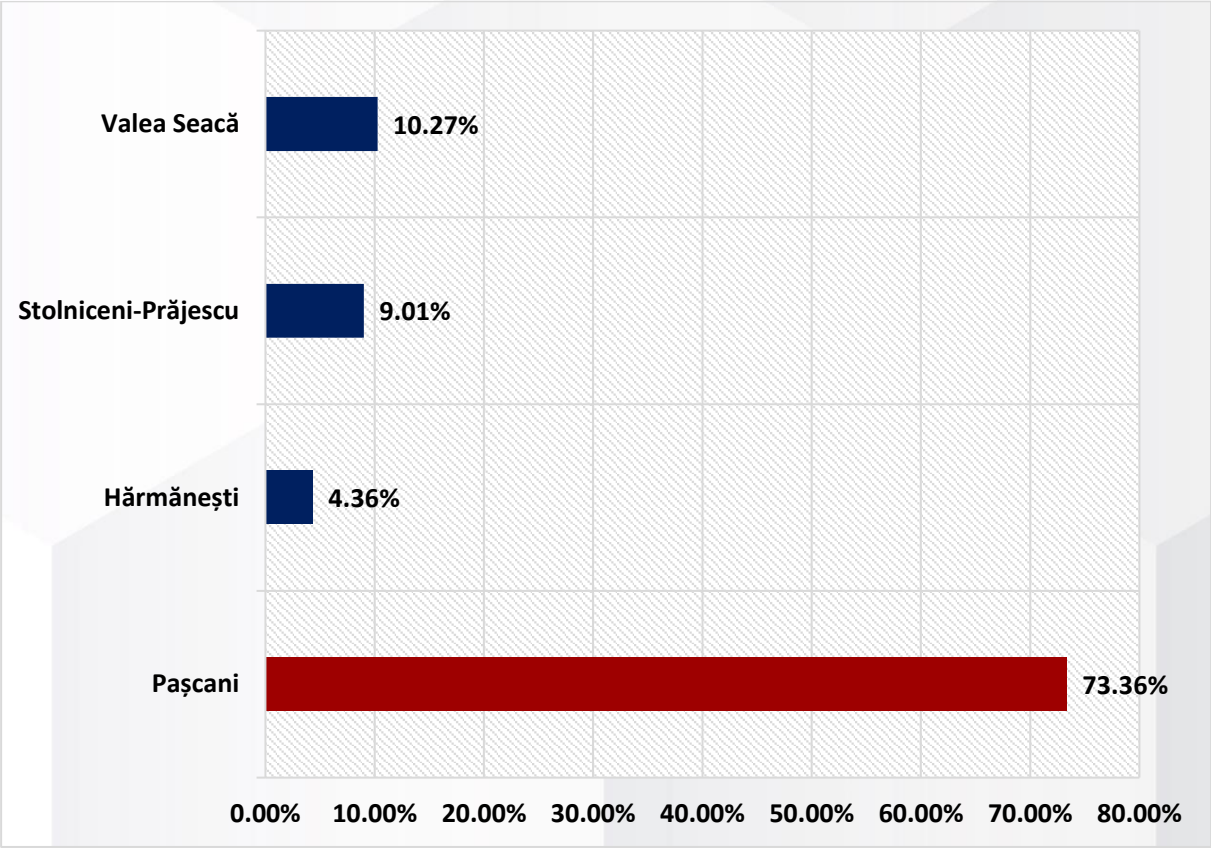
Figura 5 – Poziționarea ZUF Pașcani pe teritoriul Județului Iași



Având în vedere includerea municipiului în Zona Urbană Funcțională Pașcani este relevantă comparația cu ceilalți membri componenți ai acestei structuri administrative: comunele Valea Seacă, Stolniceni-Prăjescu și Hărmănești. Populația ZUF Pașcani la 1 Ianuarie 2022 totalizează un număr de 58.998 locuitori, echivalentul a aproximativ 6% din populația totală a județului.

Municipiul Pașcani este cea mai populată localitate (76,36%) din zona urbană funcțională. Comuna Valea Seacă (6.057 locuitori) reprezintă 10,27% din totalul populației centrului urban. Ponderea populației pentru celelalte două localități din membre ale ZUF sunt 9,01% pentru Comuna Stolniceni-Prăjescu (5.314 locuitori) și 4,36% pentru Comuna Hărmănești (2.575 locuitori).

Figura 6 - Ponderea populației după domiciliu în ZUF Pașcani[14]

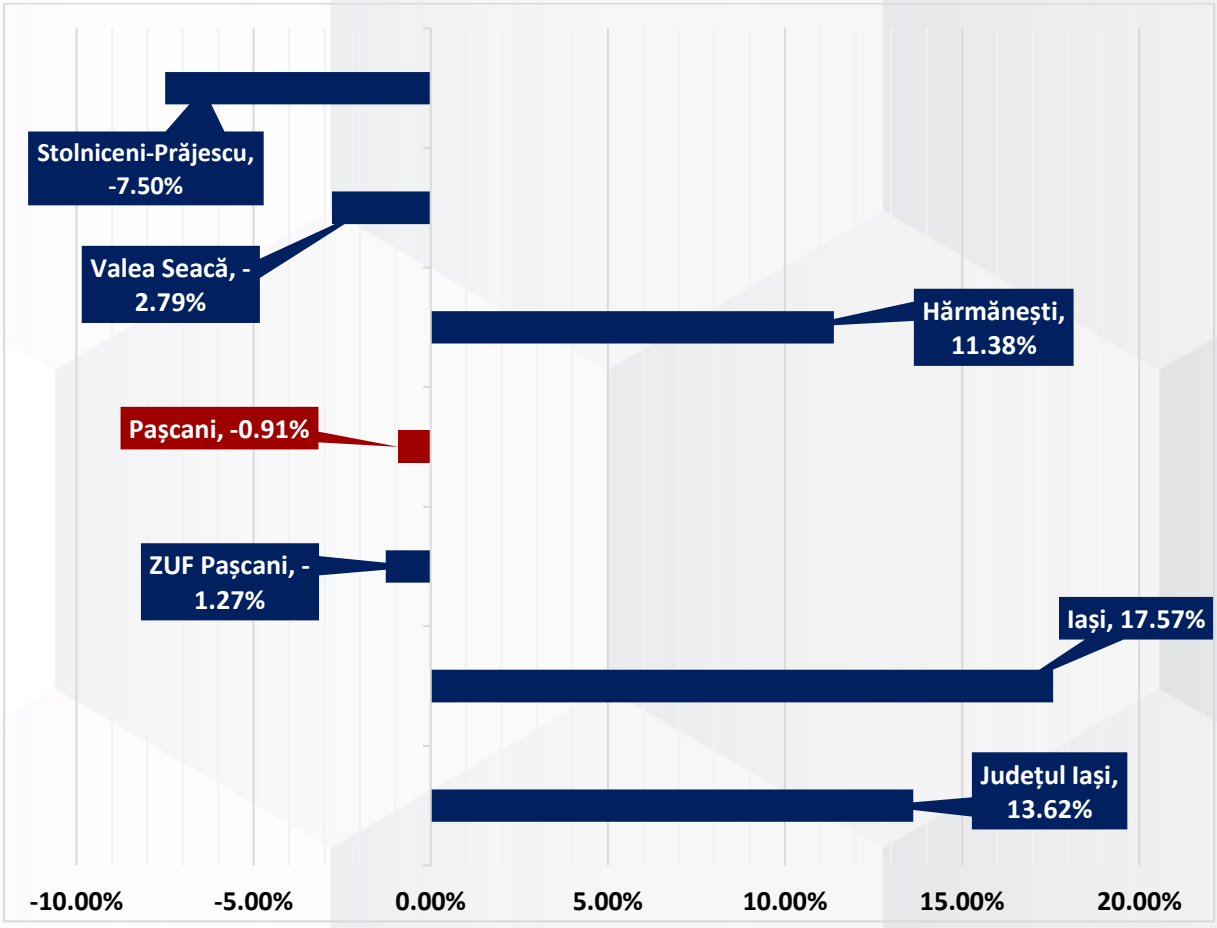


Populația cu domiciliul în localitățile componente ale Zonei Urbane Funcționale Pașcani a înregistrat o scădere în interval 2005-2022, de la 60.125, la 58.998 regiunea fiind una dintre cele multe întâlnite la nivel național ce au înregistrat o scădere demografică. Acest fapt este cauzat printre altele și de slaba tranziție economică a acestor tipuri de orașe și localități de la economia centralizată la cea de piață.

[14] Sursa: INSSE Tempo online – prelucrare date.

Față de anul 2010, populația cu domiciliul în Municipiul Pașcani a scăzut cu 0,91%, în timp ce celelalte unități administrativ teritoriale care au înregistrat scăderi ale populației în perioada analizată (Stolniceni-Prăjescu și Valea Seacă), au o medie de 5,14%. Singura localitate componentă a Zonei Urbane Funcționale Pașcani care marchează o creștere a populației cu domiciliul este Comuna Hărmănești – de la 2.312 locuitori, la 2.575 locuitori – 11,38%. La nivel județean, creșterea populației este de 13,62%, de la 863.290 locuitori în anul 2010, la 980.865 locuitori în 2022, în timp ce la nivelul ZUF Pașcani se înregistrează o scădere de 1,27%, de la 59.756 locuitori în anul 2010, la 58.998 locuitori în 2021. Așadar, creșterea însemnată înregistrată de Comuna Hărmănești nu se transpune și în creșterea populației ZUF Pașcani din cauza dimensiunii reduse a acestei localități. Spre comparație, Municipiul Iași, principalul centru urban al județului și al Regiunii Nord-Est, a înregistrat o creștere a populației cu domiciliul de 17,57% în perioada 2010-2022, de la 334.124 locuitori, la 392.813 locuitori.[15]

Figura 7 - Dinamica populației cu domiciliul în intervalul 2010 – 2022

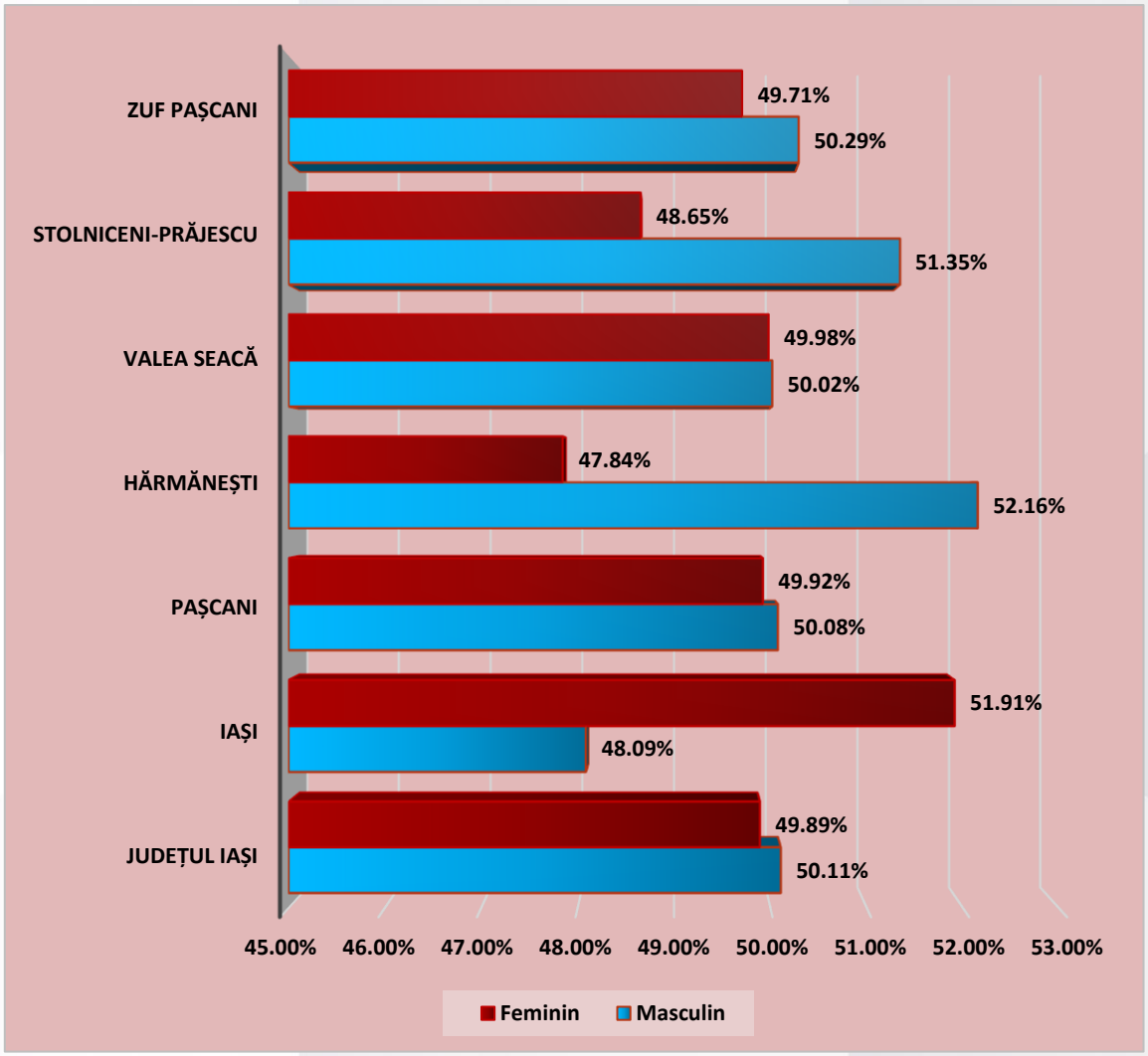


[15] Sursa: INSSE Tempo online – POP107D – prelucrare date.

STRUCTURA POPULAȚIEI

Structura pe sexe a populației cu domiciliul în Municipiul Pașcani, la 1 ianuarie 2022 , indică o populație de sex masculin de 22.561 persoane, reprezentând 50,08% din total și o populație de sex feminin de 22.491 persoane, reprezentând 49,92% din total. La nivel național ponderea populației masculine este minoritară de 49,60%. Balanța este mai echilibrată în Municipiul Pașcani, față de alte localități din Zona Urbană Funcțională, cea mai mare diferență fiind înregistrată în Comuna Hărmănești (52,16% masculin, 47,84% feminin). În acest centru urban nu există localități unde populația feminină este cea majoritară, situație regăsită și la nivel județean. O excepție ce trebuie menționată este Municipiul Iași, unde situație este opusă, iar populația feminină este mai numeroasă, cu un procent din totalul populației de 51,91%.

Figura 8 – Structura populației pe sexe în localitățile din ZUF Pașcani, Municipiul Iași și Județul Iași[16]



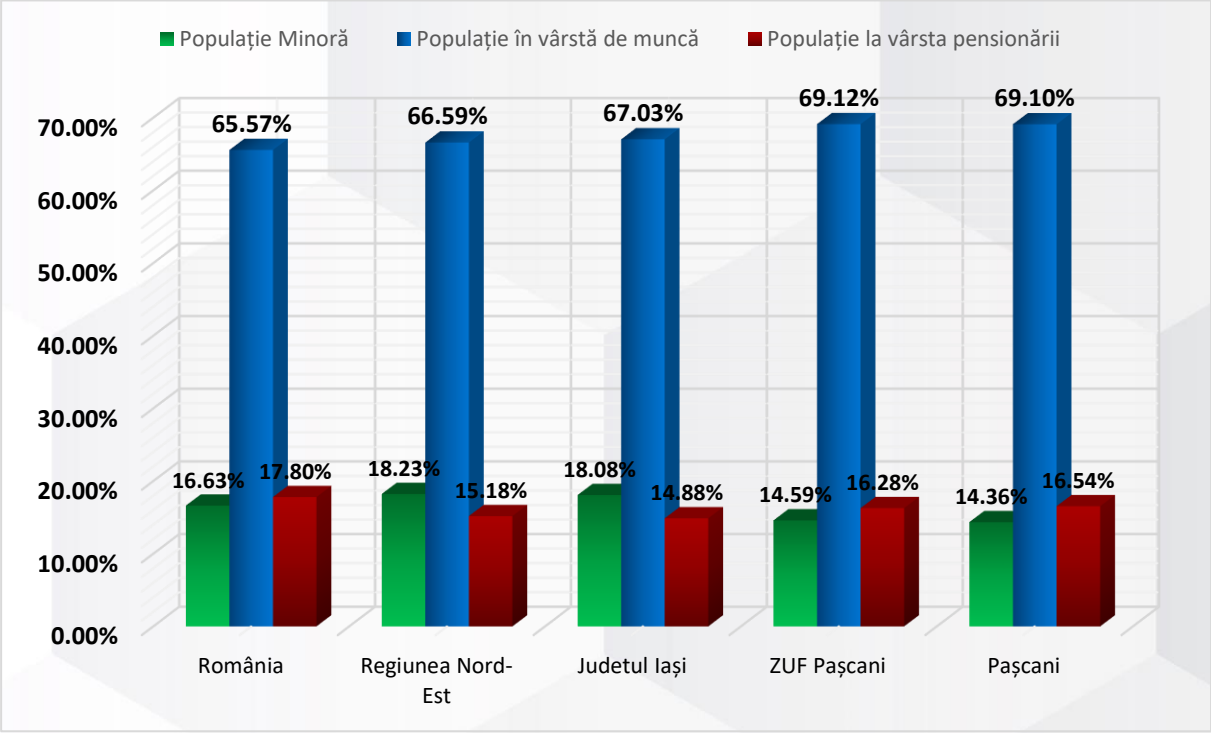
[16] Sursa: INSSE Tempo online – POP107D – prelucrare date.

Structura pe grupe mari de vârstă a populației cu domiciliul în Municipiul Pașcani indică o pondere a populației în vârstă de muncă de 69,10%, neînsemnat mai mică față de situația Zonei Urbane Funcționale Pașcani (69,12%), dar mai mare decât media județeană, regională, dar și națională. Totodată, Municipiul Pașcani înregistrează o pondere mai mică a populației în vârstă de pensionare prin comparație cu cea națională (16,54%, respectiv 17,80%), dar mai mare decât cea înregistrată la nivel județean (14,88%). În același timp, ponderea populației tinere (sub 16 ani) este de 14,36%, mai mică față de media națională de 16,63%, și sub media județeană de 18,08%. Comparativ cu celelalte localități din Zona Urbană Funcțională, Municipiul Pașcani are o pondere a populației vârstnice peste cea a zonei, de 16,28%.

Vârstele de muncă începând cu anul 2020 sunt:

- ➔ 16-61 ani pentru femei;
- ➔ 16-65 ani pentru bărbați.

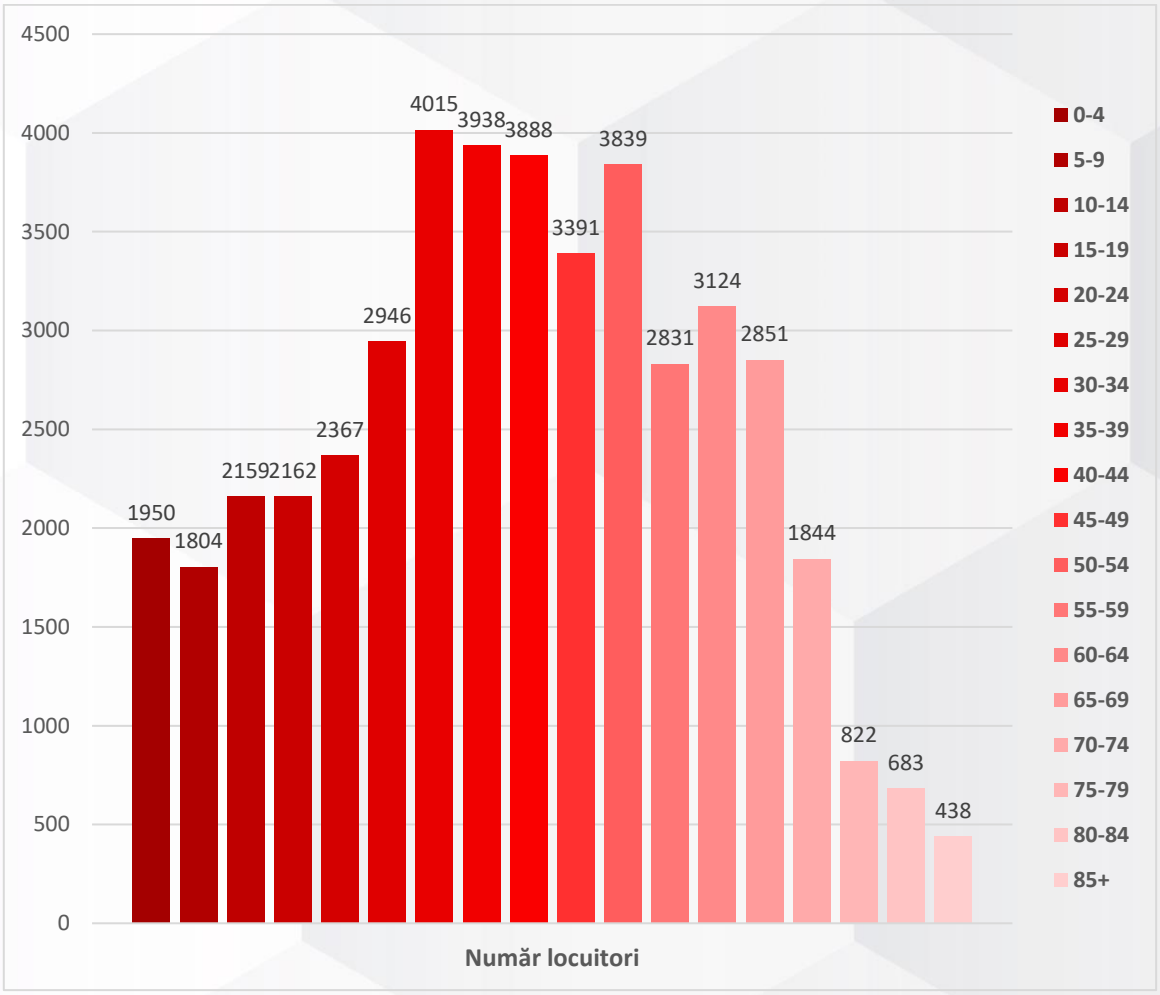
Figura 9 - Structura populației după domiciliu pe grupe mari de vârstă[17]



Piramida vârstelor populației, reprezentând distribuția populației în funcție de categorie de vârstă, reflectă atât evoluția populației ca urmare a deciziilor politice și dinamicilor sociale din ultimele decenii, dar indică și proiecții pentru viitor.

[17] Sursa: INSSE Tempo online – POP107A – prelucrare date.

Figura 10 - Piramida vârstelor populației cu domiciliul în Pașcani, în anul 2022[18]



Astfel, la nivelul Municipiului Pașcani se identifică următoarele dinamici:

- Cei mai mulți locuitori au între 30 și 54 de ani, generațiile născute înainte de 1989, din care se evidențiază grupa de vârstă 30-34 ca fiind cea mai numeroasă, urmată de grupele de vârstă 35-39, 40-44 și 50-54, mai exact contingentul de populație născut între 1970 și 1990, reflectând astfel politica pro-natalitate a regimului comunist și efectele Decretului nr. 770 / 1966, care interzicea întreruperea de sarcină – generația „decreteilor".
- Populație tânără este mai redusă față de cea adultă, marcată de o scădere a grupelor de vârstă 20-24 de ani și 25-29 de ani, cele născute după 1989, iar contingentul grupelor următoare a continuat să scadă în decadele următoare, ca urmare a scăderii natalității

[18] Sursa: INSSE Tempo online – POP107D – prelucrare date.

după 1990 și al declinului economic din anii ’90, cu excepția unei ușoare creșteri în cadrul grupei 0-4 ani.

Contingentul mai mare de populație cu vârsta între 40 și 64 de ani față de cel al grupei de vârstă 0-14 ani, va duce în anii următori la accentuarea dependenței demografice și la îmbătrânirea populației active, crescând astfel presiunea asupra populației active și deficitul de forță de muncă, atrăgând după sine probleme de natură economică și socială.

Fenomenul de îmbătrânire a populației este un fenomen mondial ce ridică probleme economice și sociale, cauzat în principal de scăderea natalității, creșterea migrației internaționale, dar și de creșterea speranței de viață. La nivelul Uniunii Europene, raportul dintre ponderea tinerilor și cea a vârstinicilor s-a schimbat în favoarea celor din urmă în anul 2005, atuncă când populația tânără avea o pondere de 16,3%, iar cea vârstică de 16,6%, în timp ce în România inversarea s-a produs mai târziu, în anul 2009. O situație aparte României, ale cărei consecințe vor incepe să fie vizibile în următoarea decadă, este generația „decreteilor”, născuți în urma politicilor pro-natalitate din perioada comunistă ce reprezintă cel mai generos contingent de populație, și care va atinge vârsta de pensionare într-un orizont de 10 ani și va trebui susținut din punct de vedere financiar de contingentul actual al populației tinere, semnificativ mai redus.

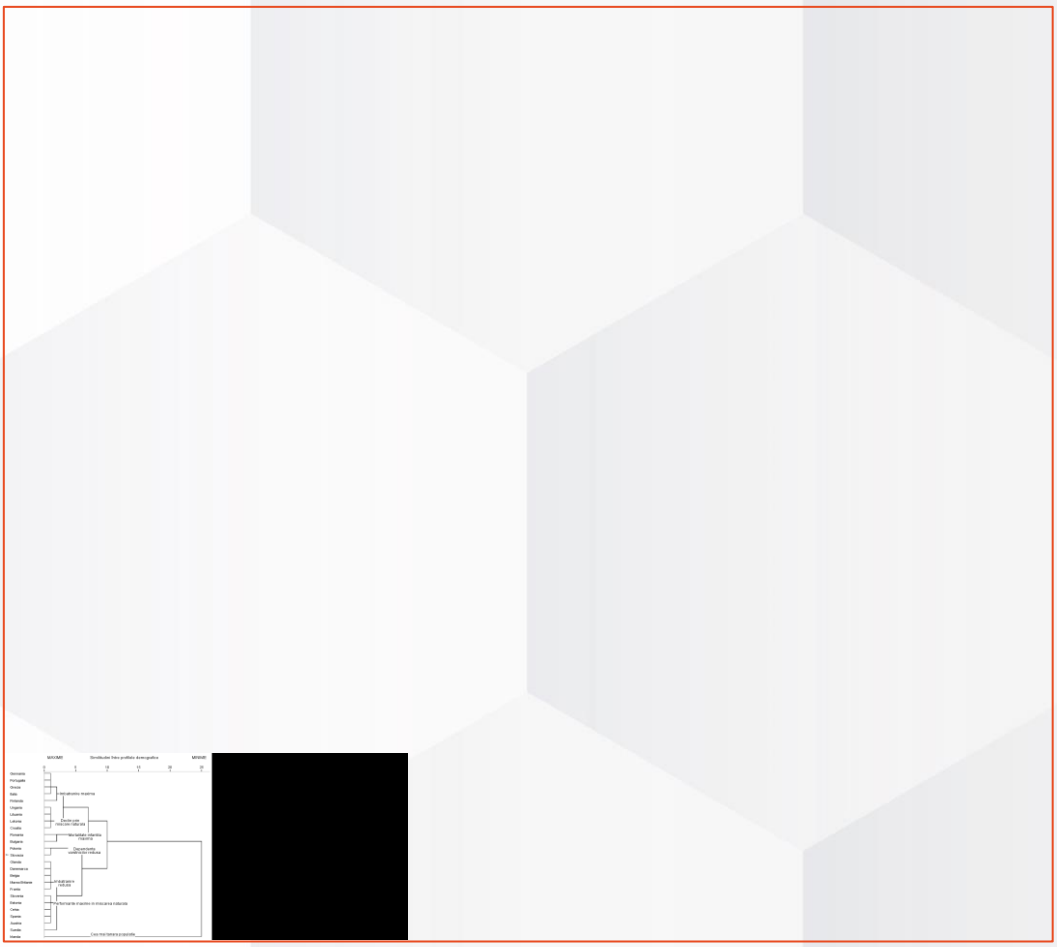
3.1.2. MIȘCAREA NATURALĂ ȘI MIGRATORIE A POPULAȚIEI

Mișcarea naturală și migratorie a populației din România în context european

La nivelul Uniunii Europene, în anul 2018, România se afla în grupa țărilor cu cele mai slabe performanțe de mișcare naturală a statelor membre, alături de Bulgaria, Italia, Grecia și Portugalia. De altfel, mișcarea naturală a populației din România este într-o foarte mare măsură asemănătoare cu cea a Bulgariei, prin nivelul ridicat al mortalității infantile, de aproximativ 6‰, comparativ cu 3,5‰ media europeană. De asemenea, România și Bulgaria au cele mai mici niveluri de speranță de viață la naștere, 74 de ani, în timp ce media U.E. este de 81 ani. Rata dependenței pentru vârstnici este de 27,5.%, sub media UE de 30,5%.

La nivel european, dintre fostele țări comuniste din Europa de Est, Polonia, Slovacia și Cehia întâlnesc o mișcare naturală a populației bună.

Figura 11 - Grupări de similitudine între țările din UE sub aspectul performanțelor de mișcare naturală, 2018



Sursa:

Tabel 6 - Performanțele de mișcare naturală și vârstă în Uniunea Europeană, 2018[19]

Profil dominant	Grupuri de țări	Rata mortalității infantile (RINF) 2018	Rata sporului natural (RSN)2018	Rata dependentei pentru vârstnici (RDV)2018	Indicele de îmbătrânire (IBAT) 2018	Indicele performanțelor de mișcare naturală și vârstă (IPMN) 2018
Cea mai tânără populație	Irlanda	**2.9**	6.2	**21.2**	**66.4**	153.5
Performanțe maxime în mișcarea	Suedia	**2.0**	2.3	31.7	**111.8**	39.4
	Estonia	**1.6**	-1.0	30.6	120.1	31.5
	Austria	**2.7**	0.2	27.9	129.4	31.4
	Slovenia	**1.7**	-0.4	29.6	129.2	31.7
	Cehia	**2.6**	0.1	29.6	122.1	30.7
	Spania	**2.7**	-1.2	29.2	128.4	24.4
Îmbătrânire redusă	Marea Britanie	3.9	1.8	28.6	**101.9**	34.9
	Olanda	3.5	0.9	29.0	**117.2**	29.3
	Danemarca	3.7	1.1	30.1	**116.2**	25.4
	Belgia	3.8	0.7	29.1	**110.2**	28.3
	Franta	3.8	2.2	31.7	**108.7**	25.0
RDV redusă	Polonia	3.8	-0.7	**25.3**	112.3	32.0
	Slovacia	5.0	0.6	**22.5**	**99.4**	29.6
Declin prin mișcare naturală	Ungaria	3.3	**-3.9**	28.5	130.2	14.3
	Croatia	4.2	**-3.9**	30.7	138.9	7.2
	Lituania	3.4	**-4.1**	30.1	130.9	11.4
	Letonia	3.2	**-4.9**	31.4	127.4	9.5
Îmbătrânire maximă	Finlanda	2.1	-1.3	34.2	132.4	13.6
	Germania	3.2	-2.0	32.8	158.5	**6.5**
	Portugalia	3.3	-2.5	33.3	155.4	**6.0**
	Grecia	3.5	-3.2	34.1	151.3	**5.0**
	Italia	2.8	-3.2	35.2	168.9	**2.7**
RINF maximă	**Romania**	**6.0**	**-3.1**	**27.5**	**116.3**	**4.3**
	Bulgaria	5.8	**-6.6**	32.5	147.5	**0.9**

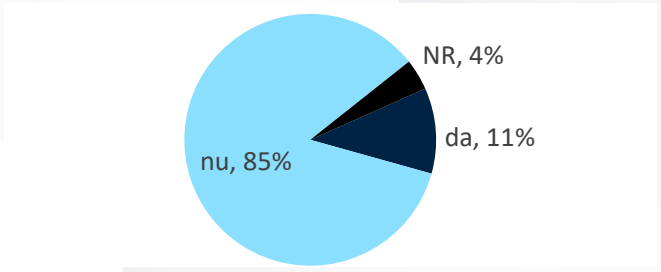
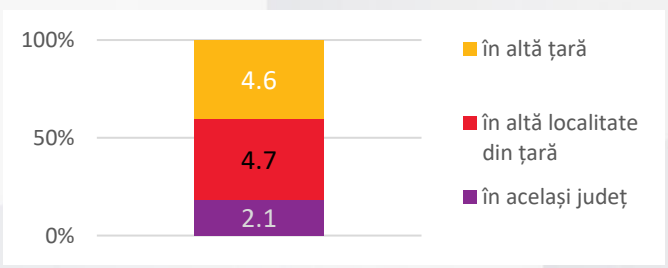
[19] https://insse.ro/cms/ro/tags/comunicat-populatia-rezidenta-si-migratia-internationala

În ceea ce privește mișcarea migratorie a populației, România se află în topul statelor membre U.E. care au pierdut cel mai mare număr de locuitori, mai exact 3,8 milioane de locuitori în anii 1990 și 2019. Astfel, în 2018, la nivelul Uniunii, întâlnim cel mai mare deficit migratoriu (în cifre absolute) și al doilea cel mai mare deficit, în termeni relativi (pe primul loc este Croația).

În prezent, între trei și cinci milioane de români trăiesc în altă țară. Principalele țări de destinație ale cetățenilor români emigranți sunt Spania, Franța, Italia, Germania, Regatul Unit, unde pot fi întâlnite mari comunități de români.

Conform Barometrului Urban, realizat în cadrul elaborării Politicii Urbană a României, 11% din populația intervievată a declarat că intenționează să migreze (intern sau extern) pentru o perioadă mai mare de doi ani. Cea mai mare pondere la nivel de reședințe de județ a fost înregistrată în Alexandria (20%), iar cea mai scăzută în Constanța (4%).

Figura 12 – Intenția de migrare a populației la nivel național[20]

În următorul an intenționați să plecați din localitatea dvs. pentru o perioadă mai mare de doi ani?	*Dacă „DA", unde?*
	

În ceea ce privește prezența imigranților, rezultatele Barometrului arată că 73% din populația urbană este de acord cu afirmația „prezența străinilor este benefică pentru orașul meu". Alte rezultate semnificative:

- În orașele cu populație între 50.000 - 500.000 locuitori se înregistrează valori ale acordului semnificativ mai ridicate (80% în medie). În orașele sub 30.000 locuitori a fost

[20] Sursa: Politica Urbana a Romaniei, Barometru privind Calitatea Vieții, 2020

înregistrat un nivel de acord mediu de 62%. Municipiul București se poziționează sub valoarea medie (68% acord).

- Regiunile Centru (84% acord) și Sud-Est (80% acord) se poziționează pe primele locuri în distribuția la nivel regional. Sud-Muntenia ocupă ultimul loc (62% acord).
- Persoanele cu vârste între 18 și 24 ani tind să fie în mai mare măsură de acord cu afirmația (76%) decât persoanele cu vârste peste 65 ani (69%).
- Persoanele cu studii superioare, active, cu venituri peste medie, tind să fie în mai mare măsură de acord cu afirmația. La polul opus, valori ale acordului s-au înregistrat în rândul persoanelor cu studii inferioare, inactive și venituri sub medie.

De asemenea, 70% dintre respondenți sunt de acord cu afirmația „străinii care locuiesc în orașul meu sunt bine integrați". Alte rezultate semnificative:

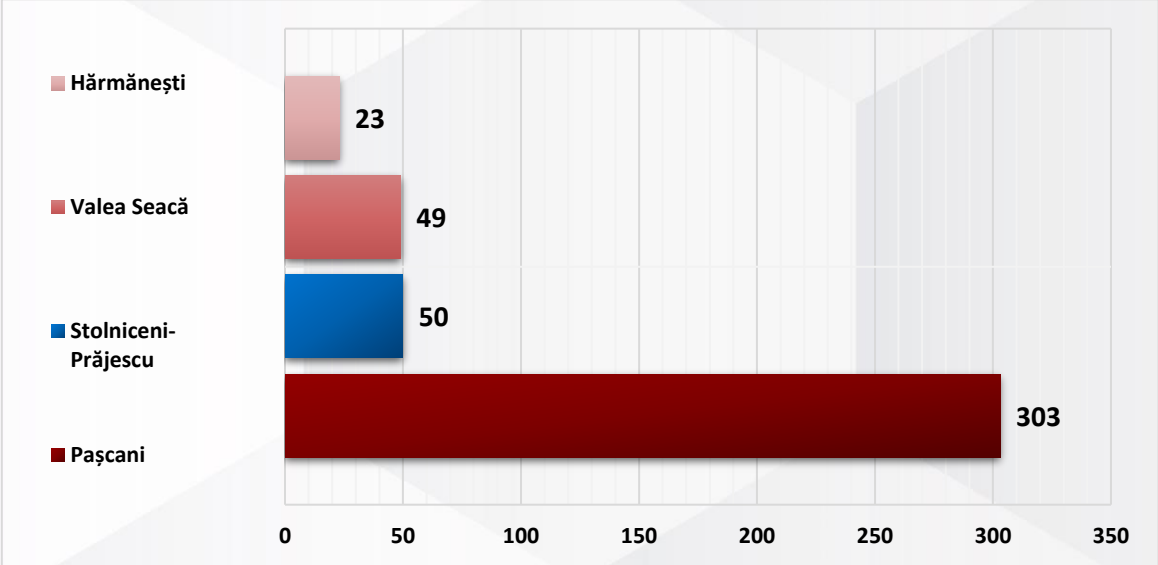
- Orașele turistice tind să înregistreze un nivel al acordului mai ridicat decât restul centrelor urbane.
- În centrele urbane cu populație peste 50.000 de locuitori se înregistrează valori ale acordului de peste 75%, cu excepția Bucureștiului, cu o medie de 64%.
- La nivel regional pe primele locuri se poziționează Centru (79% acord) și Sud- Est (78%), iar pe ultimele două locuri Vest (62% acord) și Sud-Muntenia (62% acord).
- Persoanele tinere (18-24 ani) cu studii universitare și venituri peste medie tind să înregistreze un grad mai ridicat de acord (peste 75%) decât restul populației.

Mișcarea naturală a populației reprezintă raportul dintre numărul de născuți și numărul de decese dintr-un an calendaristic. Astfel, analiza mișcării naturale a populației Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale pornește de la situația la nivel teritorial al numărului de copii născuți și al numărului de decese.

NATALITATEA

Ultimele date puse la dispoziție de Institutul Național de Statistică arată că în anul 2021, în Municipiul Pașcani, numărul născuților-vii a fost de 303, ceea ce înseamnă 3,32% din totalul Județului Iași (9.132 născuți-vii). La nivelul Zonei Urbane Funcționale, numărul a fost de 425 (aproximativ 4,65% din totalul înregistrat la nivel județean). Raportat la ZUF, Municipiul Pașcani ocupă de departe primul loc ca număr de născuți-vii (71,297%), urmat de Comuna Stolniceni-Prăjescu (50 de născuți-vii – 11,76% din ZUF) și Comuna Valea Seacă (49 de născuți-vii – 11,53% din ZUF).

Figura 13 - Numărul de născuți-vii la nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani în 2021[21]



În perioada 2011-2021, numărul născuților-vii a scăzut atât la nivel local, cât și la nivel de zonă urbană funcțională. Municipiul Pașcani a înregistrat o scădere de 10,88% de la începutul perioadei de referință (340 născuți), la sfârșitul acesteia (303 născuți), dar ținând cont că în acest interval au fost înregistrate constant valori superioare, această scădere poate fi considerată mai degrabă o anomalie decât un trend. La nivelul Zonei Urbane Funcționale, scăderea a fost de 4,06%, de la 443 născuți-vii în 2011, la 425 în 2021. Prin comparație, Municipiul Iași înregistrează o creștere de aproximativ 6% a numărului de născuți-vii (de la 3.116, la 3.303), cu un maxim de 4.825 de născuți-vii în anul 2018. În ceea ce privește ZUF, toate cele 3 comune înregistrează creșteri, notabilă fiind cea de 38,89% pentru Comuna Stolniceni-Prăjescu.

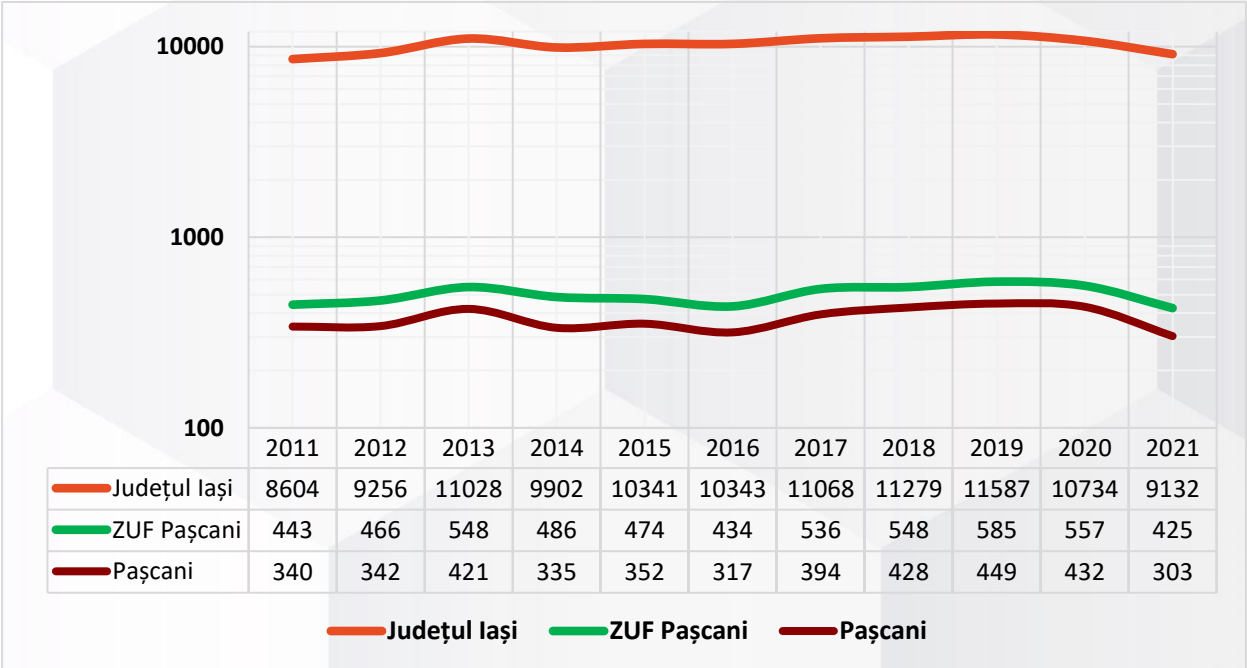
[21] Sursa: INSSE Tempo online – POP201D – prelucrare date.

Tabel 7 - Dinamica numărului de născuți-vii în perioada 2011-2021[22]

Localitate	Anul 2011	Anul 2011	Anul 2012	Anul 2013	Anul 2014	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2021	Dinamica (2021/2011)
Județul Iași	8604	9256	11028	9902	10341	10343	11068	11279	11587	10734	9132	**6,14%**
Iași	3116	3412	4626	4034	4371	4290	4698	4825	4786	4247	3303	**6,00%**
Pașcani	340	342	421	335	352	317	394	428	449	432	303	**-10,88%**
Hărmănești	22	22	21	25	21	18	35	21	23	23	23	**4,55%**
Stolniceni-Prăjescu	36	50	57	68	48	49	54	47	51	44	50	**38,89%**
Valea Seacă	45	52	49	58	53	50	53	52	62	58	49	**8,89%**

Evoluția numărului de născuții vii pentru perioada 2011-2021, la nivel local, de zonă urbană funcțională și județean este reprezentată în figura următoare.

Figura 14 - Evoluția numărului de născuți-vii, în perioada 2011-2021

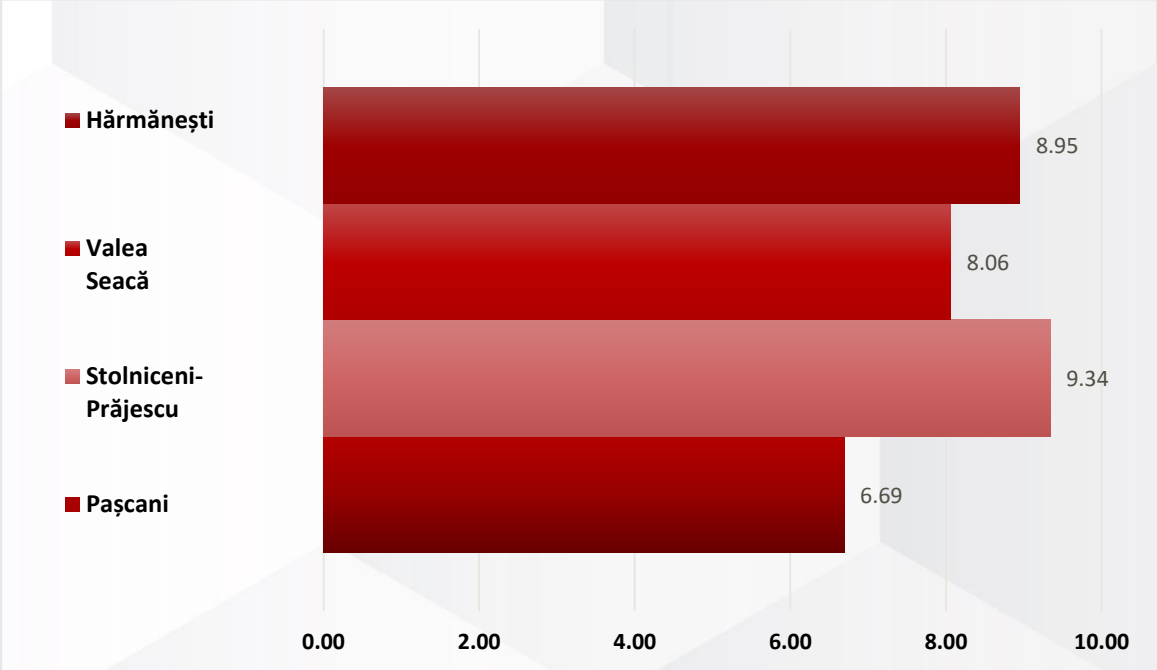


[22] Sursa: INSSE Tempo online – POP201D – prelucrare date.

RATA DE NATALITATE

Rata de natalitate reprezintă numărul de născuți-vii dintr-un an raportat la populația de la 1 iulie din statistica curentă și se exprimă în număr de născuți-vii la 1000 locuitori. În 2021, rata natalității în Municipiul Pașcani a fost de 6,69‰, sub cea înregistrată la nivel județean de 9,35‰. Situația la nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani este prezentată în următoarea figură:

Figura 15 - Rata natalității în localitățile Zonei Urbane Funcționale Pașcani, 2021[23]



MORTALITATEA

Numărul de decese în Municipiul Pașcani a ajuns la valoarea de 483 în anul 2021, reprezentând aproximativ 4,2% din totalul județean (11.541). Zona Urbană Funcțională Pașcani a înregistrat un număr de 700 de decese, însemnând aproximativ 6% din totalul județean.

Privind pe o perioadă de 11 ani, între 2011 - 2021, numărul deceselor a oscilat anual, dar traiectoria urmată este per total una de majorare a numărului anual de decese. Municipiul Pașcani a înregistrat o creștere de 60,46% de la începutul perioadei de referință (301) până în 2021 (483). La nivel de zonă urbană, ZUF Pașcani a cunoscut o creștere de 47,36% în această perioadă, de la 475, la 700 de decese.

[23] Sursa: INSSE Tempo online – POP202B – prelucrare date.

Dinamica numărului de decese în localitățile ce compun Zona Urbană Funcțională Pașcani, pentru perioada 2011-2021, este prezentată în tabelul de mai jos:

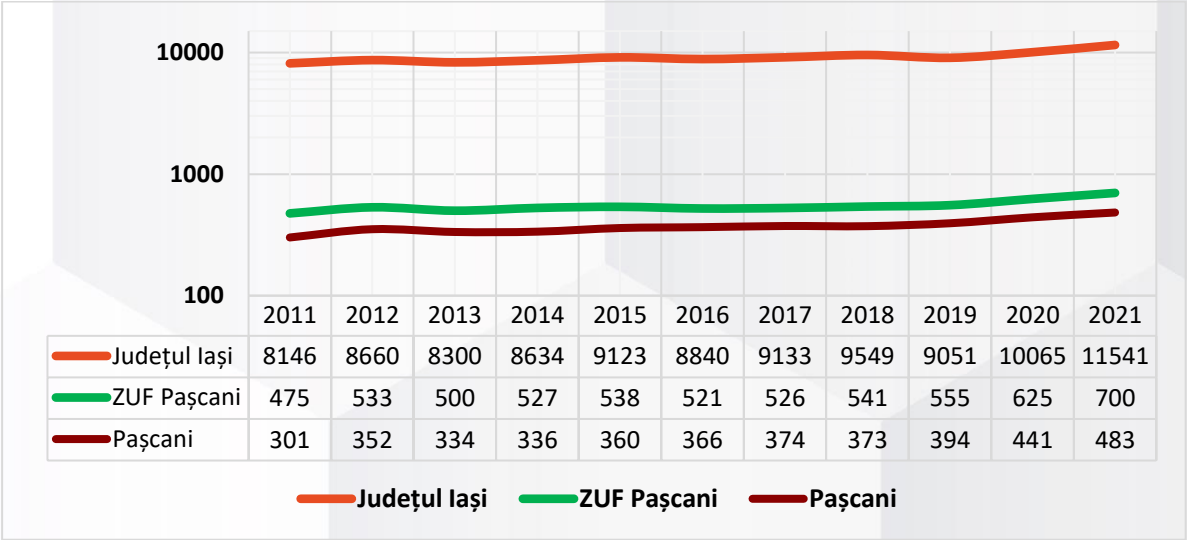
Tabel 8 - Dinamica numărului de decese în localitățile ZUF Pașcani, în perioada 2011 - 2021[24]

Localitate	Anul 2011	Anul 2011	Anul 2012	Anul 2013	Anul 2014	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2021	Dinamica (2021/2011)
Județul Iași	8146	8660	8300	8634	9123	8840	9133	9549	9051	10065	11541	**41,68%**
Iași	2583	2754	2680	2872	2945	2926	3001	3090	3021	3473	3968	**53,62%**
Pașcani	301	352	334	336	360	366	374	373	394	441	483	**60,47%**
Hărmănești	19	20	27	30	27	26	21	23	26	19	28	**47,37%**
Stolniceni-Prăjescu	93	87	77	91	80	67	72	77	58	90	111	**19,35%**
Valea Seacă	62	74	62	70	71	62	59	68	77	75	78	**25,81%**

Legenda: 9999,00 - subliniat - date provizorii

Evoluția numărului de decese în perioada 2011-2021 la nivel local, zonal și județean este prezentată în figura de mai jos.

Figura 16 - Evoluția numărului de decese în perioada 2011-2021

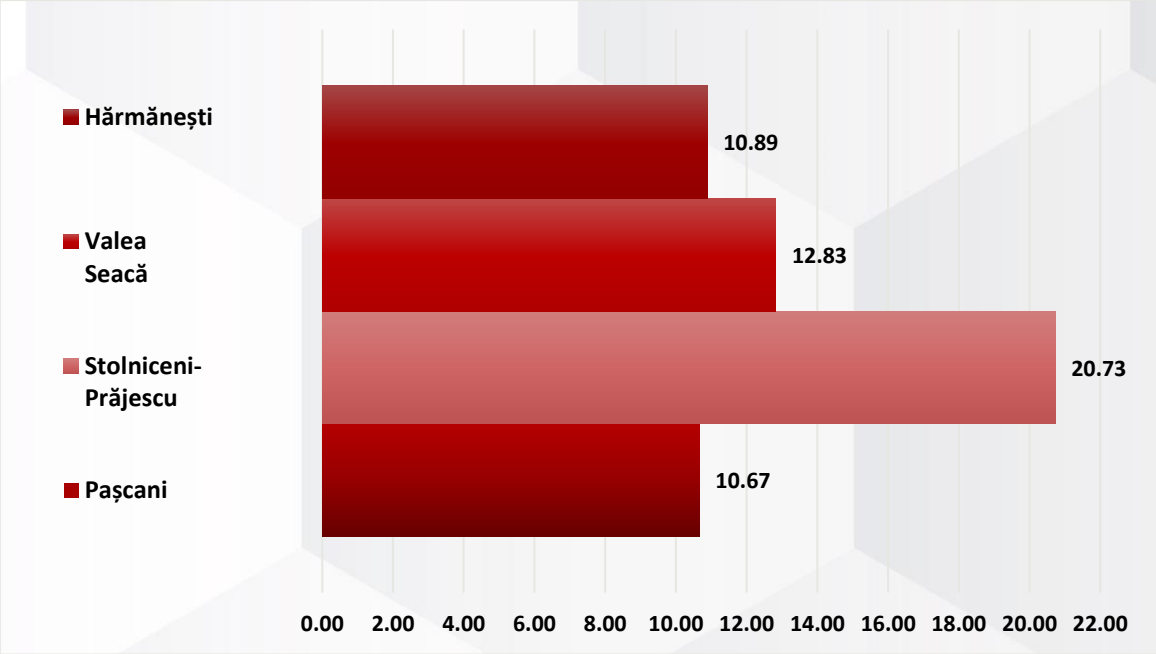


[24] Sursa: INSSE Tempo online – POP206D – prelucrare date.

RATA MORTALITĂȚII

Rata mortalității reprezintă numărul persoanelor decedate dintr-un an raportat la populația de la 1 iulie din statistica curentă și se exprimă în număr de decese la 1000 locuitori. În anul 2020, rata mortalității în Municipiul Pașcani a fost de 10,67‰, sub cea înregistrată la nivel județean de 12,7‰. Situația la nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani este prezentată în următoarea figură:

Figura 17 - Rata mortalității în localitățile Zonei Urbane Funcționale Pașcani, 2021[25]



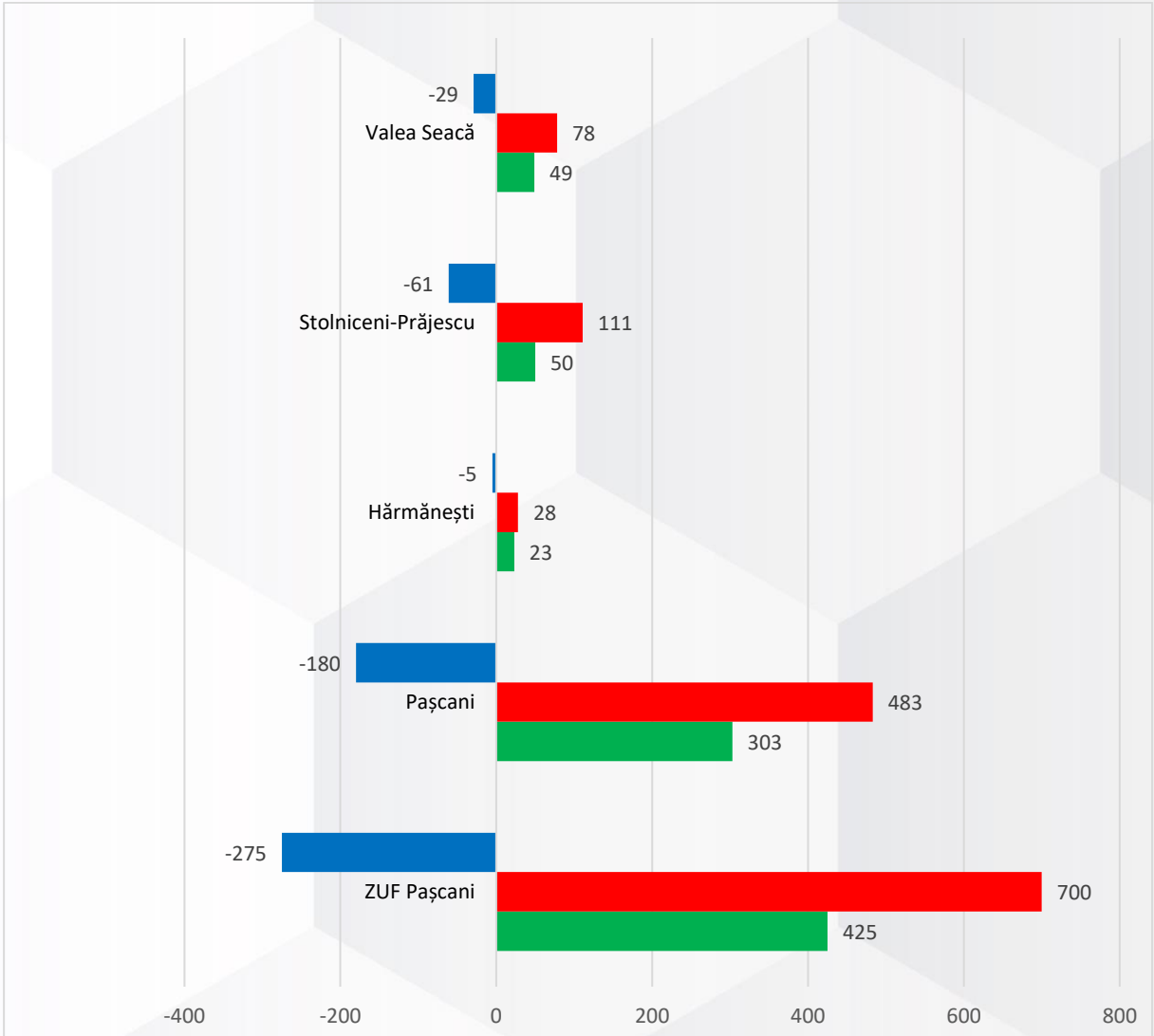
SPORUL NATURAL

Sporul natural al populației reprezintă diferența dintre numărul născuților-vii și numărul persoanelor decedate, în anul de referință.

Sporul natural al populației Municipiului Pașcani a atins cea mai mare valoare negativă pentru ultimii 11 ani (2011-2021) chiar în anul 2021 (-180 de persoane), deși evoluția acestui indicator a fost oscilantă de-a lungul anilor (sporul natural în 2011 era de +39 persoane). De asemenea, Zona Urbană Funcțională Pașcani a înregistrat un spor natural aflat pe un trend negativ în perioada 2011-2021 (de la un maxim de +48 persoane în anul 2013, la -275 în anul 2021), la fel ca și sporul natural la nivel județean ce a înregistrat și el pentru prima dată în ultimii 11 ani o valoare negativă.

[25] Sursa: INSSE Tempo Ofnline – POP207C – prelucrare date.

Figura 18 - Dinamica numărului de nașteri, decese și a sporului natural în anul 2021

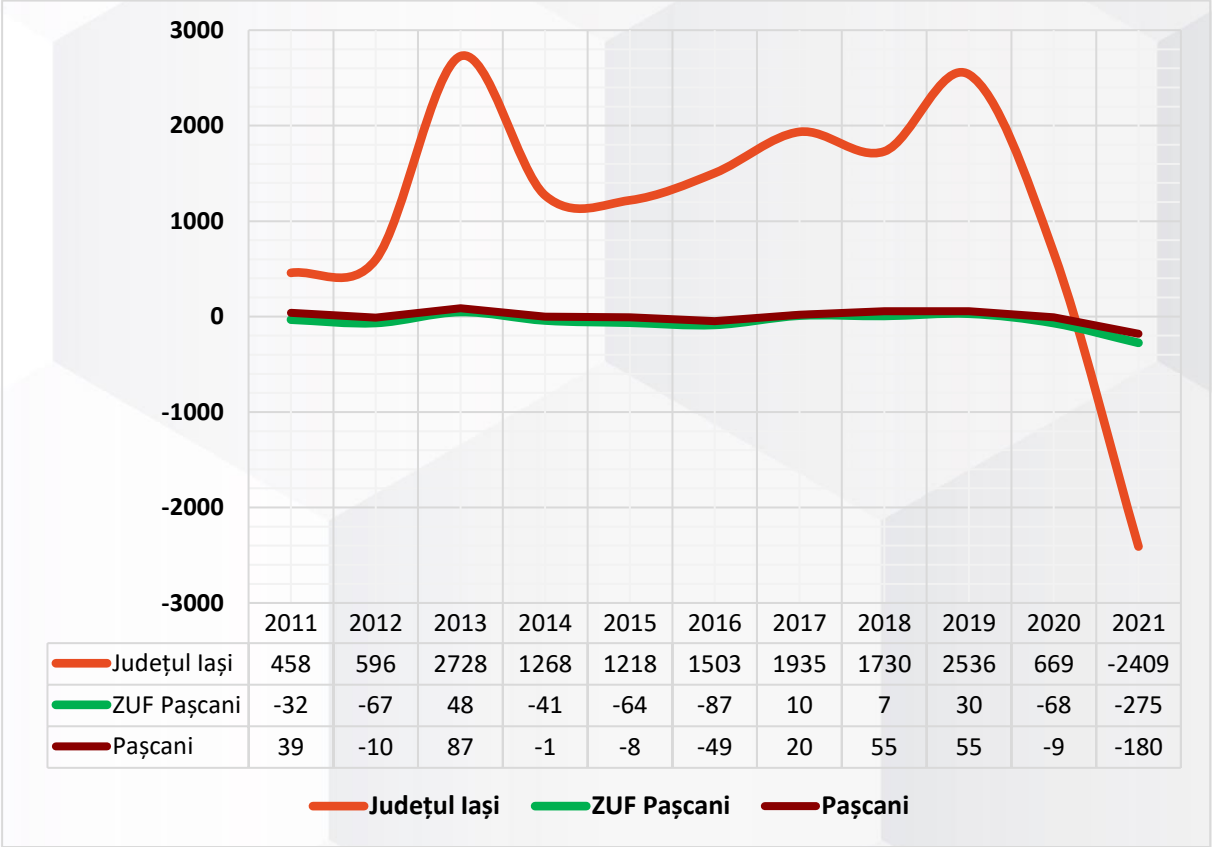


	ZUF Pașcani	Pașcani	Hărmănești	Stolniceni-Prăjescu	Valea Seacă
Spor natural	-275	-180	-5	-61	-29
Decese	700	483	28	111	78
Nou-născuți	425	303	23	50	49

În figura anterioară este reprezentat numărul de nașteri, decese și sporul natural pentru localitățile din Zona Urbană Funcțională Pașcani, în anul 2021. Analizând această figură se poate observa cum Sporul natural negativ al Municipiului Pașcani afectează într-o proporție majoritară sporul natural înregistrat la nivel de Zonă Urbană Funcțională, fiind principala cauză pentru care acesta înregistrează o valoare puternic negativă, chiar dacă și celelalte comune contribuie la rândul lor.

Evoluția sporului natural în perioada 2011-2021 la nivelul Municipiului Pașcani, ZUF și județean este reprezentată în figura următoare:

Figura 19 - Evoluția sporului natural în perioada 2011-2021



	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Județul Iași	458	596	2728	1268	1218	1503	1935	1730	2536	669	-2409
ZUF Pașcani	-32	-67	48	-41	-64	-87	10	7	30	-68	-275
Pașcani	39	-10	87	-1	-8	-49	20	55	55	-9	-180

RATA SPORULUI NATURAL

Rata sporului natural al populației este indicatorul care măsoară diferența algebrică între rata natalității și rata mortalității generale a populației.

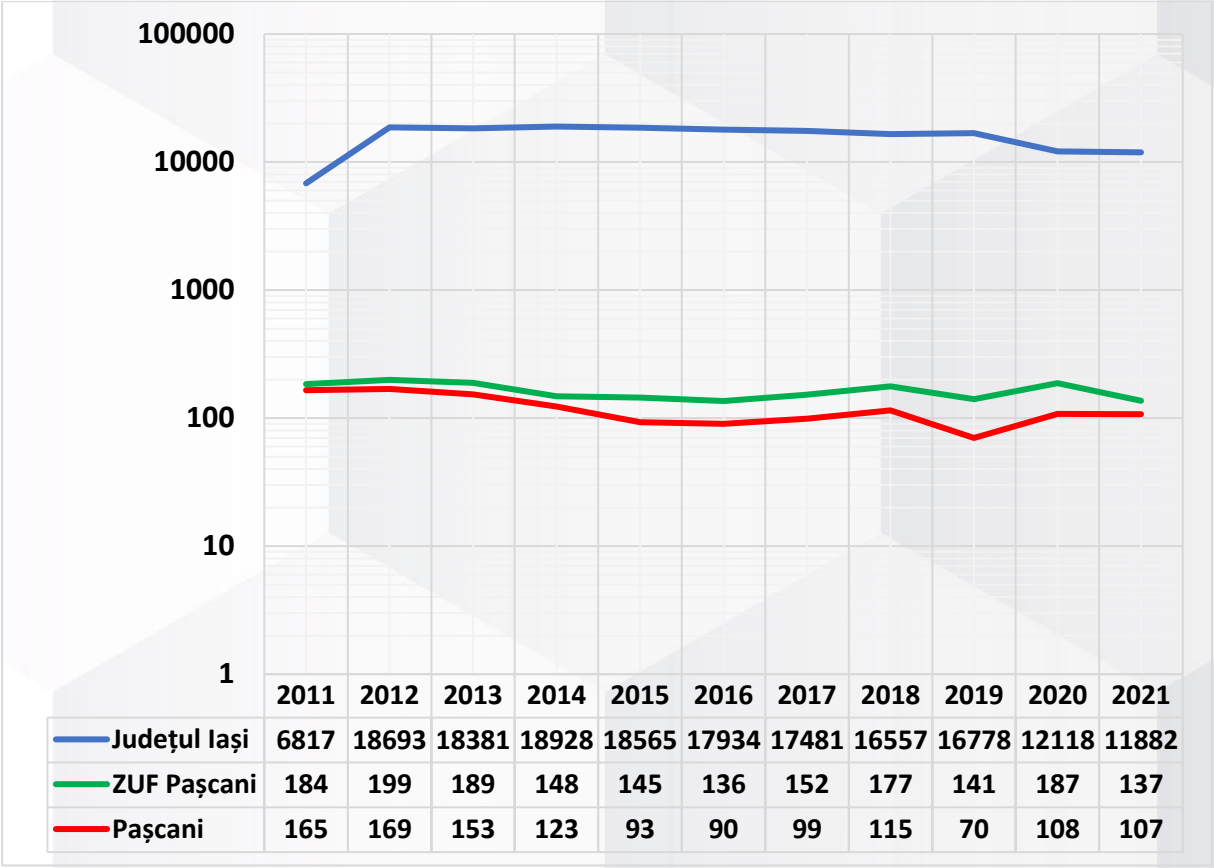
În 2021, rata sporului natural în Municipiul Pașcani a fost de -3,98‰, în timp ce la nivel județean acest indicator a avut valoarea -2,47‰. În ceea ce privește localitățile care compun Zona Urbană Funcțională Pașcani, extremele sunt Comuna Stolniceni-Prăjescu cu o rată a sporului natural de -11,39‰ și Comuna Hărmănești cu o rată a sporului natural de -1,94‰.

MIȘCAREA MIGRATORIE A POPULAȚIEI

Imigranți temporari

Numărul stabililor de reședință în Municipiul Pașcani a urmat un trend oscilant în perioada 2011-2021, înregistrând un minim de 70 stabiliri în anul 2095, și un maxim de 169 stabiliri în anul 2012. La nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani, situația este asemănătoare, fiind însă evident un trend descendent pe parcursul ultimilor ani ai perioadei analizate.

Figura 20 - Evoluția numărului de stabiliri de reședință, 2011-2021[26]



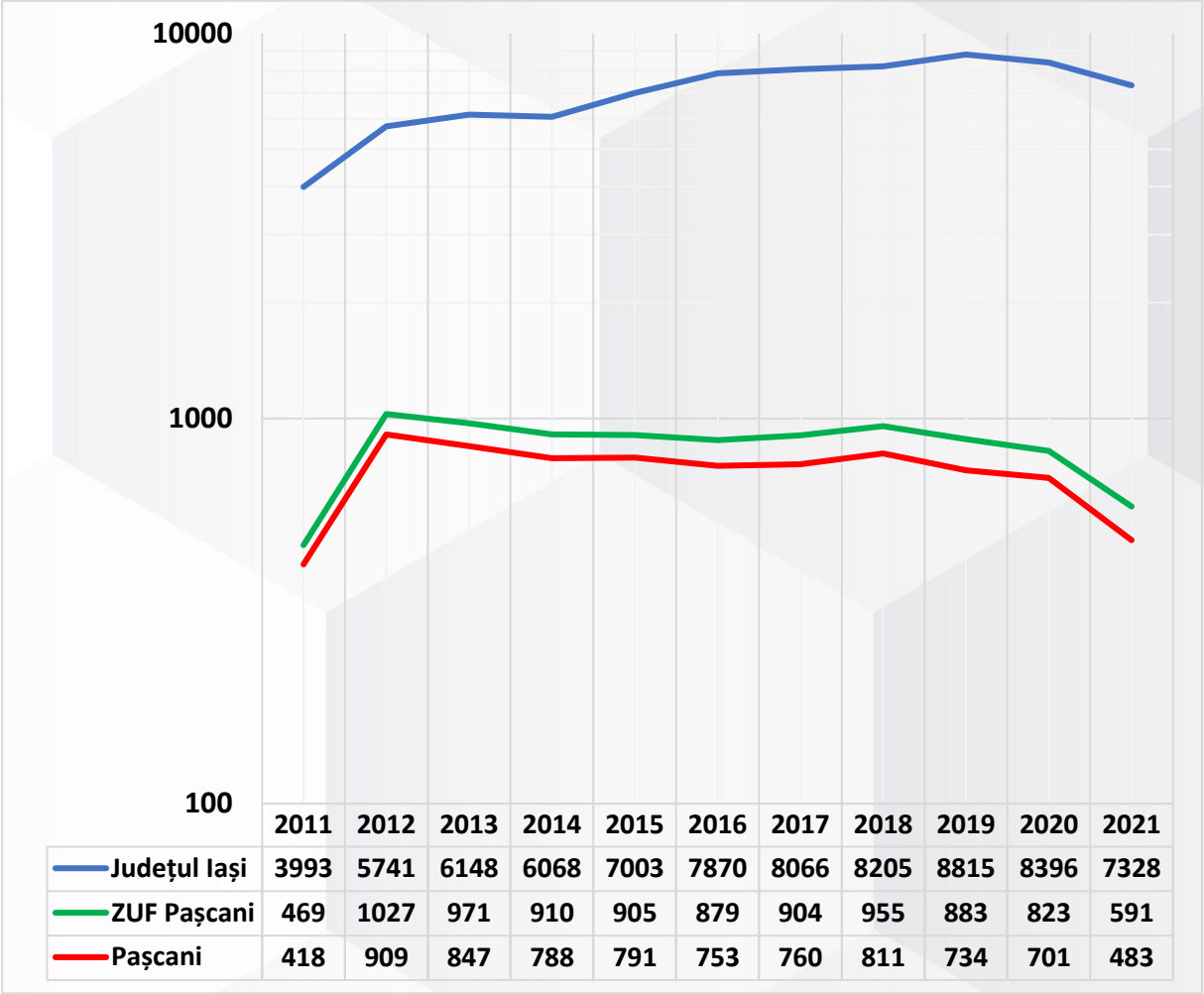
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Județul Iași	6817	18693	18381	18928	18565	17934	17481	16557	16778	12118	11882
ZUF Pașcani	184	199	189	148	145	136	152	177	141	187	137
Pașcani	165	169	153	123	93	90	99	115	70	108	107

Emigranți temporari

Numărul de plecări cu reședința din Municipiul Pașcani a urmat un trend oscilant în perioada 2010-2020, înregistrând un minim de 418 plecări în anul 2011, și un maxim de 909 plecări în anul 2012. La nivel de zonă urbană funcțională, situația este similară, numărul de plecări oscilând de la an la an, dar urmând un trend ascendent cu excepția anului 2021. Evoluția numărului de plecări cu reședință din ultimii 11 ani este reprezentată în figura următoare:

[26] Sursa: INSSE Tempo Ofnline – POP304B – prelucrare date.

Figura 21 - Evoluția numărului de plecări cu reședința, 2011-2021[27]



	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Județul Iași	3993	5741	6148	6068	7003	7870	8066	8205	8815	8396	7328
ZUF Pașcani	469	1027	971	910	905	879	904	955	883	823	591
Pașcani	418	909	847	788	791	753	760	811	734	701	483

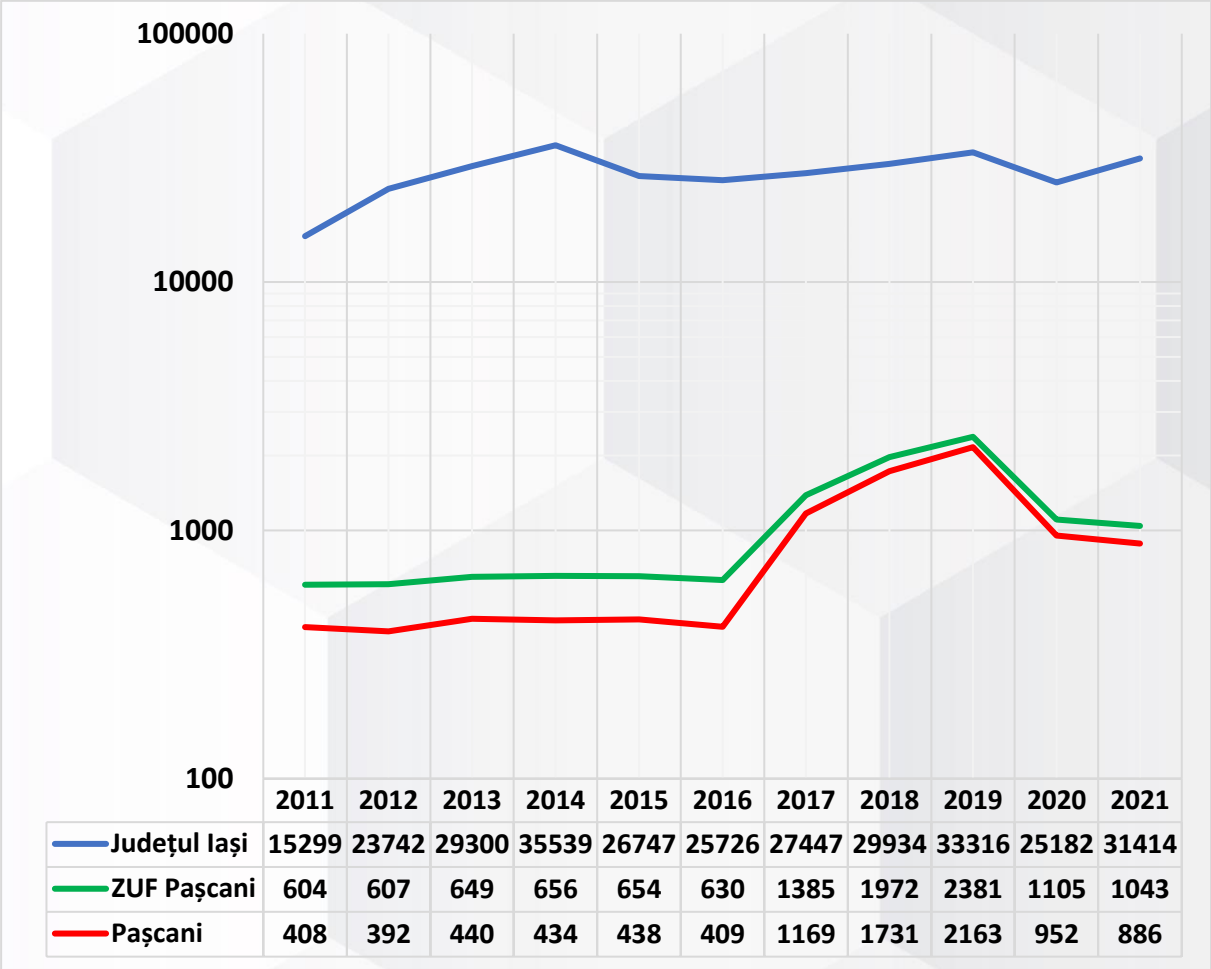
Imigranți definitivi

Situația numărului de imigranți definitivi în Municipiul Pașcani raportat la anul 2021, arată un număr de 886 stabiliri cu domiciliul. Maximul înregistrat pe perioada analizată, cuprinsă între 2011 si 2021 este de 2.163 stabiliri, în anul 2019, iar minimul este de 392 în anul 2012. La nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani au fost înregistrate 1.043 de stabiliri cu domiciliul în anul 2021 (aproximativ 3,32% din totalul județean).

Evoluția numărului de imigranți definitivi din ultimii 11 ani la nivelul Municipiului Pașcani, zonă urbană și județean este reprezentată în figura umătoare:

[27] Sursa: INSSE Tempo Ofnline – POP305B – prelucrare date.

Figura 22 - Evoluția numărului de imigranți definitivi, 2011-2021[28]



	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Județul Iași	15299	23742	29300	35539	26747	25726	27447	29934	33316	25182	31414
ZUF Pașcani	604	607	649	656	654	630	1385	1972	2381	1105	1043
Pașcani	408	392	440	434	438	409	1169	1731	2163	952	886

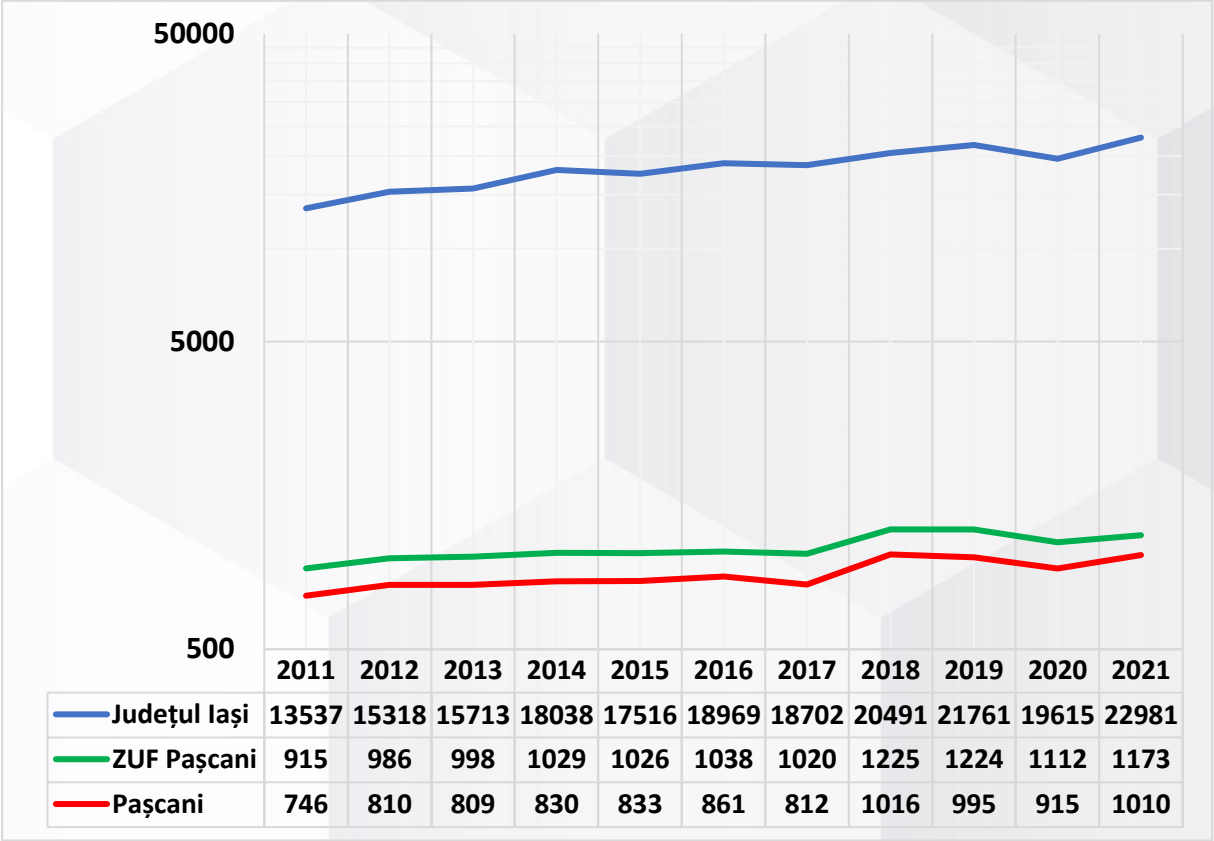
Emigranți definitivi

În ceea ce privește emigranții definitivi din Municipiul Pașcani, numărul acestora pe perioada de analiză 2011-2021 are următoarea traiectorie: crește aproape constant din 2011 până în 2016, de la 746, la 861, scade la 812 în 2017, după care urmează un trend ascendent până la valoarea de 1010 în anul 2021, cu oscilații între 2018 și 2020. La nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani și la nivelul Județului Iași evoluția acestui indicator este în mare parte asemănătoare ca traiectorie cu cea întâlnită în cazul Municipiului Pașcani.

Evoluția numărului de emigranți definitivi din ultimii 11 ani la nivelul Municipiului Pașcani, ZUF și județean este reprezentată în figura umătoare:

[28] Sursa: INSSE Tempo Ofnline – POP307A – prelucrare date.

Figura 23 - Evoluția numărului de emigranți definitivi, 2011-2021[29]



	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Județul Iași	13537	15318	15713	18038	17516	18969	18702	20491	21761	19615	22981
ZUF Pașcani	915	986	998	1029	1026	1038	1020	1225	1224	1112	1173
Pașcani	746	810	809	830	833	861	812	1016	995	915	1010

Tabel 9 - Comparația mișcării migratorie a Municipiului Pașcani în anul 2021

Indicator	Municipiul PAȘCANI - 2021
Imigranți temporar	**107**
Emigranți temporar	**483**
Sold migrație temporară	**-376**
Imigranți definitiv	**886**
Emigranți definitiv	**1010**
Sold migrație definitivă	**-124**

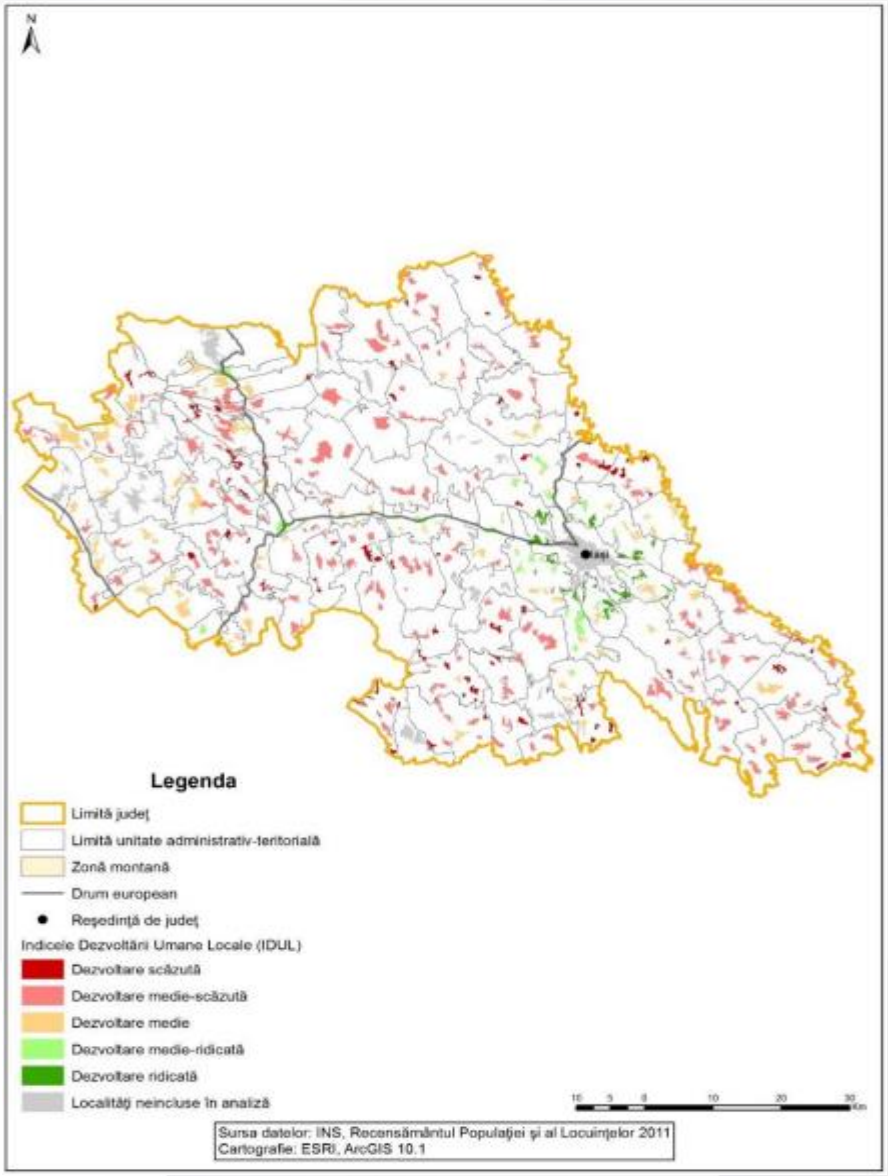
Fenomenul de migrație trebuie analizat prin prisma tipului de experiență migratorie. Acest indicator este o combinare calitativă a criteriilor indicelui al experienței locale de emigrare în străinătate cu generarea a cinci tipuri de mișcare migratorie, definite în principal prin emigrare redusă, migrațiune de revenire, migrațiune după aderarea la Uniunea Europeană, migrațiune post-criză, migrațiune cumulativă de intensitate ridicată.

[29] Sursa: INSSE Tempo Ofnline – POP308A – prelucrare date.

3.1.3. ANALIZĂ SOCIO-ECONOMICĂ ȘI INCLUZIUNE SOCIALĂ

Indicele dezvoltării umane locale (IDUL - LHDI) dezvoltat de Banca Mondială, ne permite realizarea de comparații între nivelul d e dezvoltare al fiecărei unități administrativ teritoriale. În Zona Urbană Funcțională Pașcani, toate așezările pot fi clasificate ca mediu – dezvoltate, deoarece nu există nicio localitate inclusă în categoria inferioară de dezvoltare (scăzută). Clasificarea UAT-uri componente ale ZUF Pașcani reiese din figura următoare. Municipiul Pașcani nu este caracterizat deoarece analiza a vizat toate unităţile administrative rurale şi urbane mici (sub 30.000 de locuitori).

Figura 24 - Indicele dezvoltării umane locale (IDUL - LHDI)[30]



[30] Atlasul zonelor urbane marginalizate – Banca Mondială

Clasificarea localităților rurale și urbane mici după nivelul dezvoltării umane locale în Județul Iași este prezentată în tabelul următor:

Tabel 10 - Distribuția după tipul dezvoltării umane locale

(A) Distribuția după tipul dezvoltării umane locale

Tipul dezvoltării umane locale	Sat (SIRUTA unit)		Populație	
	Număr	%	Număr	%
Cea mai mică dezvoltare	81	20,7	27.630	6,7
Dezvoltare medie - scăzută	191	48,8	193.532	46,6
Dezvoltare medie	73	18,7	97.098	23,4
Dezvoltare medie- ridicată	27	6,9	50.033	12,0
Dezvoltare comprehensivă	19	4,9	47.191	11,4
TOTAL	391	100	415.484	100

Sursa: Estimările Băncii Mondiale, pe baza Recensământului populației și al locuințelor, 2011.

În Zona Urbană Funcțională a Muncipiului Pașcani întâlnim două localități rurale cu zone marginalizate, aparținând Comunei Stolniceni-Prăjescu. Este vorba despre Satul Brătești, cu o populație de 1.710 locuitori conform recensământului din 2011 (procent sub 20% de populație romă) în care numărul de persoane ce trăiesc în zone marginalizate este situat între 257 și 418. Cealaltă localitate este Satul Cozmești, cu o populație de 2.078 locuitori conform recensământului din 2011 (procent peste 20% de populație romă) în care numărul de persoane ce trăiesc în zone marginalizate este, de asemenea, situat între 257 și 418.

Așa cum arată tabelul următor, trei tipuri de zone urbane sunt identificate ca fiind dezavantajate pe una sau două dimensiuni, iar un al patrulea tip de zone include "zonele urbane marginalizate" care cumulează deprivări pe toate dimensiunile.

Tabel 11 – Tipologia zonelor urbane din România

	Criterii primare		
	Nivel scăzut de capital uman	**Nivel scăzut de ocupare în sectorul formal**	**Locuire precară**
1. Zone dezavantajate pe locuire	Da/Nu	Nu	Da
2. Zone dezavantajate pe ocupare	Nu	Da	Da/Nu
3. Zone dezavantajate pe capital uman	Da	Da/Nu	Nu
4. Zone marginalizate	Da	Da	Da
Zone nedezavantajate	Nu	Nu	Nu
Alte zone urbane	-	-	-

Zone dezavantajate pe locuire se referă la cartiere în care o parte importantă din locuitori trăiește în locuințe neadecvate și poate prezenta sau nu un nivel scăzut de educație, însă majoritatea populației are un loc de muncă pe piața formală a muncii. Această categorie include părți ale orașelor cu o infrastructură ce lasă de dorit și cartiere vechi de case situate la periferiile orașelor

Zonele dezavantajate pe ocuparea forței de muncă sunt, prin definiție, sectoare de recensământ în care locuitorii nu prezintă un deficit educațional, însă nu reușesc să găsească un loc de muncă în sectorul formal, indiferent de condițiile lor de locuit.

Zonele dezavantajate pe capital uman includ persoane cu un nivel scăzut de educație formală care pot avea un loc de muncă sau nu, dar ale căror condiții de locuit sunt considerate standard pentru zonele urbane din România. Aceste zone urbane sunt locuite de persoane necalificate, care lucrează în agricultură, construcții sau alte sectoare, în multe cazuri, informal.

În Județul Iași, 68,23% din populație trăiește în zone nedezavantajate, dar există și un procent de 3,58% din populație ce trăiește în comunități marginalizate. Din populația dezavantajată, 10,98% este dezavantajată pe locuire, 2,77% pe ocupare, iar 6,84% pe capital uman.

În același timp, 56,66% din populația Municipiului Pașcani nu trăiește în zone dezavantajate, raportat la populația stabilă din 2011 (33.745). Din populația dezavantajată, 0,94% este dezavantajată din punct de vedere al locuirii, 12,10% din punct de vedere al ocupării și 22,76% din punct de vedere al capitalului uman. De asemenea, există un procent de 7,50% din populație ce locuiește în zone marginalizate.

Zonele marginalizate necesită o abordare adaptată la condițiile de trai din comunitățile identificate, atât prin investiții în infrastructură - de la asigurarea serviciilor publice de baza la prețuri accesibile, la managementul deșeurilor și la regenerarea fondului construit sau construirea de noi locuințe sociale, cât și prin programe de dezvoltare comunitară și integrare socială – programe de recalificare, asistență socială, accesul la educație.[31]

[31] Sursa: Atlasul zonelor urbane marginalizate – Banca Mondială

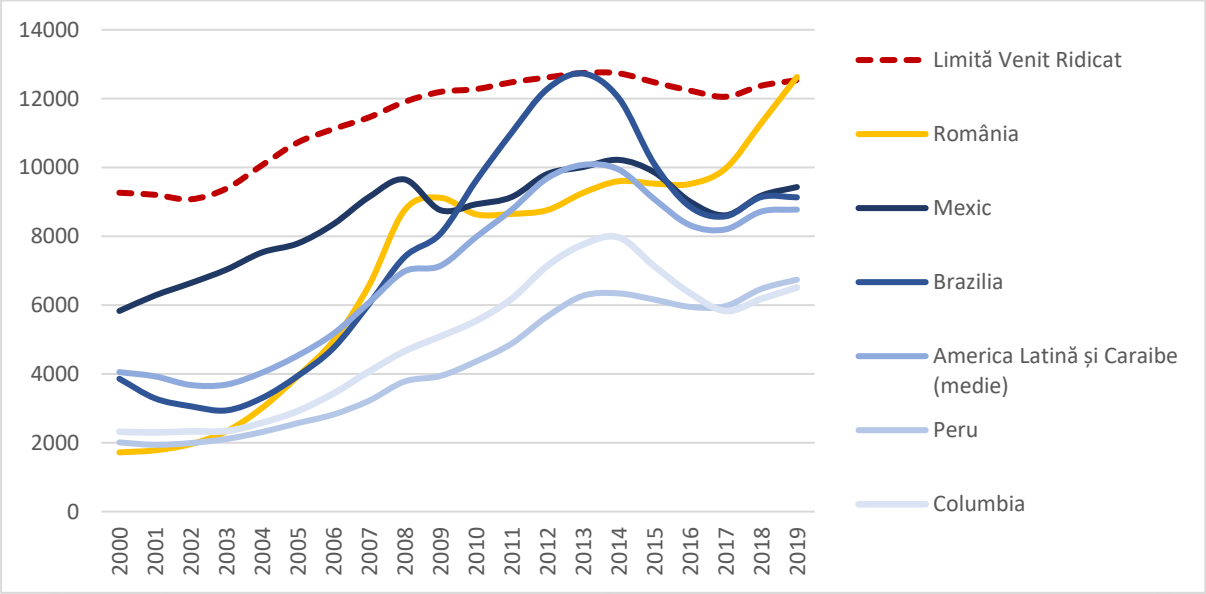
3.2. PROFILUL ECONOMIC

3.2.1. CONTEXTUL ECONOMIC NAȚIONAL, REGIONAL ȘI JUDEȚEAN

ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI MACROECONOMICI NAȚIONALI

Povestea economiei României este sinuoasă și complexă. Odată cu căderea comunismului, România a întreprins o tranziție sinuoasă către o economie de piață, cu o mare parte a anilor 1990 marcată de declin economic și restructurare. În 2000, când perspectivele aderării la UE și NATO au devenit mai realiste, economia românească a întreprins totuși un sprint destul de impresionant, venitul său național brut (VBN) pe cap de locuitor (metoda Atlas) crescând de la 1.720 dolari, la 12.630 dolari în 2019. Această performanță este subliniată și mai bine atunci când se compară România cu o serie de țări din America Latină, care se aflau într-o poziție economică mai bună în 2000 (a se vedea figura de mai jos).

Figura 25 - VNB pe cap de locuitor (metoda Atlas) în țările selectate[32]



Cifrele pentru 2019 indică faptul că România a atins în anul analizat un statut de țară cu venit ridicat, pentru prima dată în istoria sa. Desigur, accesul României la piața comună a UE este unul dintre principalele motive pentru performanța spectaculoasă a țării. Uniunea Europeană a fost o veritabilă „mașină de convergență" pentru țările sale membre, permițând unor națiuni precum Grecia, Irlanda, Portugalia, Polonia și Slovacia să ajungă la venituri ridicate într-un

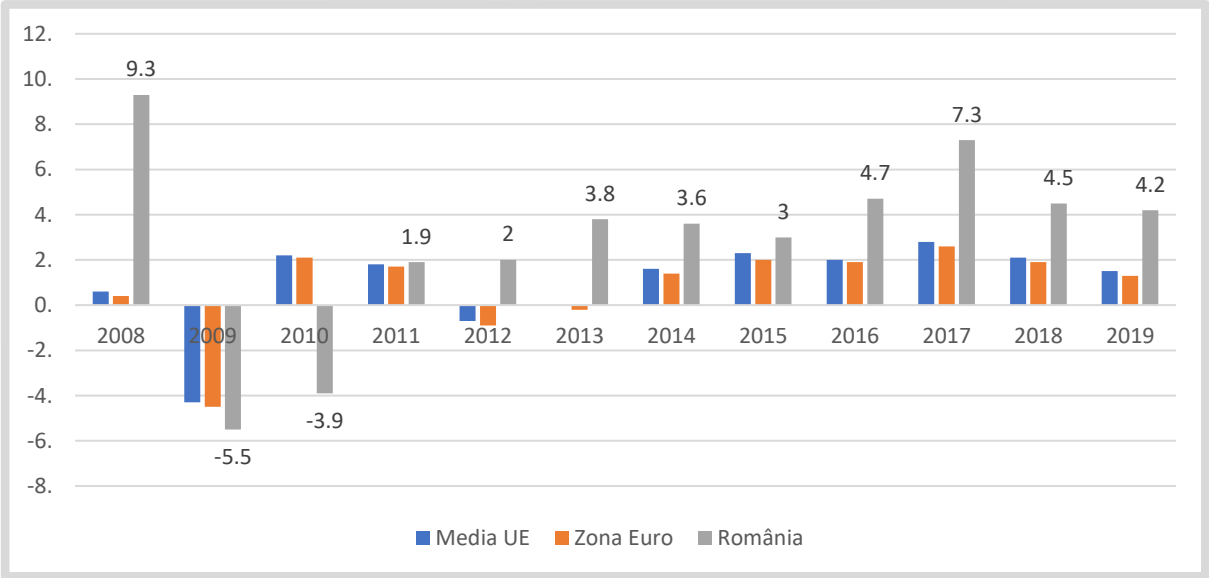
[32] Sursa: Politica Urbană A României, Dinamica Economică A Oraşelor Din România, 2020

timp record. Acest lucru a permis, de asemenea, României să devină o economie cu venituri ridicate și să depășească economiile similare din America Latină.

Analiza principalilor indicatori macroeconomici naționali relevă faptul că România a continuat evoluția sa puternică din ultima decadă, cu o scurtă întrerupere în perioada 2009-2010 cauzată de precedenta criză financiară și economică globală.

Cu o creștere de 4,2% a Produsului intern brut în anul 2019, România a continuat trendul de a se clasa între primele țări la nivelul Uniunii Europene privind acest indicator. După o creștere de 7,1% a PIB-ului în anul 2017 și de 4,5% în 2018, creșterea înregistrată la nivelul 2019 arată o stabilitate economică, fiind în continuare mai mult decât dublă comparativ cu media Statelor Membre și a statelor din Zona Euro. Odată cu declanșarea pandemiei SARS-CoV-2, tendința de creștere a fost oprită, în 2020 PIB-ul național fiind de 248,7 miliarde USD, cu 1 miliard USD mai puțin decât în anul precedent.

Figura 26 - Rata volumului de creștere a Produsului Intern Brut



Deficiențele creșterii PIB de peste 7% în anul 2017 și valorile de peste 4% în anii precedenți se datorează în mare parte consumului individual, ceea ce indică o dependență foarte ridicată a consumului în creșterea PIB-ului. Această dependență față de consum expune performanța economiei la vulnerabilități cauzate de veniturile reduse ale populației în raport cu Statele Membre.

Conform datelor statistice definitive la nivelul Institutului Național de Statistică, nivelul Produsului intern brut în termeni nominali la nivel național în anul 2020 a fost de 1.057.099,1

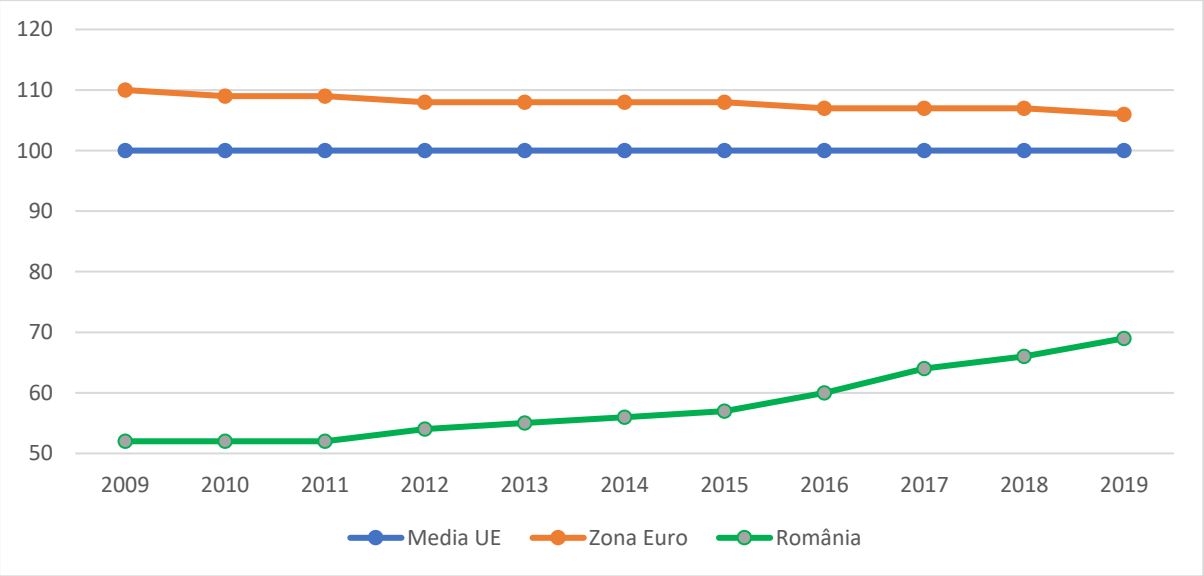
milioane lei prețuri curente, revenind o valoare de 54.618,2 lei pe locuitor. Mai departe s-a înregistrat o creștere semnificativă a dinamicii PIB comparativ cu anul precedent (11,4% în anul 2021, comparativ cu 0,2% în anul 2020). Valoarea raportată pe cap de locuitor a fost cu 12,3% mai mare. Aceste creșteri pot fi puse pe seama depășirii dificultăților întâmpinate ca urmare a pandemiei SARS-CoV-2.

Tabel 12 - Produsul intern brut și Produsul intern brut pe locuitor în România [33]

	2020	2021
Produsul intern brut (milioane lei)	1.057.099,1	1.178.288,5
Creşterea PIB în termeni reali (în procente faţă de anul anterior)	100,2	111,4
Produsul intern brut pe locuitor (lei)	54.618,2	61.363,9
Creşterea PIB pe locuitor în termeni reali (în procente faţă de anul anterior)	100,5	112,3

În comparație cu media Uniunii Europene, creșterea accelerată a PIB/locuitor raportat la puterea de cumpărare începând cu anul 2016 ajută la reducerea decalajelor față de statele din Zona Euro, ale căror procent s-a redus semnificativ în ultimii ani, aproape de nivelul de armonizare cu media Uniunii Europene.

Figura 27 - PIB/Capital raportat la puterea de cumpărare

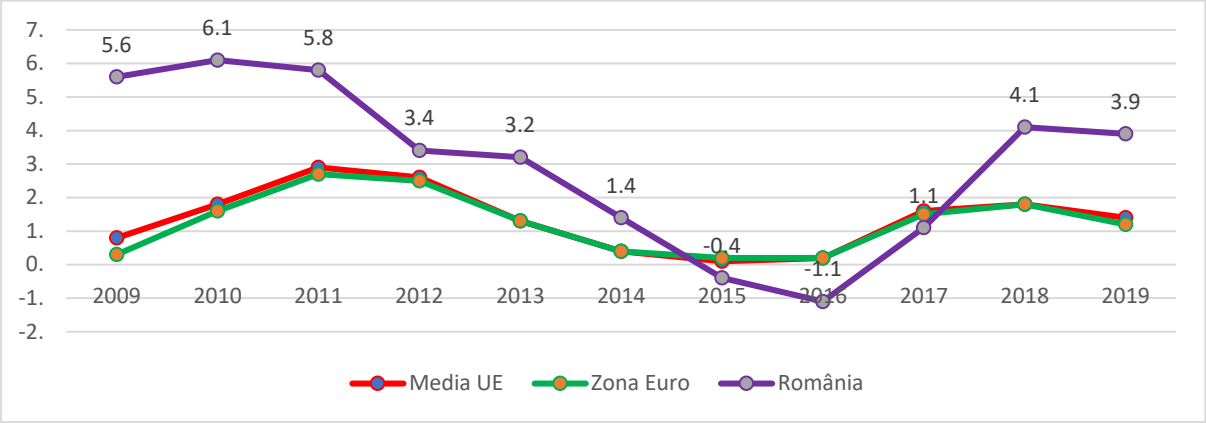


Rolul determinant al consumului gospodăriilor populației în evoluția semnificativă a PIB-ului din anul 2017 a contribuit la o creștere accelerată a inflației în anul 2018, ajungând la o valoare de 4,1%, mult peste media europeană. Aceasta a fost urmată de o scădere moderată a ratei

[33] Sursa: Starea economică și socială a României – date statistice, 2018, INS

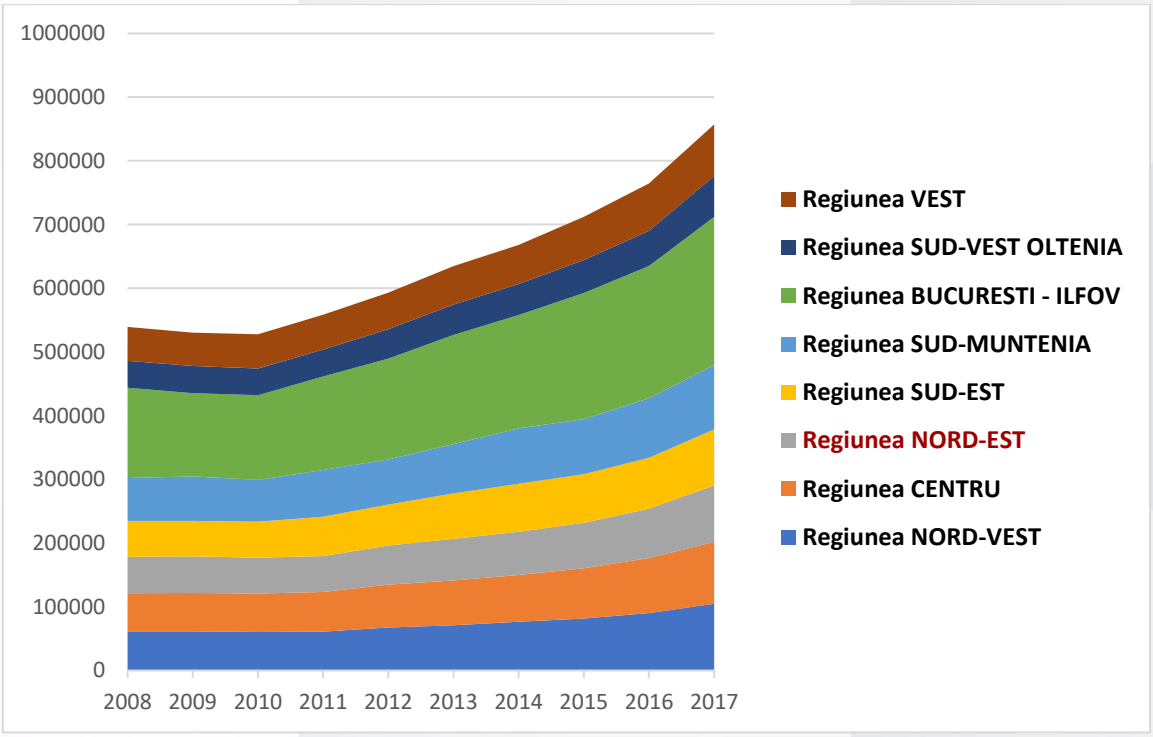
inflației în anul 2019, până la valoarea de 3,9%, în tendință cu media Uniunii Europene a cărei inflație a scăzut de la 1,8% în 2018 la 1,4% anul următor.

Figura 28 - Rata inflației armonizată la indicele puterii de cumpărare



În privința **evoluției Produsului intern brut pe regiuni de dezvoltare,** observăm că Regiunea Nord-Est a a avut o performanță comparativ egală cea a României în perioada 2008-2017. În tot acest timp Regiunea București-Ilfov a fost motorul național de creștere economică, cu evoluții semnificative în privința produsului intern brut (64,4% creștere a PIB-ului în intervalul 2008-2017), urmată de Regiunea Centru (61,6% creștere a PIB-ului).

Figura 29 - Evoluția PIB pe regiuni de dezvoltare[34]



[34] Sursa: Institutul Național de Statistică, INS-TEMPO

TRANSFORMAREA ECONOMIEI ROMÂNEȘTI

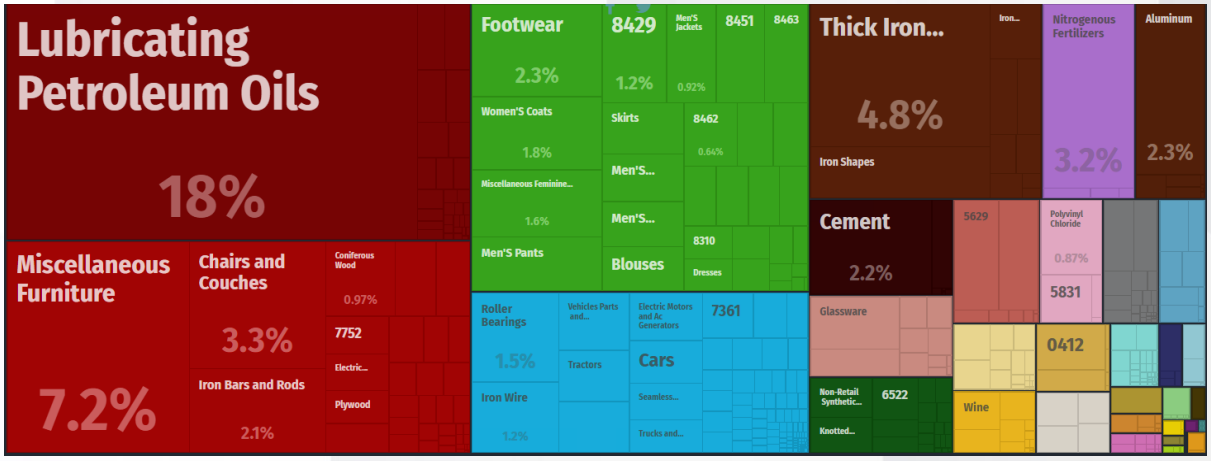
Analiza datelor privind complexitatea economică în România indică în mod cert că economia românească seamănă din ce în ce mai mult cu economia UE.

Accesul la piața UE a mers mână în mână cu o transformare a economiei românești înspre o mai mare apropiere de modelul economic al UE – astfel, au fost înregistrate creșteri în trei sectoare majore care domină economia UE[35]:

- transporturile (ex. automobile, componente auto, autobuze, trenuri, componente pentru avioane);
- electronicele (ex. filtre de cafea, televizoare, aparate de prăjit pâine, cuptoare cu microunde);
- produsele chimice (ex. detergenți, lichide de curățare, îngrășăminte).

Transformarea economiei românești, atât în ceea ce privește dimensiunea, cât și domeniul de aplicare, este bine prezentată de baza de date Observatorul MIT al Complexității Economice (date reprezentate în figurile de mai jos). Astfel, exporturile românești nu au crescut doar de la 3,19 miliarde de dolari în 1990 la 70,4 miliarde de dolari în 2017, dar au crescut semnificativ în complexitate și varietate. Marile complexe industriale din epoca comunistă au fost inițial înlocuite de fabricarea ușoară (de exemplu, textile și mobilier), iar ulterior au fost înlocuite cu producții mai complexe (automobile, piese auto, echipamente electrice, produse chimice etc.)

Figura 30 - Exporturile României în anul 1990 (valoare totală: 3,19 miliarde dolari)[36]



[35] Orașe Magnet – Migrație și navetism în România, Banca Mondială, 2018
[36] Sursa: Observatorul Complexității Economice, MIT

Figura 31 - Exporturile României în anul 2000 (valoare totală: 10,3 miliarde dolari)[37]

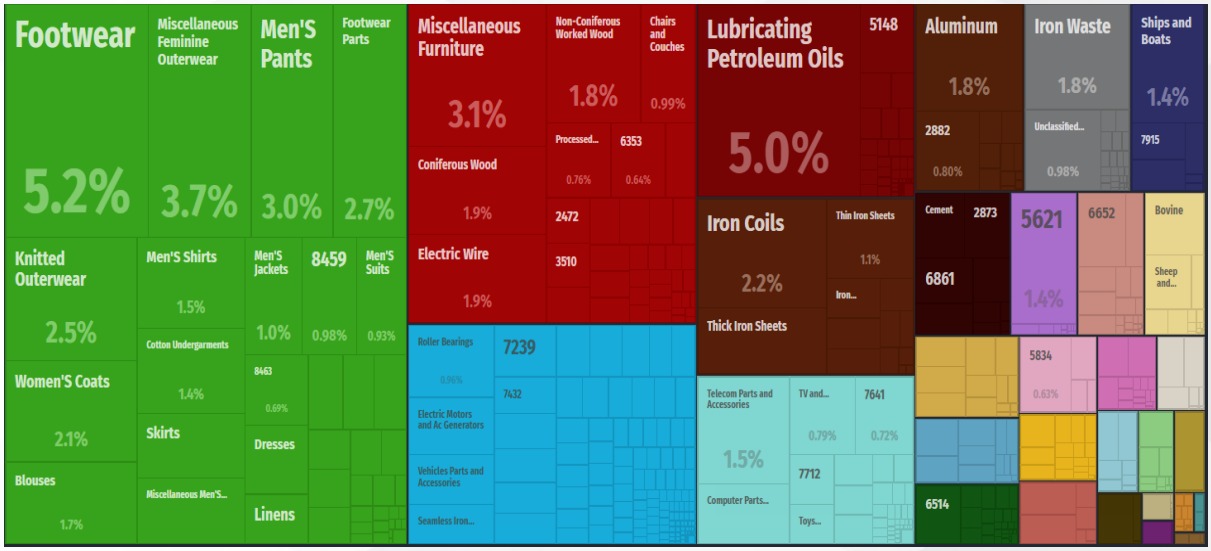
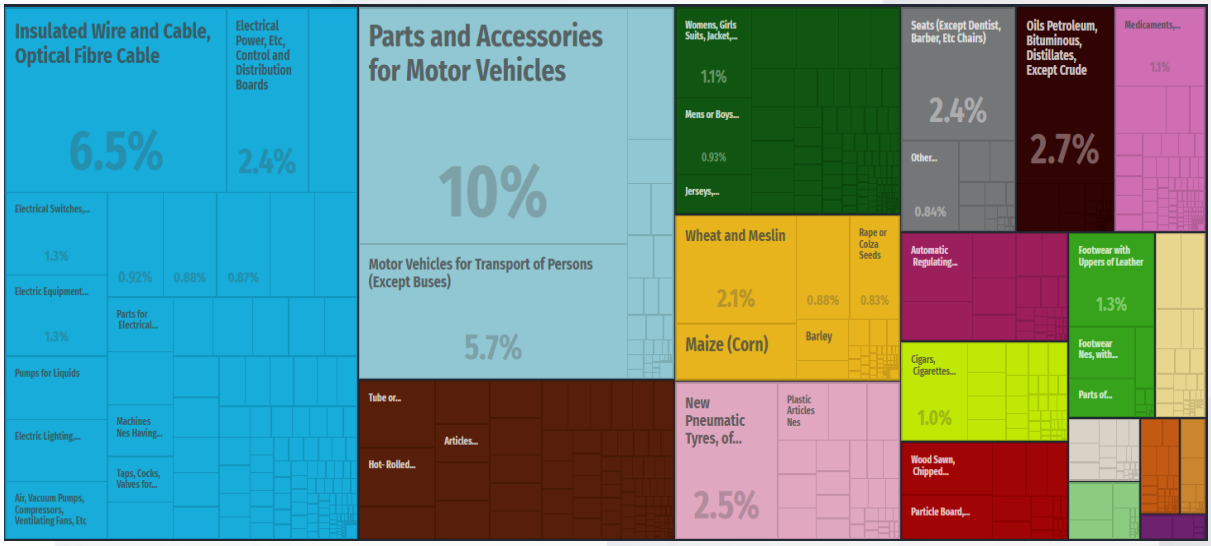


Figura 32 - Exporturile României în anul 2017 (valoare totală: 70,4 miliarde dola ri)[38]



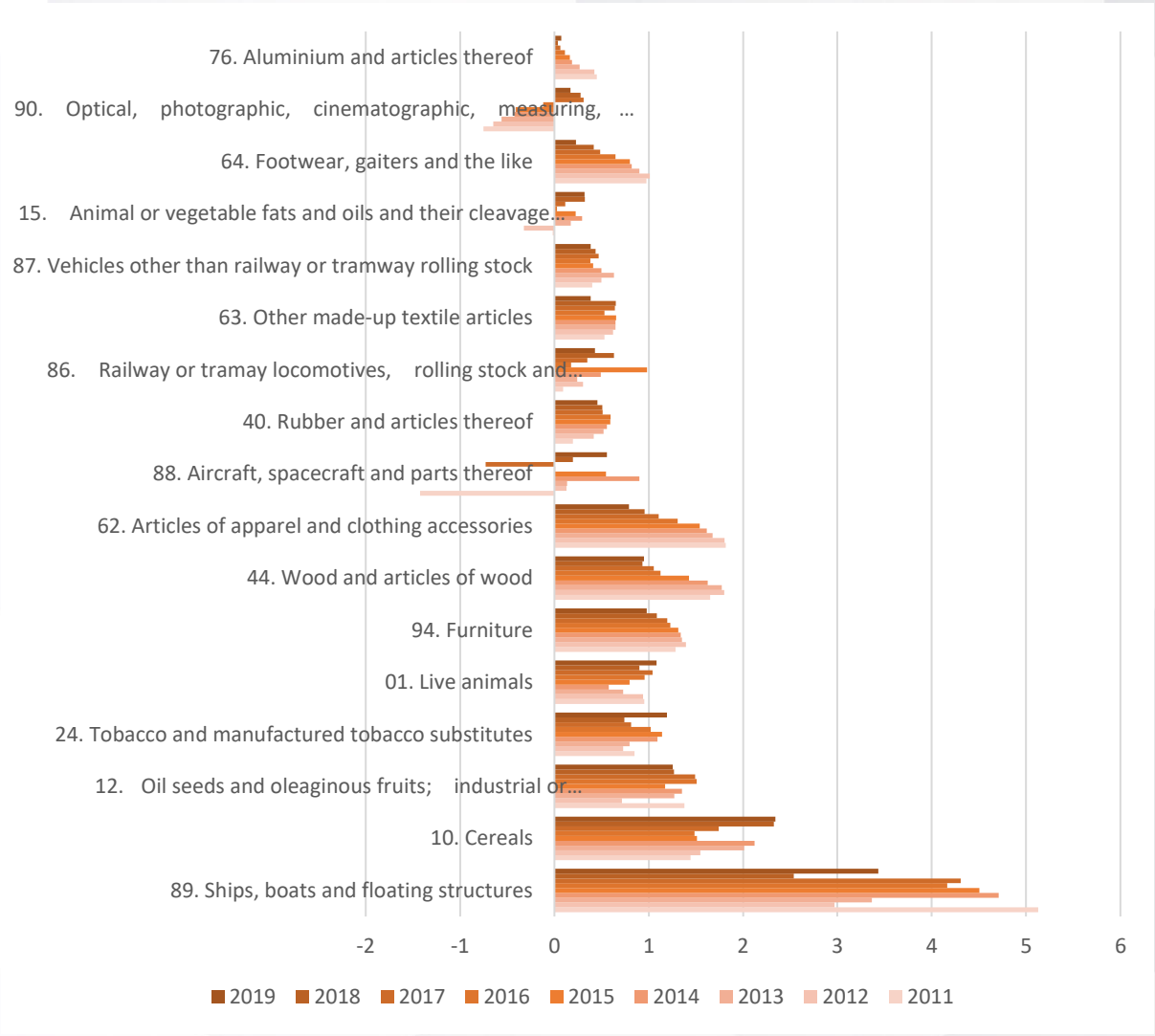
În 2019, România a înregistrat o creștere a exporturilor de înaltă tehnologie, reprezentând mai mult de 11% din totalul exporturilor fabricate. Conform statisticilor Băncii Mondiale[39], aceste exporturi de înaltă tehnologie au crescut de la 1 miliard de dolari în 2007 la 11 miliarde de dolari în 2019, dovedind beneficiile pe care le are aderarea la Uniunea Europeană asupra comerțului exterior al țării, piața de destinație pentru 73% din totalul exporturilor României. Țările care sunt mai bune în producția tuturor bunurilor (avantaj absolut) ar trebui să se specializeze în continuare în producția de bunuri în care sunt relativ mai bune (avantaj

[37] Sursa: Observatorul Complexității Economice, MIT
[38] Sursa: Observatorul Complexității Economice, MIT
[39] Exporturile de înaltă tehnologie ca procent din totalul exporturilor industriale (tradus). Banca Mondială. https://data.worldbank.org/indicator/TX.VAL.TECH.MF.ZS

comparativ). Mărfurile a căror producție este relativ mai slabă ar trebui obținute prin comerțul cu alte țări.

Analiza avantajelor comparative[40] permite identificarea oportunităților și instrumentelor care să susțină exporturile în viitor. Considerăm că cea mai mare importanță în descrierea comerțului exterior al României este calculul avantajului intern comparativ care permite evidențierea avantajului comparativ al comerțului dintr-un grup de bunuri față de totalul comerțului exterior.

Figura 33 - Avantajul competitiv al României între 2011-2019[41]

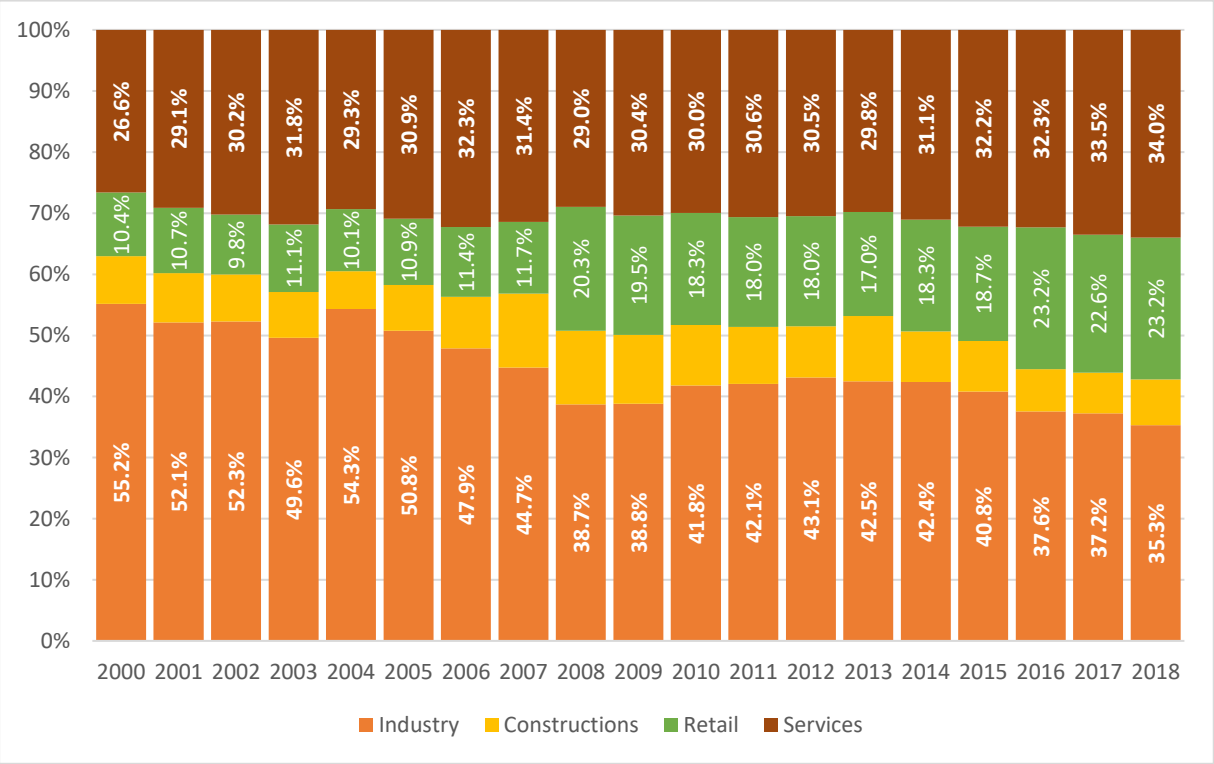


Privind dincolo de exporturile de bunuri, există dovezi că aportul sectorului industrial la economia românească este în scădere, în beneficiul sectorului de vânzare cu amănuntul și al sectorului serviciilor. Unele sub-sectoare ale producției (de exemplu, producția de

[40] RCA=ln(Xir/Mir)/(Xr/Mr), unde I – produs al unui grup de produse, r – țară, X exporturi, M – importuri
[41] Sursa: Calcule proprii bazate pe datele INS

autovehicule, fabricarea de echipamente electronice și electrice) au crescut, dar creșterea în sectoarele serviciilor și a comerțului cu amănuntul a fost mai rapidă.

Figura 34 - Valoarea adăugată brută a principalelor sectoare economice din România[42]



INVESTIȚIILE STRĂINE DIRECTE

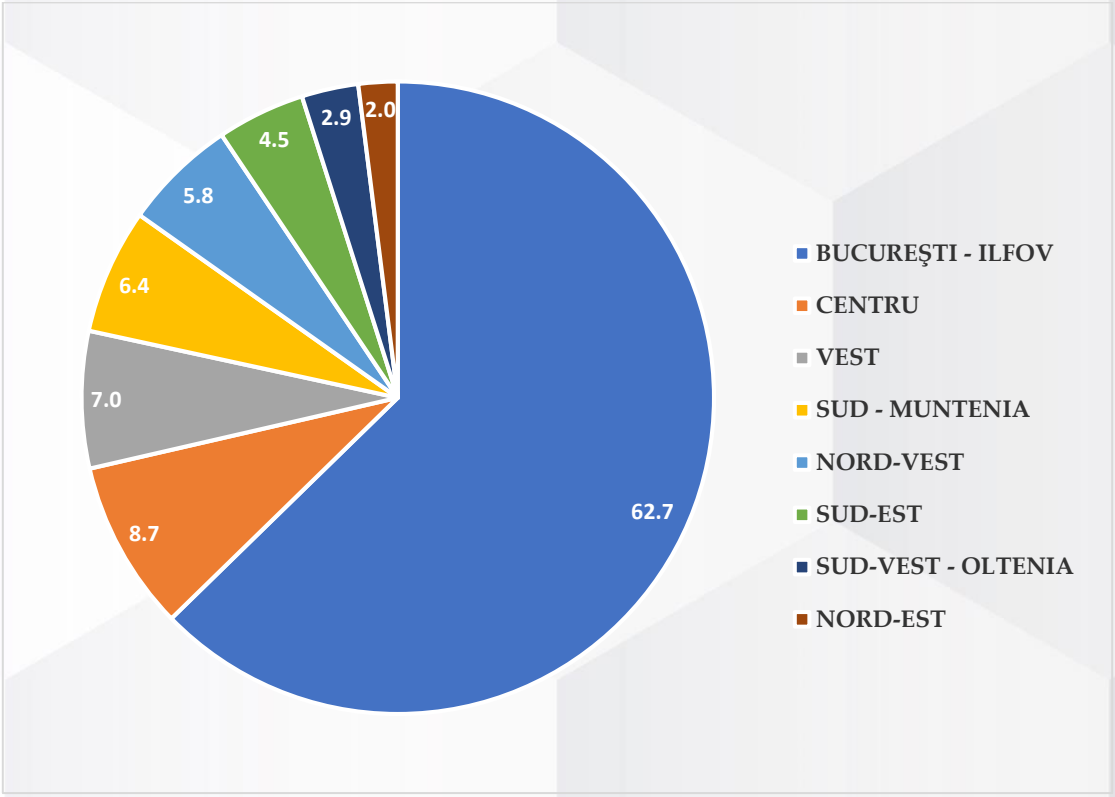
Investițiile străine directe (ISD) reprezintă una dintre principalele surse de stimulare a dezvoltării întreprinderilor private. La nivel național, cele mai mari volume de investiții străine directe s-au înregistrat în regiunea de dezvoltare București – Ilfov (55.349 milioane euro sold la 31 decembrie 2019, reprezentând 62,7% din totalul ISD**),** urmată de regiunea Centru (7.648 milioane euro**)**, regiunea Vest (6.198 milioane euro) și regiunea Sud – Muntenia (5.671 milioane euro). În contrast, cele mai mici valori ale investițiilor se regăsesc în regiunea Sud-Vest–Oltenia (2.536 milioane euro) și **regiunea Nord-Est (1.765 milioane euro).**

În timp ce orașele primare stabilesc direcția de evoluție pentru restul economiei, orașele secundare sunt deseori sursa de dinamism a unei economii. Orașele aflate în apropierea centrelor urbane mari manifestă inițial tendința de a pierde competiția de creștere economică (deși suburbiile și localitățile periurbane sunt prospere), întrucât persoanele calificate

[42] Sursa: Politica Urbană a României, Dinamica economică a oraşelor din România, 2020

migrează către orașul mai mare în căutarea unor oportunități mai bune. Pe măsură ce „potențialul economic" al orașului mai mare este acoperit (mai precis, pe măsură ce costurile cresc în orașul mai mare), beneficiile încep să se reverse înapoi către orașele mai mici. Acesta este și cazul României, în care poli de creștere precum Ploiești, Brașov, Constanța sau Craiova se află în sfera de influență a Bucureștiului și au pierdut inițial în fața capitalei. În prezent, când costurile și salariile din București au cunoscut o creștere puternică, din ce în ce mai multe investiții se fac în centrele urbane din jurul capitalei.

Figura 35 - Repartizarea pe regiuni de dezvoltare a soldului ISD la 31 decembrie 2019[43]



Din totalul de 88.304 milioane de euro reprezentând stocul de investiții străine directe atrase de România în anul 2019, Olanda a contribuit cu mai mult de 23% - în total 20.515 milioane de euro. Austria și Germania au contribuit cu 12,6%, respectiv 12,3% din totalul ISD, urmate de Italia cu 8,2%. Statele Unite ale Americii au avut o contribuție de 901 milioane de euro, echivalentul a 1% din totalul ISD.

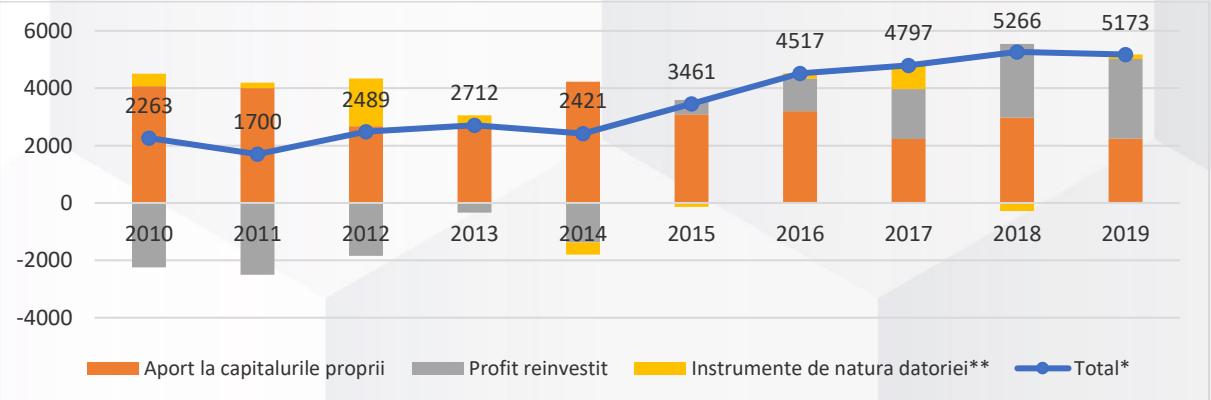
[43] Sursa: Banca Națională a României, Investițiile Străine Directe în România în anul 2019

Tabel 13 - Repartizarea pe principalele țări de origine a soldului ISD la 31 decembrie 2019[44]

	Valoare	% din total ISD
TOTAL	**88304**	**100.0**
Olanda	20515	23.2
Austria	11107	12.6
Germania	10893	12.3
Italia	7263	8.2
Cipru	5492	6.2
Franţa	5486	6.2
Elveţia	3792	4.3
Luxemburg	3779	4.3
Marea Britanie	2853	3.2
Belgia	2518	2.9
Cehia	2036	2.3
Ungaria	1612	1.8
Spania	1425	1.6
Grecia	1249	1.4
Polonia	925	1.0
Statele Unite ale Americii	901	1.0

În anul 2019, fluxul net de ISD național a cunoscut o ușoară scădere față de anul precedent, după cinci ani consecutivi de creștere (2014-2018). Profitul reinvestit a avut o evoluție ascendentă în ultimii ani, ajungând de la valori negative (pierderi nete ale companiilor datorate amortizării investițiilor) din perioada 2010-2014, până la peste 2,78 miliarde de euro în anul 2019. Acest an a reprezentat o premieră în privința fluxului net de ISD, în sensul în care profitul reinvestit a depășit pentru prima dată componenta de aport la capitalurile proprii, care a fost în scădere comparativ cu anii precedenți.

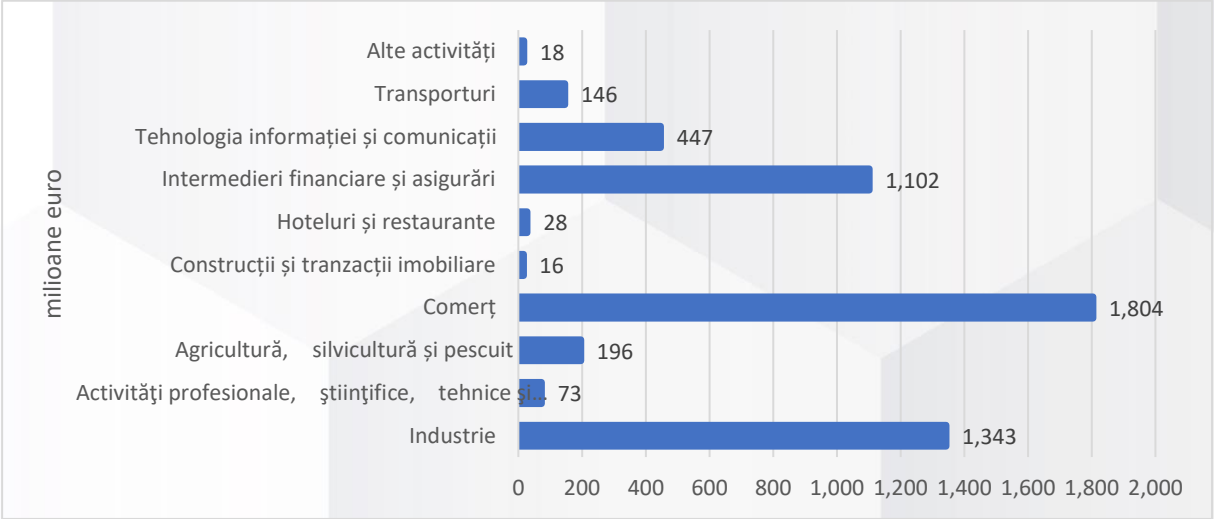
Figura 36 - Evoluția fluxului net de ISD pe componente în perioada 2010-2019 [45]



[44] Sursa: Banca Națională a României
[45] Sursa: Banca Națională a României

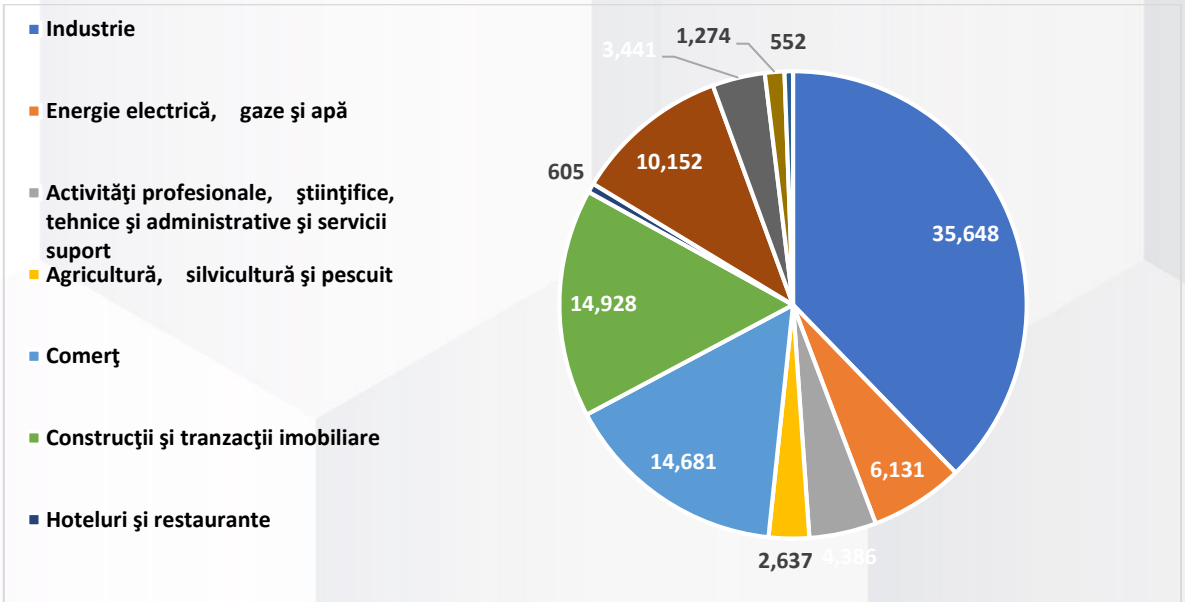
Pentru anul 2019, fluxul net de investiții străine directe s-a orientat preponderent către domenii precum comerț (1.804 milioane euro), industrie (1.343 milioane euro) și intermedieri financiare și asigurări (1.102 milioane euro). Majoritatea investițiilor străine din cadrul industriei s-au realizat în industria prelucrătoare. O altă contribuție importantă pentru fluxul ISD a fost înregistrată pentru industria de IT&C, cu un total de 447 milioane euro.

Figura 37 - Fluxul net de ISD pe principalele activități economice în anul 2019



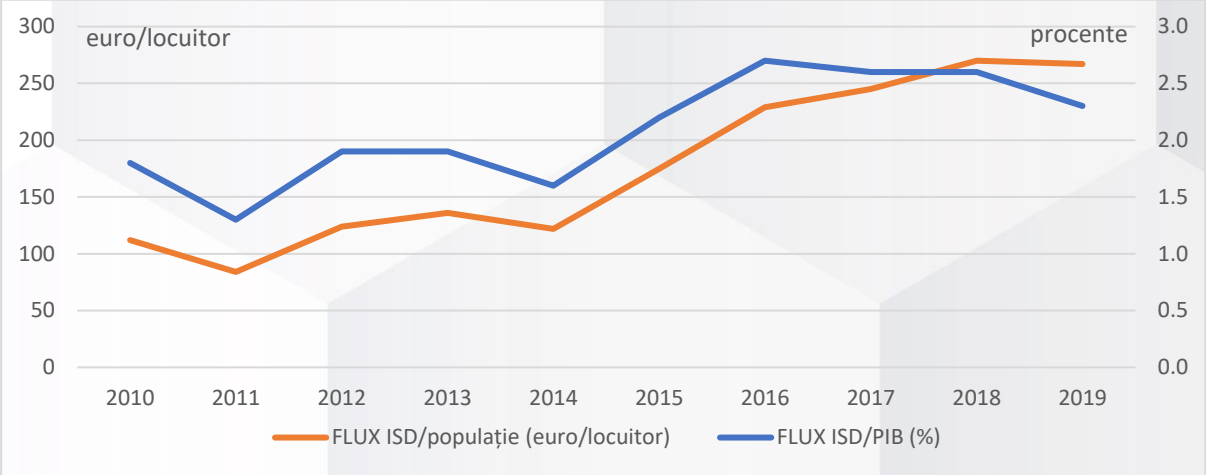
Din punct de vedere al orientării pe activități economice, 40,4% din soldul total al ISD sunt localizate în industrie, cu precădere în industria prelucrătoare (29,0% din soldul total al ISD). Alte activități economice care au atras investiții străine directe consistente sunt construcții și tranzacții imobiliare (reprezentând 16,9% din soldul total al ISD), comerț (16,6%) și intermedieri financiare și asigurări (11,5%).

Figura 38 - Repartizarea pe principalele activități economice a soldului ISD în 2019



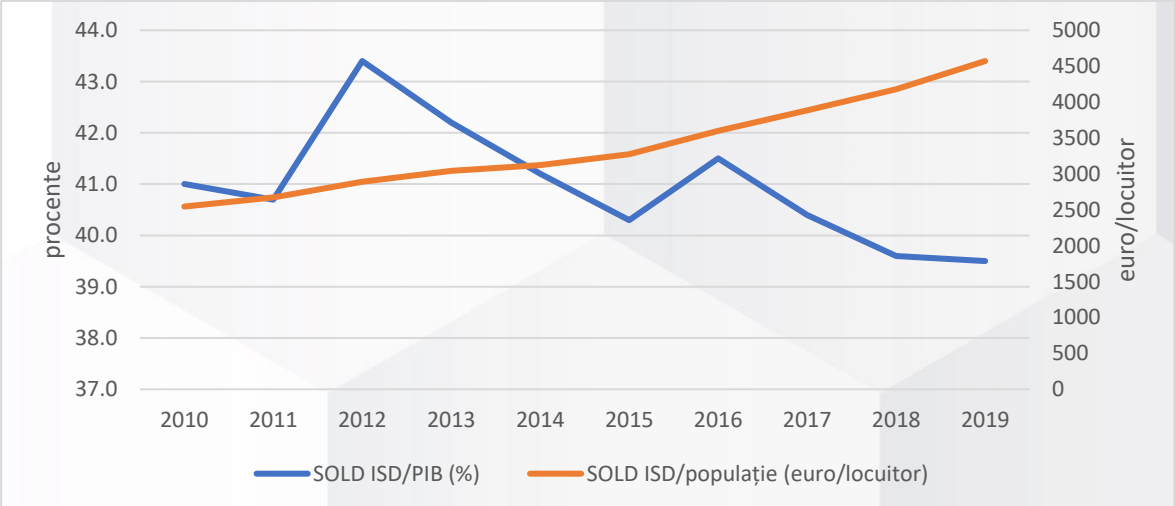
Raportat la totalul populației rezidente, fluxul net de investiții străine directe a înregistrat valoarea de 267 euro/locuitor, în scădere ușoară de la 270 euro/locuitor în anul 2018. Aceeași scădere privind analiza fluxului de ISD relevă faptul că stocurile au scăzut în raport cu produsul intern brut. Acestea au reprezentat 2,3% din PIB în anul 2019, într-o evoluție descendentă comparativ cu anul precedent (2,6% din PIB).

Figura 39 - Evoluția fluxului ISD/PIB, respectiv a fluxului ISD/total populație rezidentă[46]



Soldul ISD raportat la produsul int ern brut în anul 2019 a înregistrat valoarea de 39,5% (-0,1 puncte procentuale față de anul precedent), datorată ritmului mai ridicat de creștere a PIB nominal exprimat în euro (+9,1%) față de soldul ISD (+8,9%). În termeni nominali, valoarea soldului ISD raportat la populația rezidentă a ajuns la 4.571 de euro în 2019.

Figura 40 - Soldul ISD în produsul intern brut și valoarea soldului ISD raportat la populația rezidentă în perioada 2010 – 2019

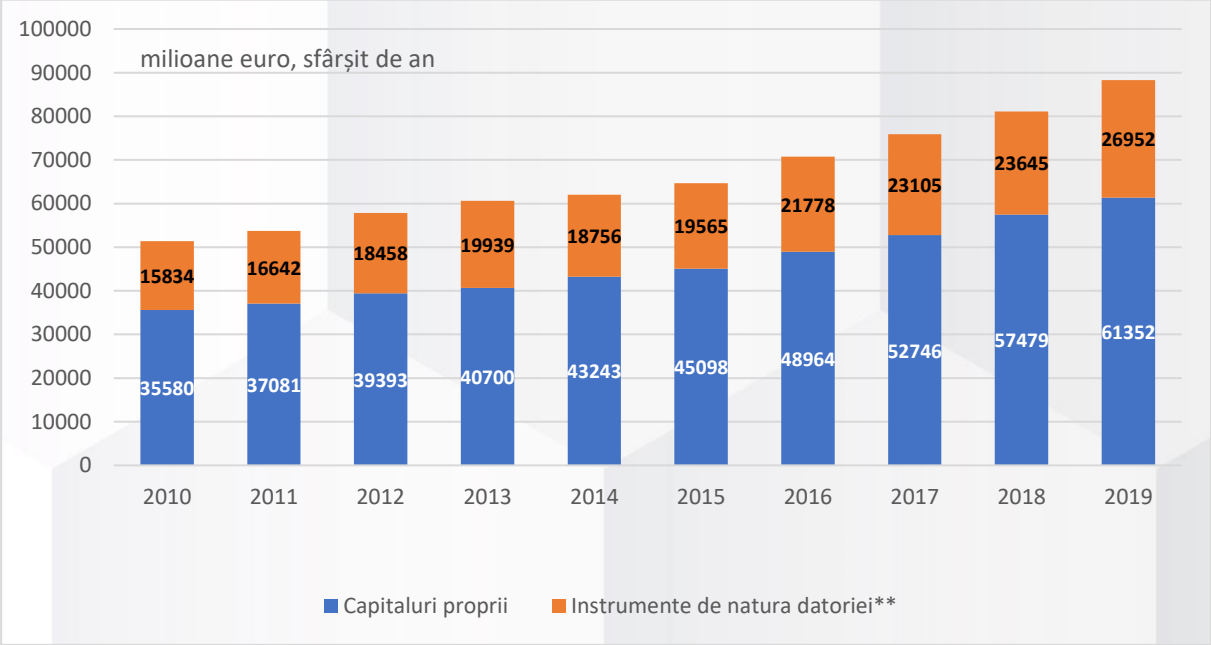


[46] Sursa: Banca Națională a României

Cu toate că soldul ISD/PIB a avut o evoluție oscilantă între 2010-2019, acesta a avut o evoluție pozitivă în termeni nominali. În ceea ce privește raportul la populația rezidentă, observăm o valoare aproape dublă comparativ cu anul 2010 (unde soldul ISD raportat la populația rezidentă era de 2.545 de euro). Acest rezultat nu este datorat doar creșterii stocului de investiții străine, ci și scăderii populației rezidente.

Față de anul 2010, soldul total al ISD a crescut cu 71,8%, ajungând la valoarea de 88.304 milioane euro în anul 2019. Ritmuri de creștere apropiate au fost înregistrate pentru ambele componente (72,4% capitalurile proprii, 70,2% instrumentele de natura datoriei). Capitalurile proprii își continuă diferența față de instrumentele de natura datoriei, ajungând la valoarea de 61.352 milioane euro în anul 2019.

Figura 41 - Evoluția componentelor soldului ISD în perioada 2010-2019[47]



Conform datelor privind exporturile și importurile de bunuri ale întreprinderilor ISD în anul 2019, se observă că cea mai importantă activitate economică o reprezintă industria, care realizat exporturi de 44.378 milioane de euro, reprezentând 67,1% din totalul exporturilor la nivel de economie. Comerțul se află pe locul doi la o distanță însemnată, cu o valoare de 3.982 milioane euro, sau 6% din totalul economiei. Este totuși important de menționat în privința

[47] Sursa: Banca Națională a României

comerțului că exporturile provenite din companiile ISD din această ramură reprezintă 44,3% din totalul sectorului.

Pentru anul 2019, companiile ISD din România au avut o activitate economică mai mare în privința importurilor, cu o cifră de afaceri totală de 55.880 milioane de euro (aproximativ 68,2% din economie). Și în acest caz, industria (36.284 milioane de euro – 44,3% din economie) și comerțul (18.200 milioane de euro – 22,2% din economie) au avut cea mai mare contribuție.

Tabel 14 - Exporturile și importurile de bunuri ale întreprinderilor ISD în anul 2019, după activitatea economică a acestora (milioane de euro)

Activitate economică	Exporturi (FOB)			Importuri (CIF)		
	întrep. ISD (milioane euro)	pondere întrep. ISD (%)		întrep. ISD (milioane euro)	pondere întrep. ISD (%)	
		în total economie **	în total sector de activitate		în total economie **	în total sector de activitate
Total	**49088**	**74.2**	**74.2**	**55880**	**68.2**	**68.2**
Industrie	44378	67.1	80.3	36284	44.3	81.3
Energie electrică, gaze şi apă	446	0.7	72.3	664	0.8	70.3
Activităţi profesionale, ştiinţifice, tehnice şi administrative şi servicii suport	164	0.3	43.5	548	0.7	44.2
Agricultură, silvicultură şi pescuit	342	0.5	42.4	187	0.2	24.1
Comerţ	3982	6.0	44.3	18200	22.2	55.0
Construcţii şi tranzacţii imobiliare	48	0.1	29.1	170	0.2	26.8
Hoteluri şi restaurante	1	0.0	10.0	17	0.0	23.6
Intermedieri financiare şi asigurări	1	0.0	33.3	73	0.1	34.4
Tehnologia informaţiei şi comunicaţii	69	0.1	76.7	278	0.3	63.3
Transporturi	101	0.2	34.4	90	0.1	17.4
Alte activităţi	2	0.0	2.3	31	0.0	10.0

STRUCTURA ECONOMIEI LA NIVELUL JUDEȚULUI IAȘI

Situația economică generală la nivel județean indică spre un mediu economic favorabil dezvoltării durabile în perioada 2021-2027, prin prisma următoarelor aspecte:

- Județul Iași deține cel mai dezvoltat mediu antreprenorial, reunind 30% din totalul companiilor ce activează la nivelul Regiunii Nord-Est. La nivelul anului 2020, județul Iași deținea un număr de 21.215 unități locale active, urmat de județele: Suceava (14.544), Bacău (13.599), Neamț (10.019); pe de altă parte, județele Botoșani (5.265) și Vaslui (6.393) nu se bucură de aceeași dezvoltare a mediului antreprenorial.
- De asemenea, județul Iași se bucură de cea mai numeroasă forță de muncă, la nivelul anului 2020 existând un număr mediu de 164.684 salariați (30% din totalul regional); pozițiile următoare în clasament sunt ocupate de județele Bacău (111.860 salariați), Suceava (102.517 salariați) și Neamț (82.435 salariați). Județele Botoșani (54.044) și Vaslui (51.890) dețin cel mai redus număr de salariați.
- Din punct de vedere al cifrei de afaceri, ca și distribuție în totalul Regiunii Nord-Est, județul Iași produce 32%, ocupând cea mai ridicată pondere comparativ cu celelalte județe din Regiunea de Dezvoltare Nord-Est. Perioada analizată s-a caracterizat printr-o creștere a cifrei de afaceri aferentă unităților locale active din Județul Iași (+12%), trend păstrat atât la nivel regional, cât și la nivel național.
- Județul Iași dispune de cel mai ridicat sold al investițiilor străine directe (ISD) comparativ cu celelalte județe din Regiunea de Dezvoltare Nord-Est - la nivelul anului 2020, județul Iași deținea un sold de 515 milioane euro, urmat de județele Suceava cu 420 milioane euro, Bacău cu 329 de milioane euro și Neamț cu 193 milioane euro; județele Botoșani (74 milioane euro) și Vaslui (58 milioane euro) dețin solduri mult mai reduse.
- Județul Iași realizează cea mai intensă activitate de cercetare-dezvoltare-inovare, dispunând de cea mai extinsă infrastructură de cercetare-dezvoltare-inovare, precum și de cele mai numeroase unități locale care desfășoară activități în domeniul cercetăriiezvoltării-inovării; de asemenea, ponderea majoritară a cheltuielilor de cercetare-dezvoltare-inovare, precum și a numărului de salariați se regăsește în județul Iași.

Structura economiei din punct de vedere al principalelor activități economice desfășurate la nivel județean este analizată în continuare, prin prisma unor indicatori, precum: numărul de unități locale active, cifra de afaceri, respectiv numărul mediu de salariați.

Astfel, din punct de vedere al **numărului de unități locale active**, principalele activități economice existente la nivelul județului Iași în anul 2020 erau următoarele:

- *Comerț cu ridicata și cu amănuntul; Repararea autovehiculelor și motocicletelor* - 5.932 unități,
- Activități profesionale, științifice și tehnice - 2.581 unități,
- *Construcții* - 2.394 unități.

La nivelul anului 2020, principalele activități economice din punct de vedere al **cifrei de afaceri** erau următoarele:

- *Comerț cu ridicata și cu amănuntul; Repararea autovehiculelor și motocicletelor* - 17.270 milioane lei,
- *Industria prelucrătoare* - 8.011 milioane lei,
- *Construcții* - 3.986 milioane lei.

Din punct de vedere al **numărului de salariați**, principalele activități economice derulate în anul 2020 în județul Iași erau următoarele:

- *Industrie* - 31.140 salariați,
- *Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor* - 25.250 salariați,
- *Sănătate și Asistență Socială* - 20.681 salariați.

3.2.2. MEDIUL ȘI DINAMICA ANTREPRENORIALĂ

SCURT ISTORIC

Către sfâşitul secolului al XX-lea, Municipiul Paşcani cunoaşte o dezvoltare economică importantă, odată cu construcţia reţelei de cale ferată, devenind unul dintre principalele noduri feroviare ale Moldovei. Compania naţională de căi ferate construieşte aici ateliere pentru repararea materialului rulant (1869), activitate care a dominat peste un secol economia locală şi care se păstrează până astăzi.

O altă etapă care a marcat decisiv economia locală este perioada comunistă (1945-1989), când au fost înfiinţate la Paşcani numeroase întreprinderi industriale, din diferite ramuri: industria construcţiilor de maşini material rulant, scule şi accesorii speciale, traductoare şi regulatoare directe), alimentară şi a băuturilor (zahăr, panificaţie, brânzeturi), mobilei, textilelor şi confecţiilor ţesături de in şi cânepă, tricotaje, perdele, tricoturi), mai multe ferme agro-zootehnice de stat, peste 100 de unităţi comerciale, un hotel, etc. La finele anilor ‘90 în aceste întreprinderi lucrau peste 25.000 de salariaţi, atât din municipiu, cât şi din comunele învecinate.

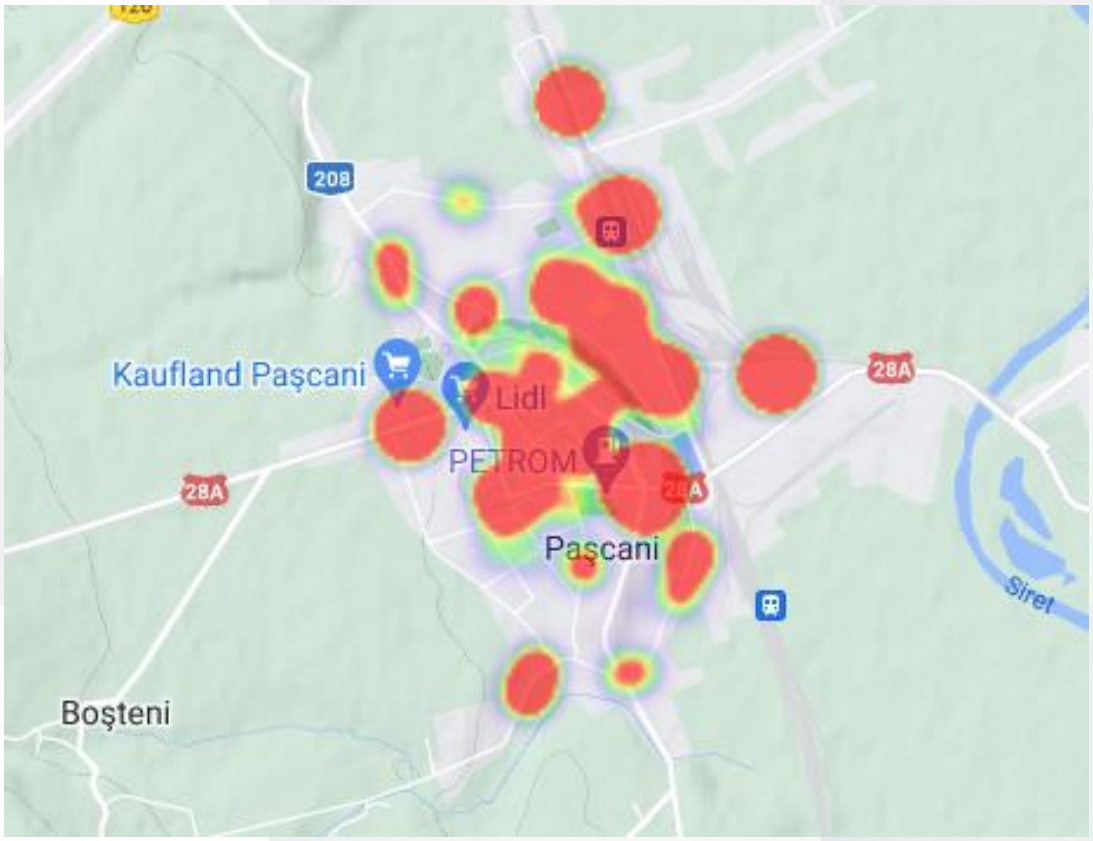
După 1990, pe fondul trecerii de la economia de tip centralizat la cea de piaţă, precum şi a numeroşilor factori macroeconomici liberalizarea preţurilor la energie, la materii prime, gradul redus de tehnologizare, desfiinţarea CAER, concurenţa produselor vest-europene şi asiatice, etc.), cele mai multe dintre aceste întreprinderi s-au desfiinţat (de ex. Fabrica de Zahăr), s-au reprofilat sau şi-au redus semnificativ activitatea şi numărul de salariaţi, adaptându-se la noul context economic (de ex. REMARUL, SCUDAS, RETROM, SIRETUL, etc.). Efectul cel mai important al acestui proces de restructurare a fost dispariţia a peste 20.000 de locuri de muncă, în perioada postdecembristă. Acest important recul economic nu a fost decât în mică măsură compensat de instalarea unor investitori autohtoni şi străini, care au preluat şi dezvoltat, în general, activele unora dintre întreprinderile comuniste din municipiu. Spre deosebire de alte municipii şi oraşe din România, cei mai mulţi investitori sunt români, aceştia fiind activi în industria alimentară, textilă, a materialului rulant, etc., în timp ce prezenţa investitorilor străini este nesemnificativă (supermarket-uri şi diverse reţele comerciale, industria alimentară, industria textilă).

Se poate considera că în această perioadă au crescut interrelațiile dintre oraș și localitățile rurale din administrativul municipiului Pașcani. Pe de o parte, satele componente continuă să furnizeze produse agricole către piața orașului, pe de altă parte, prezența slabă a activităților de prelucrare locale determină o deplasare continuă spre oraș, care asigură cea mai mare parte a mărfurilor alimentare și nealimentare necesare consumului populației.

La momentul actual, principalele industrii din Pașcani sunt orientate către prelucrarea și conservarea cărnii, fabricarea de articole confecționate din textile și producția de profiluri de profile obținute la rece. De asemenea, notabilă este și prezența în municipiu a unui investitor turc, unul dintre cei mai importanți producători de ingrediente profesionale pentru brutării, patiserii, cofetării și ingrediente destinate consumului casnic.

Raportat la anul 2020, în Municipiul Pașcani existau 964 de întreprinderi active. În figura de mai jos este evidențiată distribuția geografică a acestor companii pe suprafața localității din care se poate observa o dispersie echilibrată în toate cartierele municipiului.

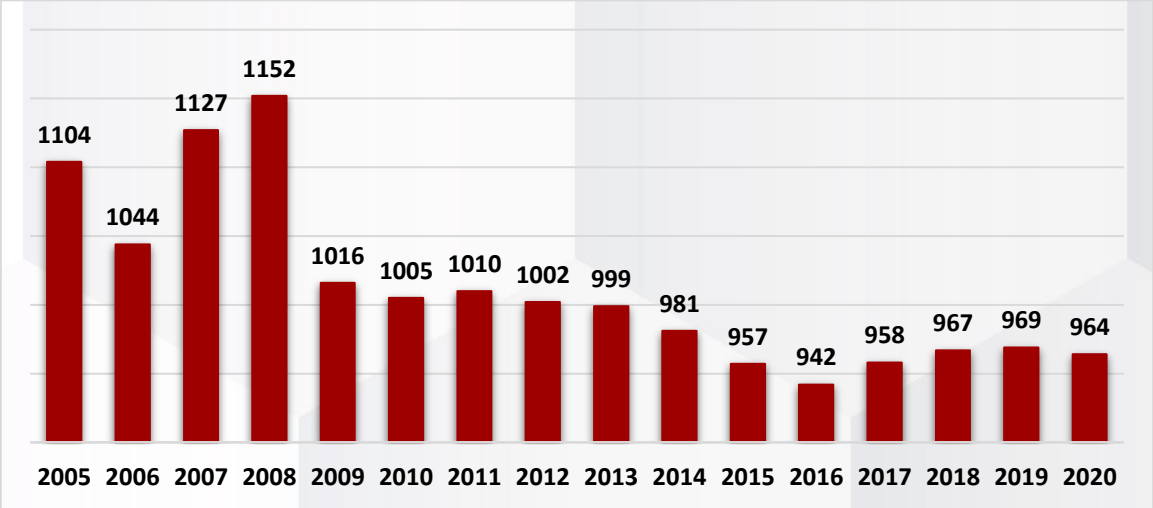
Figura 42 - Harta întreprinderilor din Municipiul Pașcani[48]



[48] https://www.listafirme.ro/harta/iasi-pascani.htm

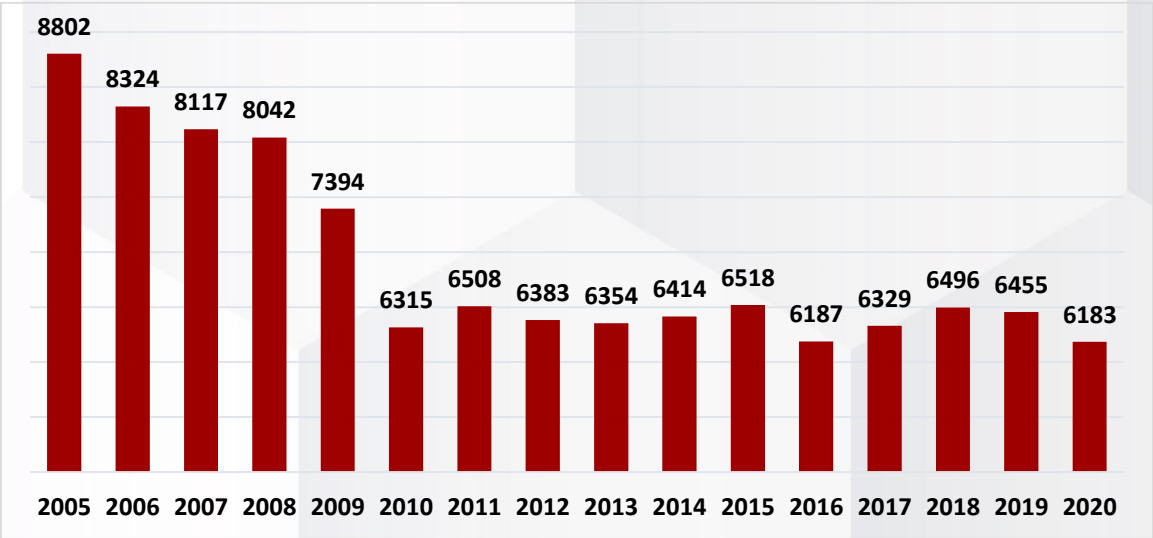
Pentru a creiona traiectoria urmată de economia locală în ultimii 15 ani se analizează principalele caracteristici ale pieței libere. Astfel, numărul de întreprinderi active pe perioada 2005-2020 a înregistrat o scădere, de la 1.104 în anul 2005, la 964 în anul 2020. Rezultă așadar o scădere de 12,68 % a numărului de societăți comerciale active.

Figura 43 - Evoluția numărului de întreprinderi active în Municipiul Pașcani



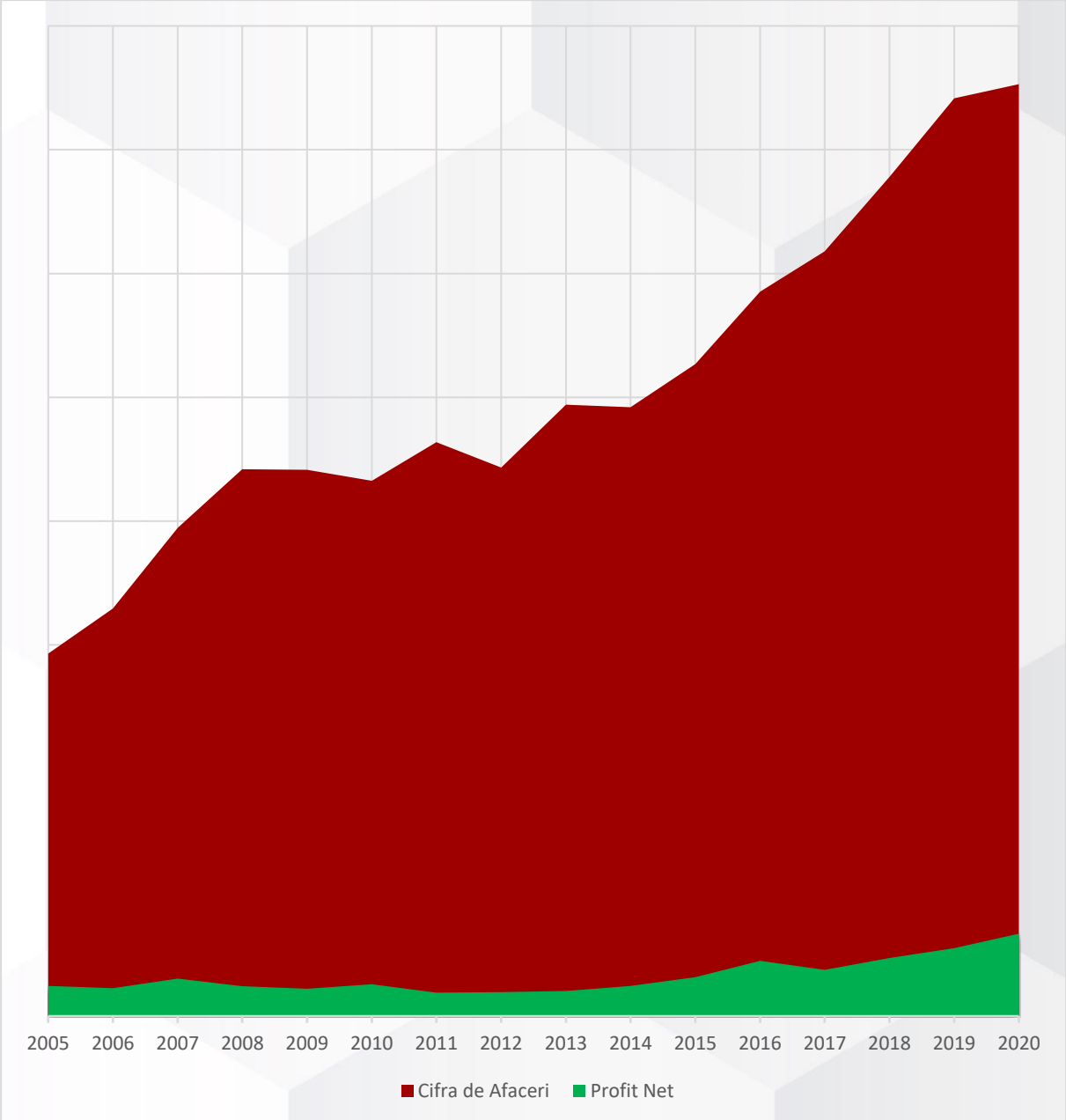
Din figura anterioară se evidențiază clar cum criza financiară din 2008-2009 a influențat în mod direct numărul de întreprinderi active, cauzând scăderea acestuia. Începând cu 2008 trendul a fost permanent unul descendent, în perioada 2012 – 2020 totalul firmelor active oscilând între 1.000 și 940. Numărul total de angajați urmărește o traiectorie asemănătoare celei a numărului de întreprinderi. Dacă în anul 2005, în Municipiul Pașcani lucrau în întreprinderile locale un număr de 8.802 angajați, în anul 2020 numărul acestora s-a redus cu 29,75%, până la 6.183 angajați.

Figura 44 - Evoluția numărului total de angajați în Municipiul Pașcani



Din punct de vedere al cifrei de afaceri cumulate și a profitului net cumulat la nivelul întreprinderilor active în Municipiul Pașcani, cifrele colectate sunt încurajatoare și marchează o evoluție consistentă pe perioada de analiză 2005-2020 atât în cazul cifrei de afaceri, care a crescut de aproximativ 3 ori din 2005 (585.846.970 lei), până în 2020 (1.505.897.255 lei), cât și în cazul profitului net care s-a majorat de la 49.054.219 lei în 2005, la 133.354.161 lei în 2020, acesta reprezentând chiar maximul istoric atins la nivel local.

Figura 45 - Evoluția Cifrei de Afaceri și a Profitului Net în perioada 2005-2020



Tabel 15 - Evoluția Cifrei de Afaceri și a Profitului Net în perioada 2005-2019

AN	CIFRA DE AFACERI	PROFIT NET	PROFIT NET / CIFRA DE AFACERI *100
2005	585.846.970	49.054.219	8,37%
2006	658.523.478	45.466.061	6,90%
2007	789.188.358	60.804.427	7,70%
2008	883.954.000	48.578.745	5,50%
2009	882.656.120	44.383.631	5,03%
2010	865.261.977	51.434.208	5,94%
2011	927.380.016	37.796.224	4,08%
2012	886.319.500	39.082.529	4,41%
2013	988.239.905	40.723.052	4,12%
2014	983.953.469	48.883.610	4,97%
2015	1.053.814.312	63.014.103	5,98%
2016	1.170.565.540	89.633.953	7,66%
2017	1.235.601.686	74.789.674	6,05%
2018	1.356.203.134	94.127.112	6,94%
2019	1.483.185.702	109.965.589	7,41%
2020	1.505.897.255	133.354.161	8,86%

Concluzionând, dinamica indicatorilor de bilanț contabil este una pozitivă pentru perioada de analiză. Atât cifra de afaceri, cât și profitul net ating valorile maxime în ultimul an analizat, iar trendul per total este unul ascendent. De evidențiat este faptul că abia începând cu anul 2015, profitul net cumulat a avut constant valori mai mari de 50 milioane de lei, în timp ce în perioada 2005 – 2014 a oscilat continuu în jurul acestei sume.

3.2.3. MOTOARE ECONOMICE ȘI POTENȚIAL DE SPECIALIZARE

CONTRIBUȚIA ZONELOR URBANE FUNCȚIONALE LA DEZVOLTAREA ECONOMICĂ

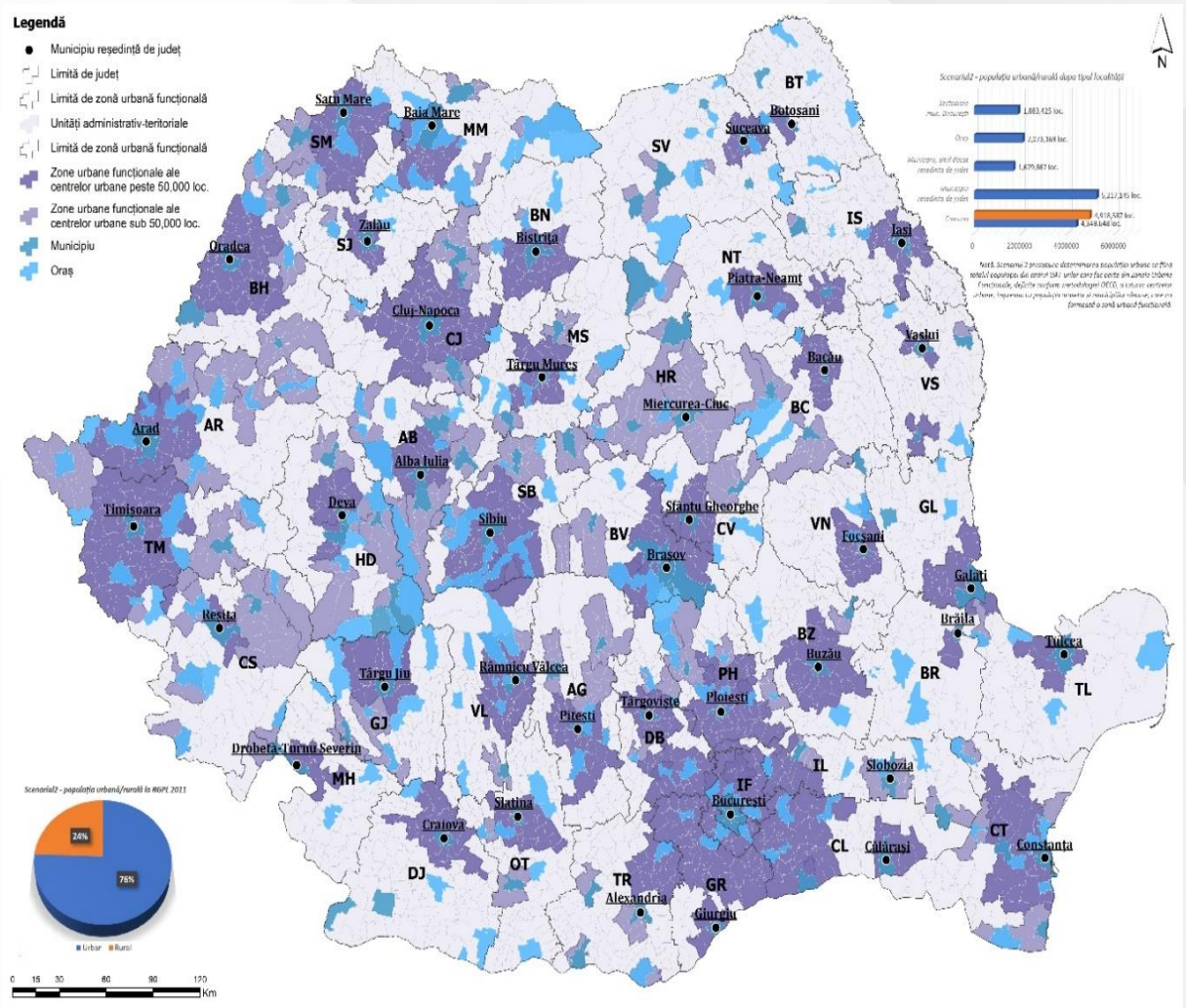
Urbanizarea este esențială pentru dezvoltarea unei regiuni sau țări[49]. Procesul de creștere economică este însoțit în permanență de un proces de urbanizare, întrucât orașele generează dezvoltare și productivitate mai ridicate. Cele mai urbanizate regiuni din România (București-Ilfov, Vest, Centru) au ajuns în ultimii ani să performeze mai bine decât regiuni din Grecia, Portugalia, precum și din sudul Italiei sau sudul Spaniei. Aceste performanțe se transpun automat și în calitatea vieții și a nivelului de trai. Prezența unui sector privat puternic și care utilizează la adevăratul potențial resursele locale este esențială pentru dezvoltarea zonelor urbane și se traduce direct în nivelul calității vieții, element esențial în decizia de a locui într-un anumit oraș.

Deși oficial, numai 55% dintre români trăiesc la oraș, aproximativ 76% trăiesc într-o zonă urbană funcțională – adică în municipii, orașe și UAT-uri unde cel puțin 15% din forța de muncă face naveta zilnic către aceste municipii și orașe. Mai mult, aceste zone urbane funcționale generează 98% din producția economică a României – cele aproximativ 1.600 UAT-uri locale (jumătate din numărul total de UAT-uri) ce nu sunt parte a unei zone urbane funcționale generează numai 2% din producția economică.

Municipiul Pașcani poate face parte în conformitate cu Legea nr. 246/2022, din Zona Metropolitană Pașcani, iar acestă zonă poate include pe lângă municipiul central comunele Hărmăneşti, Lespezi, Mirosloveşti, Moţca, Ruginoasa, Stolniceni-Prăjescu și Valea Seacă. Astfel, conform datelor oferite de Institutul Național de Statistică la 1 ianuarie 2022, această zonă ar putea concentra 8,20% (aproximativ 80.000 de persoane) din populația după domiciliu a Județului Iași. Astfel, Zona Metropolitană Pașcani ar deveni al doilea centru urban ca importanță din Județul Iași, după Zona Metropolitană Iaşi, cea mai veche zonă metropolitană din România, constituită la 8 aprilie 2004.

[49] Banca Mondială. 2019. "*România Metropolitană*".

Figura 46 - Zonele urbane funcționale ale municipiilor și orașelor din România[50]



FACTORI CE DETERMINĂ PERFORMANȚA ECONOMICĂ LA NIVEL LOCAL

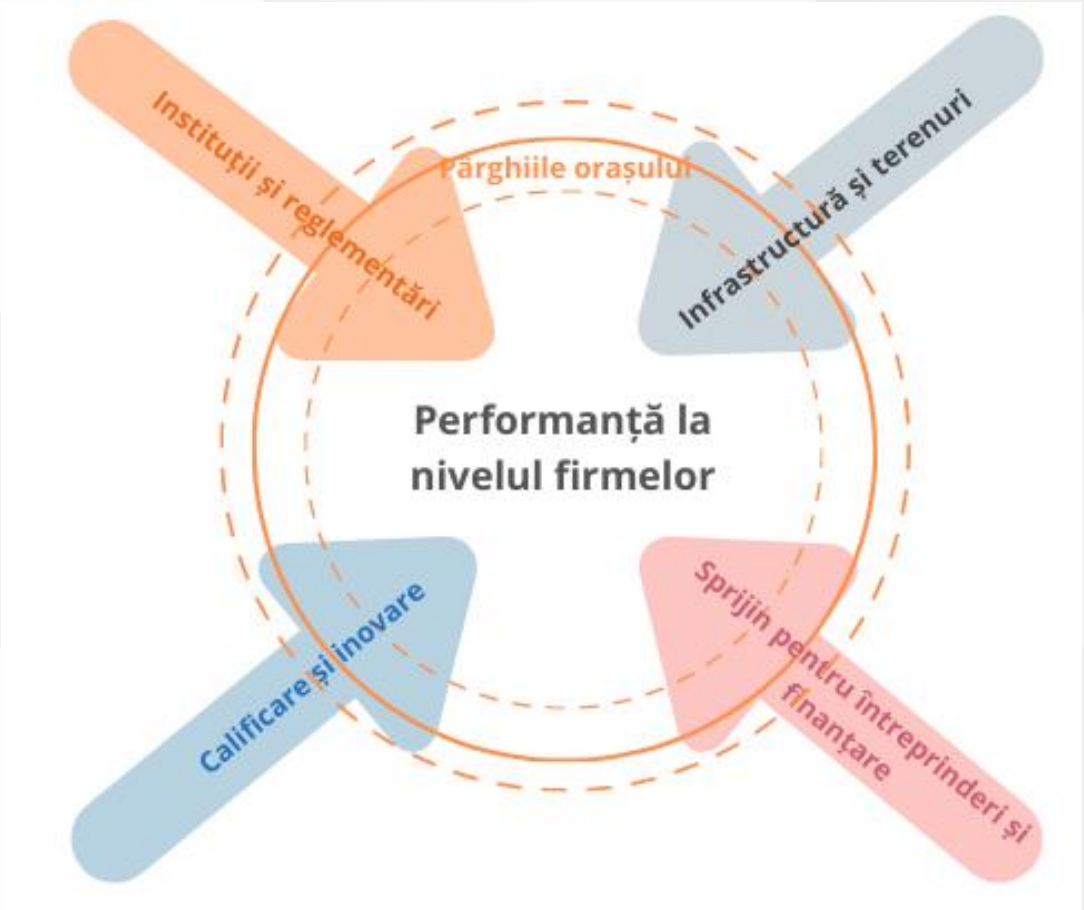
Cadrul conceptual al orașelor competitive, dezvoltat de Banca Mondială oferă o perspectivă asupra rolului și pârghiilor autorităților locale în stimularea creșterii și a competitivității, ilustrând mai mulți factori determinanți ai performanței economice. Conform acestui cadru, condițiile locale pentru dezvoltarea economică sunt modelate în diferite grade de un set de factori la nivel local, grupați în patru grupuri cheie: (1) instituții și reglementări, (2) infrastructură și terenuri, (3) sprijin pentru întreprinderi și finanțare, (4) calificare și inovare.

Analizând aceste dimensiuni la nivelul Municipiului Pașcani, este de remarcat faptul că administrația locală a inițiat acțiuni în toate cele patru direcții, continuarea acestor eforturi având ca efect creșterea performanței economice. Acestea includ:

[50] Sursa: Banca Mondială, prelucrare pe baza datelor INS (2011)

- **Instituții și reglementări**: asumarea atragerii de investiții și dezvoltării culturii antreprenoriale ca obiectiv de dezvoltare în documentele strategice; inițiative de îmbunătățire a comunicării cu mediul privat de afaceri;
- **Infrastructură și terenuri**: investiții majore ce vizează calitatea vieții, prin extinderea și modernizarea rețelelor de apă, canalizare și gaze naturale și energie electrică, precum și modernizarea infrastructurii educaționale, rețeaua de iluminat public; punerea la dispoziție investitorilor a unor terenuri de diferite dimensiuni, potrivite pentru deschiderea centrelor de producție;
- **Sprijin pentru întreprinderi și finanțare;**
- **Calificare și inovare**: susținerea evaluării și certificarea competențelor profesionale. Primăria Pașcani intenționează să dezvolte activități de formare pentru orizontul de timp 2021-2027.

Figura 47 - Cadrul conceptual al orașelor competitive („pârghiile orașului")[51]



[51] Sursa: Politica Urbană a României, Dinamica economică a oraşelor din România, 2020

ANALIZA PRINCIPALELOR MOTOARE ECONOMICE

Pentru analiza principalelor motoare economice și potențialului de specializare din Municipiul Pașcani au fost avute în vedere următoarele informații disponibile cu privire la contextul economic local, județean și regional:

- volumul cifrei de afaceri pentru firmele din Municipiul Pașcani și domeniile cele mai performante;
- indicii de competitivitate și atractivitate ai Municipiului Pașcani;
- costuri de producție competitive în Municipiul Pașcani;
- numărul de salariați la nivel local și câștigurile salariale, coeficientul de concentrare a salariaților;
- avantajul comparativ relevat al exporturilor la nivel județean (RCA - Revealed Comparative Advantage);
- balanța comercială la nivel județean;
- sectoare de specializare inteligentă pentru perioada 2021-2027 la nivel regional;

Așa cum a reieșit din analiza mediului și dinamicii antreprenoriale, domeniile cele mai performante în funcție de cifra de afaceri sunt: Prelucrarea si conservarea carnii, Comertul cu amanuntul in magazine nespecializate, cu vanzare predominanta de produse alimentare, bauturi si tutun, Productia de profile obtinute la rece, dar și Fabricarea altor produse alimentare n.c.a.

Tabel 16 - Secțiunile CAEN cu cele mai mari cifre de afaceri în Municipiul Pașcani (2021)[52]

Cod CAEN	Cifră de Afaceri (lei)
CAEN: 1011 - Prelucrarea si conservarea carnii	**315 351 826**
CAEN: 4711 - Comert cu amanuntul in magazine nespecializate, cu vanzare predominanta de produse alimentare, bauturi si tutun	**157 604 867**
CAEN: 2433 - Productia de profile obtinute la rece	**145 101 637**
CAEN: 1089 - Fabricarea altor produse alimentare n.c.a.	**125 792 593**

[52] Sursa: https://www.listafirme.ro/harta/iasi-pascani.htm

CAEN: 3020 - Fabricarea materialului rulant	**96 244 247**
CAEN: 1392 - Fabricarea de articole confectionate din textile (cu exceptia imbracamintei si lenjeriei de corp)	**70 846 669**
CAEN: 0150 - Activitati in ferme mixte (cultura vegetala combinata cu cresterea animalelor)	**39 266 704**
CAEN: 4941 - Transporturi rutiere de marfuri	**38 167 705**
CAEN: 4675 - Comert cu ridicata al produselor chimice	**36 829 571**
CAEN: 4120 - Lucrari de constructii a cladirilor rezidentiale si nerezidentiale	**34 322 159**

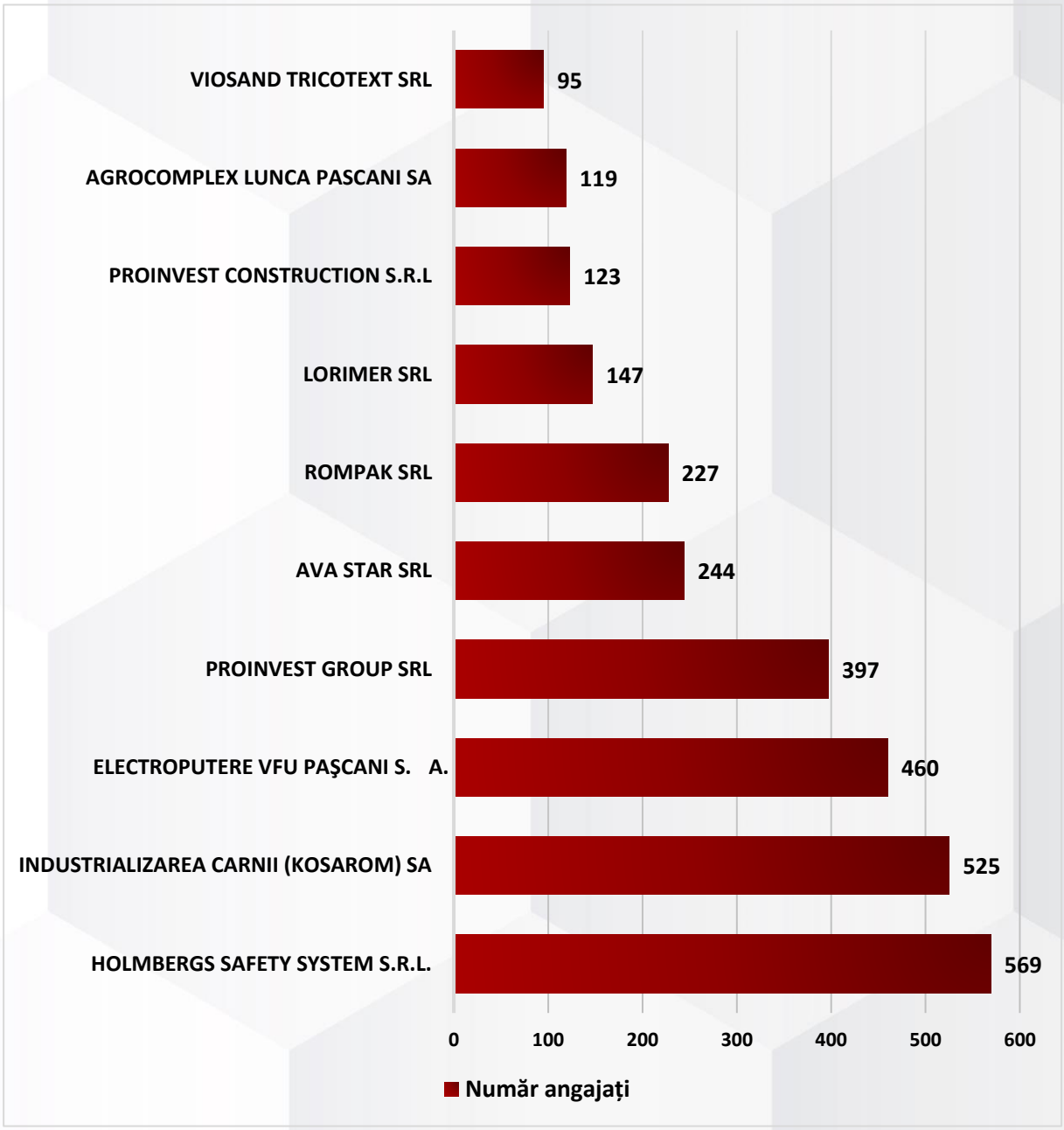
În ceea ce privește numărul de salariați în anul 2021, cei mai mari angajatori din Municipiul Pașcani sunt HOLMBERGS SAFETY SYSTEM SRL - producător de articole confectionate din textile (cu exceptia imbracamintei si lenjeriei de corp) – 569 de angajați, INDUSTRIALIZAREA CARNII (KOSAROM) SA – producător și procesator de carne animală – 525 de angajați, ELECTROPUTERE VFU PAŞCANI S.A. – producător de material rulant pentru căi ferate – 460 de angajați și PROINVEST GROUP SRL – producător de profile obtinute la rece – 397 de angajați. De remarcat este faptul că toate aceste companii au capital autohton. De altfel, la nivelul municipiului Pașcani, structura activelor totale pe naționalități are următoarea desfășurare: România 87,5%, Turcia 9,8%, Suedia 2,2%, Altele 1,5%.

Așadar, activele deținute de antreprenorii autohtoni sunt majoritare la nivel local, foarte asemănătoare ca procentaj cu cele din Municipiul Iași, unde structura activelor totale indică un procent de 85% pentru România, iar acest fapt este echivalent cu o independență a comunității locale față de investițiile străine, dar și un semn al slabei mobilizări în ceea ce privește atragerea investitorilor străini.

Poziția geografică reprezintă un dezavantaj pentru Municipiul Pașcani, însă odată cu finalizarea construcției Autostrăzilor A7 Ploiești – Siret și A8 Ungheni – Târgu Mureș această situație se poate schimba, în special pentru centrele de producție, acestea urmând să aibă un avantaj comparativ cu alte municipii/orașe similare ca populație, prin poziționarea într-un important nod rutier de autostrăzi și astfel devenind accesibile din toate regiunile țării.

Conform datelor publice culese din bilanțurile contabile raportate la anul 2021, în societățile economice private din Municipiul Pașcani activează un total de 5.978 de angajați. Topul celor mai importanți 10 angajatori ai localității este descris în figura următoare, dar de menționat este că întâlnim un trend de reducere a numărului de angajați în unele mari companii. Cauzele acestei diminuări pot fi tehnologizarea, lipsa personalului calificat, forță de muncă limitată ca număr la nivel local, migrarea forței de muncă către alte centre urbane sau în afară țării.

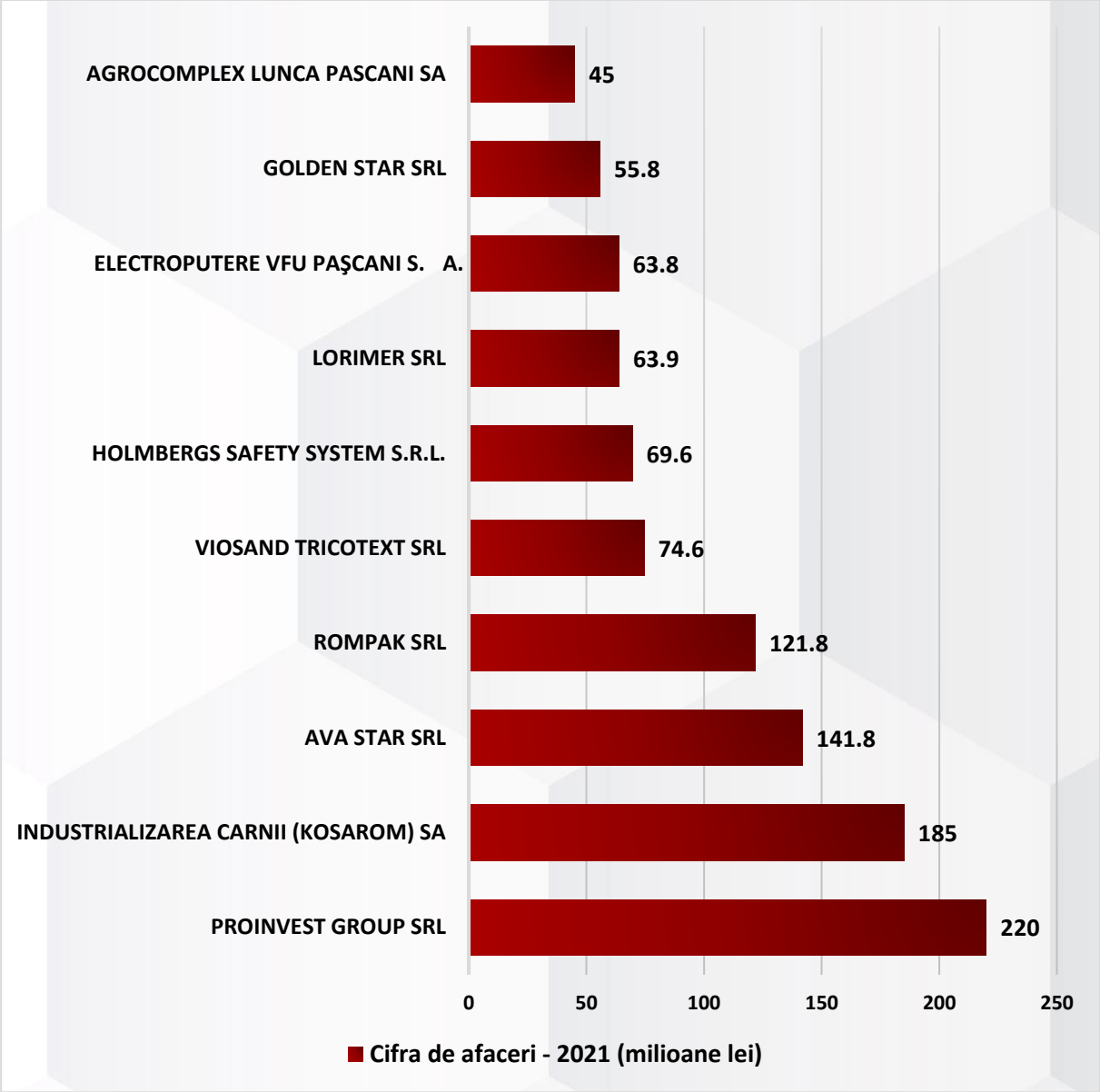
Figura 48 - Principalii angajatori din Municipiul Pașcani (2020)[53]



[53] https://www.topfirme.com/judet/iasi/localitate/pascani/numar-angajati/

Conform datelor publice culese din bilanțurile contabile raportate la anul 2021, pentru Municipiul Pașcani rezultă o cifră de afaceri totală de 1.505.897.255 de lei. Principalii 10 agenți economici ce contribuie la această valoare record sunt prezentați în figura următoare:

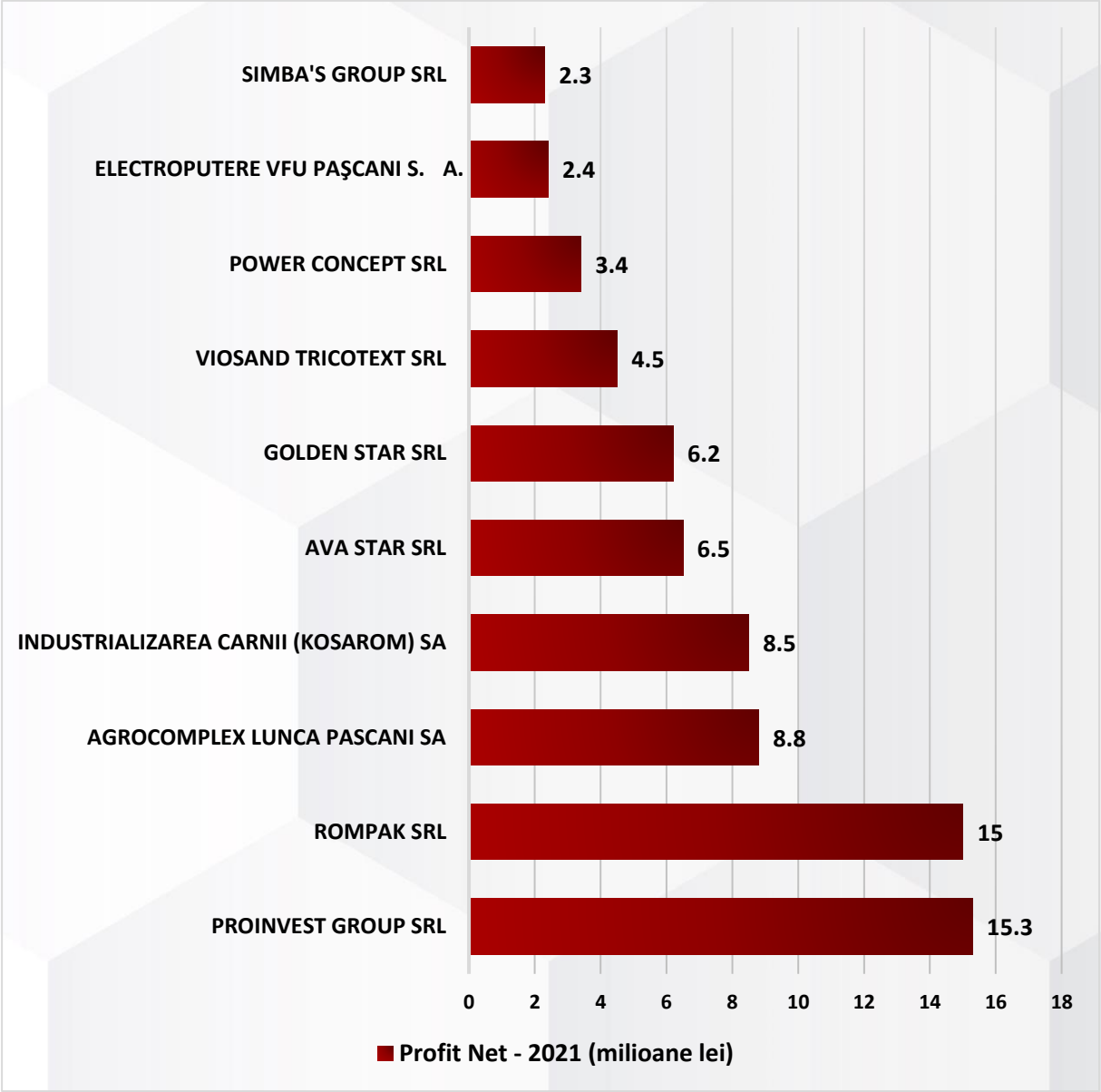
Figura 49 - Principalii 10 agenți economici ai Municipiului Pașcani din punct de vedere al Cifrei de Afaceri[54]



Mergând mai departe cu analiza principalilor agenți economici privați activi la nivel local, în următoarea prezentare se vor identifica cele mai profitabile 10 companii din Municipiul Pașcani. În acest top se regăsesc o mare parte dintre cele întâlnite și în clasamentul anterior. De notat este absența de pe primele 10 poziții a celui mai mare angajator local.

[54] Sursa: https://www.topfirme.com/judet/iasi/localitate/pascani/cifra-de-afaceri/

Figura 50 - Principalii 10 agenți economici ai Municipiului Pașcani din punct de vedere al Profitului Net[55]



Astăzi, competitivitatea este catalizatorul performanţei, motorul care dă energia vieții economice. Indiferent de crizele de moment, competitivitatea stimulează statele, sectoarele economice, mediul de afaceri să genereze oaze de idei novatoare, creatoare de valoare adăugată sigură. Scara competitivității începe cu susținerea micilor afaceri de către administrații care colaborează cu antreprenorii în interesul comunității și se termină cu supravegherea anti-trust, care permite conviețuirea concurențială la nivelul internațional al marilor corporații.

[55] https://www.topfirme.com/judet/iasi/localitate/pascani/profit/

Un grad ridicat de concurenţă poate îmbunătăţi performanţa economică a unui stat, să deschidă oportunităţi de afaceri cetăţenilor acestuia şi să reducă costul bunurilor şi serviciilor la nivelul întregii economii. Pentru Municipiul Pașcani, domeniile CAEN cu competitivitatea cea mai mare față de media națională sunt:

Tabel 17 - Concurență: domeniile CAEN cu competitivitatea cea mai mare față de media națională[56]

COD CAEN	DENUMIRE DOMENIU	COMPETITIVITATE
1391	Fabricarea de metraje prin tricotare sau crosetare	10413%
2651	Fabricarea de instrumente si dispozitive pentru masura, verificare, control, navigatie	4203%
4723	Comert cu amanuntul al pestelui, crustaceelor si molustelor, in magazine specializate	938%
4754	Comert cu amanuntul al articolelor si aparatelor electrocasnice, in magazine specializate	675%
2512	Fabricarea de usi si ferestre din metal	601%
4751	Comert cu amanuntul al textilelor, in magazine specializate	565%
3320	Instalarea masinilor si echipamentelor industriale	564%
4782	Comert cu amanuntul al textilelor, imbracamintei si incaltamintei efectuat prin standuri, chioscuri si piete	510%
1011	Prelucrarea si conservarea carnii	492%
8553	Scoli de conducere (pilotaj)	443%

[56] https://www.listafirme.ro/harta/iasi-pascani.htm

Pe de altă parte, domeniile CAEN cu competitivitatea cea mai mică față de media națională reprezintă oportunități de dezvoltare a unor afaceri profitabile. Principalele surse de oportunităţi economice:

- ✓ comerciale, reprezentate de cererea deschisă sau latentă pentru anumite produse sau servicii;
- ✓ ştiinţifice, constând din descoperirea de noi legi, principii, metodologii etc. aplicabile în realizarea de produse şi servicii noi şi modernizate;
- ✓ tehnice, reprezentate de noi echipamente, tehnologii, materii prime etc. care pot servi ca bază pentru o nouă afacere sau pentru diversificarea, modernizarea, specializarea etc. unei firme;
- ✓ juridice, constând în apariţia de noi legi, ordonanţe, hotărâri de guvern etc. sau modificarea celor existente, cu consecinţe semnificative asupra iniţierii, derulării şi profitabilităţii activităţilor economice;
- ✓ fiscale, când se schimbă felul, dimensiunea, modul de calcul etc. al diferitelor taxe şi impozite, codul fiscal, modificând astfel motivaţiile întreprinzătorului şi condiţiile de valorificare a capitalului;
- ✓ bancare, ca urmare a modificării semnificative a condiţiilor de acordare a creditelor (mărimea şi tipul creditului, durata de acordare, volumul garanţiilor, nivelul dobânzii etc.);
- ✓ informaţionale, reprezentate de noi abordări şi tehnologii informatice, care permit accesul mai rapid, mai ieftin şi mai complet la informaţii importante pentru demararea şi realizarea de acţiuni economice;
- ✓ educaţionale, manifestate de pregătirea prin şcoală de persoane cu viziune, cunoştinţe, abilităţi, aptitudini, deprinderi şi comportamente favorizante activităţilor de tip intreprenorial
- ✓ manageriale, reprezentate de noile abordări, metode, tehnici, know-how, cunoştinţe etc. ce facilitează identificarea şi valorificarea oportunităţilor economice.

În tabelul următor sunt prezentate cele 10 domenii CAEN prezente în Municipiul Pașcani, cu o competitivitate redusă în comparație cu media națională:

Tabel 18 - Oportunități: domeniile CAEN cu competitivitatea cea mai mică față de media națională[57]

COD CAEN	DENUMIRE DOMENIU	COMPETITIVITATE
6810	Cumpararea si vanzarea de bunuri imobiliare proprii	20%
8622	Activitati de asistenta medicala specializata	24%
6920	Activitati de contabilitate si audit financiar; consultanta in domeniul fiscal	24%
4791	Comert cu amanuntul prin intermediul caselor de comenzi sau prin Internet	25%
4399	Alte lucrari speciale de constructii n.c.a.	27%
6831	Agentii imobiliare	28%
4110	Dezvoltare (promovare) imobiliara	30%
5510	Hoteluri si alte facilitati de cazare similare	31%
8299	Alte activitati de servicii suport pentru intreprinderi n.c.a.	33%
8559	Alte forme de invatamant n.c.a.	36%

[57] https://www.listafirme.ro/harta/iasi-pascani.htm

În tabelul următor sunt prezentate cele 10 domenii CAEN prezente în Municipiul Pașcani, cu prosperitate ridicată și o competitivitate ridicată în comparație cu media națională:

Tabel 19 - Prosperitate: domeniile CAEN cu cifra de afaceri neuzual de mare față de media națională[58]

COD CAEN	DENUMIRE DOMENIU	COMPETITIVITATE
2433	Productia de profile obtinute la rece	11120%
1089	Fabricarea altor produse alimentare n.c.a.	7669%
1391	Fabricarea de metraje prin tricotare sau crosetare	7371%
3020	Fabricarea materialului rulant	4681%
1011	Prelucrarea si conservarea carnii	4210%
1392	Fabricarea de articole confectionate din textile (cu exceptia imbracamintei si lenjeriei de corp)	1803%
0150	Activitati in ferme mixte (cultura vegetala combinata cu cresterea animalelor)	1318%
4723	Comert cu amanuntul al pestelui, crustaceelor si molustelor, in magazine specializate	863%
1623	Fabricarea altor elemente de dulgherie si tamplarie, pentru constructii	795%
2361	Fabricarea produselor din beton pentru constructii	725%

Așadar, Municipiul Pașcani a reușit atragerea unor investitori străini importanți în ultimele două decenii, dar în cadrul localității activează și companii autohtone de renume național. Acțiunile autorității publice trebuie să conducă la multiplicarea numărului de investiții din municipiu, acest lucru urmând să aibă efecte asupra tuturor aspectelor economico-sociale regăsite la nivelul populației.

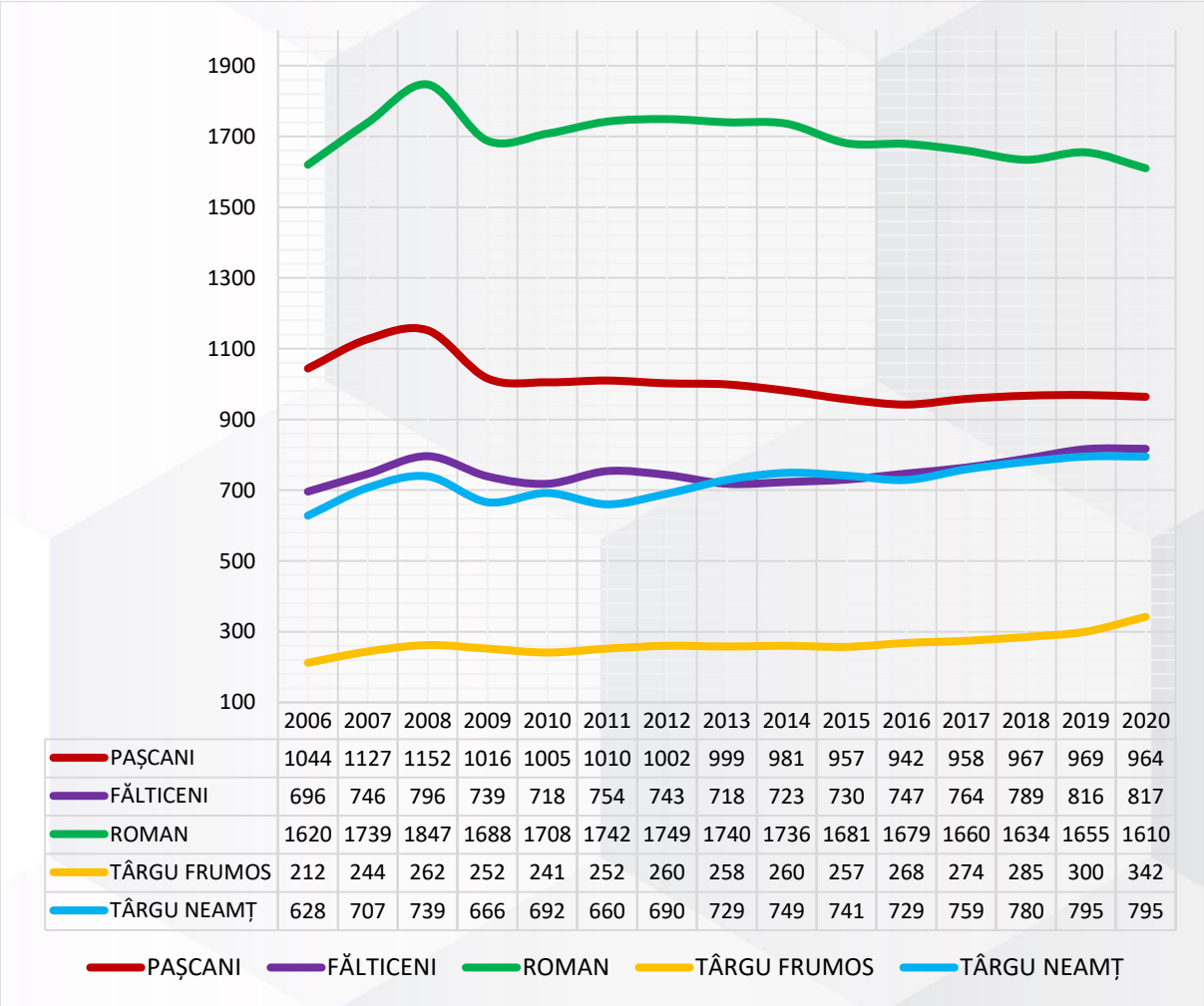
[58] https://www.listafirme.ro/harta/iasi-pascani.htm

3.2.4. MEDIUL DE AFACERI

Pentru a putea oferi o imagine de ansamblu asupra mediului economic și antreprenorial din Municipiul Pașcani este necesară efectuarea unei comparații relevante cu localitățile din proximitatea sa, asemănătoare ca populație și/sau nivel de dezvoltare. Această comparație are rolul a evidenția potențiale decalaje între aceste municipii și orașe care beneficiază în mare parte de aceleași oportunități și sunt expuse acelorași riscuri.

Un prim aspect supus analizei este legat de numărul de întreprinderi active prezente în perioada 2006 – 2020 în Municipiile Pașcani, Roman și Fălticeni, dar și Orașele Târgu Frumos și Târgu Neamț.

Figura 51 - Evoluția numărului de întreprinderi active în perioada 2006 – 2020



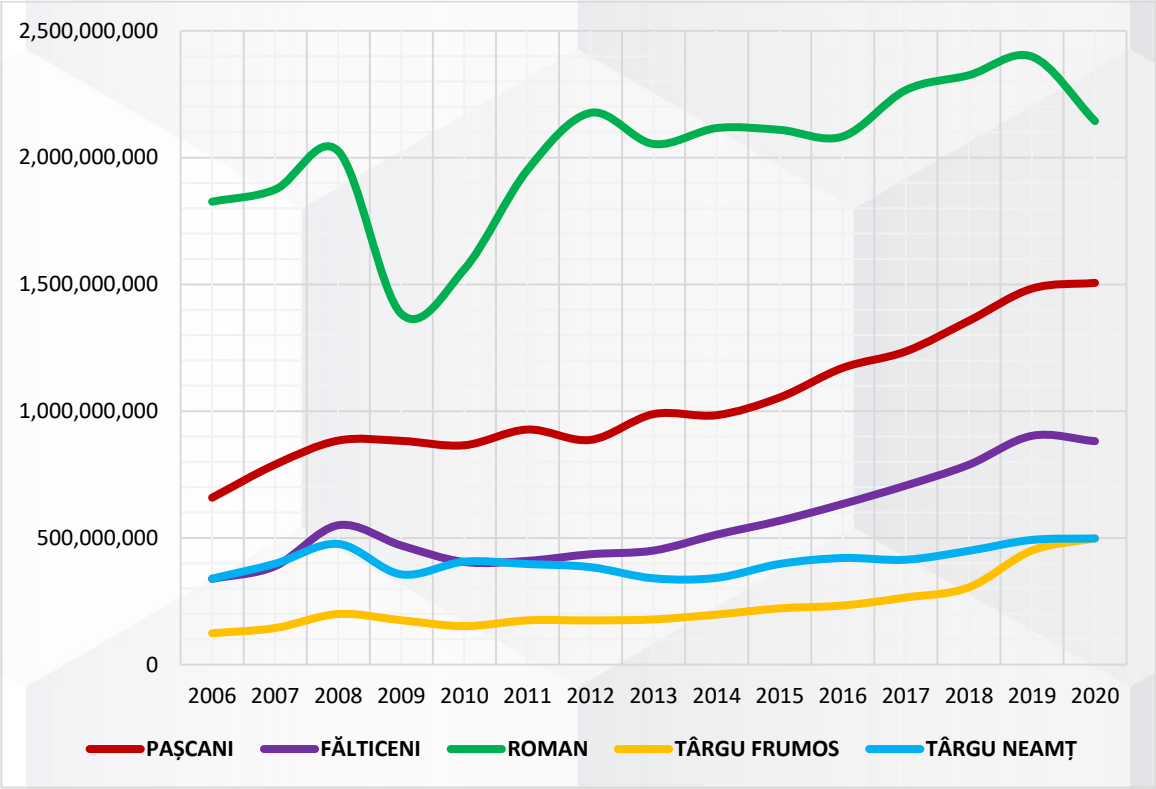
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
PAȘCANI	1044	1127	1152	1016	1005	1010	1002	999	981	957	942	958	967	969	964
FĂLTICENI	696	746	796	739	718	754	743	718	723	730	747	764	789	816	817
ROMAN	1620	1739	1847	1688	1708	1742	1749	1740	1736	1681	1679	1660	1634	1655	1610
TÂRGU FRUMOS	212	244	262	252	241	252	260	258	260	257	268	274	285	300	342
TÂRGU NEAMȚ	628	707	739	666	692	660	690	729	749	741	729	759	780	795	795

Analizând figura anterioară, se observă un trend asemănător pentru UAT-urile analizate cu o scădere a numărului de întreprinderi active în perioada posterioară crizei economice din perioada 2008 – 2009 și apoi o tendință de stabilitate pentru anii ce au urmat. De evidențiat

este faptul că UAT-urile cu o populație mai redusă Fălticeni, Târgu Neamț și Târgu Frumos au reușit ca în anul 2020 să aibă mai multe întreprinderi active comparativ cu perioada premergătoare crizei economice, în timp ce, Municipiile Pașcani și Roman nu au reușit să revină la nivelul din perioada 2007 – 2008.

Din punct de vedere al cifrei de afaceri realizate de aceste companii, evoluția este diferită comparativ cu cea a numărului întreprinderilor active ca urmare a productivității investițiilor realizate în doar unele dintre localitățile analizate.

Figura 52 - Evoluția Cifrei de Afaceri cumulate pe perioada 2006 - 2020



În primul rând, fiecare dintre cele 5 localități analizate înregistrează o creștere a cifrei de afaceri totale în anul 2020 comparativ cu anul 2006. Diferențele majore între aceste localități se fac atunci când supunem analizei dimensiunea creșterii înregistrate în acest interval de timp. Astfel, Municipiul Pașcani înregistrează cea mai spectaculoasă creștere, de la o cifră de afaceri totală de doar puțin peste 600 milioane de lei în anul 2006, la peste 1,5 miliarde de lei în anul 2020. Exceptând scăderea drastică din perioada post criză economică, Municipiul Roman înregistrează constant valori în intervalul 2 – 2,5 miliarde de lei anual. În ceea ce privește localitățile mai mici analizate, se observă o diferență mare între Fălticeni și Târgu Neamț, cifra de afaceri totală în 2020 fiind aproape dublă pentru prima dintre ele, deși analizând numărul

întreprinderilor active observăm o situație aproape egală. Orașul Târgu Frumos a reușit pentru prima dată în anul 2020 să depășească un alt UAT dintre cele analizate în ceea ce privește cifra de afaceri cumulată, dar încă nu suportă o comparație avantajoasă cu celelalte UAT-uri privind cifrele brute. Cu toate acestea, creșterea înregistrată este încurajatoare cu o cifra de afaceri totală de peste 4 ori mai mare în anul 2020, comparativ cu anul 2006.

Valorile Cifrei de Afaceri cumulate pentru aceste localități pe perioada 2006-2020 sunt prezentate în tabelul următor:

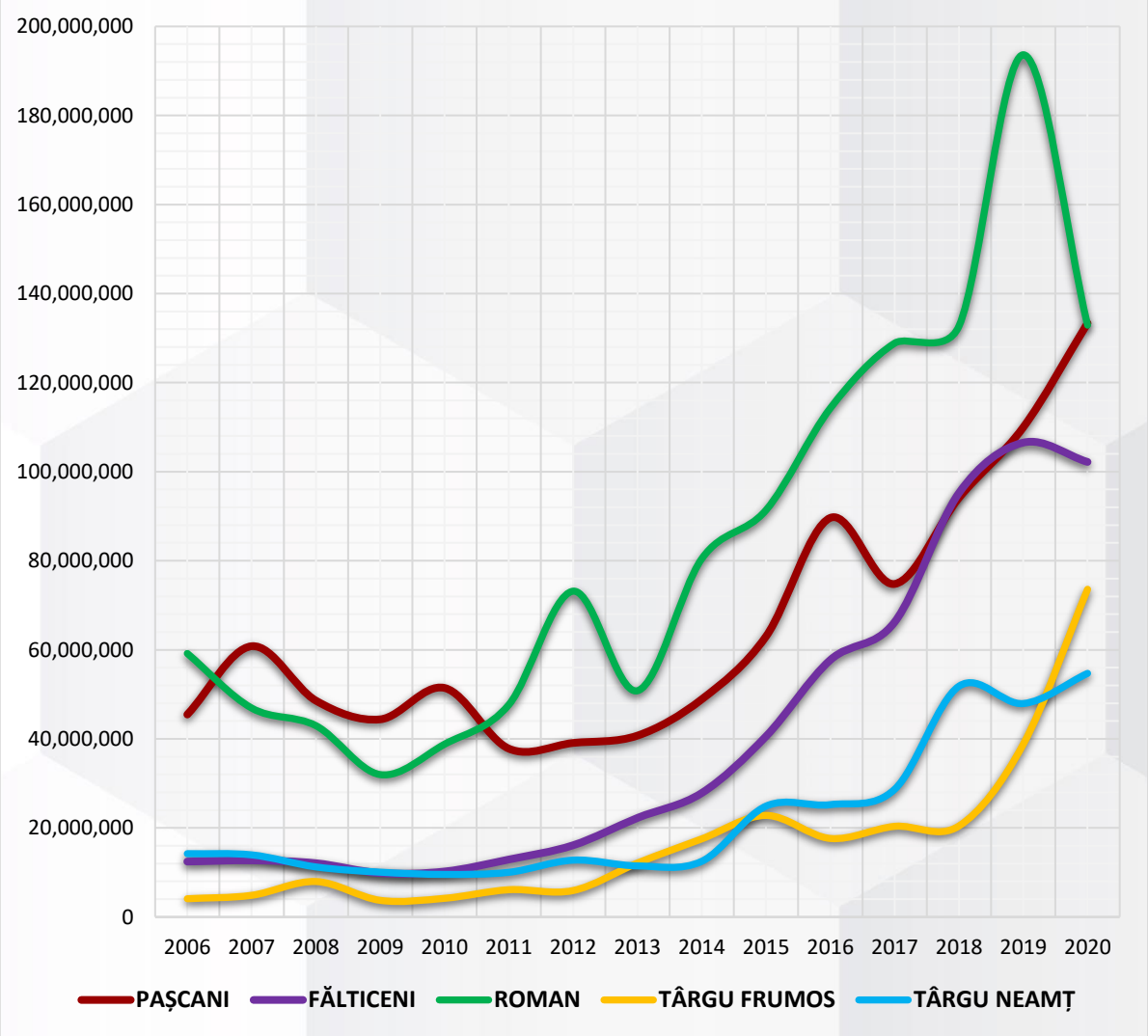
Tabel 20 - Cifra de Afaceri cumulată pe perioada 2006-2020 (lei)[59]

AN	PAȘCANI	FĂLTICENI	ROMAN	TÂRGU FRUMOS	TÂRGU NEAMȚ
2006	658.523.478	338.353.192	1.826.241.089	123.626.147	339.322.779
2007	789.188.358	388.657.538	1.874.084.216	144.506.216	398.204.669
2008	883.954.000	549.988.962	2.025.485.741	199.754.707	476.072.527
2009	882.656.120	469.869.733	1.383.542.628	175.012.803	355.883.804
2010	865.261.977	404.836.801	1.559.912.916	151.719.394	406.442.030
2011	927.380.016	409.480.845	1.951.144.627	174.695.810	396.754.711
2012	886.319.500	435.508.477	2.176.684.466	174.376.847	384.571.800
2013	988.239.905	450.038.543	2.053.628.046	178.368.297	340.431.536
2014	983.953.469	512.690.749	2.116.463.528	197.532.963	342.319.509
2015	1.053.814.312	567.602.602	2.109.476.916	221.948.956	397.265.258
2016	1.170.565.540	633.845.038	2.083.193.879	233.154.111	420.570.301
2017	1.235.601.686	706.557.227	2.266.490.170	264.845.829	413.894.865
2018	1.356.203.134	788.509.618	2.325.007.766	304.844.674	449.005.738
2019	1.483.185.702	902.614.677	2.398.348.826	450.176.900	491.987.237
2020	1.505.897.255	881.396.929	2.143.902.768	498.288.422	497.605.008

[59] Sursa datelor: https://www.listafirme.ro/

Din punct de vedere al Profitului Net înregistrat de companiile active în localitățile supuse analizei, valorile înregistrate anual sunt mai oscilante decât în cazul cifrei de afaceri. Cu toate acestea, evoluția profitului net cumulat este corelată cu cea a indicatorului analizat anterior. Municipiul Roman înregistrează cele mai importante creșteri pe sectorul de timp 2010-2019, în timp ce Municipiul Pașcani concurează de la egal la egal cu acesta doar pentru valoarea înregistrată în anul 2020, când ocupă primul loc între cele 5 UAT-uri analizate. Mergând mai departe, în perioada 2010 – 2017, Pașcani se află constant pe locul al doilea, cu valori ale profitului net în mare parte la 50% din performanțele primului loc. Pentru orașul Târgu Frumos evoluția profitului net cumulat este asemănătoare cu evoluția cifrei de afaceri cumulate, cu mențiunea că majorarea notabilă a acestui indicator se petrece în ultimii ani analizați, 2019-2020.

Figura 53 - Evoluția Profitului Net cumulat pe perioada 2006 - 2020



Valorile Profitului Net cumulat pentru aceste localități pe perioada 2006-2020 sunt prezentate în tabelul următor:

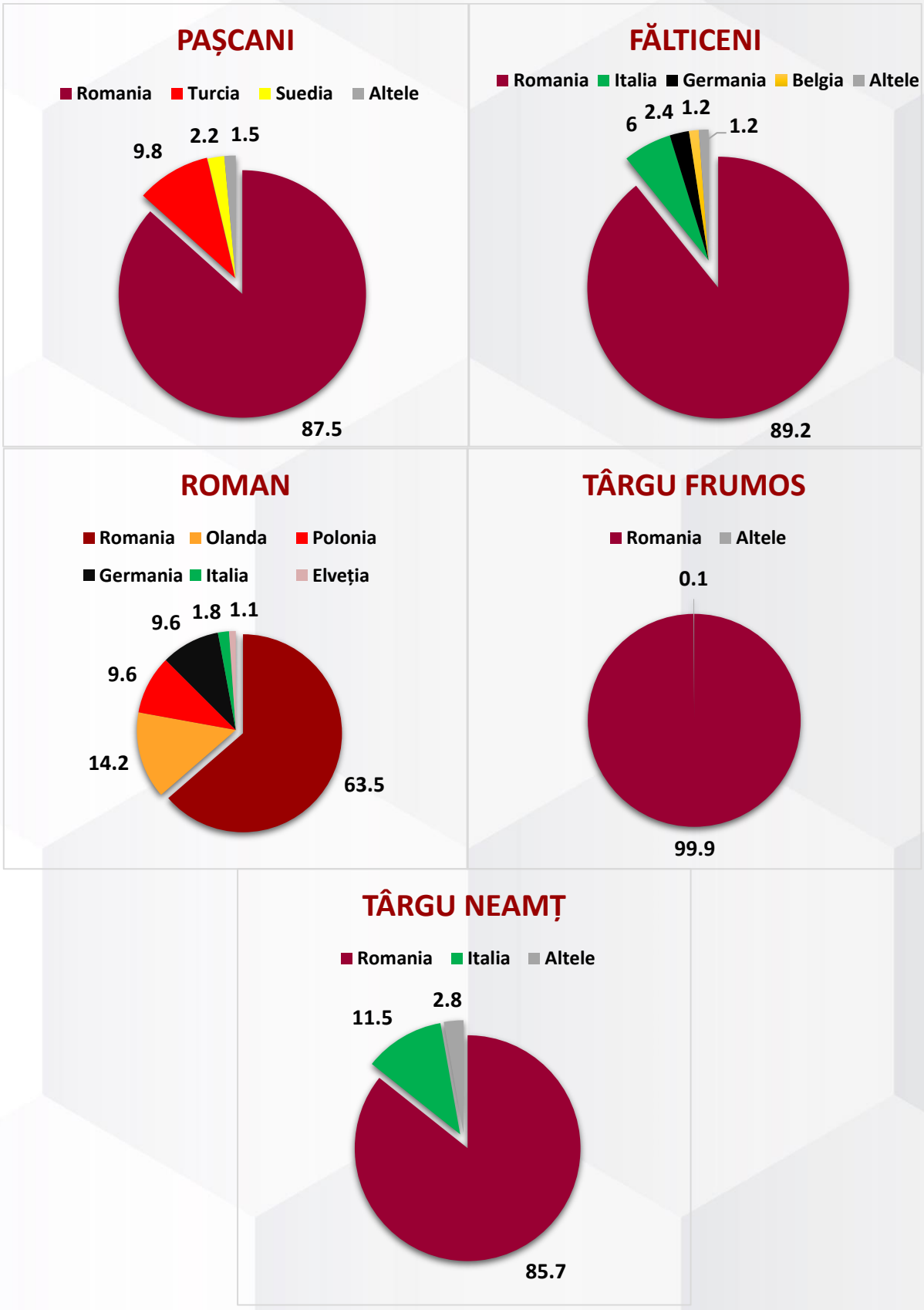
Tabel 21 - Profitul net cumulat pe perioada 2006-2020 (lei)[60]

AN	PAȘCANI	FĂLTICENI	ROMAN	TÂRGU FRUMOS	TÂRGU NEAMȚ
2006	45.466.061	12.439.004	59.179.690	4.095.097	14.214.352
2007	60.804.427	12.705.452	46.917.391	4.859.437	13.943.194
2008	48.578.745	12.072.844	42.958.852	7.959.232	11.230.385
2009	44.383.631	9.857.465	31.972.296	3.728.986	10.057.577
2010	51.434.208	10.210.876	38.790.777	4.187.885	9.555.912
2011	37.796.224	12.903.535	47.660.509	6.114.945	10.032.478
2012	39.082.529	16.105.749	73.159.152	5.932.361	12.759.094
2013	40.723.052	22.243.288	50.810.268	12.101.981	11.468.348
2014	48.883.610	27.834.001	80.444.319	17.528.878	12.492.702
2015	63.014.103	40.574.663	91.379.823	22.800.090	24.892.883
2016	89.633.953	57.721.396	114.263.039	17.630.132	25.221.612
2017	74.789.674	66.227.036	128.853.548	20.349.955	28.659.465
2018	94.127.112	95.212.341	132.688.020	20.424.923	51.819.833
2019	109.965.589	106.528.224	193.630.484	38.778.842	47.927.643
2020	133.354.161	102.183.862	132.900.096	73.581.843	54.700.410

Aruncând o privire asupra tabelului de mai sus și comparându-l cu cel anterior care prezenta situația cifrei de afaceri totale, se poate observa că ambii indicatori ating valorile maxime în același an pentru fiecare dintre cele 5 localități analizate. De asemenea, analizând datele prezentate putem concluziona perioada cu cele mai slabe profituri este cea posterioară crizei economice mondiale, și anume, intervalul de timp 2009 – 2011.

[60] Sursa datelor: https://www.listafirme.ro/

Figura 54 - Structura activelor pe naționalități (2020)[61]



[61] [61] Sursa datelor: https://www.listafirme.ro/

Mai departe, observând figura anterioară se pot trage câteva concluzii referitoare la prezența investitorilor străini în regiune și impactul pe care aceștia îl au asupra dezvoltării economice a localităților unde sunt prezenți. În această figură este prezentată structura activelor totale pe naționalități pentru cele 5 UAT-uri analizate, confirmând astfel că investițiile străine ajută la evoluția acestor zone din punct de vedere economic și social. În primul rând, se remarcă un procent relativ asemănător, curpins între 85 și 90 %, al activelor totale deținute de investitori autohtoni pentru localitățile Pașcani, Fălticeni și Târgu Neamț, o proporție ceva mai redusă în cadrul Municipiului Roman de doar 63,5%, dar și o prezență integrală la nivelul Orașului Târgu Frumos. Cu toate acestea, deși investițiile străine au un procent asemănător pentru cele 3 localități, efectuând o analiză asupra datelor prezentate anterior se observă o influență scăzută a acestora asupra indicatorilor înregistrați de Orașul Târgu Neamț prin comparație cu cei ai Municipiilor Pașcani și Fălticeni.

O diversitate mai mare a investițiilor străine este prezentă doar la nivelul Municipiului Roman, unde regăsim companii ce provin din țări precum Olanda, Polonia, Germania, Italia sau Elveția. Pentru moment prezența acestora nu generează rezultate marcante în ceea ce privește indicatorii analizați, diferențele față de celelalte localități analizate nefiind foarte însemnate ținând cont de dimensiunea municipiului. Succesul acestora poate crea o rețetă de urmat și pentru alte companii, care în mod cert pot contribui la dezvoltarea economică a UAT-ului.

Notabilă este situația din Târgu Frumos unde nu avem parte de investiții străine directe, dar economia locală este într-o continuă creștere, înregistrând în anul 2020 recorduri în ceea ce privește cifra de afaceri totală (498.288.422 lei) și profitul net cumulat (73.581.843 lei). Așadar, investițiile 100% românești sunt performante și pot compensa o absență a investitorilor străini la nivel local.

MEDIUL DE AFACERI ÎN ZUF PAȘCANI

În Tabelul următor sunt prezentate principalele 10 domenii CAEN ce contribuie la realizarea Cifrei de Afaceri în cadrul fiecărui dintre cele 4 UAT-uri ce compun Zona Urbană Funcțională Pașcani. Se remarcă o diferență foarte mare între Municipiului Pașcani și comunele din zona sa urbană funcțională. Prin comparație, cifra de afaceri cumulată de codul CAEN de pe locul 35 din Municipiului Pașcani (CAEN 4791 – 7,2 milioane de lei) este mai mare decât oricare altă cifră de afaceri cumulată de vreun cod CAEN în cadrul celor 3 comune din ZUF.

Tabel 22 - Principalele Domenii CAEN din ZUF Pașcani raportat la Cifra de afaceri pe 2021

PAȘCANI			VALEA SEACĂ		
Loc	Cod CAEN	Cifră de Afaceri (milioane lei)	Loc	Cod CAEN	Cifră de Afaceri (milioane lei)
1	1011	333,2	1	4669	7
2	2433	220	2	0111	4,1
3	4711	172,6	3	5610	2,5
4	1089	126,3	4	4711	1,6
5	1392	71,4	5	7500	1,4
6	3020	64,5	6	4321	1,4
7	4675	55,8	7	5630	1,3
8	0150	54,8	8	7111	0,61
9	4120	48,1	9	4791	0,53
10	4941	39,8	10	0220	0,27
STOLNICENI-PRĂJESCU			HĂRMĂNEȘTI		
Loc	Cod CAEN	Cifră de Afaceri (milioane lei)	Loc	Cod CAEN	Cifră de Afaceri (milioane lei)
1	4941	1,8	1	2562	2,4
2	4531	1,3	2	4719	2,1
3	7112	1,2	3	4941	1,9
4	5630	0,82	4	5630	0,81
5	3312	0,45	5	4676	0,29
6	4711	0,43	6	4711	0,22
7	4773	0,29	7	5320	0,04
8	7320	0,28	8	0128	0,04
9	4312	0,25	9	4321	0,01
10	4674	0,25	10	4799	0,004

3.2.5. AGRICULTURA LA NIVEL LOCAL

Solul reprezintă, pentru dezvoltarea plantelor, sursa principală de alimentare cu elemente nutritive, datorită compoziției minerale și organice, fiind în acest fel asigurată continuitatea florei și faunei în aproape toate lanțurile trofice. Unul dintre cei mai importanți factori de producție agricolă este reprezentat de calitatea solului.

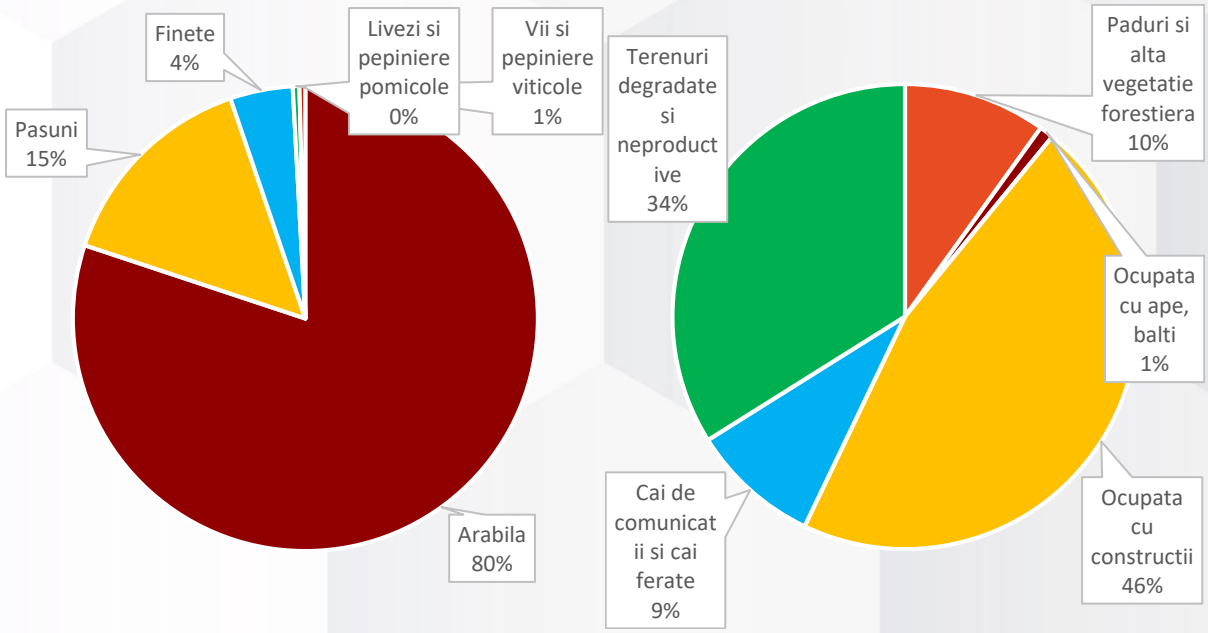
FONDUL FUNCIAR

Suprafața fondului funciar al Zonei Urbane Funcționale Pașcani este de 20.502 ha, reprezentând 3,74% din totalul Județului Iași, iar cea a Municipiului Pașcani este de 7.332 ha, respectiv 35,76% din suprafața Zonei Urbane Funcționale.

Cea mai mare suprafață a terenurilor din Municipiul Pașcani este acoperită de terenuri agricole, 5.418 ha, compuse din 4.340 ha terenuri arabile, 795 ha pășuni, 236 ha fânețe, 25 ha vii și pepiniere viticole, 22 ha livezi și pepiniere pomicole.

În ceea ce privește totalitatea terenurilor neagricole, acestea însumează 1.914 ha și sunt compuse din 190 ha păduri si alta vegetatie forestieră, 19 ha ocupata cu ape, bălți, 884 ha ocupată cu constructii, 172 ha căi de comunicatii si căi ferate și 649 ha terenuri degradate si neproductive.

Figura 55 – Suprafața fondului funciar al Municipiului Pașcani[62]

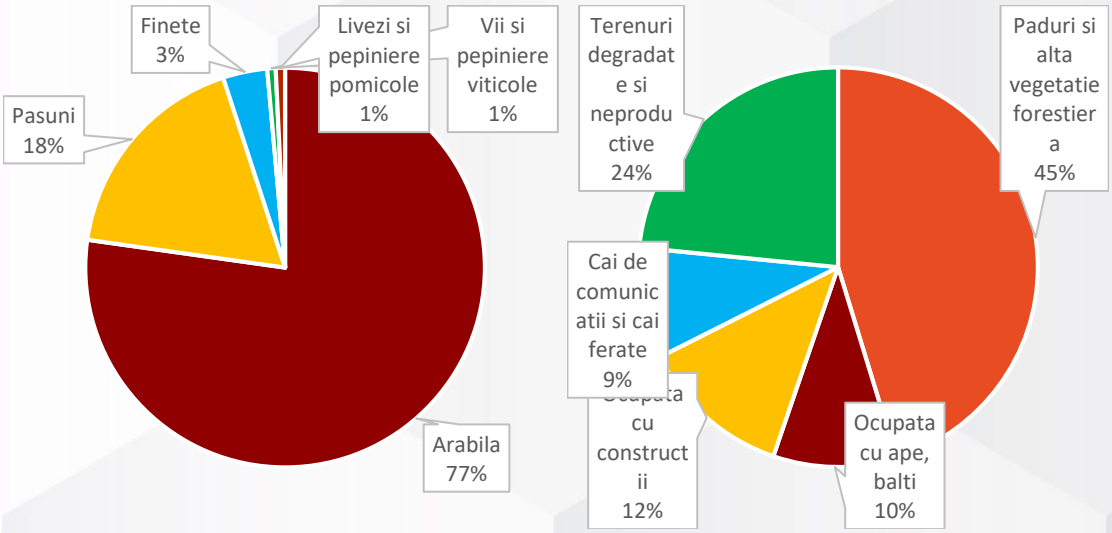


[62] Sursă date: Institutul Național de Statistică – AGR101B

Datele oferite de Institutul Național de Statistică sunt raportate la anul 2014, acțiunea de actualizare a seriilor de date fiind blocată până la finalizarea acțiunii de cadastrare a țării, de către Agenția Națională de Cadastru si Publicitate Imobiliară.

Suprafețele cele mai mari din mediul rural al Zonei Urbane Funcționale Pașcani sunt deținute de terenurile arabile 7.494 ha, urmate de pășuni cu 1.723 ha, păduri si altă vegetație forestieră cu 1.569 ha, în timp ce cele mai mici suprafațe sunt ocupate cu vii și pepiniere viticole (66 ha) și livezi și pepiniere pomicole (73 ha). Terenurile agricole din Zona Urbană Funcțională Pașcani sunt utilizate, în principal, pentru cultivarea porumbului, grâului, leguminoaselor de câmp, florii soarelui și cartofilor.

Figura 56 - Suprafața fondului funciar în mediul rural al ZUF Pașcani[63]



ACTIVITATE ECONOMICĂ

Referitor la activitatea desfășurată în Zona Urbană Funcțională Pașcani pe ramuri ale sectorului economic primar, la nivelul anului 2021 erau active 38 de firme în Municipiul Pașcani, 5 firme active în Comuna Valea Seacă, 7 firme active în Comuna Stolniceni-Prăjescu și 5 firme active în Comuna Hărmănești. Evoluția numărului de firme active în sectorul agricultură, silvicultură și pescuit pentru perioada 2015-2021 prezintă un trend ascendent, atât la nivelul municipiului Pașcani, cât și la nivelul comunelor din mediul rural aferent zonei urbane funcționale. În anul 2021, Zona Urbană Funcțională Pașcani totalizează 1,76% din numărul de firme active în sectorul agricol în Județul Iași.[64]

[63] Sursă date: Institutul Național de Statistică – AGR101B
[64] Sursa datelor: www.listafirme.ro

În ceea ce privește evoluția cifrei de afaceri, atât la nivelul județului Iași, cât și la nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani ramura economică ce a generat cea mai mare cifră de afaceri a fost agricultura, urmate de silvicultură și pescuit.

În Municipiul Pașcani, domeniul CAEN 0150 - Activități in ferme mixte (cultură vegetală combinată cu creșterea animalelor) înregistrează o cifră de afaceri neuzual de mare față de media națională, ceea ce creează din acesta un domeniu prosper de activitate. De altfel, acest domeniu se clasează pe locul 7 în topul cifrelor de afaceri cumulate din municipiu, cu 39.266.704 lei în anul 2021.

Conform rezultatelor Recensământului General Agricol, în Municipiul Paşcani existau 3.349 de exploataţii agricole, care au o suprafaţă agricolă utilizabilă de 6.101,6 ha. Mărimea medie a unei exploataţii agricole este de doar 1,82 ha, sub media naţională, regională şi judeţeană, ceea ce indică practicarea pe scară largă a unei agriculturi de subzistenţă, pentru autoconsum, în gospodăriile populaţiei. în total, în aceste exploataţii lucrau 6.278 de persoane (peste 18% din populaţia totală), cu o medie de vârstă de 54 de ani. Dintre aceştia, 6.098 (97,1%) activau în propria gospodărie, în timp ce doar 180 erau angajaţi în exploataţii cu personalitate juridică.

Dintre cele 3.349 de exploataţii agricole, doar 9 exploatează peste 10 ha de teren agricol, 99,7% fiind gospodării ale populaţiei cu suprafeţe foarte mici (1 - 2 ha). Cu toate acestea, 72% dintre terenurile agricole din municipiu sunt exploatate în ferme de peste 50 ha, suprafaţa arendată de acestea fiind de peste 4.400 de hectare, în creştere semnificativă faţă de recensământul anterior, ceea ce indică o tendinţă de trecere treptată la o agricultură performantă, în ferme medii şi mari, cu mijloace de producţie moderne, înalt mecanizată, etc.[65]

AGRICULTURĂ ECOLOGICĂ

Solul reprezintă un factor ecologic esențial, el fiind cea mai importantă resursă naturală și fundamentul esențial al activităților agricole.

Prin agricultura ecologică este promovată cultura agrară multifuncțională cu rezultat durabil, materializat prin:

- producție continuă de produse alimentare și agricole pe termen lung, prin conectarea ofertei cu cererea de produse alimentare și agricole, introducerea în circuitul pieței a

[65] Sursa datelor: Recensamantul General Agricol - Institutul National de Statistica

celor interesați de produsele alimentare ecologice, cât și colaborarea în producția, prelucrarea și comercializarea produselor alimentare ecologice;

- ❖ producție agricolă ce asigură micșorarea impactului agriculturii asupra factorilor de mediu (aer, apă, sol), refacerea și îmbunătățirea gradului de fertilitate al solului și conservarea biodiversității biologice;
- ❖ producție agricolă cu rezultate economice și sociale numeroase: scăderea consumului de energie neregenerabilă, a cheltuielilor de transport, înființarea de noi locuri de muncă, majorarea veniturilor fermierilor, amplificarea dorinței de inovare și cooperare, deconcentrarea administrației publice, micșorarea cheltuielilor destinate sănătății.

Conform Raportului de Mediu de la nivelul Județului Iași, măsurile luate pentru refacerea ecologică a terenurilor degradate și ameliorarea stării de calitate a solului sunt:

- ✓ Identificarea terenurilor degradate și stabilirea cauzei;
- ✓ Alcătuirea perimetrelor de ameliorare în zonele cu soluri care necesită reconstrucție ecologică;
- ✓ Determinarea sistemelor de lucrări ale solurilor, structura culturilor și fertilizarea acestora, lucrările aferente procesului de conservare și ameliorare a calității solului;
- ✓ Asigurarea continuității lucrărilor de înlăturare a cauzelor degradării naturale: exces de umiditate, eroziune, inundații;
- ✓ Utilizarea rațională a îngrășămintelor chimice și naturale;
- ✓ Realizarea de lucrări în vederea utilizării cât mai cumpănite a resurselor de sol existente în Județul Iași;
- ✓ Lucrări de îmbunătățiri funciare agropedoameliorative și de investiții în agricultură cât și organizarea și sistematizarea teritoriului agricol prin înființarea plantațiilor de pomi, vie, amenjarea pășunilor, sere, solarii, amenajamente silvice și piscicole.

Comisia Europenă stimulează promovarea producției și consumului de produse ecologice și atingerea unui procent de 25% de terenuri agricole folosite pentru agricultura ecologică până în anul 2030, dar și dezvoltarea acvaculturii ecologice.

3.3. SERVICII PUBLICE

Educația și sănătatea prezintă, în mare parte, un nivel superior în orașe și/ sau municipii în comparație cu zonele rurale, autoritățile locale având un rol important în asigurarea infrastructurii pentru aceste servicii. În sondajul efectuat în rândul autorităților locale în cadrul proiectului Politica Urbană a României, acestea au menționat în numeroase rânduri investițiile în educație și sănătate printre primele cinci priorități de infrastructură. Aceasta implică construirea sau renovarea clădirilor școlilor și spitalelor. Investițiile în educație revin, în primul rând, în responsabilitatea primăriilor locale, iar unitățile educaționale se confruntă cu presiuni legate de supraaglomerare, școlile din zonele urbane având rapoarte elevi/ profesor ridicate și spațiu limitat în sălile de clasă.

3.3.1. SERVICII DE EDUCAȚIE

Dezvoltarea durabilă are la bază educația, ca factor esențial, pentru a asigura funcționarea adecvată a societății. Educația trebuie privită atât sub aspectul relevanței pe care o are în pregătirea forței de muncă, dar mai ales ca un proces continuu care pregătește generațiile tinere pentru provocările viitoare.

România are cea mai scăzută pondere a cheltuielilor publice din sectorul educației și una dintre cele mai ridicate rate de abandon social și tineri care nu au un loc de muncă și nu sunt integrați într-un sistem de învățământ sau de formare (NEET) din UE, cu discrepanțe semnificative între mediul rural și cel urban. În 2017, cheltuielile publice din educație au fost de aproape jumătate din media UE, cu doar 2,8% din PIB. În 2015, 40% dintre elevii de 15 ani nu atinseseră performanțe de bază la lectură, matematică și științe. Școlile și universitățile din mediul urban se confruntă cu problema supraaglomerării și a navetelor lungi, însă școlile urbane sunt mai bine echipate cu biblioteci, săli de sport, laboratoare și conectivitate la internet comparativ cu școlile din mediul rural.

EDUCAȚIA TIMPURIE

Copilăria timpurie reprezintă cea mai importantă perioadă din viaţa copilului, întrucât este marcată de momente cruciale pentru succesul său de mai târziu, la şcoală şi în viaţă. Intervenţia adultului asupra copilului în această perioadă este fundamentală. Educaţia timpurie vizează intervalul de timp cuprins între naştere - pentru că din momentul când se

naşte copilul începe să se dezvolte şi să înveţe, şi până la 6/7ani - vârsta intrării la şcoală. Educaţia timpurie se realizează atât în mediul familial, cât şi în cadrul serviciilor specializate, precum creşa sau grădiniţa. Cercetările din ultimii 30 de ani au evidenţiat corelaţii semnificative între mediu şi dezvoltarea intelectuală, între învăţarea timpurie şi învăţarea care are loc în alte etape ale vieţii.

Astfel, copiii crescuţi într-un mediu stimulativ au o dezvoltare intelectuală accelerată în comparaţie cu cei crescuţi într-un mediu restrictiv. De la naştere şi până când cresc, copiii sunt persoane care au o dezvoltare afectivă şi o receptivitate specială faţă de diferitele categorii de stimuli, aspect ce poate fi influenţat de informaţiile care le primeşte copilul din mediu, precum şi de calitatea procesării acestora. Se impune astfel organizarea de către practicieni a unor intervenţii cu caracter formativ pentru a valorifica această receptivitate. Educaţia timpurie este o necesitate în contextul social actual, deoarece perioada cuprinsă între naştere şi 6/7 ani este cea în care copiii au o dezvoltare rapidă. Dacă procesul de dezvoltare este neglijat,mai târziu, compensarea acestor pierderi este dificilă şi costisitoare.

Investiția în copii la vârste cât mai fragede conduce, pe termen lung, la dezvoltarea socială a acestora şi la realizarea susţinută a drepturilor copiilor. Dacă la nivelul educaţiei timpurii sunt depistate şi remediate deficienţele de învăţare şi psiho-comportamentale ale copiilor, deci înainte de integrarea copilului în învăţământul primar – beneficiile recunoscute se referă la: performanţele şcolare superioare, diminuarea ratei eşecului şcolar şi a abandonului. Calitatea educaţiei, a îngrijirii şi protecţiei copilului de la naştere până la 6/7 ani depinde de noi,toţi cei care interacţionăm cu copiii, zi de zi: părinţi sau educatori, consilier şcolar sau asistent medical –toţi acţionând coerent şi având în atenţie permanentă copilul şi particularităţile lui.

Sistemul de creșe din România, precum și cadrul legislativ adoptat abia în 2013 cu privire la organizarea și funcționarea creșelor prefigura nevoia ca în perioada 2014-2020 investițiile în dezvoltarea instituțională și de formare inițială și continuă a personalului pentru educația antepreșcolară să reprezinte o prioritate. Acest aspect este și în prezent o prioritate.

Investiția în copii cât mai de timpuriu ne conduce, pe termen lung la dezvoltare socială și la realizarea susținută a drepturilor copilului.

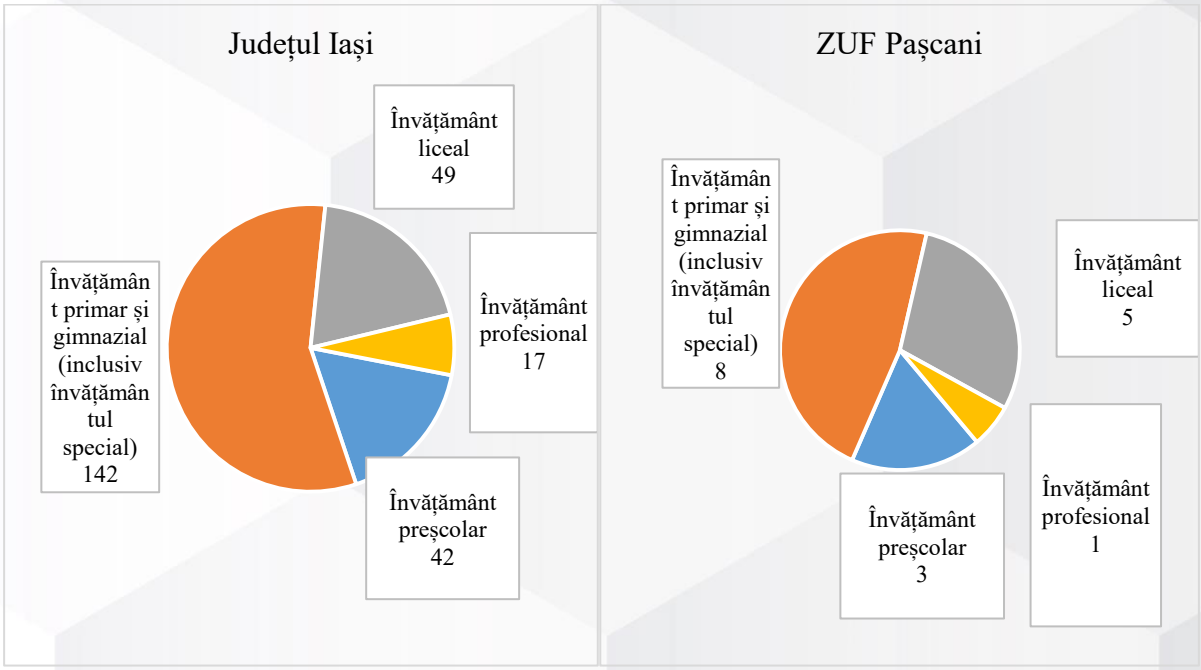
Ca atare, strategiile și programele pentru dezvoltarea timpurie a copilului trebuie să se adreseze nevoilor multiple ale copilului ținând cont de sănătate, nutriție, educație timpurie,

stimularea psiho-socială, și în același timp, întărind rolul mediului în care trăiește copilul. Scopul final al programelor de dezvoltare timpurie a copilului ar trebui să fie acela de a ne strădui să ajungem la o abordare convergentă, care să întâlnească nevoile multiple ale copilului și familiei și care să mărească folosirea resurselor.

UNITĂȚI DE ÎNVĂȚĂMÂNT

În ceea ce privește numărul de unități de învățământ, la nivelul județului Iași, în anul 2021, existau 262 unități școlare, reprezentând 3,73% din totalul național.

Figura 57 - Unitatile de invatamant pe niveluri de educatie, 2021[66]

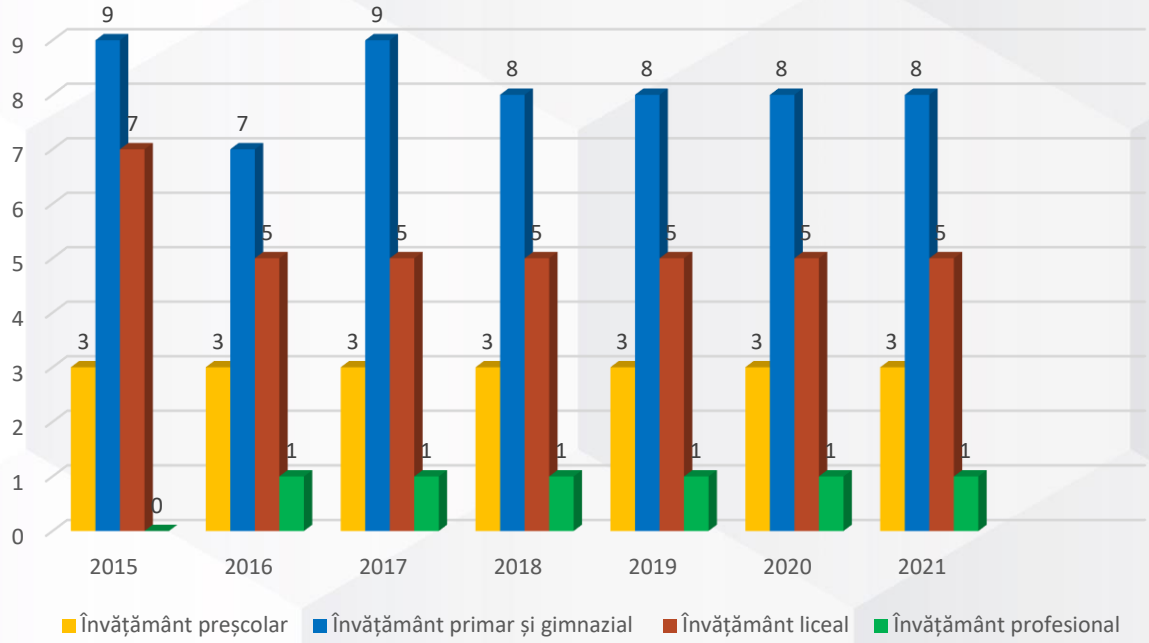


În Zona Urbană Funcțională Pașcani, la nivelul anului 2021 funcționau 17 unități de învățământ, reprezentând 6,49% din unitățile existente în județul Iași.

Din cele 17 unități de învățământ din Zona Urbană Funcțională Pașcani, 3 sunt instituții de învățământ preșcolar, 8 sunt de învățământ primar și gimnazial (inclusiv învățământul special), 5 unități de învățământ liceal și 1 unitate de învățământ profesional.

[66] Sursă date: Institutul Național de Statistică – SCL101C

Figura 58 - Evoluția tipurilor de unități școlare din Zona Urbană Funcțională Pașcani, 2015 - 2021[67]



Cele 5 unități de învățământ liceal prezente în Zona Urbană Funcțională Pașcani sunt:

- ✓ **Colegiul Național "Mihail Sadoveanu" Pașcani;**

Începuturile instituției de învățământ se regăsesc în perioada interbelică, atunci când, în 1932, este înființat Gimnaziul Teoretic de Băieți CFR. Acesta este cunoscut de-a lungul timpului sub mai multe denumiri: Gimnaziul Teoretic de Băieți CFR din 1932, Liceul Teoretic de Băieți CFR din 1946, Școala Medie Mixtă „C. Burcă" din 1948, Liceul Teoretic „M. Sadoveanu" din 24 mai 1990, Colegiul Național „Mihail Sadoveanu" din 2008 până în prezent.

Instituția și-a desfășurat activitatea sub forma gimnaziului de la 1932 până la 1946, chiar în condițiile războiului (și-a desfășurat activitatea în refugiu între 1944-1945) și apoi ca liceu, din anii 1946-1948 până în prezent.

La sfârșitul primului război mondial, în 1918, este înființat un gimnaziu mixt în Pașcani, o formă de școlarizare superioară școlilor primare existente în acea perioadă în localitate. Criza economică declanșată în 1929 a dus la desființarea acestuia. Prin urmare, s-a ajuns la constituirea unei delegații păscănene care a intervenit la guvernul G. Mironescu din acea perioadă, pentru a reînființa un gimnaziu de băieți în localitate. Deși a existat sprijinul lui M. Sadoveanu, senator în acea perioadă în parlamentul României, marcantă personalitate a

[67] Sursă date: Institutul Național de Statistică – SCL101C

Pașcanilor, delegația păscăneană a întâmpinat opoziția totală a unor membri ai guvernului. În 1932, o nouă intervenție la guvern, cu sprijinul Casei Muncii CFR, duce la crearea Gimnaziului Teoretic de Băieți CFR, care a funcționat între 1932-1940 într-o casă particulară, cumpărată de CFR. Clădirea avea la parter patru săli de clasă, iar cele două încăperi de la etaj erau folosite ca sală de bibliotecă și cancelarie. În curtea școlii era amenajat un teren de sport și o sală de gimnastică.

Figura 59 - Colegiul Național "Mihail Sadoveanu" Pașcani[68]



- ✓ **Colegiul Tehnic De Căi Ferate "Unirea" – Pașcani;**

Fondat în 1920, Colegiul Tehnic de Căi Ferate "Unirea" este o școală mare cu tradiție, ce oferă un curriculum liceal pentru profilul Tehnic, Servicii și Teoretic, copiilor cu vârste între 14 si 19 ani. Elevii noștri ating standarde de competențe profesionale și academice foarte înalte. Oferim de asemenea, un program extracurricular atrăgător. Colegiul Tehnic de Căi Ferate "Unirea" din Pașcani este și dorește să rămână cea mai prestigioasă instituție de învățământ tehnic și economic preuniversitar din județul Iași (exclusiv municipiul Iași) și să se califice printre primele colegii tehnice din România, prin conținutul și modernitatea procesului de învățământ, implicarea în raporturi de parteneriat cu mediul economic și social din comunitate.

[68] Sursa: Colegiul Național "Mihail Sadoveanu" Pașcani

În anul școlar 2022-2023, sunt 1046 elevi în 39 de clase, din care: 2 clase liceu Teoretic – Științele naturii, 14 clase profil Tehnic și 15 clase profil Servicii; 8 clase la învățământ profesional, din care: 5 clase la profil Tehnic, 3 clase la profil Servicii.

Figura 60 - Colegiul Tehnic De Căi Ferate "Unirea"[69]



- ✓ **Liceul Tehnologic Economic "Nicolae Iorga" Pașcani;**

Liceul Tehnologic Economic „Nicolae Iorga" Pașcani își are rădăcinile în școala înființată în 1980, prin Decizia nr. 193 a Consiliului Popular al Orașului Pașcani, cu numele de Școala Generală de 10 ani nr. 5. Necesitatea înființării acestei școli a apărut ca urmare a creșterii demografice, datorate construirii unor obiective economice în localitate.

Din octombrie 1980 și până în anul școlar 1990/1991, Școala Generală de 10 ani nr. 5 a fost frecventată de elevi ai cursului primar, gimnazial și liceal (clasele IX – X). Acestora, li se alătură, din septembrie 1992 și până în 1995, elevi ai cursurilor complementare de ucenici în domeniile textile / confecții și construcții. În perioada anilor 1996 – 2003, şcoala revine la statutul de școală gimnazială. Odată cu introducerea în sistemul de învățământ a școlilor de arte și meserii (2003), oferta școlii se reorientează spre noi meserii, în contextul evoluției pieței

[69] Sursa: https://www.catalogferoviar.ro/

de muncă. Începând cu anul școlar 2003 – 2004, școlarizăm elevi pe filiera tehnologică, profilul servicii, cu două calificări de bază: turism și alimentație, respectiv comerț. În anul școlar 2009 – 2010, școala noastră obține autorizația de funcționare pentru şcolarizarea pe filiera tehnologică, domeniul servicii, pentru calificările Organizator banqueting și Tehnician în activități de comerț. Pentru cele două calificări s-a obținut acreditarea începând cu anul școlar 2014/2015.

În 1995 din denumirea școlii dispare numărul; până în 2006, școala a purtat denumirea de Școala „Nicolae Iorga" Pașcani. Începând cu anul școlar 2007 – 2008 și până în august 2010, școala se transformă în Școala de Arte și Meserii „Nicolae Iorga" Pașcani, pentru ca, din septembrie 2010 și până în august 2012 să se numească Liceul Economic „Nicolae Iorga" Pașcani. O nouă schimbare intervine începând cu septembrie 2013, când titulaturii liceului i se adaugă sintagma „tehnologic".

Figura 61 - Liceul Tehnologic Economic "Nicolae Iorga"[70]



[70] Sursa: https://lteniorga.ro/

- ✓ **Liceul Tehnologic „Mihai Busuioc" Pașcani;**

Liceul Tehnologic " Mihai Busuioc" Paşcani a fost înfiinţat în anul 1981, fiind cunoscut ca Şcoala Generală cu clasele I-VIII nr.6 din zona Vale. La acel moment era cea mai mare şcoală din oraş ca efectiv de elevi. În 1994 instituţia devine Şcoala " Mihai Busuioc". În anul 2001 şcoala se transformă în grup şcolar, iar în 2004 este inclusă în Programul PHARE TVET 2004-2006 de reabilitare şi dotare a şcolilor cu profil tehnic.

Începând cu 1.09.2012 denumirea Şcolii devine LICEUL TEHNOLOGIC "MIHAI BUSUIOC" Pascani, având acum în structură toate nivelurile de Şcolarizare: învăţământ preşcolar, primar, gimnazial, liceal - cursuri de zi şi serale.

Liceul tehnologic „Mihai Busuioc", Pascani este un mediu educațional de calitate care aparține comunității și care are capacitatea de a funcționa ca o structură eficientă și echitabilă pentru toate categoriile de copii și de a asigura progresul tuturor elevilor săi. Liceul oferă servicii educaționale și sociale de calitate beneficiarilor direcți și indirecți, membrii comunității, iar comunitatea asigură resursele necesare și participă prin forme și modalități specifice la asigurarea calității educației furnizate în această unitate de învățământ.

Principiile care stau la baza funcționării acestei instituții sunt:

- asigurarea unui învățământ de calitate și promovarea unei strategii orientată spre performanță și valori;
- asigurarea șanselor egale la instruire;
- promovarea și sprijinirea tinerilor talentați;
- îmbunătățirea continuă a relațiilor cu beneficiarii educației și a relațiilor publice;
- întărirea dimensiunii europene a educației;
- asigurarea obiectivității față de beneficiarii direcți ai educației, luarea în considerarea opiniilor acestora și eficientizarea activității Consiliului Elevilor;
- asigurarea unei pregătiri profesionale echivalente cu pregătirea profesională din alte țări europene;
- formarea atitudinilor moral - civice necesare pentru a face față amenințărilor la adresa omului și a societății (violența, imoralitatea, drogurile, etc.)

Figura 62 - Liceul Tehnologic „Mihai Busuioc”[71]



✓ **Liceul Teoretic "Miron Costin" Pașcani.**

Liceul Teoretic “Miron Costin” Paşcani este amplasat în zona vale a municipiului Paşcani, la cca. 150 de metri de Gara Paşcani. La 15 septembrie 1962 funcţiona ca Şcoala primara cu Clasele I-IV, urmând ca în 1994 sa-şi schimbe numele în Şcoala cu clasele I-VIII „Miron Costin” Paşcani. Din 01 iulie 2000, funcţionează sub numele de Liceul Teoretic „Miron Costin” Paşcani.

După modernizare, liceul dispune de:

- 27 săli de clasă;
- 4 laboratoare(2 informatică, chimie-fizica, biologie);
- Cabinete de psihopedagogie, logopedie;
- Baza sportiva(sala şi teren de sport);
- Club de teatru;
- Biblioteca şcolara.

[71] Sursa: https://licmihaibusuioc.ro/

Pentru fiecare nivel de pregătire şcoala dispune de întregul material curricular (planuri de învăţământ şi programe şcolare, programe şcolare alternative, auxiliare curriculare – manuale, caiete de lucru, ghiduri de aplicare, culegeri de probleme, îndrumătoare etc.). Personalul didactic este calificat în proporţie de 100%. iar ponderea cadrelor didactice titulare cu gradul didactic I este de peste 80 %.

Figura 63 - Liceul Teoretic "Miron Costin"[72]



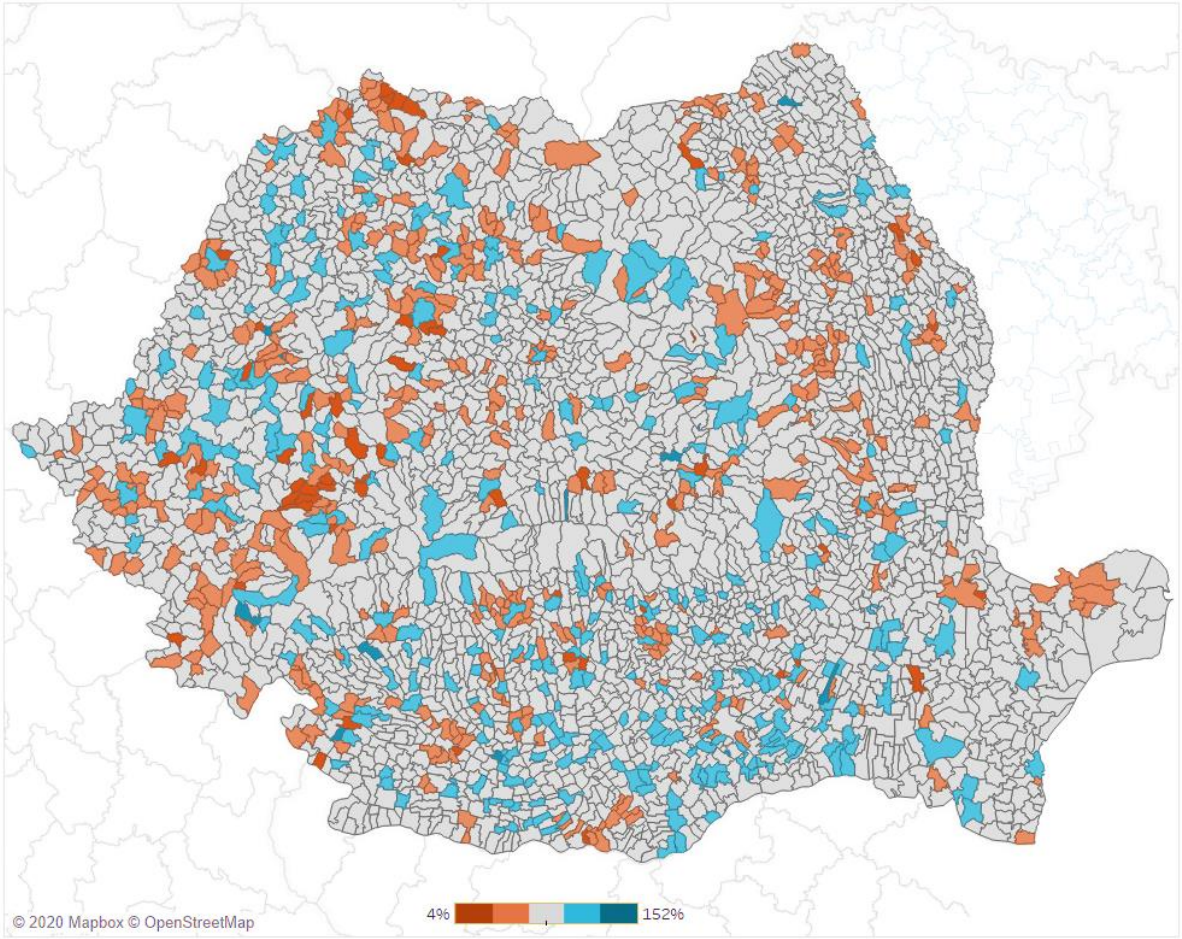
În ceea ce privește numărul sălilor de clasă, la nivelul Județului Iași, în anul 2021 exista un total de 6.465, dintre care 5,24% erau concentrate în Zona Urbană Funcțională Pașcani. Referitor la evoluția numărului acestora de la nivel județean, față de anul 2015, în anul 2021, numărul sălilor de clasă a crescut cu 0,4%.

În Zona Urbană Funcțională Pașcani, unitățile şi structurile de învățământ dispun de 339 săli de clasă, 64 săli de clasă preșcolare (5,50% din sălile de clasă preșcolare din județ), 122 săli de clasă primare și gimnaziale (inclusiv învățământ special) (4,30% sălile de clasă primare și gimnaziale din județ), 135 săli de clasă liceale (8,80% din sălile de clasă liceale din județ) și 11 săli de clasă profesionale (10,47% din sălile de clasă profesionale din județ).[73]

[72] Sursa: https://lmcpascani.ro/
[73] Sursă date: Institutul Național de Statistică – SCL105B

POPULAȚIA ȘCOLARĂ

Figura 64 - Grad cuprindere a populației școlare din învățământul primar și gimnazial din populația de vârstă școlară 6-14 ani[74]



Notă: Scală centrată în media națională la nivel de localitate de 77%

Graficul reprezintă gradul de cuprindere al elevilor din învățământul primar și gimnazial din localitate raportat la populația cu vârste între 6-14 ani:

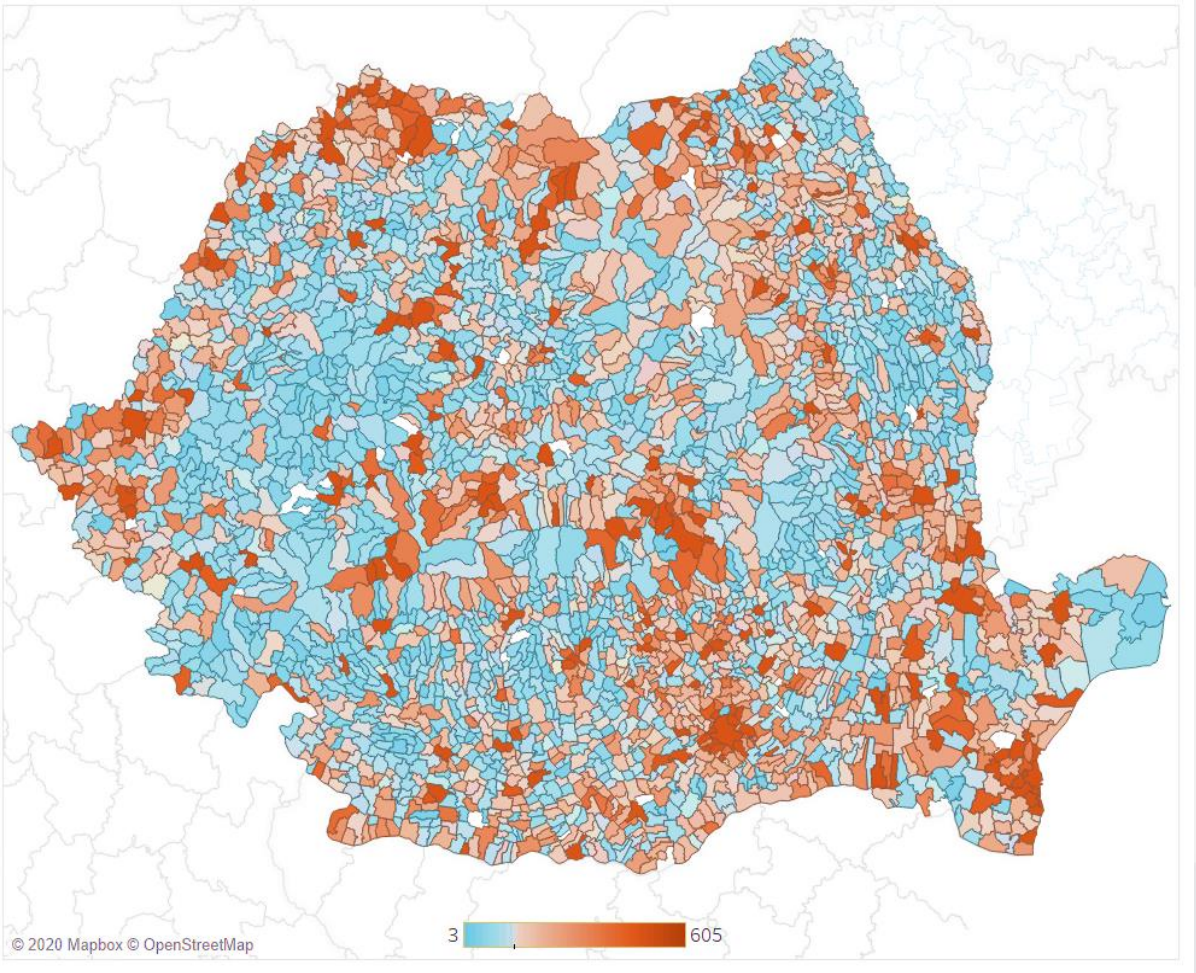
Valorile sunt grupate în cinci contingente egale cu valoarea minimă 4% și valoarea maximă 152% și centrare în valoarea 77% (media națională). 99,9% din cazuri au valori mai mici decât 152%, iar restul de 3 cazuri sunt localități cu valori extreme;

În ariile periurbane există un grad de cuprindere foarte mic al elevilor în învățământul local. Cea mai mare parte din ponderea elevilor folosește infrastructura din localitățile din apropiere;

[74] Sursa: Politica Urbană a României

Liceele și școlile profesionale sunt localizate cu precădere în mediile urbane, generând astfel navetismul copiilor din mediile rurale. Totuși, gradul de cuprindere este cel mai mic și pentru clasele 0-8.

Figura 65 - Populația de vârstă școlară între 6-14 ani la numărul de unități de învățământ primare și gimnaziale din localitate



Notă: Scală centrată în mediana de 128 persoane pe unitate (atât cele arondate, cât și cele cu personalitate juridică, 2019

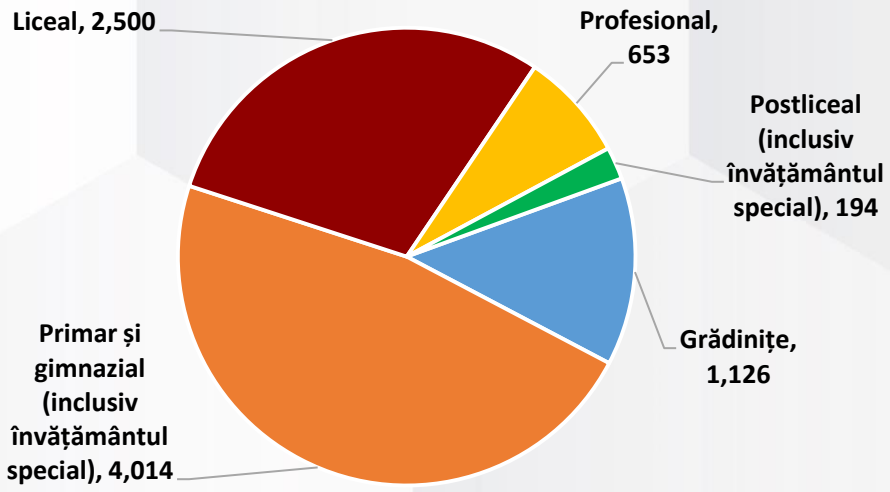
Graficul reprezintă numărul de copii cu vârste între 6 și 14 ani la totalul de unități de învățământ primare și gimnaziale, indiferent dacă sunt entități cu personalitate juridică sau arondate. 95% dintre localități sunt în situația de a avea între 14 copii și 605 copii pe o unitate:

Dacă toate persoanele cu vârste între 6 și 14 ani dintr-o localitate ar dori să meargă la școala din localitate, atunci în școală ar fi 198 de copii în medie. În orașele mari mărimea medie a școlii ar fi de 875 de elevi;

Situațiile cele mai problematice ar fi însă în unele localități din ariile periurbane. Aici, în medie, mărimea unei școli ar fi de 431, însă cazurile excepționale sunt foarte importante. Mărimea medie a unei școli în Chiajna (Ilfov) ar fi de 2.047 de copii, în Florești (Cluj) ar fi 1.867 de copii, în Giroc (Timișoara) ar fi de 1.425. Gradul mic de cuprindere din periurban se datorează și lipsei de infrastructură școlară, nu este doar o alegere a părinților. Dacă toți copii ar rămâne la nivel local, școlile ar fi neîncăpătoare.

Conform ultimelor date furnizate de INS, în anul 2021, populația școlară din Zona Urbană Funcțională Pașcani era de 8.537 elevi, reprezentând 4,60% din populația școlară din județul Iași. Din numărul total de elevi din ZUF Pașcani, 13,19% sunt înscriși în grădinițe (1.126 de preșcolari), 47,02% în învățământul primar și gimnazial (inclusiv învățământ special) (4.014 elevi), 29,28% în învățământul liceal (2.500 elevi), 7,65% în învățământul profesional (653 elevi) și 2,27% în învățământul postliceal (inclusiv învățământul special) (194 elevi).

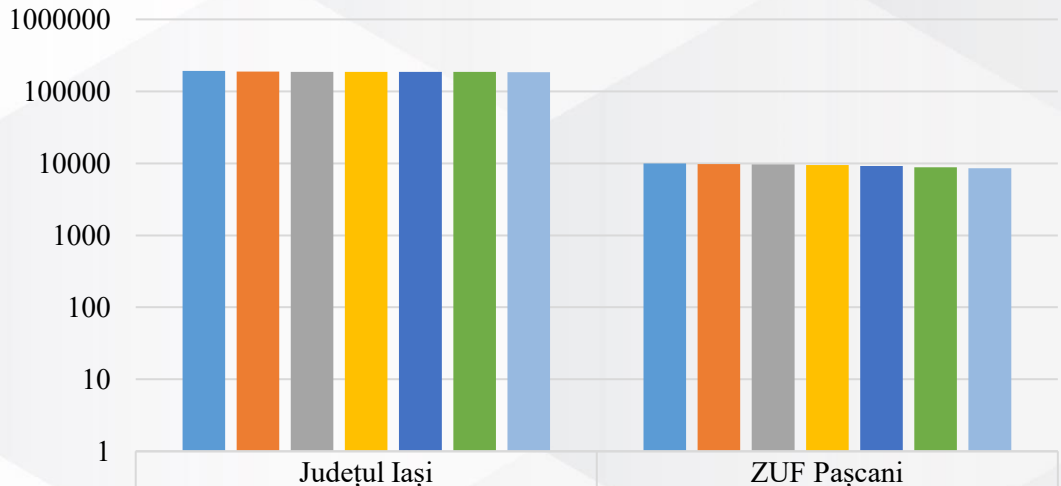
Figura 66 - Distribuția populației școlare din Zona Urbană Funcțională Pașcani, 2021[75]



Pentru perioada 2015-2021, populația școlară de la nivel de Județ Iași, prezintă o evoluție fluctuantă, astfel, din 2015 până în 2018 numărul școlarilor a fost în continuă scădere, în timp ce între 2019 și 2020 numpr de elevi a crescut succesiv cu 0,18%, respectiv 0,04%. În 2021 s-a înregistrat din nou o scădere a populației școlare, de 0,48%. În Zona Urbană Funcțională Pașcani, populația școlară a scăzut constant, de la 9.973 în 2015, la 8.537 în 2021.

[75] Sursă date: Institutul Național de Statistică – SCL103D

Figura 67 - Evoluția populației școlare, 2015 - 2021[76]



	Județul Iași	ZUF Pașcani
2015	191754	9973
2016	189342	9728
2017	187435	9682
2018	185980	9442
2019	186319	9183
2020	186402	8815
2021	185515	8537

ABSOLVENȚI ȘI ABANDON ȘCOLAR

Ratele de absolvire a liceului reflectă măsura în care o administrație locală a reușit să aibă grijă de viitorul său. Este important de observat aici o mică avertizare: câteva orașe nu au licee. Există opțiunea de a analiza performanța școlilor gimnaziale, dar absolvirea liceului este o rampă de lansare către învățământul terțiar sau către lumea profesioniștilor și un indicator mai puternic cu privire la succesul sistemului de învățământ local.

Tabel 23 - Ratele de absolvire a liceului în 2018

Categoria de oraș	Media per categorie	MAX. per categorie	MIN. per categorie
Oraș capitală	**77%**	**77%**	**77%**
Poli regionali	**78%**	**87%**	**71%**
Reședințe de județ	**76%**	**87%**	**62%**
Alte municipii	**69%**	**86%**	**47%**
Orașe	**49%**	**100%**	**0%**

[76] Sursă date: Institutul Național de Statistică – SCL103D

Având în vedere rolul semnificativ pe care administrațiile locale îl joacă în performanța sistemului de învățământ local, este important să promoveze în fiecare centru urban o politică de „niciun-copil-lăsat-în-urmă". Aceasta înseamnă că fiecare localitate ar trebui să se străduiască să aibă o rată de absolvire a liceului de 100% și, deși această țintă poate părea dificil de atins, orice altă țintă nu ar fi morală.

Harta următoare prezintă rata de promovare la bacalaureat, după sesiunea iunie-iulie 2020, doar pentru candidații din promoția curentă, la nivel național. În județul Iași, rata de promovare a fost de 78,23%.

Figura 68 - Rata de promovare la bacalureat, sesiune iunie-iulie 2020, nivel național

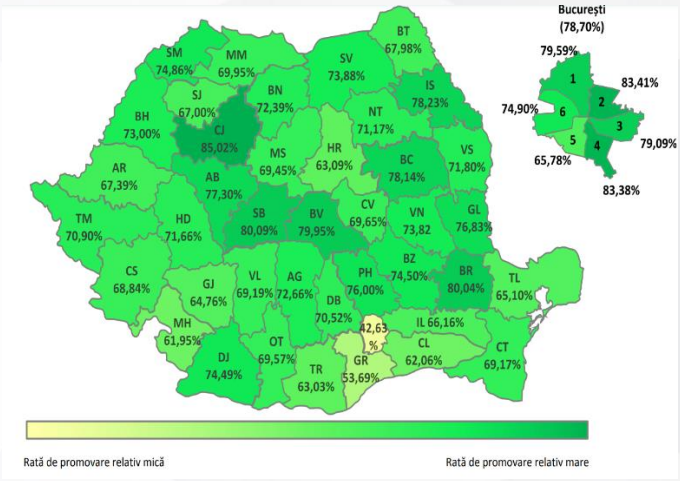
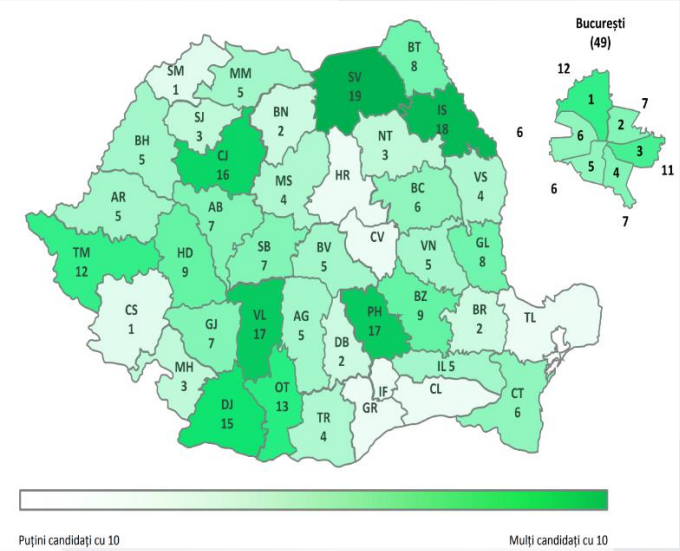


Figura 69 - Număr candidați cu media 10 la bacalureat, sesiune iunie-iulie 2020, nivel național[77]

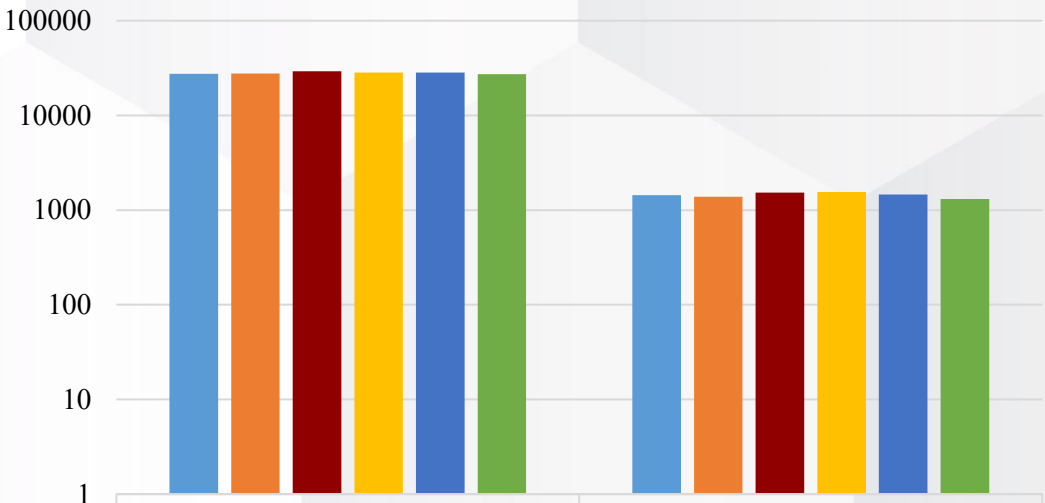


77 Sursa: Ministerul Educației Naționale, https://www.edu.ro/sites/default/files/Dosar%20BAC_2020_dupa%20contestatii.pdf

În sesiunea iunie-iulie 2020, în județul Iași au existat 18 candidați cu media 10 la bacalaureat.

În ceea ce privește numărul absolvenților înregistrați în Zona Urbană Funcțională Pașcani pentru perioada 2015-2020, evoluția acestuia a fost fluctuantă, dar în scădere, astfel că, față de anul 2015, totalul absolvenților a scăzut în 2020 cu 9,01%. Județul Iași a înregistrat o situație similară, în sensul în care în anul 2020 a fost înregistrată o scădere de 1,29% a absolvenților comparativ cu anul 2015.

Figura 70 - Evoluția numărului de absolvenți, 2015-2020[78]



	Județul Iași	ZUF Pașcani
2015	27522	1440
2016	27704	1377
2017	29221	1527
2018	28354	1553
2019	28295	1454
2020	27168	1309

Din totalul absolvenților înregistrați în Zona Urbană Funcțională Pașcani, cel mai mare număr al acestora s-a înregistrat în cazul absolvenților de liceu, 641 la număr.

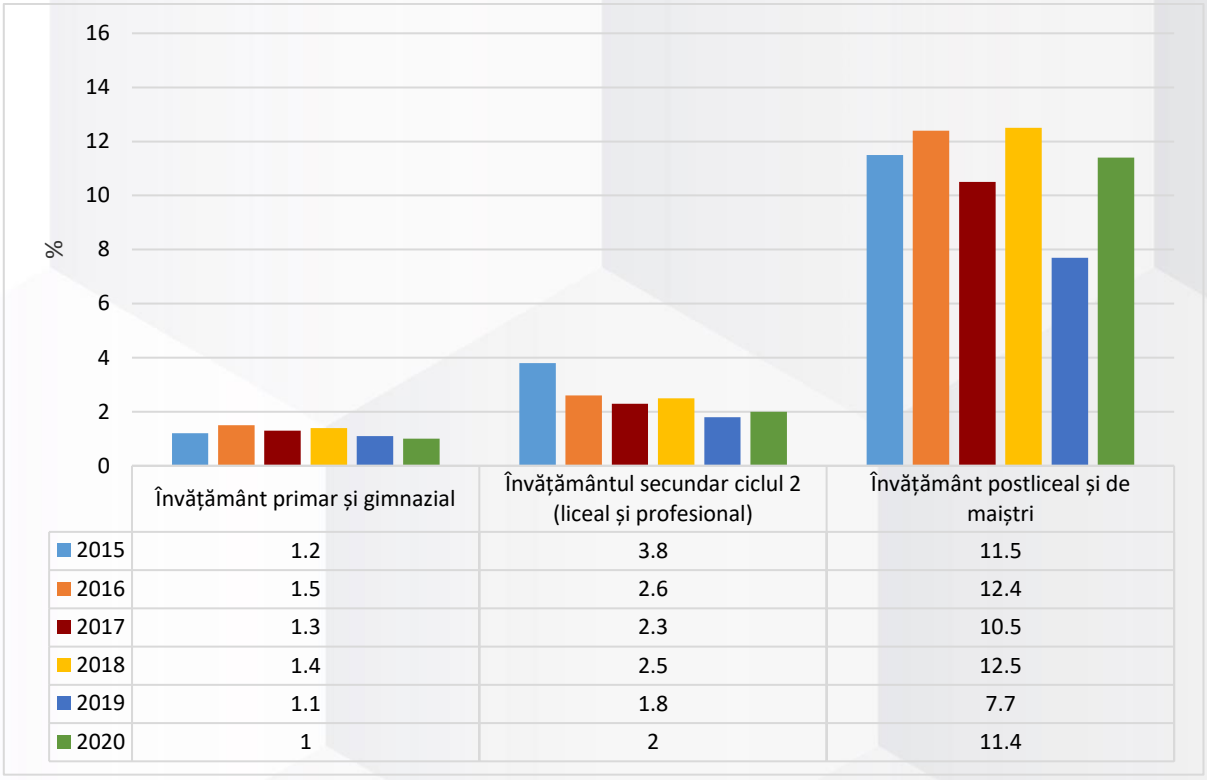
Rata abandonului școlar reprezintă diferența dintre numărul elevilor înscriși la începutul anului școlar și cel aflat în evidență la sfârșitul aceluiași an școlar, exprimată ca raport procentual față de numărul elevilor înscriși la începutul anului școlar.[79]

Astfel, rata abandonului școlar, în județul Iași, în intervalul de timp 2015-2020, a evoluat pe un trend fluctuant în scădere, cea mai mică valoare a acesteia fiind înregistrată în anul 2020,

[78] Sursă date: Institutul Național de Statistică - SCL109D
[79] Sursă date: Institutul Național de Statistică - SCL113A

în cazul elevilor din învățământul primar si gimnazial (1%), urmați de învatamantul secundar ciclul 2 - liceal si profesional (2%), iar cea mai ridicată în anul 2015, în cazul învățământului postliceal și de maiștri (11,4%).

Figura 71 - Rata abandonului în învățământ, Județul Iași, 2015-2020[80]



	Învățământ primar și gimnazial	Învățământul secundar ciclul 2 (liceal și profesional)	Învățământ postliceal și de maiștri
2015	1.2	3.8	11.5
2016	1.5	2.6	12.4
2017	1.3	2.3	10.5
2018	1.4	2.5	12.5
2019	1.1	1.8	7.7
2020	1	2	11.4

ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ

Centrul Judeţean de Resurse şi Asistenţă Educaţională Iaşi este o unitate conexă a învăţământului preuniversitar, cu personalitate juridică, subordonată Ministerului Educaţiei, Cercetării, Tineretului şi Sportului şi coordonată de Inspectoratul Şcolar Judeţean Iaşi.

Servicii educaţionale dezvoltate:

- servicii de consiliere psihopedagogică şi orientare şcolară şi profesională, prin centrele judeţene şi cabinetele de asistenţă psihopedagogică;
- servicii de terapie a tulburărilor de limbaj, prin centrele şi cabinetele logopedice interşcolare;

[80] Sursă date: Institutul Național de Statistică - SCL113A

• servicii de orientare şcolara şi profesională a copiilor, elevilor, tinerilor cu cerinţe educaţinale speciale;

• servicii de informare şi consiliere pentru cadre didactice, copii, părinţi, alţi membri ai comunităţii;

• servicii de orientare a formării iniţiale şi continue prin parteneriate cu instituţiile abilitate să ofere formare iniţială şi continuă.

Principalele responsabilităţi:

•coordonează, monitorizează şi evaluează metodologic şi ştiinţific serviciile educaţionale realizate de structurile subordonate;

•participă la formarea iniţială a cadrelor didactice prin asigurarea practicii pedagogice în unităţi de învăţământ preuniversitar din judeţ;

• participă la formarea continuă prin identificarea nevoii de formare continuă şi colaborarea cu instituţiile acreditate în acest scop;

• informează şi consiliază cadrele didactice în domeniul educaţiei incluzive;

• informează beneficiarii în domeniul consilierii privind cariera;

• realizează materiale şi mijloace de învăţământ cu valoare de suport metodico-ştiinţific pentru cadrele didactice din învăţământul preuniversitar;

• evaluează specialiştii care oferă servicii educaţionale din centrele de asistenţă psihopedagogică şi din centrele logopedice;

• realizează o bază de date care centralizează toate serviciile oferite beneficiarilor;

La nivel judeţean, Centrul Judeţean de Resurse şi Asistenţă Educaţională coordonează, monitorizează şi evaluează activitatea şi serviciile educaţionale oferite de centrul judeţean şi cabinetele de asistenţă psihopedagogică şi de cabinetele logopedice interşcolare.[81]

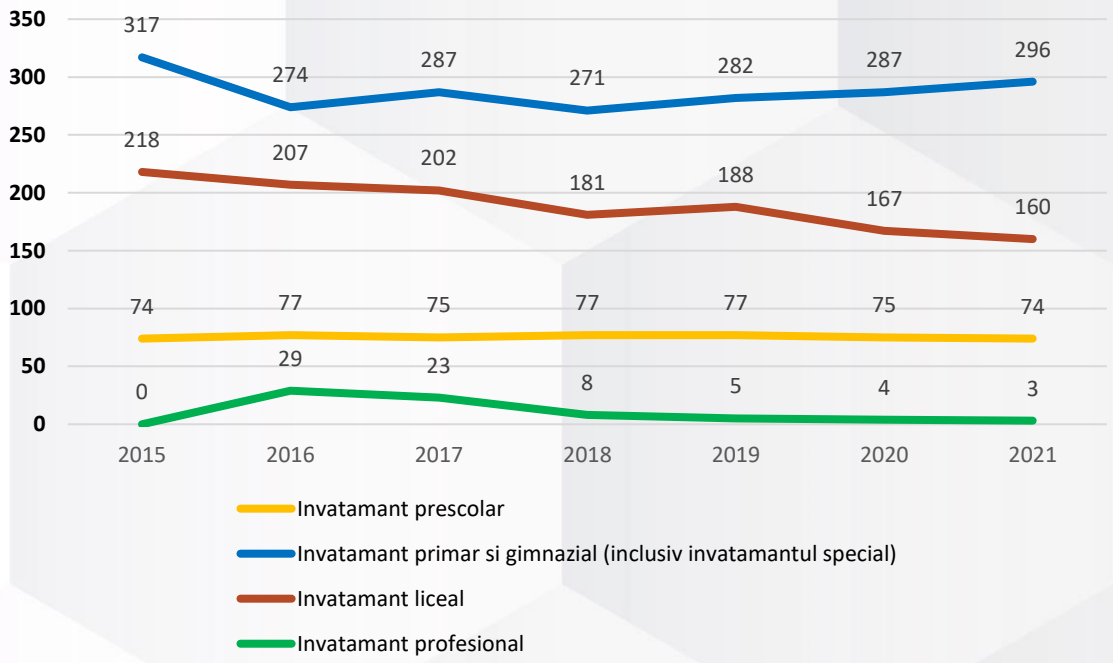
[81] Sursa: http://www.cjrae-iasi.ro/

PERSONAL DIDACTIC

Conform datelor statistice[82], în Județul Iași au profesat 11.738 cadre didactice la nivelul anului 2021, cu 2,11% mai multe decât în anul 2015. Cele mai multe cadre didactice au fost concentrate în învățământul primar și gimnazial (inclusiv învățământul special) (42,84% din totalul cadrelor didactice de la nivel județean), iar cele mai puține în învățământul antepreșcolar (0,29% din totalul cadrelor didactice de la nivel județean) și profesional (0,94% din totalul cadrelor didactice de la nivel județean).

Cu toate acestea, în Zona Urbană Funcțională Pașcani a fost înregistrată o scădere a numărului total de cadre didactice, în anul 2021 profesând 537 de cadre didactice, cu 13,39% mai puține decât în anul 2015. Cele mai multe cadre didactice au fost concentrate în învățământul primar și gimnazial (inclusiv învățământul special) (55,12% din totalul cadrelor didactice de la nivelul zonei urbane funcționale), iar cele mai puține în învățământul profesional (0,56% din totalul cadrelor didactice de la nivelul zonei urbane funcționale).

Figura 72 - Evoluția personalului didactic, 2015-2021



Unui cadru didactic din Zona Urbană Funcțională Pașcani i-au revenit în anul 2021, în medie, 14 elevi, mai solicitate fiind cadrele didactice din învățământul preșcolar și învățământul liceal, unde media de elevi pe cadru didactic este de 15 elevi, urmat de învățământul învățământul

[82] Sursă date: Institutul Național de Statistică - SCL104D

primar și gimnazial (inclusiv învățământul special) (5 elevi/ cadru didactic) cu 13 elevi/ cadru didactic.

IMPACTUL SOCIAL DE DURATĂ AL PANDEMIEI DE SARS-COV ÎN ROMÂNIA

În România, digitalizarea sistemului de educație și formare a constituit un subiect prioritar începând cu 2016, odată cu lansarea, de către Administrația Prezidențială, a proiectului de țară ”România educată”. În perioada 2016-2018 Administrația Prezidențială a derulat o amplă dezbatere publică privind educația din România, pornind de la o proiecție a viitorului și imaginând provocările acestuia pentru societatea prezentului.

Până la acest moment a rezultat o viziune de țară, cu obiectivele aferente asupra educației și cercetării din România până în 2030, precum și o serie de propuneri de politici publice pe următoarele teme, considerate ca fiind prioritare: cariera didactică, echitatea sistemului educațional, profesionalizarea managementului educațional, învățământul profesional și tehnic de calitate, autonomie, internaționalizare și calitate în învățământul superior, educație timpurie, evaluarea elevilor și studenților.

Cele 15 transformări preconizate pentru România până în 2030, incluse în consultarea publică menționată au vizat: conectarea permanentă la internet; dinamica accentuată a profesiilor; scăderea și îmbătrânirea populației; urbanizarea crescută a populației, tot mai concentrată în jurul orașelor dinamice; creșterea diversității familiilor; apariția de noi abordări ale democrației participative (de exemplu cetățenia electronică); creșterea diversității etnoculturale; robotizarea avansată; creșterea ponderii serviciilor în economie; adâncirea inegalității sociale; creșterea impactului schimbărilor climatice; repolarizarea lumii, care devine policentrică; dezvoltarea realității virtuale; creșterea incidenței bolilor cauzate de stres; creșterea competiției globale pentru talente (sursa: http://www.romaniaeducata.eu/). Până la acest moment, România nu are o strategie națională privind digitalizarea sistemului de educație și formare.

În această perioadă, „predarea-învățarea” s-a mutat preponderent în mediul online, iar provocările cu care s-au confruntat școlile din România au fost legate de:

- Lipsa de predictibilitate;
- Rețea școlară eterogenă, cu un puternic decalaj digital între unitățile de învățământ;

- Competențe digitale insuficient dezvoltate pentru organizarea eficientă a procesului didactic în mediul online;
- Acces redus la tehnologie și conectivitate redusă la internet;
- Posibilitățile reduse ale familiilor în a acorda sprijin beneficiarilor educației, copiii, pentru participare la lecții online.

În prezent, abordarea integrată a tuturor aspectelor digitalizării serviciilor publice, inclusiv în domeniul educației, este asigurată de prevederile Strategiei Naționale pentru Agenda Digitală România 2020.

Aproximativ 3,5 milioane de preșcolari, școlari și studenți au fost afectați după ce Guvernul României a închis toate unitățile de învățământ. Școala online a devenit o practică frecventă, deși neuniformă și mai dificilă în zonele cu acces limitat la internet sau servicii digitale. Doar 63% dintre copiii de vârstă școlară au participat la cursuri online, deși 91% au acces la internet.

Principalele obstacole în calea educației în perioada pandemiei de Sars-Cov-2 au fost și încă persistă: lipsa dispozitivelor inteligente, veniturile familiale reduse, lipsa accesului la internet acasă și în comunitate, lipsa unei activități educaționale unitare și lipsa cunoștințelor referitoare la educația online în rândul cadrelor didactice.

Începând cu luna martie 2020, criza COVID-19 a determinat instituțiile de educație și formare să își închidă ușile și să treacă rapid la predarea la distanță / online. Pandemia COVID-19 a determinat conștientizarea lacunelor și deficiențelor semnificative în ceea ce privește abilitățile digitale, conectivitatea și utilizarea tehnologiilor în educație.

Educația poate beneficia de pe urma deschiderii către experiențele și proiectele concrete, a noilor instrumente și materiale de studiu, precum și a resurselor educaționale deschise (RED). Elevii pot dobândi mai multă autonomie prin colaborarea online. Accesul la tehnologii digitale și utilizarea lor pot contribui la reducerea decalajului la învățătură dintre elevii care provin din medii socioeconomice favorizate și cei din medii defavorizate. Tehnicile de predare personalizate determină creșterea motivației elevilor prin concentrarea personalizată a eforturilor profesorilor asupra fiecăruia dintre aceștia în parte.

Progresul înregistrat în privința integrării tehnologiei în educație continuă să fie mic. Majoritatea tinerilor din Europa utilizează Internetul pentru activități sociale. Accesul mobil

la Internet a crescut semnificativ în ultimii ani, însă utilizarea tehnologiei în scopuri educative nu a ținut pasul cu aceste evoluții. Nu toate școlile primare și secundare dispun de conexiuni în bandă largă și nu toate cadrele didactice au competențele și încrederea de a utiliza instrumentele digitale în activitatea lor de predare – învățare - evaluare. Rezultatele la învățătură pot fi îmbunătățite, iar echitatea și eficiența cresc cu ajutorul inovării în sistemele de educație, înțeleasă ca fiind adoptarea de noi servicii, tehnologii, competențe de către organizațiile din domeniul educației. Pentru a atinge un maxim de eficiență și sustenabilitate, inovarea trebuie susținută de cadre didactice bine pregătite și trebuie integrată în obiective didactice clare. Trebuie să se depună mai multe eforturi pentru a stabili cum se pot utiliza cel mai bine mijloacele digitale pentru a atinge obiectivele în materie de educație.

Tinerii din România sunt pe ultimul loc în UE la acest capitol, doar 56% dintre ei având competenţe digitale de bază sau peste nivelul de bază, arată datele publicate de Eurostat. Această realitate susține încă o dată nevoia și importanța investiției în dezvoltarea competențelor digitale la elevi.

În plus, pe fondul consultării publice s-au identificat 3 paliere ale digitalizării în educație:

- management și administrație, automatizări și anonimizări (înregistrări, catalog electronic, rapoarte, checklists, înregistrarea prezențelor/absențelor, comunicare, evidența progresului, anonimizarea datelor)

- activitate didactică: procesele de predare-învățare și activitățile de evaluare (atât cea formativă, cât și cele sumative); activitățile de consiliere și orientare, suport psihologic și socio-emoțional; activități extrașcolare (cluburi, activități de tip nonformal); remediere și recuperare; activități de promovare a excelenței și performanțelor înalte;

- și un palier transversal: comunicare și eficientizarea colaborării (la nivel de școală/cancelarie, relația școală-familie, relații și parteneriate: școală – administrație locală – ONG – mediul de afaceri)

Principiile care vor asigura transformarea digitală prin educație și calificări și care vor avansa educație de calitate și incluzivă, care vor sta la baza acestei strategii, sunt următoarele:

● Educația este un drept fundamental, iar accesul și calitatea acestuia trebuie garantate, indiferent de modul în care are loc: fizic, digital, ori mixt. Dreptul la educație incluzivă

și de calitate și la calificări în Life Long Learning (LLL), care respectă GDPR, măsurile etice și de cyber security, este primul principiu al Cartei Drepturilor Sociale în UE;

● Competențele digitale devin parte integrală, obligatorie, în toate programele de bază din pregătirea/calificarea tuturor cadrelor didactice;

● Transformarea educației pentru era digitală este responsabilitatea întregii societăți, ceea ce presupune un dialog real și mult mai intens între autoritățile educaționale, cadrele didactice cu restul stakeholderilor sociali: părinți, companii, autorități locale, NGOs, cercetare academică;

● Competențele digitale de bază fac parte din competențele principale transferabile pentru orice cetățean, membru activ al comunității, pentru a utiliza serviciile publice și pentru a-și exercita drepturile de bază;

● Educația digitală este direct legată de dezvoltarea economică/piața muncii, creșterea competitivității și tranziția către economia verde, sustenabilă.

În urma consultărilor realizate cu reprezentanți ai unităților de învățământ și alți decidenți din ZUF Pașcani au fost identificate următoarele nevoi:

- ✓ ***Reducerea abandonul școlar;***
- ✓ ***Formarea continuă a cadrelor didactice;***
- ✓ ***Reabilitarea și dotarea unităților de învățământ;***
- ✓ ***Atragerea de noi cadre didactice;***
- ✓ ***Creșterea numărului de locuri din creșele de stat;***
- ✓ ***Promovarea și dezvoltarea învățământului dual. Învățământul dual este o formă de organizare a învățământului profesional și tehnic, tripartită, care are la bază un contract de parteneriat între operatorul economic, unitatea de învățământ și unitatea administrativ-teritorială, precum și contracte individuale de pregătire practică între operatorul economic, elev/părinte-tutore și unitatea de învățământ;***

Centralizarea situației actuale și a nevoilor de investiții în unitățile școlare din Municipiul Pașcani se regăsesc atașate strategiei în **Anexa 3 –** Centralizator infrastructură și nevoi de investiții în unitățile de învățământ.

3.3.2. SERVICII DE SĂNĂTATE

UNITĂȚI SANITARE

Potrivit raportului din 2019 realizat de Comisia Europeană, în România, trecerea la asistența medicală ambulatorie se află într-un stadiu incipient. Aproximativ 42% dintre cheltuielile pentru sănătate sunt încă direcționate către serviciile spitalicești, media la nivel de UE fiind 29%. Adițional faptului că asistența medicală primară și comunitară sunt încă subdezvoltate, ineficiența serviciilor de sănătate, inclusiv excesul de paturi în spitale, subdezvoltarea chirurgiei ambulatorii și integrarea slabă a asistenței medicale agravează situația, arată raportul[83].

Furnizarea serviciilor în cele mai eficiente unități, din punct de vedere al costurilor, este sprijinită de Strategia Națională de Sănătate 2022 - 2030 și stimulentele financiare din partea UE, care au ca scop îmbunătățirea conexiunilor la nivelul asistenței medicale, precum și cu alte sectoare.

Potrivit raportului Profil de țară în ceea ce privește infrastructura serviciilor de sănătate[84]:

Românîa are mai puțini medici și asistenți medicali pe cap de locuitor decât majoritatea țărilor UE. În 2017, au fost înregistrați 2,9 medici practicanți la 1 000 de locuitori și 6,7 asistenți medicali la 1 000 de locuitori. Media UE era de 3,6, respectiv 8,5, ceea ce poziționează țara pe locul trei între cele mai scăzute cifre din UE. Totodată, numărul scăzut de medici generaliști și utilizarea în exces a spitalelor îngreunează trecerea la asistența medicală comunitară integrată.

Asistența medicală primară continuă să fie insuficient utilizată, cetățenii preferând să apeleze în continuare la servicii spitalicești, chiar dacă îngrijirile necesare nu au un caracter urgent. De exemplu, datele arată că, în 2016, un cetățean din Românîa a consultat un medic în cadrul asistenței medicale primare sau un medic specialist, în regim ambulatoriu, doar de cinci ori (media UE este de 7,5 consultații).

---

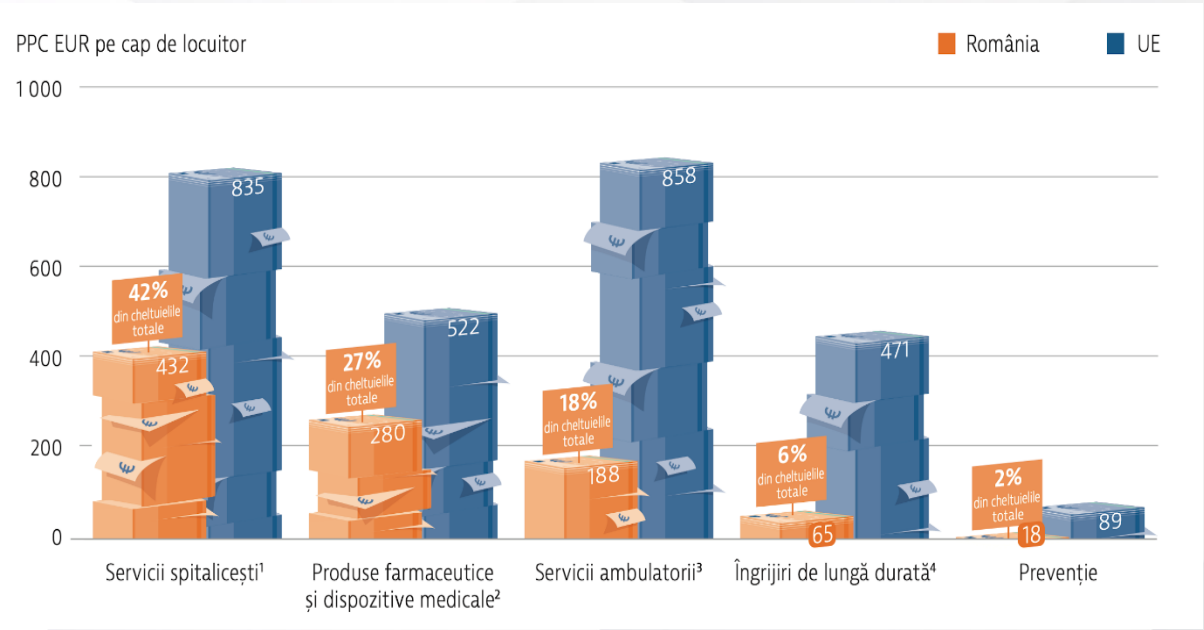
[83] Sursă: State of Health in the EU România - Profilul de țară din 2019 în ceea ce privește sănătatea

[84] Sursă: State of Health in the EU România - Profilul de țară din 2019 în ceea ce privește sănătatea: https://ec.europa.eu/health/sites/health/files/state/docs/2019_chp_romania_romanian.pdf

Diferitele sectoare ale sănătății nu sunt integrate, precum sănătatea publică asistența medicală primară și serviciile medicale spitalicești. Ceea ce duce la o continuitate precară a serviciilor de asistență furnizate pacienților.

Cheltuielile pentru sănătate din România sunt mai mici decât în orice altă țară din UE, atât pe cap de locuitor, cât și ca procent din PIB (5,2 % din PIB în 2017, în comparație cu media UE de 9,8%). Subfinanțarea sistemului afectează capacitatea de a acoperi nevoile actuale ale populației, iar situația va deveni din ce în ce mai complicată, având în vedere că populația îmbătrânește și baza de resurse se reduce.

Figura 73 - Finanțarea asistenței medicale[85]



La nivel național, existența și distribuția infrastructurii sistemului de sănătate și resursele umane și financiare de sănătate sunt cele care permit accesul la serviciile de sănătate a populației. Cei mai relevanți factori care reduc accesul cetățeniilor la servicii medicale, potrivit studiilor realizate de Institutul Național de Statistică, sunt numărul redus de unități medicale în mediul rural, în special a spitalelor, distanțele prea mari până la o clinică specializată și costurile sau listele de așteptare. Astfel de obstacole, deși sunt indirecte, influențează nefavorabil starea generală a sănătății populației, care la rândul său afectează bunăstarea acestora.

[85] Sursa: State of Health in the EU România – Profilul de țară din 2019 în ceea ce privește sănătatea

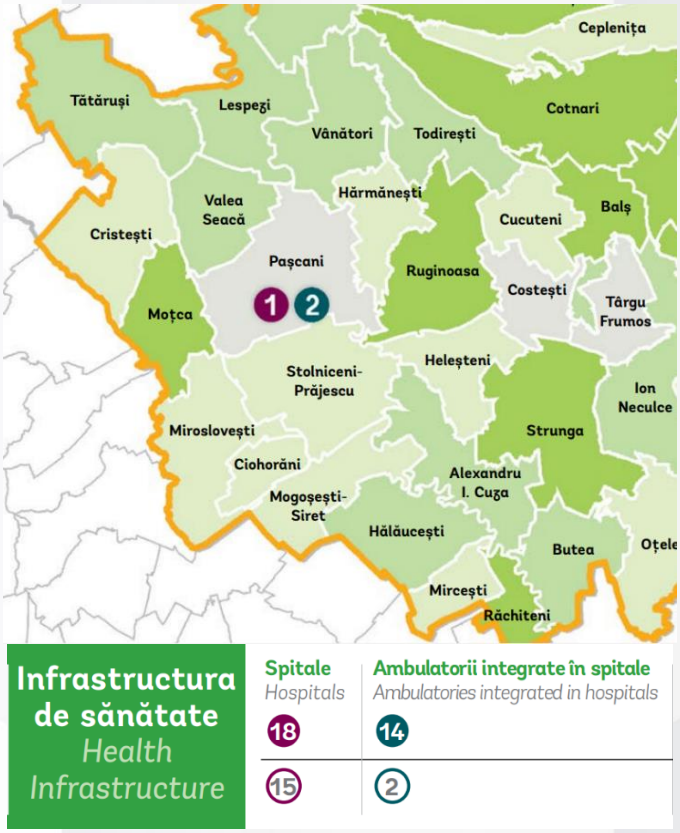
Motive pentru care populația din România nu a accesat serviciile medicale în 2019, potrivit INS[86]:

Situația materială este principalul motiv pentru care 51,4% persoane de 16 ani și peste nu au putut să consulte un medic specialist;

Alte motive enumerate: este inscris pe o lista de așteptare - mai des întâlnit în rândul populației din urban și a așteptat ca problema să se rezolve de la sine și distanța prea mare sau lipsa mijloacelor de transport - mai des întâlnite în rândul persoanelor din mediul rural;

O pondere de 15,8% a fost reprezentată de cei care nu au avut nevoie să consulte un medic stomatolog în ultimele 12 luni, 77,4% au putut să fie consultați, iar 6,8% nu au reușit acest lucru, deși ar fi avut nevoie. Principalele motive pentru care nu au fost efectuate vizite la medicul stomatolog au fost: lipsa resurselor financiare, teama, au așteptat ca problema să se rezolve de la sine și lipsa timpului necesar.

Figura 74 - Infrastructura de sănătate din Județul Iași[87]



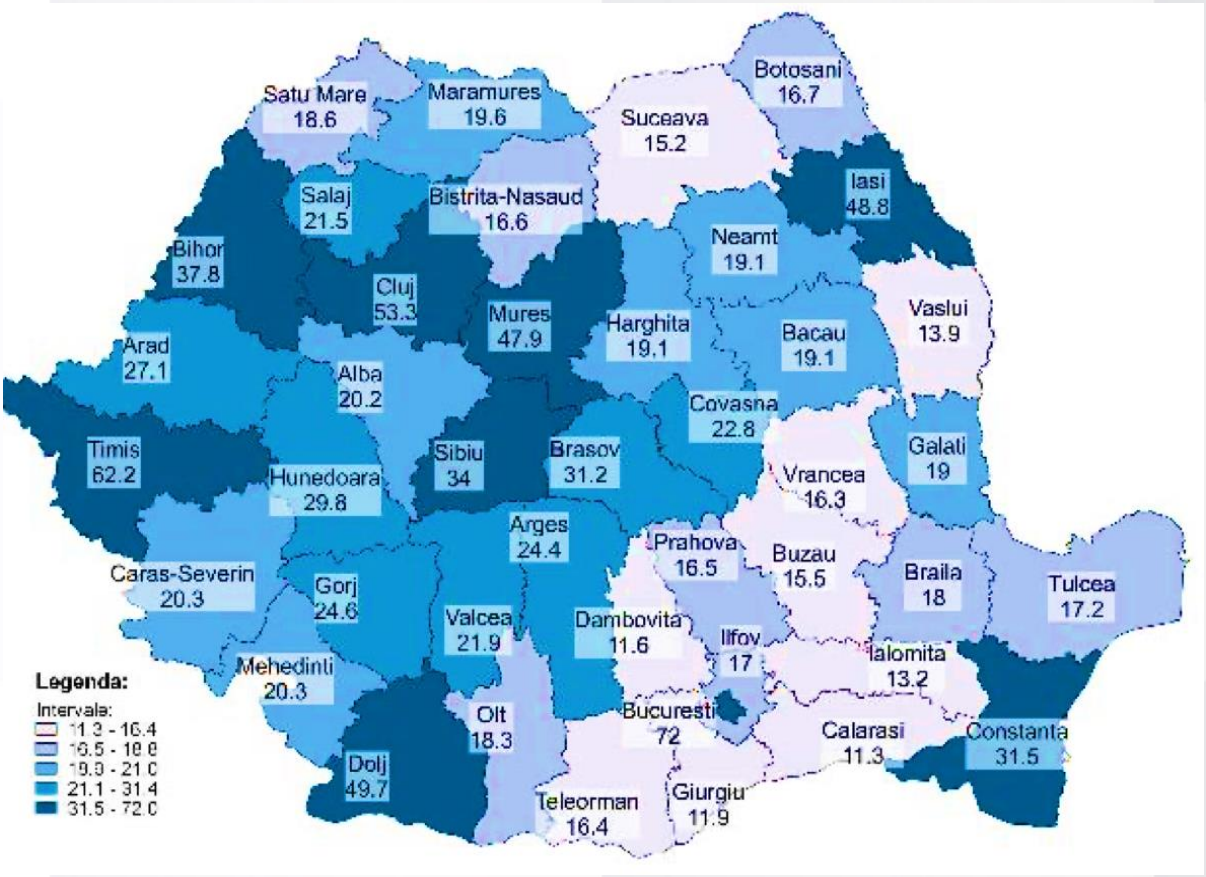
[86] Sursă: Institutul Național de Statistică - Condițiile de viață ale populației din România, în anul 2019

[87] Sursa: Ghid de investiții pentru proiecte la nivel local https://www.mdlpa.ro/userfiles/smis48659/ghid2.pdf

Conform informațiilor furnizate de Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, la nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani există 1 spital aflat în proprietate publică și 2 ambulatorii aflat în proprietate publică. La nivelul Județului Iași regăsim 18 spitale publice, 15 spitale private, 14 ambulatorii publice și 2 ambulatorii private.

Pe baza datelor oferite de Institutul Național de Statistică a fost calculată asigurarea populației cu medici prin calculul indicatorului - numărul de medici ce revin la 10,000 locuitori.

Figura 75 - Numărul de medici ce revin la 10.000 de locuitori[88]

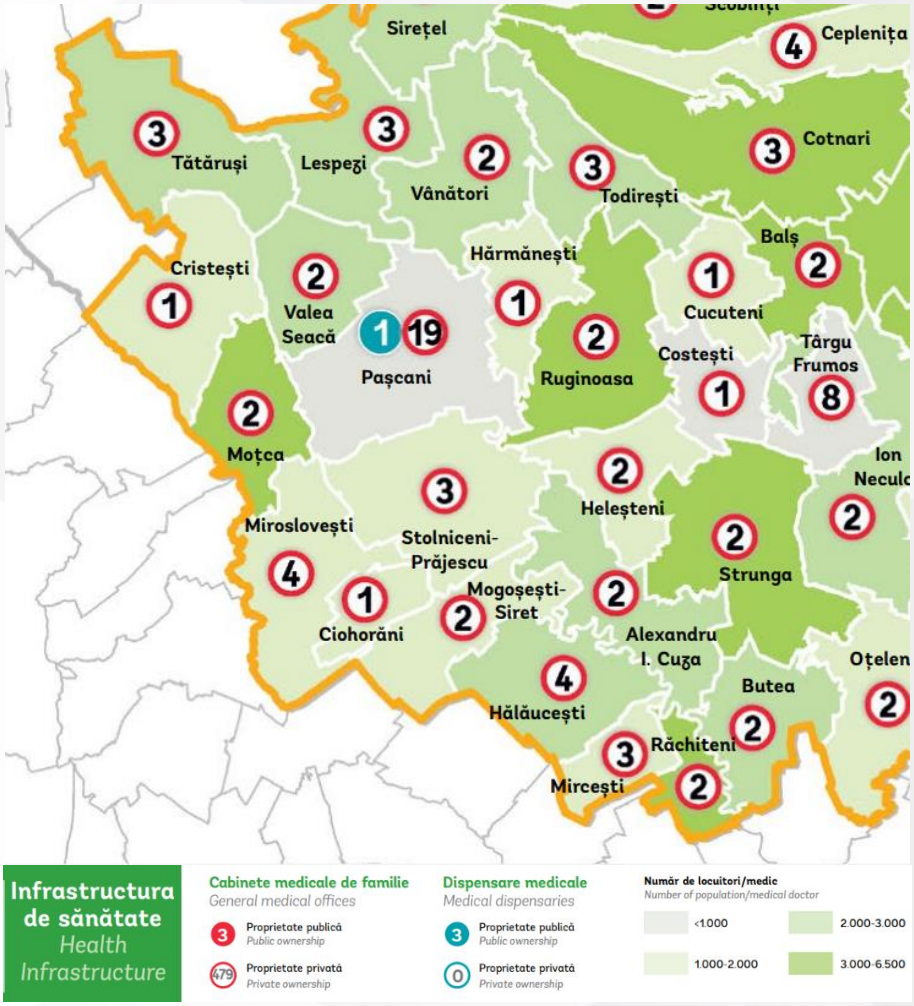


Numărul de medici ce revin la 10.000 de locuitori în județul Iași este de 48,8 de medici, una dintre cele mai ridicate valori înregistrate la nivel național, după București (72 de medici), Timiș (62,2 de medici), Cluj (63,3 de medici) și Dolj (49,7 de medici).

Conform informațiilor furnizate de Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, la nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani existau 25 cabinete medicale de familie în proprietate privată și 1 dispensar medical în proprietate publică.

[88] Sursa: Planul regional de servicii sanitare 2021-2027 NE

Figura 76 - Cabinetele medicale de familie din Județul Iași[89]



Conform informațiilor furnizate de Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, la nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani existau 25 cabinete stomatologice în proprietate privată și nici un cabinet stomatologic în proprietate publică. Dintre cele 25, 23 se află în Municipiul Pașcani, și câte unul în Comunele Valea Seacă și Stolniceni-Prăjescu.

La sfârșitul anului 2021, rețeaua unităților sanitare din Județul Iași cuprindea 29 de spitale din care 19 publice şi 10 private, reprezentând 39,19% din totalul spitalelor existente în Regiunea de Dezvoltare Nord-Est (fiind județul cu cel mai mare număr de spitale din regiunea de dezvoltare) și 5,42% din totalul național.

[89] Sursa: Ghid de investiții pentru proiecte la nivel local https://www.mdlpa.ro/userfiles/smis48659/ghid2.pdf

Infrastructura sanitară din Zona Urbană Funcțională Pașcani este destul de dezvoltată. În anul 2021 funcţionau 2 spitale, 25 cabinete medicale de familie – private (5,22% din totalul județean), 25 cabinete stomatologice private, 16 farmacii private și 8 farmacii publice (câte 2 în fiecare UAT din ZUF).

Tabel 24 - Evoluția unităților sanitare pe categorii de unități, Zona Urbană Funcțională Pașcani, 2015-2021[90]

Categorii de unități sanitare	Forme de proprietate	Ani						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Spitale	Proprietate publică	2	2	2	2	2	2	2
	Proprietate privată	-	1	1	-	-	-	-
Ambulatorii	Proprietate publică	2	2	2	2	2	2	2
Dispensare medicale	Proprietate publică	1	1	1	1	1	1	1
Cabinete medicale școlare	Proprietate publică	2	2	2	2	2	2	2
Cabinete medicale de familie	Proprietate privată	30	30	28	28	28	29	29
Cabinete stomatologice	Proprietate privată	30	29	27	26	29	30	31
Cabinete medicale de specialitate	Proprietate privată	3	6	6	8	12	16	20

[90] Sursă date: Institutul Național de Statistică - SAN101B

Farmacii	Proprietate publică	2	2	4	2	2	2	2
	Proprietate privată	13	15	16	20	17	18	22
Laboratoare medicale	Proprietate publică	8	10	10	8	8	8	6
	Proprietate privată	3	6	6	6	6	6	10
Laboratoare de tehnică dentară	Proprietate privată	2	4	3	3	2	2	3

Spitalul Municipal Pascani acordă servicii de spitalizare continuă, servicii ambulatorii de specialitate, servicii de spitalizare de zi sau servicii paraclinice în următoarele specialităţi: anestezie şi terapie intensivă, medicină internă, pediatrie, chirurgie generală, obstetrică-ginecologie, medicină de laborator, radiologie – imagistică medicală.

Continuitatea asistenţei medicale este asigurată in Spitalul Municipal Pascani de catre medici de specialitate, în una dintre specialităţile: medicină internă, pediatrie, chirurgie generală, obstetrică-ginecologie si prin două linii de gardă, organizate astfel: linie de gardă pentru specialităţile medicale si linie de gardă pentru specialităţile chirurgicale.

Spitalul Municipal Pascani are in dotare următoarele echipamente şi aparate medicale: aparat de radiologie convenţională, ecograf, instrumentele şi echipamentele necesare pentru efectuarea analizelor medicale de hematologie şi biochimie.

Proporţia bolnavilor externaţi din Spitalul Municipal Pascani care se reinternează, pentru patologie de acelaşi tip, într-un interval de 48 de ore de la externare, este sub 1,5%.

Proporţia bolnavilor transferaţi din Spitalul Municipal Pascani într-un alt spital, pentru patologie de acelaşi tip, într-un interval de 72 de ore de la internare este mai mica de 0,05%.

Conform Ministerului Sanatatii, Spitalul Municipal Pascani este incadrat la clasificarea IV conform ordinului ministrului sanatatii nr. 323/2011, modificat de ordinul nr. 441/2015.

Figura 77 – Spitalul Municipal Pascani[91]



Spitalul General C.F. Pascani situat in Str. M. Kogalniceanu, nr. 24 este compus din doua cladiri unite intre ele printr-o estacada de trecere. Primul corp de cladire este construit in anul 1927 de catre "Casa Muncii" Bucuresti cu denumirea de "Infirmierie Baie", fiind primul spital de acest gen din tara.In anul 1945 - 1950 spitalul se extinde cu un al doilea tronson, insumand un numar de 56 paturi, iar in anul 1955 cu un al treilea tronson, insumand un numar de 110 paturi pentru medicina interna si chirurgie generala.Ca urmare a reparatiilor capitale ale tronsoanelor I, II si III efectuate in perioada 1972 - 1973, se mareste capacitatea de spitalizare la 150 de paturi.

Dupa anul 1989 spitalului i se mai atribuie o constructie noua data in folosinta in anul 1994 in care isi desfasoara activitatea urmatoarele compartimente: Laboratorul de analize medicale, Balneofizioterapia, Farmacia, Biroul directorial + Secretariat, Administrativ, Spalatoria

Cladirile sunt pozitionate in sistem monobloc, cu sectii pe orizontala si verticala.

Toate sectiile din spital, cat si cladirile anexe (garajul, arhiva, atelierul mecanic, prosectura) sunt comasate in aceeasi incinta.

[91] Sursa: https://www.institutiimedicale.ro/spital/spitalul-municipal-pascani/

Populatia arondata Spitalului General C.F. Pascani se extinde pe cuprinsul a 3 judete (Neamt, Botosani, Iasi) deservind un numar de aproximativ 60.000 de oameni asigurati la C.A.S.M.T.C.T., inclusiv personalul din siguranta circulatiei.

Ambulatoriul de specialitate C.F. Pascani isi desfasoara activitatea la o distanta de aproximativ 3 Km de spital, intr-un sediu separat situat in mun. Pascani str. Garii nr. 12 si asigura asistenta medicala, curativa si profilactica de urgenta si examinari specifice sigurantei circulatiei, cu un numar de 6 cabinete cu personalul si respectiv dotarile specifice.

Figura 78 – Spitalul General C.F. Pascani[92]

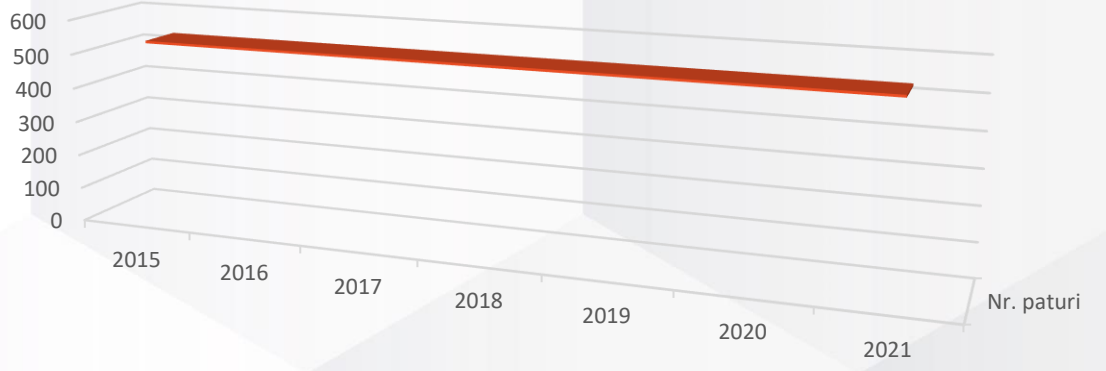


Referitor la numărul de paturi existente în unitățile sanitare, în Zona Urbană Funcțională Pașcani sunt disponibile 530 paturi în spitale, inclusiv în centre de sănătate cu paturi de spital - paturi pentru internare continuă – proprietate publică, care reprezintă 7,68% din valoarea județeană. De asemenea, în spitale, inclusiv în centrele de sănătate cu paturi de spital - paturi pentru cazuri de zi, în anul 2021 au fost înregistrate în ona Urbană Funcțională Pașcani un număr de 35, care reprezintă 13,31% din totalul județean. De altfel, analizând următoarea figură se poate observa că numărul de paturi din spitale a rămas constant în perioada 2015 –

[92] Sursa: https://spitalcfpascani.ro/

2021, în timp ce la nivel județean avem o majorare de aproximativ 200 de paturi în aceeași perioadă.

Figura 79 - Evoluția numărului de paturi existente în spitale, inclusiv in centre de sanatate cu paturi de spital[93]



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Nr. paturi	530	530	530	530	530	530	530

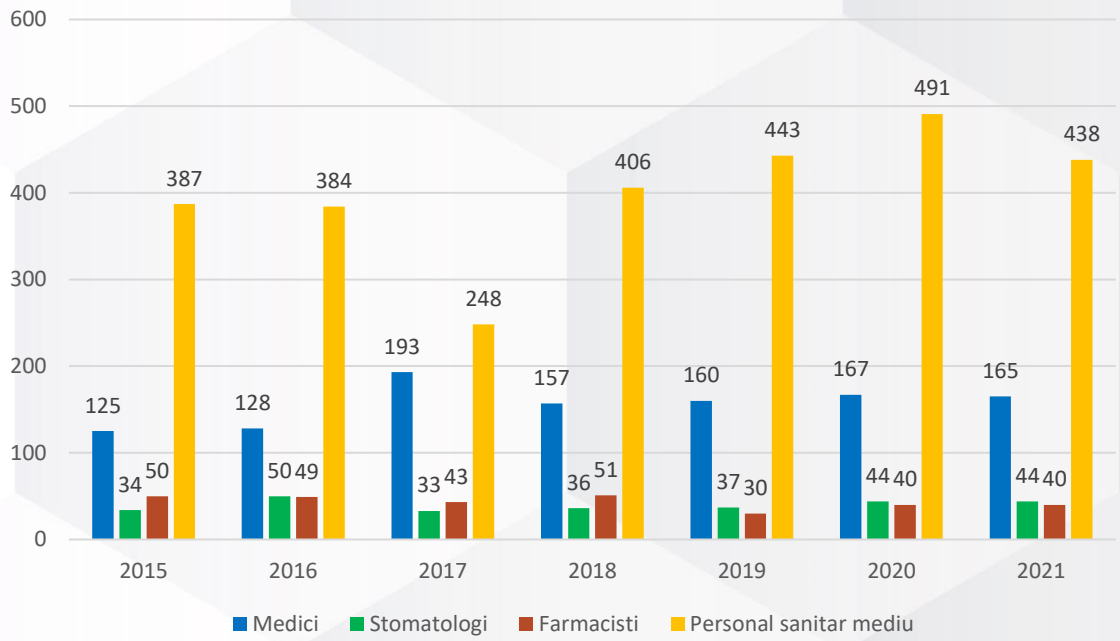
PERSONAL MEDICO-SANITAR

Personalul medico-sanitar reprezintă totalitatea personalului medical de specialitate care activează în unități de ocrotire a sănătății, de învățământ medico-farmaceutic și în unități de cercetare științifică în domeniul medical, atât în sectorul public cât și în cel privat, astfel personalul sanitar este format din personal sanitar cu pregătire medicală superioară, personal sanitar mediu și personal sanitar auxiliar.

În ceea ce privește numărul medicilor, conform datelor furnizate de INS[94], la nivelul anului 2021, în Zona Urbană Funcțională Pașcani figurau 164 medici (3,47% din totalul județean), 44 de stomatologi (4,89% din totalul județean), 40 de farmacisti (2,65% din totalul județean) și 438 de angajați încadrați ca personal sanitar mediu (6,43% din totalul județean).

Figura 80 - Evoluție personal medical, 2015 - 2021

[93] Sursă date: Institutul Național de Statistică - SAN102C
[94] Sursă date: Institutul Național de Statistică - SAN104B

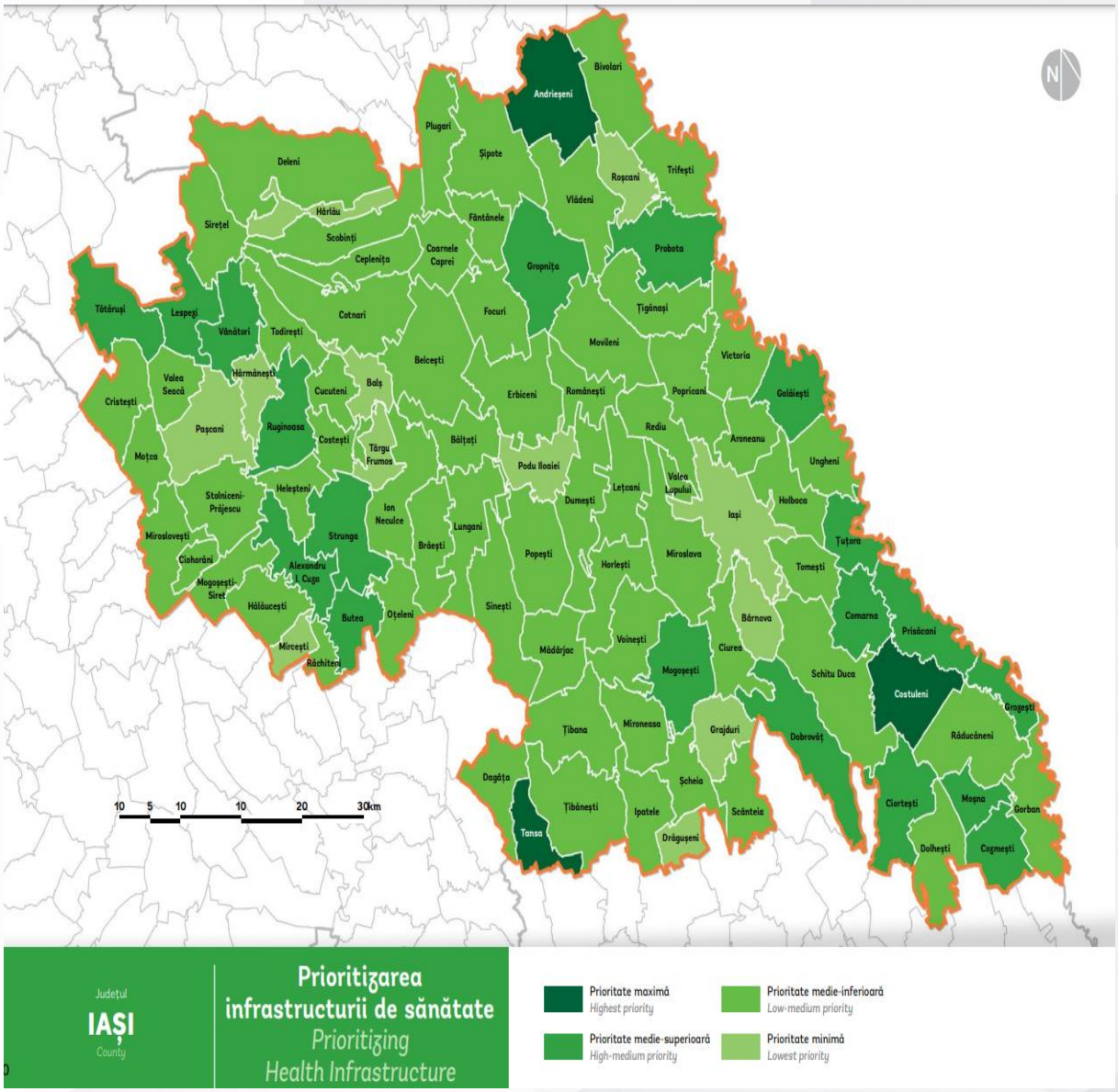


Analizând numărul de medici în perioada 2015-2021, se observă o evoluție fluctuantă, dar în creștere, astfel, la nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani, numărul cel mai mare de medici a fost înregistrat în anul 2017 (193 de medici), iar cel mai mic în anul 2015 (125 de medici). Scădere a fost înregistrată și în rândul stomatologilor, din anul 2016 scăzând de la 50 la 44 stomatologi în anul 2021. În cazul personalului sanitar mediu, valoarea totală a acestuia a crescut de la an la an, cele mai mari valori fiind înregistrate în anii 2019 și 2020 (443, respectiv 491 angajați personal sanitar mediu). Din punct de vedere al numărului farmaciștilor, acesta a oscilat ajungând în 2021 la valoarea 40.

Potrivit Ghidului de investiții pentru proiecte locale elaborat de Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, localitățile din Zona Urbană Funcțională Pașcani se încadrează în categoriile prioritate minimă (Pașcani și Hărmănești) și prioritate medie-inferioară (Valea Seacă și Stolniceni-Prăjescu). La nivelul județului, localitățile cu prioritate maximă sunt Andrieșeni, Costuleni și Tansa.

Figura 81 – Prioritizarea infrastructurii de sănătate în județul Iași[95]

[95] Sursa: Ghid de investiții pentru proiecte la nivel local https://www.mdlpa.ro/userfiles/smis48659/ghid2.pdf



Obiective prioritare pentru perioada 2021 – 2027 la nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani:

- ✓ Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii;
- ✓ Achiziție aparatură medicală;
- ✓ Perfecționarea și atragerea de personal medical.

3.3.3. SERVICII DE ASISTENȚĂ SOCIALĂ

Serviciile sociale sunt definite ca reprezentând activitatea sau ansamblul de activități realizate pentru a răspunde nevoilor sociale, precum și a celor speciale, individuale, familiale sau de grup, în vederea depășirii situațiilor de dificultate, prevenirii și combaterii riscului de excluziune socială, promovării incluziunii sociale și creșterii calității vieții.

Fiecare persoană are dreptul la asistență socială în condițiile prevăzute de lege. Prin acest drept este recunoscut principiul accesibilității egale la serviciile sociale pentru toți cetățenii. În acordarea serviciilor sociale se asigură o atitudine obiectivă, neutră și imparțială față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură. Serviciile sociale acordate se adaptează la nevoile comunității și ale cetățenilor din Zona Urbană Funcțională Pașcani.

Sistemul naţional de asistenţă socială reprezintă ansamblul de instituţii, măsuri şi acţiuni prin care statul, reprezentat de autorităţile administraţiei publice centrale şi locale, precum şi societatea civilă intervin pentru prevenirea, limitarea sau înlăturarea efectelor temporare ori permanente ale situaţiilor care pot genera marginalizarea sau excluziunea socială a persoanei, familiei, grupurilor ori comunităţilor.

Asistența socială, în România, se concentrează pe 4 piloni principali, înglobând: prevenirea și combaterea sărăciei și a riscului de excluziune socială, susținerea copilului și a familiei, sprijinirea persoanelor cu nevoi speciale și sprijinirea în cazul situațiilor deosebite.

Ministerul Muncii și Solidarității Sociale a implementat proiectul „Implementarea unui sistem de elaborare de politici publice în domeniul incluziunii sociale la nivelul MMSS", în cadrul căruia a fost dezvoltat un program informatic geospaţial (PI-GIS) care integrează toate funcțiile necesare în vederea realizării și utilizării hărții privind nevoile de infrastructură sociale şi servicii. Serviciile sociale necesare a fi dezvoltate şi infrastructură socială aferentă lor, prezentate de acest instrument, se adaugă serviciilor sociale existente, cu scopul de a acoperi nevoile sociale ale diferitelor categorii de persoane vulnerabile din comunitate.

Serviciile sociale în Zona Urbană Funcțională Pașcani sunt asigurate de către Serviciul Comunitar de Asistență Socială și Autoritate Tutelară, Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Iași, Cantina de Ajutor Social, parohii și organizații neguvernamentale. Cu toate acestea Serviciul de Asistență Socială nu deține date și informații sistematice (statistici) cu privire la serviciile sociale oferite de organizațiile religioase și neguvernamentale.

Conform datelor de la Serviciul Comunitar de Asistență Socială și Autoritate Tutelară pentru anul 2019, din bugetul AJPIS (național), dar și din bugetul local au fost plătite beneficii de asistență socială pentru un număr de aproximativ 5.165 de persoane, peste 15% din populația Municipiului. Cu toate acestea, din motive ce țin în special de capacitatea serviciului, prezentate deja, asistența socială oferită de sectorul public (spre deosebire de cea oferită de

sectorul neguvernamental și privat) se limitează la sprijin material prin venit minim garantat, ajutorul de susținere a familiei, ajutorul pentru încălzire și de urgență. Persoanele vulnerabile din Municipiul Pașcani nu beneficiază de alte servicii sociale oferite de Serviciul Comunitar de Asistență Socială și Autoritate Tutelară.

Obiectivele Direcţiei de Asistenţă Socială la nivel județean sunt:

- Constituirea unei bănci de date sociale pentru persoane şi familii aflate în stare de risc social;
- Acordarea de servicii sociale;
- Instituirea unor programe speciale de integrare socială a persoanelor aflate în stare de risc social;
- Îmbunatăţirea nivelului de informare a persoanelor vârstnice izolate social la domiciliu, asupra drepturilor acestora şi cu privire la serviciile oferite de organizaţiile şi instituţiile specializate;
- Asigurarea sprijinului pentru persoane vârstnice prin realizarea unei reţele eficiente de îngrijitori la domiciliu pentru aceştia;
- Asigurarea de asistenţă socio-medicală şi juridică, de grup sau individuală, persoanelor, familiilor sau comunităţilor aflate în stare de risc social;
- Îmbunătăţirea serviciilor şi dezvoltarea de proiecte noi în domeniul asistenţei şi protecţiei sociale comunitare;
- Identificarea grupurilor ţintă aflate în stare de risc social şi stabilirea de servicii sociale pentru acestea;
- Stabilirea cursurilor de formare profesională, participarea angajaţilor la aceste cursuri, precum şi urmărirea criteriilor de performanţă la angajaţi;

Categoriile de beneficiari ce ar putea fi deserviți de serviciile sociale în Zona Urbană Funcțională Pașcani sunt:

A. Copiii şi familiile aflate în dificultate identificate sunt:

a) tineri provenind din sistemul de protecţie a copilului;

b) familii monoparentale;

c) familii tinere;

d) copii separaţi de părinţi sau cu risc de separare; copii cu părinţi plecaţi la muncă în străinătate;

e) victimele violenţei în familie;

f) copiii străzii.

Problemele sociale ale copiilor şi familiilor aflate în dificultate sunt:

a) lipsa locuinţei;

b) lipsa actelor de identitate;

c) resurse financiare insuficiente şi dificultăţi în gestionarea lor;

d) dificultăţi în găsirea unui loc de muncă;

e) familii cu climat social defavorabil;

f) abandonul şcolar şi delincvenţa juvenilă;

g) probleme de sănătate;

h) dificultăţi în obţinerea unor drepturi.

B. Persoane cu handicap (minori sau adulţi)

Problemele sociale ale persoanelor cu handicap sunt:

a) accesibilitatea, inclusiv în propria locuinţă;

b) lipsa locurilor de muncă protejate;

c) lipsa serviciilor specializate;

d) atitudinea discriminatorie a societăţii;

e) situaţia materială precară;

f) absenţa suportului pentru familia care are în întreţinere persoana cu handicap;

g) lipsa centrelor rezidenţiale de zi, specializate pe tipuri de handicap.

C. Problemele sociale ale persoanelor defavorizate de etnie romă sunt:

a) sărăcia;

b) mentalitatea romilor cu privire la muncă şi educaţie;

c) sănătate;

d) familii dezorganizate;

e) lipsa actelor de identitate;

f) dificultate în obţinerea unui loc de muncă din cauza lipsei calificării;

g) condiţii improprii de locuit;

h) delincvenţă.

D. Persoane fără adăpost, cerşetori, tinerii proveniţi din instituţiile de ocrotire socială, adulţii fără locuință.

Probleme sociale ale persoanelor fără adăpost sunt:

- lipsa locuinţelor

- lipsa locurilor de muncă;

- sănătate precară;

- lipsa educaţiei;

- dependenţa de alcool şi de droguri;

- lipsa de informare;

- neacceptarea situaţiei în care se află.

E. Persoanele vârstnice: sunt acele persoane care au împlinit vârsta standard de pensionare

Problemele sociale ale persoanelor vârstnice sunt:

a) sănătatea precară;

b) venituri mici în raport cu necesităţile;

c) izolare, singurătate, capacitatea scăzută de autogospodărire;

d) absenţa suportului pentru familia care are în îngrijire un vârstnic dependent;

e) un număr insuficient de locuri în Centrele de asistenţă medico-socială din judeţ;

f) nevoi spirituale, lipsa locuinţei.

F. Victimele violenței in familie: în sensul Legii nr. 25 din 9 martie 2012 privind modificarea şi completarea Legii nr. 217/2003 pentru prevenirea şi combaterea violenţei în familie,

victimele violenţei în familie sunt membrii de familie asupra cărora se răsfrânge "orice acţiune sau inacţiune intenţionată, cu excepţia acţiunilor de autoapărare ori de apărare, manifestată fizic sau verbal", săvârşită de un alt membru de familie, "care provoacă ori poate cauza un prejudiciu sau suferinţe fizice, psihice, sexuale, emoţionale ori psihologice, inclusiv ameninţarea cu asemenea acte, constrângerea sau privarea arbitrară de libertate"

Problemele identificate sunt următoarele:

- lipsa unui cadru legislativ coerent si funcțional,
- absența practicilor unitare de lucru,
- insuficienta dezvoltare a serviciilor,
- lipsa specialiștilor și slaba lor pregătire,
- lipsa unei culturi nonviolente.

G. Alte persoane în situaţii de risc social

1. Persoanele cu diferite adicţii, respectiv consum de alcool, droguri, alte substanţe toxice, internet, jocuri de noroc etc.

2. Victimele traficului de persoane, "victima traficului de persoane reprezintă persoana fizică, subiect pasiv al faptelor de ameninţare, violenţă sau al altor forme de constrângere, răpire, fraudă, înşelăciune şi abuz de autoritate, indiferent dacă participă sau nu în procesul penal în calitate de parte vătămată"

3. Persoanele private de libertate – conform legii 275/2006 sunt persoanele pentru care instanţa de judecată a dispus print-o hotărâre judecătorească de condamnare rămasă definitivă, executarea unei pedepse privative de libertate

5. Persoanele sancţionate cu măsură educativă sau pedeapsă neprivativă de libertate aflate în supravegherea serviciilor de probaţiune - persoane care au săvârşit infracţiuni şi pentru care instanţa de judecată a dispus suspendarea sub supraveghere a executării pedepsei închisorii ori minori pentru care instanţa de judecată a dispus măsura educativă a libertăţii supravegheate.

6. Şomeri de lungă durată, sunt persoanele care sunt şomeri „pe o perioadă mai mare de 12 luni, în cazul persoanelor cu vârsta de minimum 25 de ani şi pe o perioadă de 6 luni, în

cazul persoanelor cu vârsta cuprinsă între 16 ani şi până la împlinirea vârstei de 25 de ani", conform Legii 76/2002 (*actualizată*) privind sistemul asigurărilor pentru şomaj şi stimularea ocupării forţei de muncă

Tipurile de servicii sociale identificate la nivelul Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani, care sunt necesare a fi acordate beneficiarilor cuprinşi în grupul ţintă, în perioada 2023 – 2027, sunt:

a) După scopul serviciului: servicii de asistenţă şi suport pentru asigurarea nevoilor de bază ale persoanei, servicii de îngrijire personală, de recuperare/reabilitare, de inserţie/reinserţie socială etc.;

b) După categoriile de beneficiari: servicii sociale destinate copilului şi/sau familiei, persoanelor cu dizabilităţi, persoanelor vârstnice, victimelor violenţei în familie, persoanelor fără adăpost, persoane cu diferite adicţii, respectiv consum de alcool, droguri, alte substanţe toxice, internet, jocuri de noroc etc., persoanelor cu afecţiuni psihice, persoanelor din comunităţi izolate, şomerilor de lungă durată, precum şi servicii sociale de suport pentru aparţinătorii beneficiarilor;

c) După regimul de asistare:

c1) servicii sociale cu cazare, pe perioadă determinată sau nedeterminată: centre rezidenţiale, locuinţe protejate, adăposturi de noapte etc.;

c2) servicii sociale fără cazare, centre de zi, centre şi/sau unităţi de îngrijire la domiciliu, cantine sociale, servicii mobile de acordare a hranei;

d) După locul de acordare serviciile sociale se asigură:

d1) la domiciliul beneficiarului;

d2) în centre de zi;

d3) în centre rezidenţiale;

d4) la domiciliul persoanei care acordă serviciul;

d5) în comunitate;

e) După regimul juridic al furnizorului serviciile sociale pot fi organizate ca structuri publice sau private;

f) După regimul de acordare, în regim normal şi regim special:

f1) servicii acordate în regim de accesare, contractare şi documentare uzuale;

f2) servicii acordate în regim special cu eligibilitate şi accesibilitate extinsă, care vizează măsurile preventive care se oferă în regim de birocraţie redusă şi un set de servicii sociale, care vor fi accesate de beneficiar doar în condiţiile păstrării anonimatului;

PRIORITĂȚI DE INTERVENȚIE:

A. Copil și familie

- responsabilizarea familiei pentru creșterea îngrijirea și educarea propriilor copii;
- înființarea de centre de zi destinate copiilor și tinerilor, cu diverse activități extrașcolare, pe categorii de vârstă;
- diversificarea modalităților de informare a publicului larg privind respectarea drepturilor copilului și promovarea unei acțiuni pro-active in activitățile de diseminare;
- creșterea capacității autorităților administrației publice locale în asumarea problematicii copiilor din punct de vedere financiar, al profesionalizării resurselor umane și dezvoltării serviciilor în funcție de nevoile specifice identificate;
- menținerea/imbunătățirea calității serviciilor;
- sprijinirea integrării socio-profesionale a tinerilor care urmează să părăsească sistemul de protecție și a altor categorii vulnerabile de tineri;
- creșterea numărului de copii cu dizabilități care au accesat servicii de recuperare/reabilitare și creșterea calității serviciilor pentru copii cu dizabilități din
- instituții;
- creșterea numărului de copii cu dizabilități și dificultăți de adaptare școlară reintegrați în învățământul de masa;
- reducerea numărului de copii neșcolarizați și care au abandonat școala pe motive socio-economice.

B. Persoane cu dizabilități

- inițierea și dezvoltarea unor centre de recuperare neuromotorie pentru adulți

- centru de tip rezidențial
- servicii de consiliere pentru aparținători
- servicii de adaptare a locuinței in funcție de nevoile personale
- initierea și dezvoltarea unor centre de zi pentru adulți
- formarea/dezvoltarea personalului/îngrijitorilor
- servicii de îngrijire pe lungă durată și recuperare

C. Persoane vârstnice

- infiintarea de centre de zi, respectiv centre de recuperare și reabilitare, centre de îngrijire și asistență sau centre de tip cluburi pentru seniori
- formarea de personal specializat de îngrijire și asistență
- dezvoltarea și diversificarea de servicii de îngrijire la domiciliu
- crearea de oportunități pentru implicarea persoanelor vârstnice în activitățile sociale, culturale și civice ale comunității
- promovarea dezvoltării unui sistem echitabil și sustenabil de servicii sociale adresate persoanelor vârstnice dependente, cu accent pe asigurarea serviciilor de îngrijire de lungă durată acordate la domiciliu și în sistem rezidențial, precum și prevenirea oricărei forme de abuz și neglijența

D. Cetățenii români aparținând minorității rome

- îmbunătățirea stării de sănătate a cetățenilor români aparținând minorității rome prin creșterea accesului la servicii de sănătate preventive și curative;
- asigurarea accesului la o educație de calitate;
- dezvoltarea activităților de consiliere și orientare, adaptat pentru copii apartinând grupurilor dezavantajate.

3.4. RESURSE UMANE / PIAȚA FORȚEI DE MUNCĂ

Oamenii sunt resursa cheie a oricărei comunități. Importanța dezvoltării forței de muncă pentru a construi orașe echitabile și incluzive este asumată tot mai puternic ca responsabilitate de către administrațiile locale, județene și regionale. Pentru a dezvolta o forță de muncă care să răspundă nevoilor actuale și viitoare ale pieței muncii, e necesar să înțelegem mai întâi profilul persoanelor angajate, respectiv al șomerilor și absolvenților la nivel local. Astfel, această secțiune evidențiază datele cheie pe care le cunoaștem despre forța de muncă din Municipiul Pașcani și localitățile componente ale Zonei Urbane Funcționale Pașcani.

Așa cum sunt definite de către INS, resursele de muncă reprezintă acea categorie de populație care dispune de ansamblul capacităților fizice și intelectuale care îi permit să desfășoare o muncă utilă în una din activitățile economice naționale. Resursele de muncă includ: populația în vârstă de muncă, aptă de a lucra, precum și persoanele sub și peste vârsta de muncă aflate în activitate.

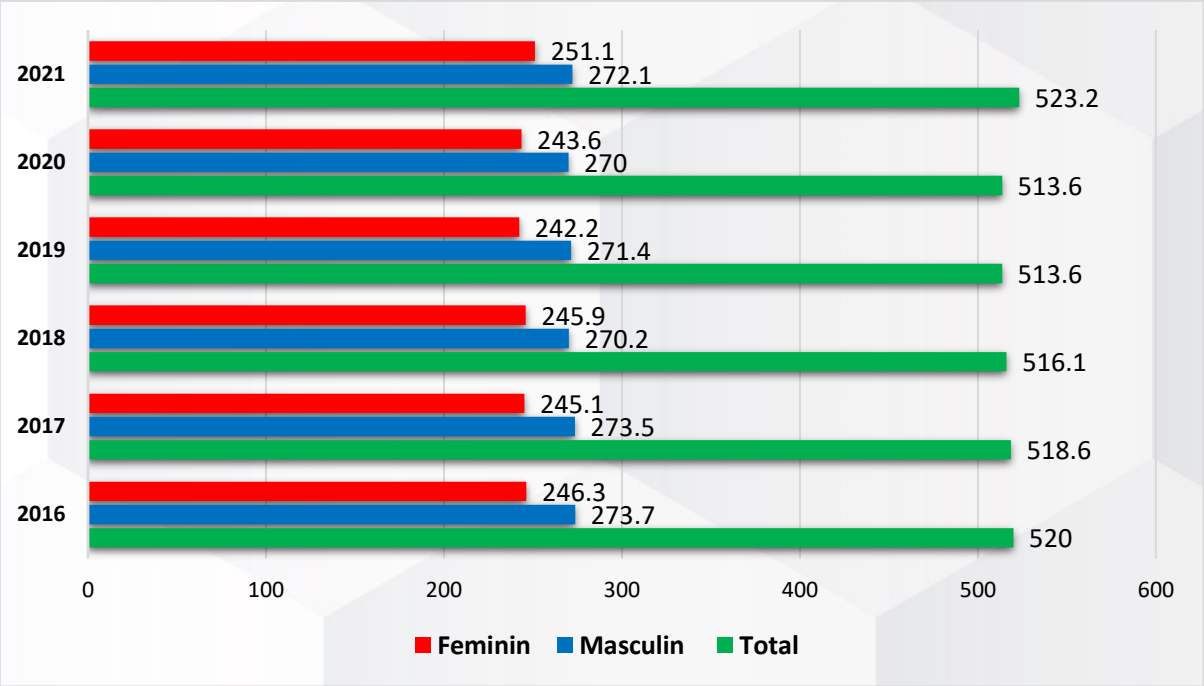
Pentru a asigura disponibilitatea unei forțe de muncă calificate Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Iași are în plan să înființeze un Centru Regional de formare profesională a adulților. Primăria Pașcani intenționează să dezvolte și să centralizeze activitățile de formare profesională în cadrul comunității locale.

Vârstele de muncă diferă în funcție de perioada de analiză, astfel:

- 2011-2015: 16-59 ani pentru femei, respectiv 16-64 ani pentru bărbați;
- 2016-2019: 16-60 ani pentru femei, respectiv 16-65 ani pentru bărbați.
- 2020-2021: 16-61 ani pentru femei, respectiv 16-65 ani pentru bărbați.

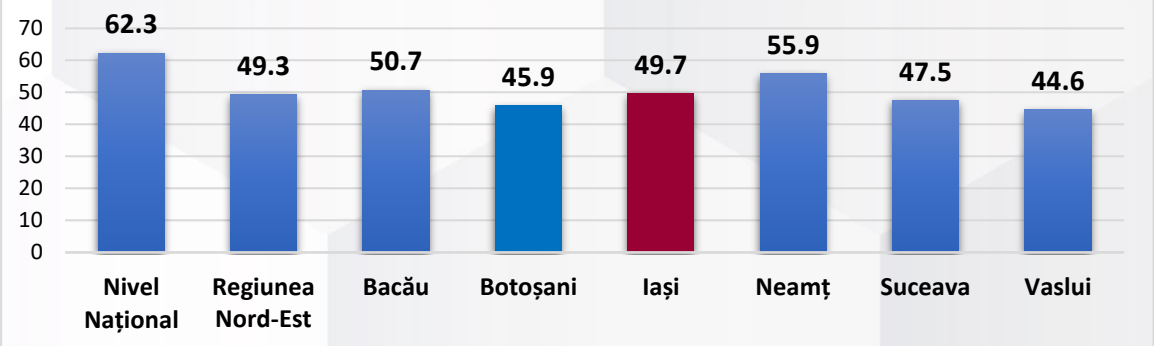
În județul Iași, analiza resurselor de muncă din perioada 2016-2021 indică un trend descendent până în anul 2020, cu o scădere medie de 2 mii de persoane pe an, iar apoi o creștere însemnată în anul 2021 de aproape 10 mii de persoane.

Figura 82 - Resursele de muncă din județul Iași (2016-2021) – mii de persoane[96]



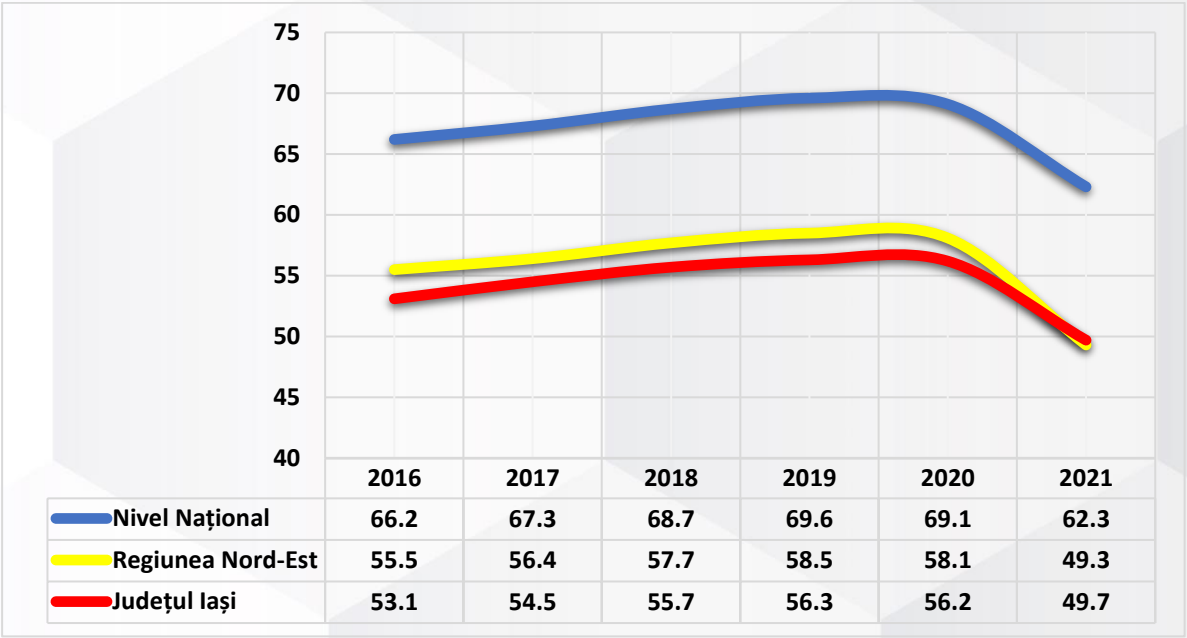
În 2021, la nivelul județului Iași, rata de ocupare a resurselor de muncă a fost de 49,7% înregistrând o scădere însemnată, coborând pentru prima dată din 2013 sub pragul de 50% și pentru a doua oară în perioada post-comunistă, atingând în acest fel un minim istoric. Comparativ cu anul 2020, scăderea este de 6,5 puncte procentuale, asta deși după 2013 se putea trasa un trend ușor ascendent în ceea ce privește acest indicator. În comparație cu celelalte județe din regiune, Iași se situează pe locul al treilea, după Neamț (55,9%) și Bacău (50,7%). Un aspect pozitiv este că rata de ocupare de la nivelul județului Iași este peste cea de la nivel regional de 49,3%. Cu toate acestea, diferența este una foarte mare prin comparație cu media națională de 12,5 puncte procentuale.

Figura 83 - Rata de ocupare a resurselor de muncă la nivel regional (2021)



[96] Sursa: INSSE Tempo online – FOM101A – prelucrare date.

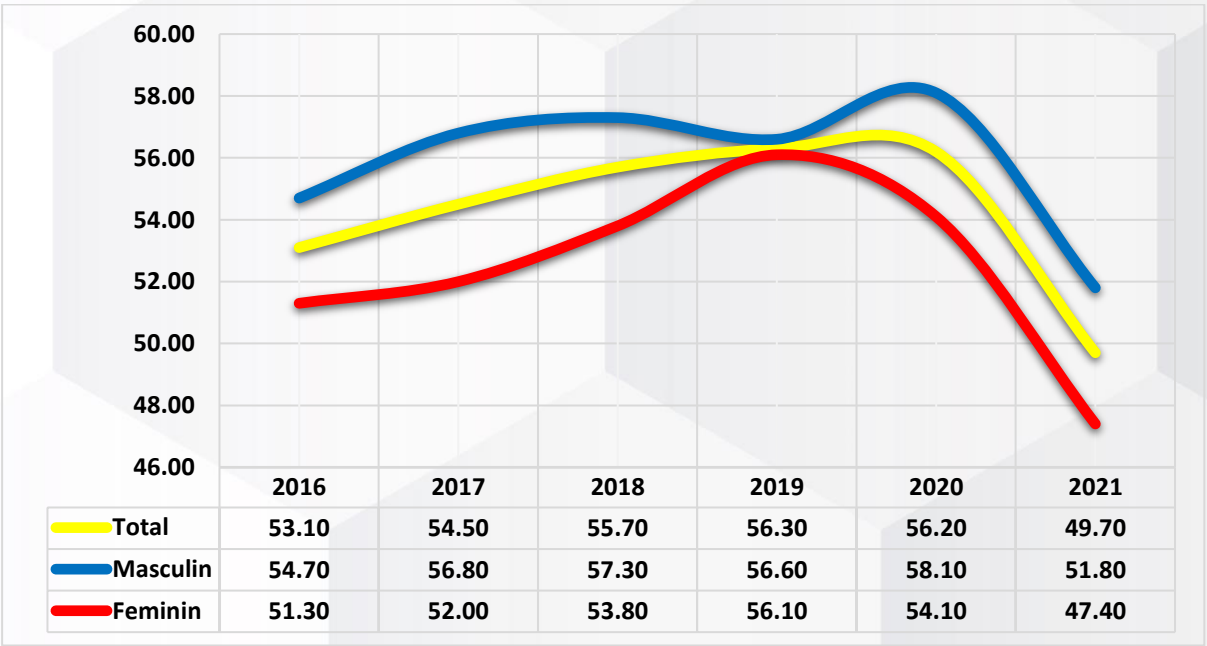
Figura 84 - Evoluția ratei de ocupare a resurselor de muncă – nivel național, regional și județean



	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Nivel Național	66.2	67.3	68.7	69.6	69.1	62.3
Regiunea Nord-Est	55.5	56.4	57.7	58.5	58.1	49.3
Județul Iași	53.1	54.5	55.7	56.3	56.2	49.7

Din punct de vedere al distribuției pe sexe, rata de ocupare a resurselor de muncă în Județul Iași este supusă unor diferențe însemnate în perioada 2016 – 2021. În medie diferența dintre ratele de ocupare a resurselor de muncă pentru genul masculin, comparativ cu cel feminin este de 3,43 puncte procentuale, cu un maxim de 4,8% înregistrat în anul 2017 (56,8% pentru genul masculin, față de 52% pentru genul feminin).

Figura 85 - Evoluția ratei de ocupare a forței de muncă, pe sexe, județul Iași[97]



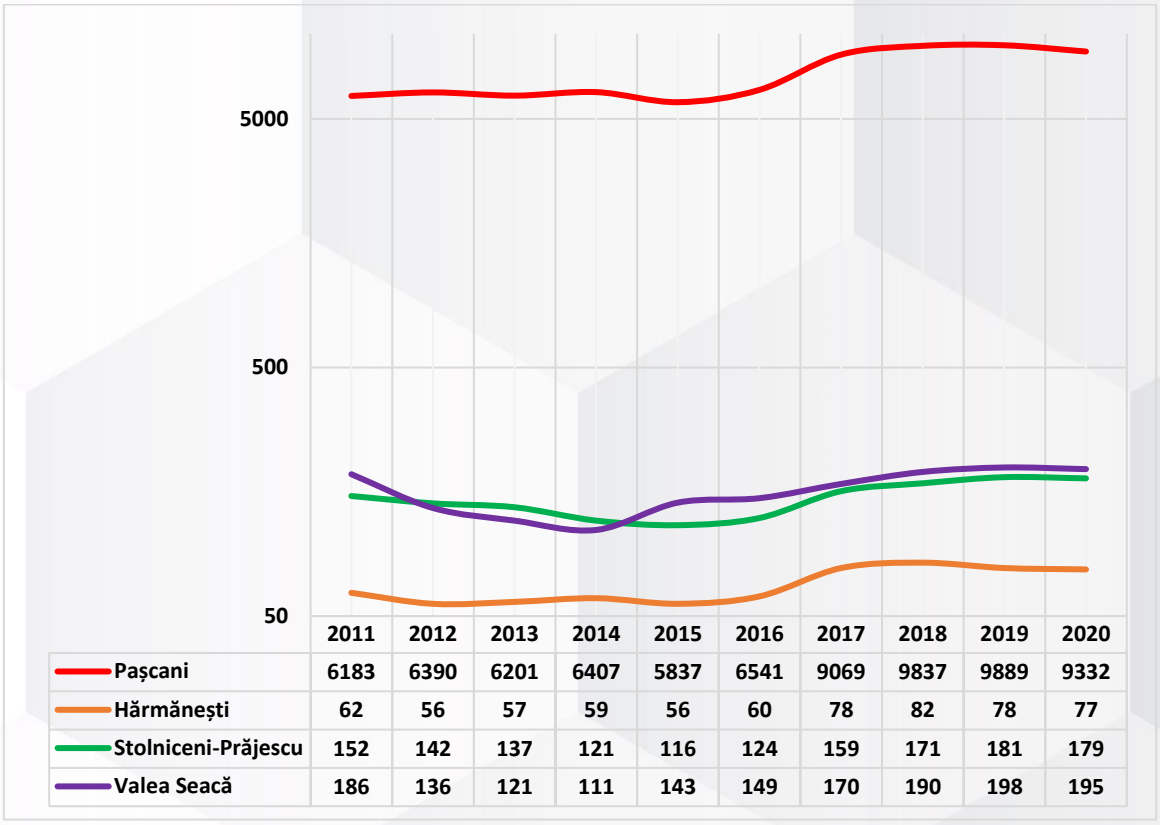
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Total	53.10	54.50	55.70	56.30	56.20	49.70
Masculin	54.70	56.80	57.30	56.60	58.10	51.80
Feminin	51.30	52.00	53.80	56.10	54.10	47.40

[97] Sursa: INSSE Tempo online – FOM116A – prelucrare date.

În perioada 2011-2020, situația numărului de salariați la nivel județean și local se prezintă astfel: numărul de salariați a crescut cu 50,92% la nivelul Municipiului Pașcani, în comparație cu 22,23% la nivel de județ, valori raportate la numărul de salariați înregistrat în 2011. În Municipiul Pașcani se regăsesc 5,67% din salariații înregistrați la nivel județean în anul 2020 (9.332 din 164.684). Prin comparație, Municipiul Iași reunește 69,99% din totalul salariaților din județ. Trendul acestui indicator pe perioada analizată este per total unul de creștere, cu mici oscilații anuale.

Analizând următoarea figură se poate observa cum numărul salariaților are o creștere însemnată pe intervalul 2015 – 2020 în fiecare dintre cele 4 localități ce compun Zona Urbană Funcțională Pașcani. Prin raportare la anul 2015: în Comuna Hărmănești creșterea numărului de salariați este de 37,5%, în Comuna Stolniceni-Prăjescu creșterea numărului de salariați este de 54,31%, iar în Comuna Valea Seacă creșterea numărului de salariați este de 36,36%.

Figura 86 - Comparație evoluția numărului de salariați pe perioada 2011-2020 în ZUF Pașcani



	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Pașcani	6183	6390	6201	6407	5837	6541	9069	9837	9889	9332
Hărmănești	62	56	57	59	56	60	78	82	78	77
Stolniceni-Prăjescu	152	142	137	121	116	124	159	171	181	179
Valea Seacă	186	136	121	111	143	149	170	190	198	195

În perioada 2011-2021, situația șomajului la nivel județean și local se prezintă astfel: numărul de şomeri înregistraţi a scăzut cu 72,68% la nivelul Municipiului Pașcani, în comparație cu 50,16% la nivel de județ, prin raportare la numărul înregistrat în 2011. În anul 2021, numărul

şomerilor înregistraţi la nivelul Județului Iași este de 7.987 în scădere față de anii anteriori. Însă, în 2020 numărul acestora creștea cu 1.356 de persoane comparativ cu anul precedent, majorare a indicatorului ce poate fi pusă pe seama pandemiei Covid-19 și a măsurilor de restricție a circulației aplicate de către autorități, ce a cauzat dificultăți pentru agenții economici în susținerea afacerilor de tip IMM.

Exceptând anul 2020, tendința descendentă a numărului de șomeri la nivelul Municipiului Pașcani se datorează parțial creării de noi locuri de muncă, investițiilor străine în unități de producție, dar și migrației forței de muncă către orașe mai mari din regiune și în străinătate. Pe de altă parte, administrația locală a identificat, de asemenea, că Județul Iași găzduiește o forță de muncă latentă, multe gospodării având un singur membru al familiei angajat.

Tabel 25 - Evoluția numărului de șomeri înregistrați în Județul Iași și ZUF Pașcani (2011-2021)[98]

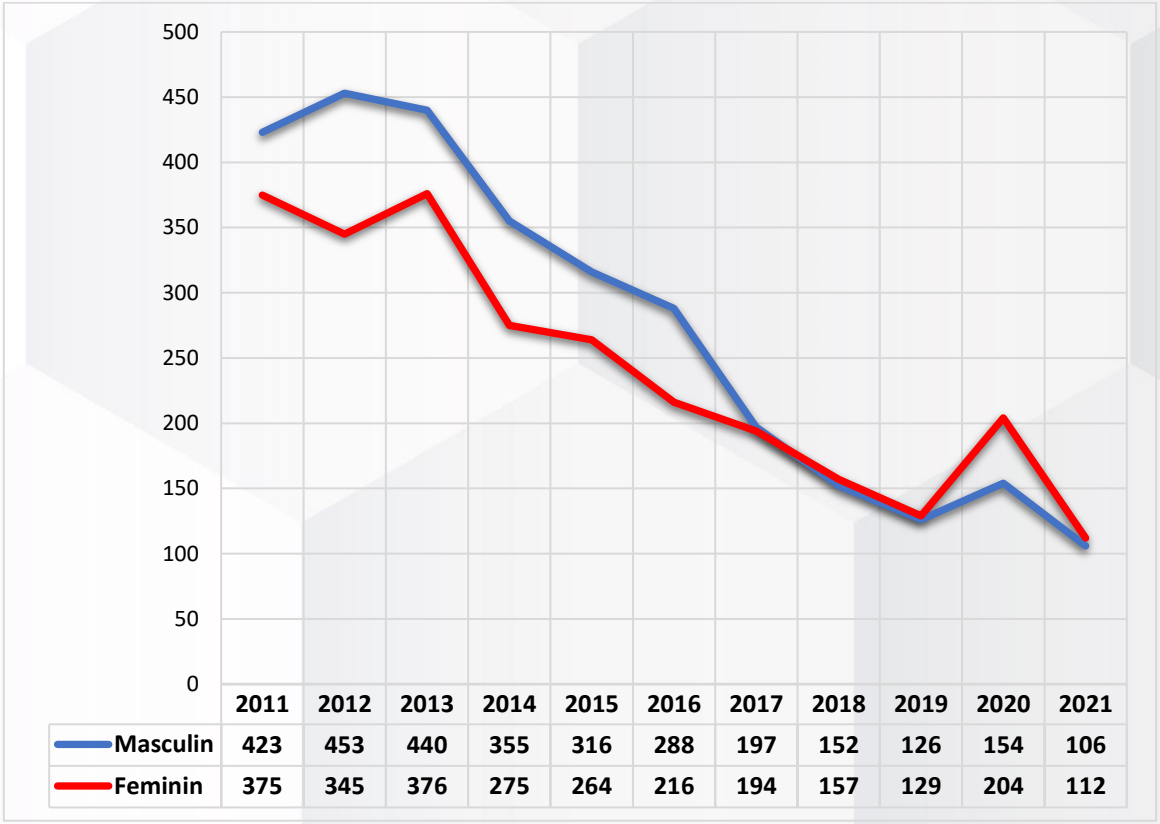
Anul	Județul Iași	Pașcani	Hărmănești	Stolniceni-Prăjescu	Valea Seacă
2011	16024	798	208	352	194
2012	15540	798	208	333	190
2013	15639	816	205	335	188
2014	14612	630	188	325	210
2015	13026	580	196	384	196
2016	13104	504	199	325	149
2017	11960	391	178	309	122
2018	8982	309	148	261	114
2019	8035	255	119	177	108
2020	9356	358	129	189	116
2021	7987	218	114	63	98

9999,00 - subliniat - date provizorii

[98] Sursa: INSSE Tempo online – SOM101E – prelucrare date.

La nivelul Municipiului Pașcani, distribuția șomerilor înregistrați pe sexe pe perioada de analiză 2011 – 2021 are următoarea desfășurare:

Figura 87 - Distribuția șomerilor înregistrați în Municipiul Pașcani, pe sexe



	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Masculin	423	453	440	355	316	288	197	152	126	154	106
Feminin	375	345	376	275	264	216	194	157	129	204	112

În concluzie, piața forței de muncă din Municipiul Pașcani este într-o dezvoltare prolifică, cu numărul angajaților aflat într-o creștere continuă începând cu anul 2015 până în 2019 și cu o mică scădere înregistrată în anul 2020. De asemenea, numărul șomerilor este din ce în ce mai redus pe parcursul perioadei supusă analizei, excepție făcând tot anul 2020, an de debut al pandemiei Covid-19. Trendul celor doi indicatori este întâlnit și în cazul celorlalte localități limitrofe, componente ale Zonei Urbane Funcționale Pașcani, semn că zona este caracterizată de o evoluție în mare parte unitară.

3.5. CULTURĂ, TIMP LIBER ȘI SPORT

3.5.1. CULTURĂ

Infrastructura culturală din Municipiul Pașcani și zona urbană funcțională include biblioteci, muzeu, spații de organizare evenimente/ expunere, spații pentru evenimente în aer liber, alte spații utilizate în scop cultural, instituții și companii de spectacole. În contiunare, în conținutul acestui capitol este descrisă evoluția fiecărui tip de activitate culturală pe plan local.

BIBLIOTECI

Cele 22 de biblioteci din Zona Urbană Funcțională a Municipiul Pașcani au înregistrat în anul 2021 un număr de 322.949 volume de carte, în creștere cu 3,54% față de anul 2017. Analiza evoluției numărului de biblioteci arată că, în perioada 2017-2021, numărul acestora s-a redus de la 24 biblioteci, la 22. Din cele 22 biblioteci existente, 4 sunt publice, câte una în fiecare UAT ce compune ZUF Pașcani. Cele mai multe biblioteci se regăsesc în Municipiul Pașcani, 13 la număr.

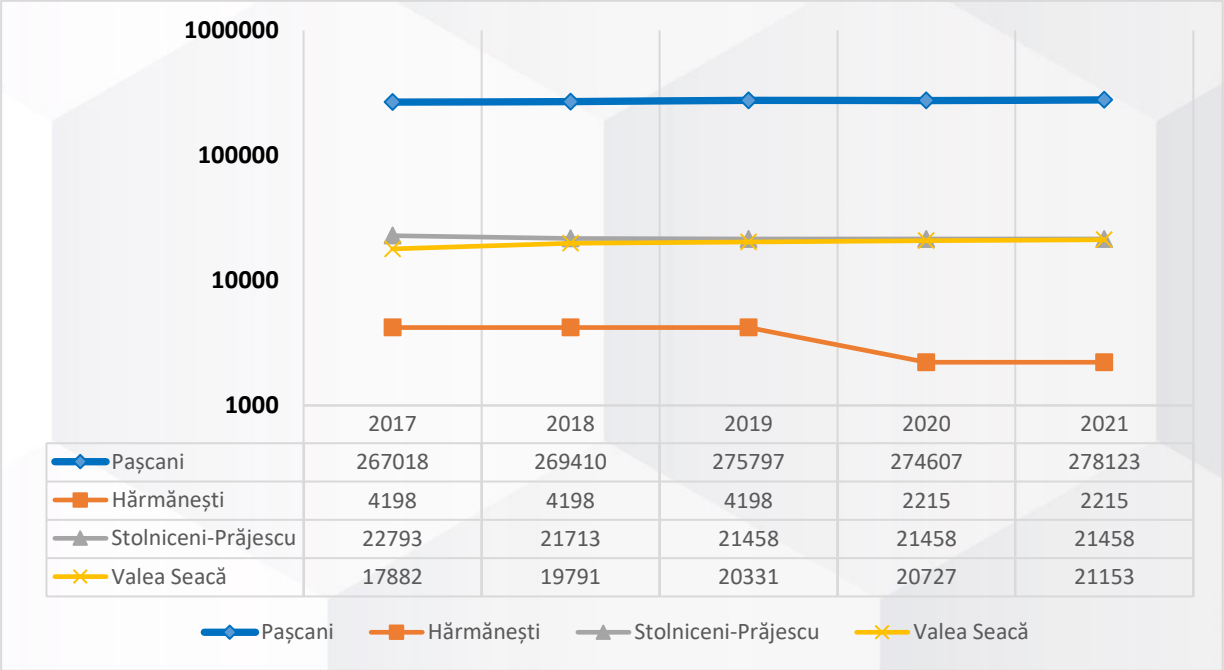
Tabel 26 - Evoluția numărului de biblioteci și a volumului de carte existent[99]

	2017	2018	2019	2020	2021
Număr biblioteci în Zona Urbană Funcțională Pașcani	24	24	24	22	22
Din care, publică:	4	4	4	4	4
Număr volume de carte în biblioteci	311891	315112	321784	319007	322949

Evoluția numărului volumelor de carte existente în biblioteci nu a înregistrat modificări semnificative. În perioada 2017-2019 se observă creșteri ale numărului de volume, în anul 2020 a scăzut numărul existent cu 0,86% și a crescut din nou în anul 2021 cu 1,23% comparativ cu anul anterior. Pe fiecare an din perioada de timp analizată, Municipiul Pașcani concentrează în bibliotecile prezente pe aria sa un procent de aproximativ 85% din volumele de carte înregistrate la nivel de zonă urbană funcțională.

[99] Sursă date: Institutul Național de Statistică – ART101B, ART106A

Figura 88 - Evoluția volumelor de carte existente în biblioteci[100]



	2017	2018	2019	2020	2021
Pașcani	267018	269410	275797	274607	278123
Hărmănești	4198	4198	4198	2215	2215
Stolniceni-Prăjescu	22793	21713	21458	21458	21458
Valea Seacă	17882	19791	20331	20727	21153

Per total, personalul angajat în bibliotecile din Zona Urbană Funcțională Pașcani nu a cunoscut fluctuații numerice semnificative: în 2017 erau 21 de persoane angajate, număr ce a crescut la 22 de persoane în anul 2019 și a scăzut apoi în 2020, la 21 bibliotecari, numărul total crescând cu o persoană în anul 2021. De menționat este faptul că, în datele oferite de Institutul Național de Statistică este inclus și personalul bibliotecilor școlare.

Tabel 27 - Evoluția personalului angajat din biblioteci (număr)[101]

	2017	2018	2019	2020	2021
Număr persoane	21	18	22	21	22

Biblioteca Municipală „Leonard Gavriliu" Pașcani este deschisă publicului de toate vârstele, gratuit, și îndeplinește funcții specifice de centru local, cu atribuții și activități în domeniile informării, lecturii, asimilării tehnologiilor IT, comunicării și petrecerii timpului liber, precum și în cele educaționale și cultural-artistice. Sediul Bibliotecii Municipale „Leonard Gavriliu" Paşcani este în Municipiul Paşcani, Strada Mihail Kogălniceanu, Nr. 10, Județul Iaşi.

[100] Sursă date: Institutul Național de Statistică – ART106A
[101] Sursă date: Institutul Național de Statistică – ART121A

Biblioteca Municipală „Leonard Gavriliu" Paşcani este instituţie de drept public, bugetară, cu personalitate juridică, conform Legii bibliotecilor nr. 334/2002 cu modificările şi completările ulterioare, subvenţionată de Consiliul Local al municipiului Paşcani.

Instituția poartă numele unuia dintre cei mai importanţi scriitori, traducători şi jurnalişti păşcăneni. Născut în 1927, Leonard Gavriliu, doctor în psihologie şi membru al Uniunii Scriitorilor din România, este primul traducător în limba română al lucrărilor lui Sigmund Freud şi Alfred Adler. Timp de peste 50 de ani, Leonard Gavriliu a fost jurnalist, lucrând la ziare şi reviste din Timişoara, Suceava sau Bucureşti. În 2003, a fondat la Paşcani revista trimestrială „Spirit critic". De-a lungul vieţii, a publicat 23 de lucrări de beletristică şi critică literară, făcând numeroase traduceri din franceză, engleză, germană şi italiană. În 2007, Leonard Gavriliu a fost numit cetăţean de onoare al municipiului Paşcani. Scriitorul Leonard Gavriliu s-a stins din viaţă pe data de 30 iunie 2018, la vârsta de 91 de ani.

Biblioteca este în slujba comunităţii păşcănene şi face parte integrantă din sistemul naţional de biblioteci şi sistemul informaţional naţional. Ca instituţie infodocumentară şi culturală ce face parte integrantă din sistemul informaţional naţional, îndeplineşte conform legii următoarele atribuţii şi funcţii:

- constituie, organizează, prelucrează, dezvoltă, conservă şi pune la dispoziţia utilizatorilor colecţii enciclopedice de documente, în funcţie de dimensiunile şi structura socio-profesională a populaţiei din municipiul Paşcani, de cerinţele reale şi potenţiale ale acesteia;

- evidenţiază, organizează, cataloghează, clasifică şi indexează colecţiile bibliotecii. Evidenţa documentelor se face în sistem tradiţional astfel;

a) evidenţa globală - în R.M.F.(registru de mişcare a fondului);

b) evidenţa individuală - în R.I. (registru inventar);

c) evidenţa publicaţiilor seriale, trimestrial sau anual, prin constituirea lor în unităţi de inventar. Transcrierea instrumentelor de evidenţă se face numai în cazuri excepţionale, cu aprobarea instituţiei tutelare. Orice operaţiune de intrare sau de ieşire a documentelor se face numai în baza unui act însoţitor.

➢ asigură *servicii de împrumut de documente la domiciliu şi de consultare în sala de lectură, documentare, lectură şi educaţie permanentă;*

- *achiziţionează, constituie şi dezvoltă baze de date, organizează cataloage şi alte instrumente de comunicare a colecţiilor, în sistem tradiţional şi/sau automatizat, formează şi îndrumă utilizatorii în folosirea acestor surse de informare;*
- *desfăşoară şi oferă la cerere activităţi/servicii de informare bibliografică şi de documentare în sistem tradiţional;*
- *facilitează, potrivit resurselor şi oportunităţilor, accesul utilizatorilor şi la alte colecţii prin împrumut inter-bibliotecar intern;*
- *iniţiază, organizează* sau colaborează la programe şi acţiuni de valorificare a colecţiilor de documente şi a tradiţiilor culturale, de animaţie culturală şi de educaţie permanentă.

Pentru îndeplinirea atribuţiilor antemenționate, Biblioteca Municipală „Leonard Gavriliu" Paşcani realizează acţiuni specifice prin care:

- ✓ *completează curent şi retrospectiv colecţiile prin achiziţii, donaţii şi schimb interbibliotecar;*
- ✓ *realizează evidenţa globală şi individuală a documentelor;*
- ✓ *efectuează operaţiuni de împrumut al documentelor pentru studiu, informare şi lectură la domiciliu sau în sala de lectură, cu respectarea regimului de circulaţie a documentelor şi a normelor de evidenţă a activităţii zilnice;*
- ✓ *asigură, potrivit solicitărilor primite, împrumutul interbibliotecar, în conformitate cu prevederile legale în vigoare;*
- ✓ *întreprinde operaţiuni de avizare a restanţierilor, de recuperare fizică sau valorică a documentelor deteriorate ori pierdute de utilizatori, în condiţiile legi;*
- ✓ *elimină periodic din colecţii documentele uzate moral sau fizic;*
- ✓ *organizează activităţi de marketing şi publicitate, specifice activităţii bibliotecilor publice;*
- ✓ *efectuează operaţiuni de conservare, igienă şi patologia cărţii;*
- ✓ *iniţiază programe speciale prin care oferă informaţii de interes public pentru și despre comunitatea locală;*
- ✓ *organizează activități specifice de formare și informare a utilizatorilor.*

INSTITUȚII DE SPECTACOLE

Principala instituție întâlnită la nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani responsabilă cu organizarea și derularea evenimentelor de tip spectacol/galerie de artă/piesă de teatru este Casa Municipală de Cultură Pașcani "Mihail Sadoveanu".

Casa Municipală "Mihail Sadoveanu" este o instituţie publică de cultură cu personalitate juridică finanţată din alocaţii de la bugetul local şi din venituri proprii, care funcţionează sub autoritatea Consiliului Local Pașcani. Actuala clădire a Casei de Cultură a fost inaugurată în 1960 iar din 1961 poartă numele marelui scriitor Mihail Sadoveanu născut la Pașcani. În acel an s-a realizat și prima ediție a Zilelor Mihail Sadoveanu și care a avut loc , de atunci, în fiecare an.

Figura 89 - Casa Municipală de Cultură Pașcani "Mihail Sadoveanu"



Încă de la începuturi "Casa de Cultură" a reprezentat un spațiu de manifestare pentru evenimente culturale, de petrecere a timpului liber precum și de promovare și afirmare a talentelor locale. În aceasta instituție au activat "Teatrul de revistă si comedie muzicală", "Teatrul de păpuși și marionete", ansambluri folclorice "Iasomia", "Busuiocul", "Rapsozii Siretului", formații vocal-instrumentale ("Alternative", "Lotus", "Simplex", "Direct") dans de societate, dans modern, dans artistic-sportiv, etc. Tot Casa de Cultură a inițiat comemorarea

“Mitropolitului Visarion Puiu” care s-a născut la Pașcani. Lucrările de reabilitare termică și modernizare, finalizate in 2010 indică aceasta instituție ca fiind un spațiu extrem de generos, funcțional, elegant unde actul cultural se desfașoară în condiții optime. Din 2015 are loc anual Simpozionul Constantin Ciopraga , manifestare dedicată academicianului , profesorului universitar născut la Pașcani și care a fost strâns legat de activitatea culturală a urbei noastre pe tot parcursul vieții. Din 2014 a fost înființată Trupa de teatru “Prometeu” a Casei de Cultură coordonată de Aliona Gîtlan și tot din același an a luat ființă și Fanfara ,,Trubadurii” coordonată de Mihăiță Atomei. În anul 2016 se inființează și Ansamblul de dansuri populare ,, Rapsozii Siretului”sub coordonarea lui Alexandru Gâmbuță.

Luna noiembrie este LUNA CULTURII la Pașcani, este luna în care instituția păşcăneană de cultură dedică activitățile culturale pe care le organizează scriitorului Mihail Sadoveanu, născut la data de 5 noiembrie 1880. Casa Municipală de Cultură Pașcani “Mihail Sadoveanu” utilizează adresa web: https://culturapascani.ro , unde comunică frecvent evenimentele pe care le organizează.

Ansamblul ,,RAPSOZII SIRETULUI“ a luat ființă în primăvara anului 2016 și poartă denumirea unui alt ansamblu al Casei de Cultură care a activat în perioada 2002-2006. În momentul înființării acestui ansamblu s-a luat hotărârea de a se folosi aceeași denumire ca a vechiului ansamblu chiar dacă membrii și instructorul sunt diferiți.

Figura 90 - Ansamblul ,,Rapsozii Siretului”



Membrii ansamblului sunt tineri cu vârste cuprinse între 14-19 ani, elevi ai instituțiilor de învățământ din municipiul Pașcani și din împrejurimi. Din anul 2019 s-a format Ansamblul ,,RAPSOZII SIRETULUI'' JUNIORI , membrii acestora având vârste cuprinse între 11-14 ani. Instructor este coregraful Alexandru Gâmbuță.

Ansamblul ,,Rapsozii Siretului" se dorește a fi o modalitate de transpunere a tezaurului folcloric într-un spectacol de obiceiuri populare, de îmbinare a dansului, cântecului şi a versului popular din zona Moldovei și în special zona Pașcaniului, de prezentare a unei combinaţii unice, îmbinând dansurile, cântecul şi mândrul port popular, tinerii membrii ai acestui ansamblu dorind să devină adevăraţi mesageri ai zonei pe care o reprezintă. Prin activitatea Ansamblului ,,Rapsozii Siretului" se urmăreşte păstrarea şi valorificarea bogăţiei culturale, a valorilor tradiţionale, ce aparţin unui popor plin de creativitate şi talent.

Trupa de teatru „PROMETEU" a fost înființată în februarie 2014 , formată din elevi ai claselor IX-XII din școlile pașcănene. De-a lungul timpului a avut mai multe participări la activitățile Casei de Cultură, precum și participări la festivaluri naționale și internaționale, unde au obținut premii, cât și aprecierea expertă a juriului.

Sub îndrumare regizorală au învățat o nouă formă de solidaritate artistică, să exploreze împreună cu ceilalți un autor, un univers, să descopere meandrele unei povești, să caute mesaje ascunse printre rânduri, în gesturi, în abordarea unui personaj

Figura 91 - Trupele de teatru „Prometeu" și „Prometeu - Junior"





În toamna anului 2015 se formează a doua trupă de teatru „Prometeu - Junior". În cadrul cursului de teatru copiii folosesc tehnici de actorie și interpretare, prin intermediul cărora cei mici învață să își dezvolte imaginația, memoria, atenția, gândirea, creativitatea, încrederea în sine, spiritul de echipă și nu în ultimul rând, învață să comunice. Formată din elevi de clasele

I- IV de la școlile din Pașcani, au debutat cu piesa de teatru „ Cum a învățat Pisicuța să miaune" de B. Alexandrov, spectacol care le-a adus Marele Premiu la festivalul de teatru de la Iași, intitulat „HAI LA TEATRU".

În cadrul instituției se desfășoară activități culturale precum:

- ✓ spectacole de teatru; spectacole folclorice;
- ✓ concerte; concursuri de muzică;
- ✓ expoziții, lansări de carte, gale, recitaluri, baluri;
- ✓ proiecții de film;
- ✓ ateliere de creație;
- ✓ dansuri populare.

Fanfara „TRUBADURII" a Casei de Cultură a fost înființată în primăvara anului 2014 și poartă denumirea aceleași fanfare care a activat începând cu anul 2002 la Clubul Copiilor Pașcani sub conducerea aceluiași coordonator : prof. Mihăiță Atomei. În momentul înființării acestei fanfare s-a luat hotărârea de a se folosi aceeași denumire la dorința coordonatorului care și-a dorit ca această denumire de trubadur să sugereze continuarea muncii lui ca și dirijor de fanfare indiferent de instituția angajatoare .

La ora actuală membrii fanfarei sunt copii si tineri din municipiul și împrejurimile Pașcaniului. În funcție de timpul lor liber dar și de amploarea evenimentului la concerte participă și foști membri ai fanfarei.

Fanfara promovează şi valorifică tradiţia muzicală a acestui domeniu, participând la ceremonialuri, manifestări de divertisment, concerte de promenadă, concerte în aer liber, festivaluri.

Fanfara ,,Trubadurii" abordează un repertoriu bogat şi variat, în cadrul căruia regăsim marșuri, muzică de promenadă, de divertisment, muzică de inspirație folclorică, piese celebre din muzica de factură cultă românească şi universal.

De-a lungul timpului a participat la evenimente și festivaluri naţionale ale genului, organizate de instituții de cultură din țară .

Fanfara ,,Trubadurii" este coordonată de profesorul Mihăiță Atomei.

Figura 92 - Fanfara „TRUBADURII”



MUZEE

Muzeul Municipal Pașcani a luat ființă în urma Hotărârii de Consiliu Local Pașcani, pe data de 30 septembrie 1997, cu nr. de înregistrare 70, iar bazele sale s-au pus în decembrie același an. Muzeul a primit avizul favorabil de înființare al Comisiei Naționale de Constituire a Muzeelor și Colecțiilor publice în urma ședinței din 07.04.1999, cu nr. de înregistrare 455 din 20.04.1999. Toate piesele de patrimoniu ale muzeului – etnografie, istorie-arheologie și obiecte de cult – au venit prin o serie largă de donații de la unii profesori din suburbii, ca Vasile Bradu sau Mircea Ignat din Gâștești, prin unele donații făcute de profesori de istorie ca Vasile Chișcă din Hârtoape, Mihai Boboc din Dumbrava – Lespezi, dar și alți profesori din Todirești, Lespezi, Tătărași și Topile. O mare parte a obiectelor de istorie-arheologie au intrat în colecția muzeului în urma unor vaste campanii arheologice tip perigheză realizate în Fântânele – Pașcani, Topile, Moțca, Tătărași, Valea Siretului, de unde au fost scoase la lumină un număr impresionant de obiecte arheologice.

Colecția de etnografie s-a constituit prin cercetările de etnografie ale muzeografului Daniel Sava, pe care le-a organizat succesiv în satele și suburbiile zonei Pașcaniului, de unde au rezultat un număr mare de obiecte de etnografie, cu valori de bunuri naționale, cât și piese de tezaur. Muzeul Municipal Pașcani, în cei 25 de ani de activitate, a acumulat doar prin donații și cercetări de teren un număr apreciabil de piese; datele prezentate au fost preluate din cele 3 Registre de Evidență a Patrimoniului:

- ☑ 1900 de piese de etnografie (costume populare bărbătești si femeiești, ștergare, covoare, brâie și bârnețe, vase din lut și din lemn etc.)
- ☑ 2500 de piese de istorie-arheologie (monede și bancnote, obiecte din piatră și litice, statuete, vase, obiecte din metal nobil etc.)
- ☑ 74 de obiecte de cult religios (icoane, carte veche religioasă și obiecte cu caracter religios).

Până în momentul de față, muzeul ar deține un numar de peste 4500 de piese de patrimoniu local. Piesele de istorie-arheologie sunt depozitate în spațiul provizoriu situat la parterul Bl. F.3 din Str. Ștefan cel Mare, iar obiectele de etnografie sunt depozitate și păstrate în condiții standard de expunere, în cladirea fostului sediu al Primăriei Municipiului Pașcani, fiind întreținute de cel puțin două ori pe an prin periere și tratare.

Primele expoziții au avut loc în vara anului 2000, cu o continuitate neîntreruptă până în momentul de față, iar expozițiile organizate pe plan local în parteneriat cu Casa de Cultură Mihail Sadoveanu Pașcani, dar și Clubul Copiilor Pașcani, s-au bucurat de un număr destul de mare de clase și grupuri de elevi, fie în perioada evenimentului extrașcolar denumit „Școala Altfel", dar și prin alte proiecte expoziționale precum „Cămașa populară de ieri și de azi", „Satul păscănean de altădată", „Frumusețea modelelor populare", fie expoziții cu caracter istoric, religios etc. Pe lângă aceste expoziții tematice temporare, muzeul în ultimii ani a organizat și două expoziții de bază cu caracter permanent („Pașcani – file de istorie", expusă în Holul Casei de Cultură), dar și expoziția de etnografie „Veșnicia satului moldav" (la spațiul etnografic din str. Ștefan cel Mare, Bl. F.3, parter) , care au avut în ultimii ani, din 2015, parte de foarte mulți vizitatori din zonă, din țară, dar și din străinătate, din țări ca Italia, Germania, Suedia, Egipt, Palestina, Statele Unite, Turcia și Republica Moldova. În expoziția de bază de etnografie, exponatele sunt rulate de cel puțin patru ori pe an, pentru a pune în valoare un fond cât mai mare de piese de etnografie.

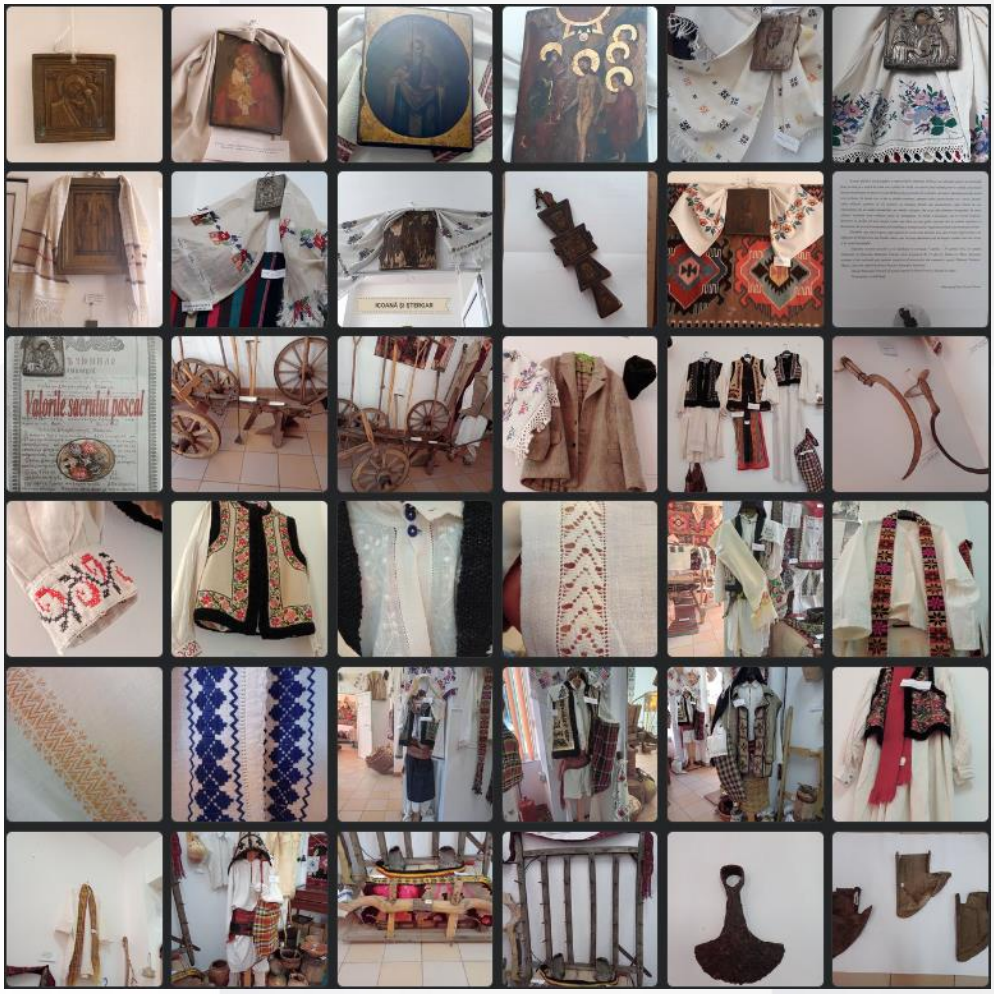
Muzeul Municipal Pașcani și-a făcut cunoscut patrimoniul pe care îl deține, prin o serie largă de expoziții cu caracter etnografic și religios, având ca parteneri Muzeul de Istorie Roman, Muzeul de Etnografie Târgu Neamț, dar și Muzeul Municipal „Regina Maria" Iași, și prin expoziția „Tradițiile Iașilor – Fir, lemn, lut", expozitie care s-a desfășurat în perioada iunie-

septembrie 2022 în Palatul Braunstein. Expoziția de la Iași a fost un succes al muzeului, prin faptul că a fost vizionată de sute de vizitatori din țară și străinătate.

În ultimii ani, cercetările de teren ale muzeografului Daniel Sava s-au materializat și prin susținerea unor lucrări de specialitate care au apărut în Anuarul Muzeului de Istorie Roman – Studia Romanensia, în Revista Asociației Cultural-Științifice Urbana Roman, dar și în Revista „Historia", care au popularizat valorile de patrimoniu deținute de muzeul municipal, cât și zona Pașcani.

După finalizarea lucrărilor de reabilitare a Palatului Cantacuzino – Pașcanu se dorește includerea acestuia în circuitul turistic și mutarea sediului Muzeului Municipal Pașcani în incinta clădirii istorice restaurate. Propunerile și sugestiile de dezvoltare evocate de reprezentanții Muzeului Municipal Pașcani se regăsesc atașate strategiei în **Anexa 2.**

Figura 93 – Obiecte aflate în patrimoniul Muzeului Municipal Pașcani[102]



[102] Sursa: https://www.facebook.com/muzeulmunicipalpascani/photos

MONUMENTE ISTORICE

În Lista Monumentelor Istorice 2015 sunt incluse 21 de monumente istorice, din care 2 de importanță națională (categoria A) și 19 de importanță locală (categoria B), din care 10 obiective sunt reprezentate de așezări arheologice provenind din diferite epoci istorice, precum: epoca medievală, paleolitic, eneolitic, epoca migrațiilor, epoca romană ș.a.

Tabel 28 - Monumentele istorice regasite în Zona Urbană Funcțională Pașcani[103]

NR.CRT.	COD LMI	DENUMIRE	LOCALIZARE	DATARE
1.	IS-I-s-B-03539	Situl arheologic de la Blăgeşti	Localitate Blăgești, Municipiul Pașcani	-
2.	IS-I-m-B-03539.01	Aşezare	Localitate Blăgești, Municipiul Pașcani	Epoca medievală
3.	IS-I-m-B-03539.02	Aşezare	Localitate Blăgești, Municipiul Pașcani	Eneolitic, cultura Cucuteni, faza A
4.	IS -II - m - B -04211	Ateliere de căi ferate	Municipiul Pașcani	1876
5.	IS -II - m - A -04212	Palatul familiei Cantacuzino - Paşcanu	Municipiul Pașcani	cca. 1650, refăcut sec. XVIII
6.	IS -II - m - A -04213	Biserica "Sf. Arhangheli Mihail şi Gavril"	Municipiul Pașcani	1664
7.	IS-III-m-B-04322	Monumentul comemorativ al Răscoalei din 1907	Municipiul Pașcani	1907
8.	IS-III-m-B-04323	Crucea Eroilor din Războiul de Independenţă	Municipiul Pașcani	1877
9.	IS -II - m - B -04249	Biserica de lemn "Naşterea Maicii Domnului"	Comuna Stolniceni-Prăjescu	sec. XVIII
10.	IS -II - m - B -04250	Biserica de lemn "Sf. Gheorghe"	Comuna Stolniceni-Prăjescu	1810

[103] Sursa datelor: Institutul Național al Patrimoniului, www.patrimoniu.ro

NR.CRT.	COD LMI	DENUMIRE	LOCALIZARE	DATARE
11.	IS-I-s-B-03558	Situl arheologic de la Conteşti, "Dealul Obştei"	Sat Conțești, Comuna Valea Seacă	-
12.	IS-I-m-B-03558.01	Aşezare	Sat Conțești, Comuna Valea Seacă	sec. IV p.Chr, Epoca daco-romană
13.	IS-I-m-B-03558.02	Aşezare	Sat Conțești, Comuna Valea Seacă	sec. II – III p.Chr., Epoca romană
14.	IS-I-s-B-03559	Situl arheologic de la Conteşti, punct "Ţintirim"	Sat Conțești, Comuna Valea Seacă	-
15.	IS-I-s-B-03559.01	Aşezare	Sat Conțești, Comuna Valea Seacă	sec. XVI - XVII, Epoca medievală
16.	IS-I-s-B-03559.02	Aşezare	Sat Conțești, Comuna Valea Seacă	sec. XVI - XVII, Epoca medievală
17.	IS-I-s-B-03559.03	Aşezare	Sat Conțești, Comuna Valea Seacă	sec. V – VI, Epoca migraţiilor
18.	IS-I-s-B-03559.04	Aşezare	Sat Conțești, Comuna Valea Seacă	sec. IV p.Chr, Epoca daco-romană
19.	IS-I-s-B-03671	Situl arheologic de la Topile, punct "Dealul Catargii"	Sat Topile, Comuna Valea Seacă	-
20.	IS-I-s-B-03671.01	Aşezare	Sat Topile, Comuna Valea Seacă	Eneolitic final, cultura Horodiştea – Erbiceni
21.	IS-I-s-B-03671.02	Aşezare	Sat Topile, Comuna Valea Seacă	Paleolitic superior, gravettian final

Din punct de vedere al amplasării, observăm că cele 2 monumente istorice de importanță națională sunt situate în Municipiul Pașcani, în timp ce Comuna Valea Seacă se evidențiază prin numărul ridicat de situri arheologice provenid din diferite epoci ale istoriei.

Palatul familiei Cantacuzino – Paşcanu a fost construit pe la 1650 de către vistiernicul Iordache Cantacuzino şi refăcut o sută de ani mai târziu, după ce fusese distrus de polonezi. Până la naţionalizarea de către regimul comunist, a aparţinut mai multor familii boiereşti (Balş,

Rosetti-Roznovanu, Moruzi), iar în final unui descendent al Brătienilor, respectiv istoricului Gheorghe Brătianu. Palatul a fost revendicat şi retrocedat în 2005 descendenţilor ultimilor proprietari. Până în 2011, în clădire a fost sediul Palatului Copiilor - la fel ca imobilul - „frate“ din municipiul Iaşi, proprietate cândva a aceleiaşi familii. Cel din Iaşi a fost restaurat pe parcursul a aproape zece ani. În lipsa resurselor financiare necesare întreţinerii clădirii, proprietarii au fost de acord să cedeze clădirea Primăriei Paşcani la sfârșitul anului 2012, împreună cu tot terenul din jur de aproape 7000 mp.

Figura 94 - Palatul familiei Cantacuzino – Paşcanu, 2020



În prezent, obiectivul se află în plin proces de restaurare cu ajutorul unui proiect finanțat cu bani de la Uniunea Europeană. Proiectul prevede restaurarea clădirii principale, a unui corp-anexă, precum și amenajări specifice pentru punerea în valoarea a unor vestigii istorice și refacerea terenului aferent. Termenul de finalizare a proiectului este luna decembrie 2023, iar valoarea investițiilor este de 21.779.000 lei. După finalizarea lucrărilor se dorește introducerea Palatului Cantacuzino – Pașcanu în circuitul turistic, iar alături de el vor fi și alte obiective, pentru ca în Municipiul Pașcani să existe oportunități de vizitare.

CONSUMUL CULTURAL

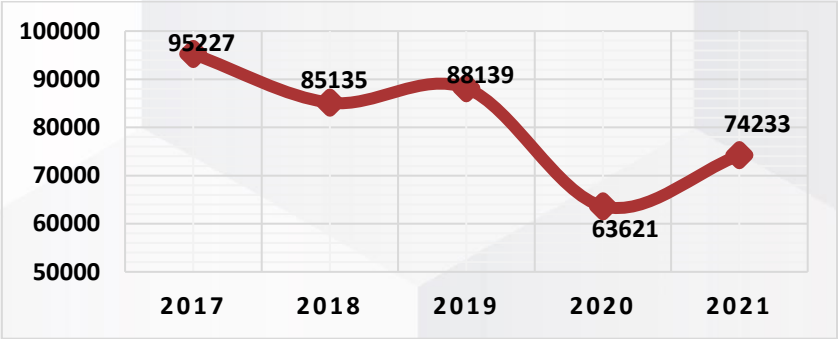
Numărul de cititori activi în bibliotecile din Zona Urbană Funcțională Pașcani a scăzut semnificativ, de la 9.050 persoane în 2017, la 7.139 persoane în 2021, așadar o scădere cu 21,12%, valoare mai mică decât media regională (scădere cu 32,17%), media județeană (scădere cu 28,31%) și media națională (scădere cu 34,51%).

Tabel 29 - Evoluția numărului cititorilor activi din biblioteci[104]

	2017	2018	2019	2020	2021
România	3.247.925	3.131.978	3.101.970	2.504.032	2.127.183
Regiunea Nord-Est	628.881	604.719	587.921	469.228	426.530
Județul Iași	159.150	155.472	154.919	125.100	114.100
ZUF Pașcani	9.050	8.346	7.841	6.836	7.139

Pe lângă numărul de cititori activi, a scăzut și numărul de volume de carte eliberate din biblioteci, astfel că în 2021 s-au eliberat un număr de 74.233 cărți la nivel de zonă urbană funcțională, în scădere cu 22,05% comparativ cu anul 2017 (95.227 volume eliberate).

Figura 95 - Evoluția volumelor de carte eliberate în biblioteci din ZUF Pașcani



Anii 2020 și 2021 au infuențat puternic consumul cultural la nivelul Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani. În condițiile pandemiei de COVID-19, când populația a frecventat mai puțin bibliotecile, muzeele și instituțiile de spectacole, un utilizator activ al bibliotecilor a împrumutat, în anul 2020, în medie 9,3 volume, față de anul precedent când media a fost de 11,24 volume. Situația începe să se remedieze începând cu 2021, 10,4 volume/cititor activ. Același impact de scădere a numărului de vizitatori se observă și în muzee și colecții publice datorită restricțiilor ce au limitat numărul de persoane prezente simultan în incinta unui spațiu închis. De asemenea, instituțiile de spectacole au susținut reprezentații artistice în fața unui număr redus din capacitate sălilor, din cauza restricțiilor impuse de la nivel central. De

[104] Sursă date: Institutul Național de Statistică – ART107B

asemenea, evoluția pandemiei de COVID-19 a determinat autoritățile să amâne și organizarea unor evenimente. Este de așteptat ca situația să se remedieze începând cu anul 2022 odată cu ridicarea tuturor restricțiilor de distanțare socială și oamenii să revină la consumul cultural din perioada pre-pandemică.

3.5.2. INFRASTRUCTURA DE PETRECERE A TIMPULUI LIBER

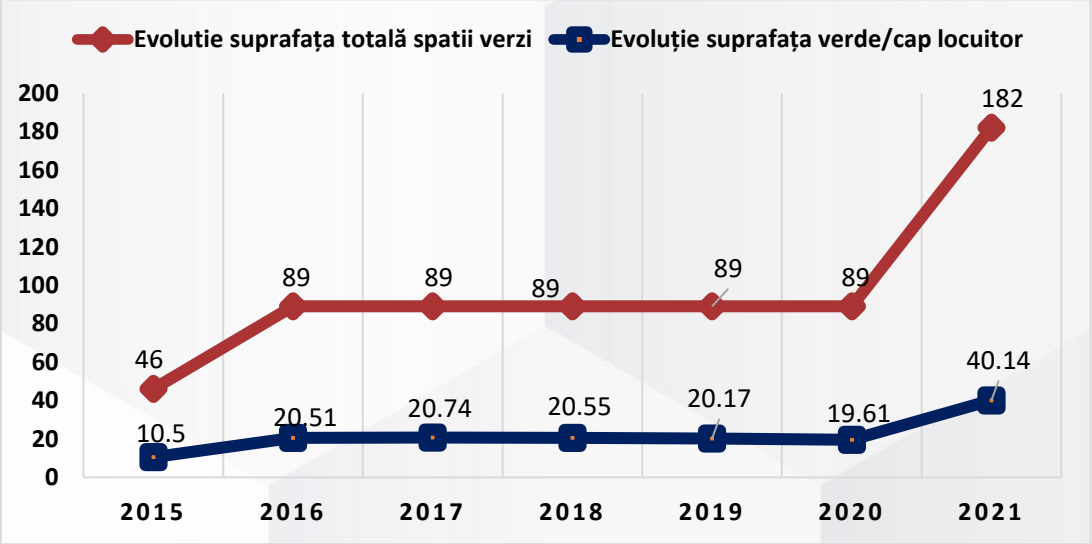
SPAȚII VERZI[105]

Suprafața spațiilor verzi din Municipiul Pașcani a avut o evoluție pozitivă în perioada 2015-2021, crescând de la 46 hectare în 2015, la 89 hectare în 2016 și apoi la 182 hectare în 2021.

Tabel 30 - Evoluția suprafeței spațiilor verzi

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Suprafață Spații verzi (hectare)	46	89	89	89	89	89	182
Suprafață spații verzi per cap de locuitor (mp/locuitor)	10,50	20,51	20,74	20,55	20,17	19,61	40,14

Figura 96 - Evoluția suprafeței spațiilor verzi



[105] Suprafața spațiilor verzi (ha) se refera la suprafata spatiilor verzi amenajate sub forma de parcuri, gradini publice sau scuaruri publice, parcele cu pomi si flori, paduri, cimitirele, terenurile bazelor si amenajarilor sportive in cadrul perimetrelor construibile ale localitatilor. In cadrul spatiilor verzi nu se includ serele, pepinierele, gradinile de zarzavaturi, terenurile agricole, suprafata lacurilor etc.

În ceea ce privește suprafața spațiilor verzi pe cap de locuitor, în municipiul Pașcani era la nivelul anului 2020 de 40,14 mp/locuitor, peste norma europeană privind spațiile verzi din mediul urban de 26 mp/locuitor și sub norma Organizației Mondiale a Sănătății de 50 mp/locuitor pentru spațiul verde.

În conformitate cu prevederile alin. (1) art.18 din Legea nr. 24/2007 privind reglementarea și administrarea spațiilor verzi din zonele urbane, autoritățile administrației publice locale au obligația să țină evidența spațiilor verzi de pe teritoriul unităților administrative prin înființarea Registrelor Locale ale Spațiilor Verzi. Pentru dezvoltarea durabilă a localității, sunt necesare investiții în creșterea suprafețelor de spații verzi pe cap de locuitor și crearea unei imagini favorabile a centului urban, ca element de atractivitate pentru investiții.

În Municipiul Pașcani există următoarele parcuri:

- Parcul Municipal – cu o suprafață de 38.500 m^2;
- Parcul Blăgești – cu o suprafață de 10.000 m^2.

Din punct de vedere al spațiilor verzi ale municipiului acestea sunt clasificate astfel:

Tabel 31 – Spații verzi Municipiul Pașcani[106]

Nr.crt.	Denumire spatiu verde	Suprafata(m^2)
1	Scuaruri	150.295,44
2	Parcuri	48.500,00
3.	Terenuri libere neproductive din intravilan	356.438,00
4.	Spatii verzi cu acces lilmitat aferente dotarilor publice	115.237,50
5.	Spatii verzi cu acces limitat(baze sportive)	33.662,00
6	Spatii verzi publice cu folosinta specializata	125.199,36
7.	Fasii plantate	64.299,85
	TOTAL SUPRAFAȚĂ	893.632,15

[106] Sursa: Registrul Spațiilor Verzi - Pașcani

3.5.3. INFRASTRUCTURA SPORTIVĂ

În cadrul unităților de învățământ din Zona Urbană Funcțională Pașcani, erau la nivelul anului 2021 un număr de 10 terenuri de sport și 15 săli de gimnastică, amenajate pentru desfășurarea orelor de educație fizică de către elevi și studenți. Dintre acestea 13 săli de gimnastică și 7 terenuri de sport se regăsec în Municipiul Pașcani. Comuna Hărmănești nu beneficiază de vreun teren de sport sau sală de gimnanstică conform datelor puse la dispoziție de Institutul Național de Statistică.

Tabel 32 - Evoluția numărului terenurilor de sport și a sălilor de gimnastică[107]

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Terenuri de sport	10	10	9	10	10	8	10
Săli de gimnastică	12	12	12	13	13	15	15

CLUBUL SPORTIV MUNICIPAL PAȘCANI

CSM PAȘCANI reprezintă clubul sportiv public administrat de Primăria Municipiului Pașcani. C.S.M. Pașcani are conform C.I.S. 20 de secții sportive din care la 10.11.2022 sunt active 8: atletism, baschet, fotbal feminin și masculin, handbal feminin și masculin, șah, rugby feminin, tenis de câmp, volei, cu un numar total de 260 sportivi.

Clubul are în administrare o bază sportivă compusă din două terenuri de iarbă pentru fotbal de dimensiuni normale, o pistă acoperită cu zgură pentru atletism cu dimensiuni pentru competiții, o sală multifuncțională, un teren de tenis de câmp cu suprafață de tartan.

Pandemia de COVID 19 resimțită puternic în 2020 și 2021 a facut ca activitatea sportivă a clubului la capitolul copii și juniori să încetinească și chiar să se se oprească pentru o perioadă, ceea ce a dus inevitabil și la lipsa rezultatelor.

Creșteri semnificative cu privire la numărul de sportivi noi legitimați s-au înregistrat la nivelul secției de atletism, aproximativ 30%. Pe lângă activitatea de zi cu zi a clubului la secțiile afiliate

[107] Sursă date: Institutul Național de Statistică – SCL110B, SCL107C

la federațiile de specialitate, clubul organizează și alte activități sportive pentru toate grupele de vârstă.

Printre rezultate notabile obținute de sportivii CSM Pașcani în ultimii ani amintim:

a) Rugby feminin în 7:

- Vicecampioană națională rugby în 7 ediția 2016;
- Campioană națională rugby în 7 edițiile 2015 și 2017.

b) Fotbal masculin juniori A1:

- Vicecampioni naționali ediția 2013 – 2014;
- Campioni naționali ediția 2014 – 2015.

c) Tenis de câmp:

- locul 8 ATP la categoria juniori 18 ani Apostol Bogdan;
- locul 15 ATP la categoria juniori 10 ani Dascălu Andrei.

d) Atletism copii 3, copii 2 și copii 1

Berbece Iustina

- campioană națională la săritura în lungime – București iunie 2016;
- campioană națională la 60 m plat – București iunie 2016.

Ciobanu Bianca

- campioană națională la aruncarea greutății - București iunie 2016.

Apostol Daria

- vicecampioană națională la aruncarea greutății și aruncarea ciocanului – București aprilie 2016.

Ciobanu Ștefan

- campion național la aruncarea greutății și a mingii de oina – București iunie 2016.

Printre investițiile realizate în perioda 2018 – 2022 în infrastructura CLUBULui SPORTIV MUNICIPAL PAȘCANI regăsim:

A. 2018, tractoraș de tuns gazonul
B. 2019 – 2020, schimbarea suprafeței de joc a terenului de tenis de câmp din strada Garabet Ibraileanu
C. 2021 – set porți fixe aluminiu;

   - set porți mobile aluminiu;

   - boiler 750 l.

D. 2022 - instalație de supraveghere video baza sportivă;

   - foraj puț de adâncime;

   - expertiza tehnică tribună stadion CFR.

Nevoile de investiții resimțite în prezent sunt:

1. Pistă de tartan și spații speciale pentru competițiile de atletism;
2. Acoperirea terenului de tenis cu balon pentru perioada rece;
3. Construirea unui teren multifuncțional cu instalație nocturnă;
4. Acoperirea tribunei stadionului CFR;
5. Construirea unei săli de forță și fitness la baza sportivă;
6. Instalație de iluminat stadionul CFR;
7. Instalație cu panouri fotovoltaice;
8. Reparație capitală a sălii de sport;
9. Renovarea clădirii de birouri și cantonament de la baza sportivă.

3.6. TURISM

Turismul este un factor important de dezvoltare economică și socială, iar ajuns la un punct ridicat de dezvoltare, stimulează creșterea economică prin generarea de venituri, locuri de muncă și investiții atât la nivelul municipiului Pașcani, cât și la nivelul zonei urbane funcționale. Acesta ajută la susținerea patrimoniului cultural și natural, oferă venituri pentru finanțarea facilităților și infrastructurii de care se bucură vizitatorii și rezidenții și promovează conștientizarea unei identități unice în lume, care se distinge prin diversitatea sa. Resursele turistice existente atât la nivelul municipiului, cât și în împrejurimi, conturează un produs turistic complex, diversificat, cu un potențial deosebit de mare de a satisface nevoile de călătorie ale unor turiști cu interese variate.

Municipiul Pașcani și zona sa urbană funcțională beneficiază de un diversificat potențial turistic, însă mai redus în comparație cu celelalte municipii din regiune. Astfel, în prezent Pașcaniul este doar un punct de tranzit în marile circuite naționale, dar potențialul acestuia poate fi exploatat mai mult printr-o promovare corespunzătoare.

3.6.1. RESURSE TURISTICE NATURALE

Municipiul Pașcani este așezat în sudul Podișului Sucevei, care ocupă partea de nord-vest a Podișului Moldovei. Aici intră în contact mai multe unități cu trăsături și resurse complementare: Podișul Fălticenilor, Culoarul Siretului, Dealul Mare Hârlău și șeaua Ruginoasa. Relieful actual se datorează acțiunii apelor curgătoare și celorlalți agenți care au modelat depozitele cuaternare, alcătuite din argile, marne cu alternanțe de nisipuri, gresii, călcare oolitice, prundisuri și luturi loessoidice, prin eroziune și acumulare. De menționat prezența înălțimilor, de o parte și de altă a Siretului: Dealul Peter, Dealul Gură Badilitei, Dealul Osoi și șeaua Ruginoasa din stânga Siretului - și Dealul Iorcani, Dealul Runcu sau Gastesti, Dealul Parcului – pe dreapta Siretului.

Valea Siretului în acest sector are 290m, cu versanți înclinați.

Datorită poziției geografice, Municipiul Pașcani are un climat continental destul de pronunțat, integrându-se în ținutul climatic al dealurilor înalte. În afară de poziția geografică și relief, climă văii Siretului din sectorul Pașcani ține și de alți factori, mai importanți fiind radiația solară și circulația generală a maselor de aer anticiclonale atlantice – și direcția văii Siretului

(N-S), care canalizează curenții de aer. Cantitatea de radiație solară, la nivelul solului este destul de ridicată, având influență deosebită asupra *temperaturii aerului*, valoarea medie fiind de 8,3 ◦ C.

Circulația generală a maselor de aer are impact asupra succesiunilor stărilor de vreme și asupra tipului de climat. Deasupra întregii Moldove predomină masele de aer temperat-continental care vin dinspre est și care aduc uscăciune, apoi masele de aer polar aducând răcirea bruscă a vremii, iar cele atlantice și mediteraneene aducând precipitații.

Cantitatea medie de *precipitații* variază între 600-700 mm anual. Într-un an cad precipitații cam 100-110 zile, în cea mai mare parte sub formă de ploaie.

Vânturile dominante suflă dinspre NNV, NV, NE înregistrând o frecvența de 28,7% și o viteză medie de 3,1 m/s.

Alte fenomene meteorologice, afectând agricultură, sunt : grindină – vara, iar toamna burniță de lungă durata, ceață, brumele timpurii și târzii, și fenomenele de îngheț, între 11-20 octombrie cel mai timpuriu și între 10-25 aprilie cel mai târziu.

Datorită particularităților fizico-geografice, caracterul general al climatului în zona Pașcani prezintă diferențieri care permit cel puțin două concluzii :

- ☑ *microclimatul de vale*, localizat pe terasele inferioare ale răului Siret, caracterizat prin salturi mari de temperatura de la vara la iarnă, dar și diurne. De menționat frecvente inversiuni termice, cețuri, brume, umezeală relativ accentuată.
- ☑ *microclimatul de terasă și versanți însoriti*, implică temperaturi medii anuale în jur de 8,5 0C, insolație mai accentuată vara și umezeală relativ mai redusă decât în Lunca Siretului.

Apele de suprafață sunt reprezentate de răul Siret, de afluenții săi, de lacurile, iazurile și helesteele amenajate de om. Șiretul, la o altitudine de 209 m față de nivelul marii, se distinge printr-o vale, cu direcția N-S, cu un grad înalt de meandrare și o pantă medie de 0,5 m la km. Scurgerea medie anuală a Siretului la Lespezi este de 27,2 m3/s. Pe partea dreapta, Șiretul primește că afluenți pâraiele : Iermolia, Arini, Gastesti, Sodomeni, iar pe stânga pâraiele Gură Badilitei și Harmaneasca.

Figura 97 – Râul Siret în Municipiul Pașcani



Vegetația este caracteristică zonelor de podiș. Pădurea ocupă suprafețe restrânse în estul și vestul municipiului, pe dealurile din apropiere, la Moțca, Miroslovesti, Valea-Seacă, Harmanesti. Domină fagul, carpenul, gorunul, teiul, mesteacănul. Arbuștii au o dezvoltare restrânsă, fiind reprezentați prin alun, vornicel, darmoz, corn, șoc. Pajiștile sunt domiate de păiușcă, pieptănarița, ovazcior, trifoi. În locurile mlăștinoase crește papură, rogozul, nufărul galben, lintița, săgeata apei.

Figura 98 – DN28A prin Codrii Pașcanilor



Fauna este caracteristică pădurilor de fag din apropiere. Întâlnim astfel căprioară, mistrețul, vulpea, iepurele, la care se adaugă dihorul, popandaul, șoareci, etc. Dintre păsări: vrabia, sturzul, mierla, porumbelul sălbatic, graurul, uliul. Bălțile din Lunca Siretului găzduiesc rața sălbatică, gașcă sălbatică, bâtlanul, pescărușul albastru și numeroși batracieni.

În apă viețuiesc crapul, cleanul, linul, șalăul, carașul, roșioară.

Factorii pedoclimatici au favorizat formarea solurilor argiloiluviale podzolite (vest), iar pe șesul Siretului, soluri aluviale și lăcoviști. Acestea din urmă apar în jurul izvoarelor și meandrelor din albia majoră a Siretului. În stânga acestuia sunt soluri argiloiluviale cenușii și cernoziomuri levigate slab și moderat, care oferă condiții bune pentru culturile de grâu, porumb, sfeclă de zahăr, cartofi și altele.

3.6.2. RESURSE TURISTICE ANTROPICE

Valorile patrimoniului cultural material şi imaterial din Municipiul Pașcani prezintă potenţial antropic și cultural-istoric, datorită monumentelor istorice prezente, arhitectonice şi de artă, muzeelor, instituțiilor culturale şi, nu în ultimul rând, bunei conservări a civilizaţiei populare (folclor, etnografie, artă populară).

Patrimoniul cultural, atât cel material, cât în special cel imaterial, al Municipiului Pașcani este bogat și variat. Ansamblurile locuibile specifice zonei s-au individualizat de-a lungul timpului, în funcţie de condiţiile istorice şi social-economice.

Patrimoniul cultural mobil al Municipiului Pașcani este alcătuit din bunuri cu valoare istorică, arheologică, documentară, etnografică, artistică, ştiinţifică şi tehnică, literară, cinematografică, numismatică, filatelică, heraldică, bibliofilă, cartografică şi epigrafică, reprezentând mărturii materiale ale evoluţiei mediului natural şi ale relaţiilor omului cu acesta, ale potenţialului creator uman şi ale contribuţiei româneşti, precum şi a minorităţilor naţionale la civilizaţia universală.

Patrimoniul cultural imobil al Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani cuprinde 21 monumente istorice, incluse Lista monumentelor istorice, aprobată de ministrul culturii şi cultelor în 2016, din care 2 sunt încadrate în categoria A - de importanță națională - Palatul Cantacuzino-Pașcanu şi Biserica „Sfinții Arhangheli Mihail și Gavril”. Acestea constituie o componentă importantă a patrimoniului cultural al orașului. De numele lor se leagă

evenimente importante din istoria naţională, dar şi personalităţi marcante ale culturii, istoriei şi civilizaţiei româneşti. Patrimoniul cultural istoric al Municipiului Pașcani prezintă un potențial semnificativ care poate fi valorificat din punct de vedere turistic.

Figura 99 - Biserica „Sfinții Arhangheli Mihail și Gavril”[108]



Patrimoniul cultural imaterial include tradiții și expresii culturale imateriale, cum sunt: manifestările cultural-artistice, datinile și obiceiurile. Periodic sunt organizate la nivelul localității manifestări cultural-artistice cu participare naţională şi internaţională. De asemenea, sunt repectate obiceiurile şi sărbătorile tradiţionale specifice zonei. Meşteşugurile practicate în zonă sunt promovate în cadrul târgurilor și a diverselor expoziţii organizate de către autorităţi.

Palatul Cantacuzino-Pașcanu (numit şi Roznovanu sau Brătianu) a fost construit între anii 1640-1650 de către Iordache Cantacuzino. Boierul Iordachi Cantacuzino a îndeplinit rangul de mare vistiernic la curtea domnească de la Iaşi, în timpul domniei lui Vasile Lupu (1634-1653). Marele boier era cumnat cu domnitorul, soţia sa Catrina Bucioc fiind soră cu Doamna Tudosca, întâia nevastă a domnitorului.

[108] Biserica „Sf. Voievozi” din Pașcani are plan trilobat, cu absidele laterale mici, având alipit pe latura sudică a pronaosului un exonartex supraînălțat de un turn-clopotniță.

Printr-un zapis din 31 martie 1637, marele vistiernic Iordachi Cantacuzino a obţinut o jumătate din satul Paşcani de la un grup de mari boieri, tranzacţie în care un rol important l-a avut Doamna Tudosca. Acesta a construit palatul pe muchia dealului Paşcanilor şi străjuia Valea Siretului şi întreaga moşie. El este considerat fondatorul ramurii boiereşti Cantacuzino-Paşcanu.

La început palatul a fost construit şi folosit ca loc de adăpost şi adunare pentru vânătoare. Clădirea este construită pe două nivele. La parter sunt încăperi mici cu plafonul boltit şi o încăpere mare, unde se dădeau recepţii. Plafonul acestei încăperi a fost realizat din lemn de nuc lustruit. Uşile de la intrarea principală şi de la parter au tocul din piatră de granit. Scările interioare au fost din lemn de stejar.

Holul de la etajul cladirii, ca şi cel de la parter, are planşeul realizat din mozaic veneţian, de diverse culori, lucrat cu multă migală. La etaj există o încăpere mare cu plafonul tot de nuc lustruit. Tavanele acestor holuri, precum şi cel al sălii de festivităţi, sunt alcătuite din bârne de lemn gros, lustruit, cu o motivaţie în plăci de formă rotundă sau în romburi. Planşeul holului de aici era susţinut de stâlpi de stejar lustruit. La parter, în golurile a patru ferestre, se observă motive decorative în piatră, ce atestă măiestria celor care le-au realizat. Per total, această clădire echivalează cu palatele din ţara noastră, al căror stil este caracterizat de motivul brâncovenesc, deci pur românesc.

La intrarea în curtea feudală a fost construit un portal, care avea în ambele părţi locuinţe pentru robi, curtea fiind împrejmuită cu un zid de piatră.

Din construcţia iniţială a Palatului nu a mai rămas decât foişorul, restul clădirii fiind refăcut pe vechea fundaţie. Cele 11 coloane ale foişorului, cu fusuri răsucite, sunt acoperite cu frize torsate pe care apar păsări, veveriţe, câini, căprioare, fructe şi flori; soclurile lor şi balustrada din piatră sunt decorate cu volute, flori, păsări şi pomul vieţii; friza superioară şi cea exterioară prezintă motive cu caracter faunistic şi heraldic (ogari, căprioare, cerbi, mistreţi, urşi) alături de personaje înfăţişând vânători şi acvila bicefală - stema Cantacuzinilor. Foişorul constituie cel mai bogat ansamblu de sculptură monumentală al unei clădiri civile din Moldova. Se zice că in aceasta casă s-ar fi petrecut o parte a acţiunii romanului lui Mihail Sadoveanu, “Venea o moara pe Siret".

Din anul 1959, acest edificiu a fost sediu pentru Casa Pionierilor care după 1990, s-a transformat în Clubul Copiilor. După retrocedarea ei moştenitorilor şi mutarea Clubului Copiilor într-un nou spaţiu procesul de deteriorare al clădirii s-a agravat. În prezent această clădire care face parte din Patrimoniul Naţional a fost cumpărată de Primăria Municipiului Paşcani de la moştenitoarele istoricului Ghe.I.Brătianu- Maria şi Ileana Brătianu urmând ca după restaurare şi renovare aici să aibă sediu Muzeul Municipal Pașcani.

Figura 100 - Palatul Cantacuzino-Pașcanu, 1982[109]



De mare valoare istorică sunt unele monumente istorice din teritoriile apropiate: Palatul domnitorului Al. I. Cuza de la Ruginoasa, la 17 km est de Pașcani, ridicat în 1811 și cumpărat de el în 1862, construit în stil neogotic. La Prigorenii Vechi lângă Târgu Frumos se găsesc urmele caselor și mormântul lui Ion Neculce. Pe drumul dintre Târgu Frumos și Mircești, lângă Băile Strungă, se găsește castelul de la Miclăușeni, în stil englezesc cu turnuri gotice și frumoase decorațiuni interioare; la Mircești, lângă calea ferată, la 30 km sud de Pașcani, te întâmpină Casă Memorială și Mausoleul popularului poet Vasile Alecsandri; la Cozmești, comună Stolniceni-Prăjescu, la 10 km sud de Pașcani, lângă șoseaua Pașcani-Român se află Palatul lui Grigoraș Sturdza, ridicat în 1816 cu concursul arhitectului Iosif Demesovici.

[109] Sursă: Dan Mănucă, „Pe urmele lui Mihail Sadoveanu”, Editura Sport-Turism, București

3.6.3. INFRASTRUCTURA TURISTICĂ

Atunci când vorbim de infrastructura turistică (baza tehnico-materială) ne referim la: capacităţile de cazare şi alimentaţie publică; reţeaua de servicii complementare aferente turismului, mijloacele de tratament și agrement (pârtii de schi, trasee turistice etc.).

De calitatea infrastructurii turistice depinde: modul de valorizare (redus/ridicat) a fondului turistic; gradul de satisfacere (complet/incomplet) al cererii turistice în funcţie de diversitatea serviciilor turistice oferite; asigurarea unui consum turistic (inferior/superior).

De asemenea, centrele de informare turistică și agențiile de turism din județ au un rol important în promovarea și comercializarea serviciilor turistice locale. Serviciile de intermediere, precum rezervările de locuri în mijloace de transport, în hoteluri şi restaurante, la manifestările cultural - artistice şi sportive etc., închirierile (de mijloace de transport, de echipamente sportive), asigurările pe timpul călătoriilor, serviciile de salvamont etc. sunt, de asemenea, componente importante care întregesc produsul turistic.

CAPACITATEA DE CAZARE ȘI DE ALIMENTAȚIE

În urma analizei structurilor de primire turistică la nivelul Municipiului Pașcani, se observă creșterea numărului acestora în perioada 2015-2021 cu 50%. Conform datelor puse la dispoziție de Institutul Național de Statistică, la nivelul anului 2021 în municipiu funcționează 3 structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare turistică, 2 pensiuni turistice și un hotel.

Tabel 33 - Evoluția numărului de structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare[110]

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Total	2	2	2	3	3	3	3
Pensiuni turistice	1	1	1	2	2	2	2
Hoteluri	1	1	1	1	1	1	1

[110] Sursă date: Institutul Național de Statistică – TUR101C

Numărul constant redus de unităţi de cazare din Zona Urbană Funcțională Pașcani denotă subdezvoltarea sectorului turistic de la nivel local.

Unităţile de cazare existente în prezent sunt:

Figura 101 – Hotel Central

- ☑ Hotelul „Central” ** - dispune de 17 camere (1 single şi 16 duble), cu 55 de locuri de cazare, de două restaurante cu 550 de locuri, precum şi de două săli de conferinţă complet echipate, unde pot fi organizate diferite evenimente.

Figura 102 – Pensiunea Markos

- ☑ Pensiunea „Markos”*** - dispune de 8 camere şi un apartament, cu 14 locuri de cazare, la care se adaugă un restaurant cu 50 de locuri.



Figura 103 – Pensiunea Fines

- ☑ Pensiunea „Fines”***, cu 15 camere şi 30 de locuri de cazare, cu restaurant de 120 de locuri, terasă de 80 de locuri, sală de evenimente de 180 de locuri, sală de conferinţe de 40 de locuri, saună.



Capacitatea de cazare turistică existentă (instalată), reprezentată de numărul de locuri de cazare de folosință turistică, a avut o evoluție ascendentă în perioada 2015-2021 crescând de la 47 de locuri în 2015, la 73 de locuri în 2021. Se observă că în ultimii 4 ani numărul total de locuri de cazare a s-a menținut la 73 (începând cu 2018).

Tabel 34 - Evoluția capacității de cazare turistică existentă (nr. locuri de cazare)[111]

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Total	47	59	63	73	73	73	73
Pensiuni turistice	14	26	26	36	36	36	36
Hoteluri	33	33	37	37	37	37	37

În ceea ce priveşte capacitatea de cazare turistică în funcţiune (nr. de locuri de cazare puse la dispoziţia turiştilor de către structurile de primire turistică, ţinând cont de numărul de zile cât acestea sunt deschise) la nivelul Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani, între 2015 şi 2021, aceasta a scăzut cu 56,2 %, cu mențiunea că pentru anii 2020 și 2021 nu există date pentru capacitatea de cazare turistică în hoteluri. Raportându-ne doar la perioada 2015-2019, observăm că a crescut numărul locurilor de cazare-exprimat în zile în anul 2019, comparativ cu anii anteriori, 22.105 locuri-zile comparativ cu 16.755 locuri-zile în anul 2014.

Tabel 35 - Evoluția capacității de cazare turistică în funcțiune (nr. locuri -zile)[112]

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Total	16755	18662	20763	22105	22386	8940	7338
Pensiuni turistice	4466	6160	7982	8600	11138	8940	7338
Hoteluri	12289	12502	12781	13505	11248	-	-

În Zona Urbană Funcțională a Municipiului Pașcani sunt unităţi de alimentaţie publică în cadrul structurilor de primire turistice cu funcțiuni de alimentație clasificate de tipul restaurente și baruri, care pot asigura servicii turiștilor.

[111] Sursă date: Institutul Național de Statistică – TUR102C
[112] Sursă date: Institutul Național de Statistică – TUR103D

La nivelul Municipiului Pașcani nu este înființat un Centru Național de Informare și Promovare Turistică, însă informațiile turistice pot fi obținute de la reprezentanții Casei de Cultură „Mihail Sadoveanu” (Strada Moldovei, Nr. 2, Pașcani) sau reprezentanții Muzeului Municipal Pașcani (Str. Ștefan cel Mare, Bl. F3, Parter, Pașcani).

AGENȚII DE TURISM

Piaţa produsului turistic specifică județului Iași include și bunuri şi servicii concepute să satisfacă cererea de vacanţe şi călătorii de afaceri. Majoritatea agenţiilor de turism se limitează la vânzarea de bilete de tratament sau de pachete turistice de servicii, evitând crearea de produse turistice atractive pentru turiştii doritori să viziteze destinațiile din județ. Distribuţia serviciilor turistice, respectiv ansamblul activităţilor menite să pună la dispoziţia consumatorului produse turistice, întrebuinţează mai multe canale precum agenţii de turism, centre de informare turistică, centrale de rezervări, rețele sociale, internetul, sau chiar spaţiile de cazare propriu-zise.

În prezent, internetul constituie preponderent o sursă de informare asupra produselor turistice comercializate, iar rezervările on-line ca și utilizarea rețelelor sociale (Facebook, Instagram, Twitter ș.a.), au crescut considerabil în ultima perioadă. Numărul ghizilor locali sau naționali este redus şi, în ciuda varietăţii şi unicităţii atracţiilor, există, de asemenea, un număr mic de ghizi specializaţi, monitori şi instructori sportivi. Personalul din turism, deţine puţine informaţii cu privire la modalitatea de administrare și promovare a spaţiilor de cazare (marketing, revenue management etc.), respectiv de creare de produse turistice noi, majoritatea pensiunilor oferind numai servicii de bază (de cazare și în măsură mai mică și de masă).

La nivelul Județului Iași sunt licențiate de către Ministerul Antreprenoriatului și Turismului un număr de 79 agenții de turism, iar în Municipiul Pașcani există 4 agenții de turism de tip organizatoare:

- ALEX TOURS SRL;
- BIROUL DE TURISM PASCANI SRL;
- ALISEB TOURS SRL;
- LUIZA SRL.

3.6.4. ANALIZA CIRCULAȚIEI TURISTICE

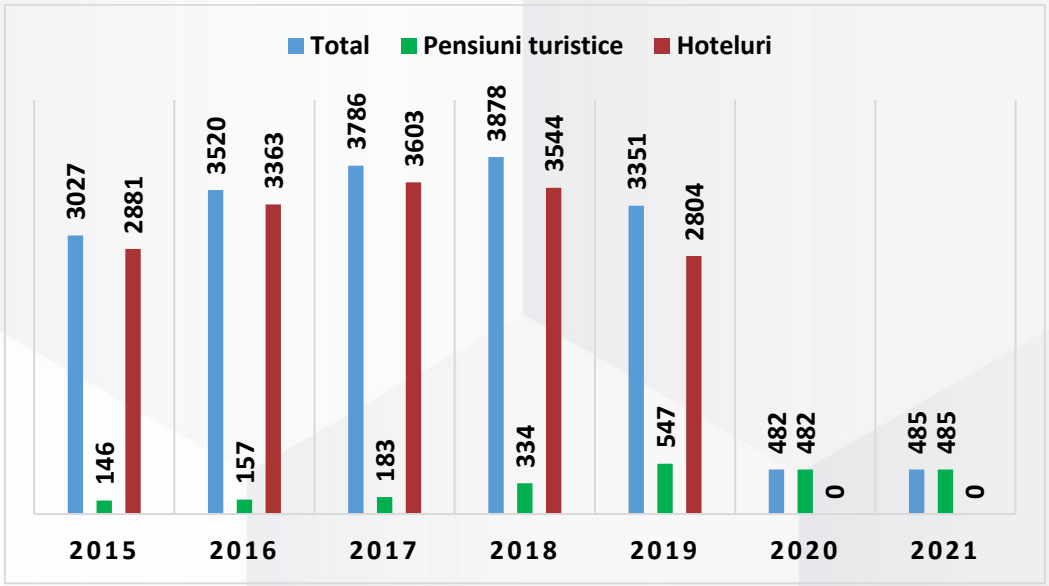
În acest subcapitol au fost analizați următorii indicatori ai circulației turistice: numărul de sosiri și de înnoptări turistice în localitate și pe tipuri de structuri de primire cu funcțiune de cazare, indicele de utilizare a capacității de cazare, durata medie a sejurului.

Numărul de sosiri turistice în Municipiul Pașcani a evoluat, în perioada 2015 -2021, după cum urmează: la nivelul total a crescut cu 10,7% în perioada 2015-2019, la nivelul pensiunilor turistice a crescut cu 232,19% (2021 comparativ cu 2015), iar la nivelul hotelurile nu există date pentru 2020 și 2021, dar la 2019 aveam o scădere, după creșteri succesive în perioada 2015-2018. Analiza evoluției pe ultimii 7 ani, arată o tendință de scădere a sosirilor ale turiștilor.

Tabel 36 - Evoluția numărului de sosiri ale turiștilor în structurile de primire turistică (număr persoane)[113]

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Total	3027	3520	3786	3878	3351	482	485
Pensiuni turistice	146	157	183	334	547	482	485
Hoteluri	2881	3363	3603	3544	2804	-	-

Figura 104 - Evoluția sosirilor turiștilor în structurile de primire turistică



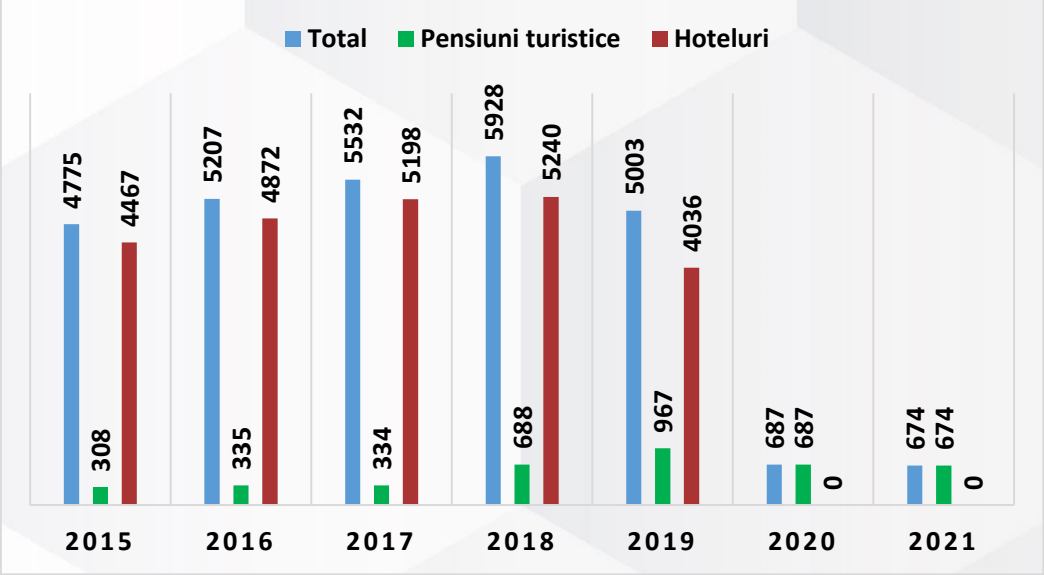
[113] Sursă date: Institutul Național de Statistică – TUR104E

Evoluţia numărului de înnoptări turistice la nivelul Municipiului Pașcani nu poate fi analizată în contextul ultimilor ani, marcați de pandemia Covid-19, din cauza lipsei de date în ceea ce privește numărui de înnoptări în unități de tip hotel. În perioada pre-pandemică evoluția acestui indicator era una bună, cu o pantă ascendentă a numărului de înnoptări. În ceea ce privește pensiunile turistice, se observă o reducere a valorilor acestui indicator în anii 2020 și 2021 prin raportare la anul 2019, dar totuși acestea sunt mai mari prin comparație cu valoarea înregistrată în anul 2015.

Tabel 37 - Evoluția numărului de înnoptări în structuri de primire turistică[114]

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Total	4775	5207	5532	5928	5003	687	674
Pensiuni turistice	308	335	334	688	967	687	674
Hoteluri	4467	4872	5198	5240	4036	-	-

Figura 105 - Evoluția numărului de înnoptări în structuri de primire turistică



În ceea ce privește ponderea numărului de înnoptări turistice la nivel de tipuri structuri în totalul înnoptărilor turistice din Municipiul Pașcani, în anul 2019 hotelurile dețin ponderea cea mai mare de 80,67%, în timp ce pensiunile turistice dețin 19,33% din totalul de înnoptări.

[114] Sursă date: Institutul Național de Statistică – TUR105E

Raportat la numărul de turiși sosiți în structurile de primire turistică, se observă că în anul 2019 un turist a petrecut o medie de 1,5 nopți în Municipiul Pașcani.

La nivel de înnoptări pe luni calendaristice, vârful este caracteristic verii, cu un maxim în august. Din analiza numărului total de locuri–zile la nivel de localitate, rezultă că lunile cele mai benefice pentru activitatea de turism sunt cele începând cu martie și până în noiembrie, cu un vârf de sezon în lunile august - septembrie. Lunile mai, septembrie, octombrie și noiembrie înregistrează, cu mici variații, cam aceleași valori de sosiri turistice lunar. În celelalte luni ale anului, numărul de sosiri turistice este mai redus cu cca. 40% față de cele din lunile de primăvară și toamnă.

Tabel 38 - Evoluția sosirilor turiștilor în structuri de primire turistică pe luni în municipiul Pașcani[115]

Structuri de cazare	ian.	feb.	mar.	apr.	mai	iunie	iulie	aug.	sept.	oct.	nov.	dec.
2015												
Total	546	259	335	265	337	325	509	530	404	490	280	495
Hoteluri	482	237	303	241	322	307	486	508	386	464	258	473
Pensiuni turistice	64	22	32	24	15	18	23	22	18	26	22	22
2016												
Total	658	298	357	288	340	331	513	587	555	503	310	467
Hoteluri	632	280	330	266	318	305	495	545	511	461	288	441
Pensiuni turistice	26	18	27	22	22	26	18	42	44	42	22	26
2017												
Total	368	260	317	472	485	386	518	712	519	522	550	423
Hoteluri	336	236	295	440	463	358	490	678	491	494	522	395
Pensiuni turistice	32	24	22	32	22	28	28	34	28	28	28	28

[115] Sursă date: Institutul Național de Statistică – TUR105H

Structuri de cazare	ian.	feb.	mar.	apr.	mai	iunie	iulie	aug.	sept.	oct.	nov.	dec.
2018												
Total	378	309	446	473	376	369	629	712	598	538	581	519
Hoteluri	364	293	432	449	350	349	547	593	488	466	425	484
Pensiuni turistice	14	16	14	24	26	20	82	119	110	72	156	35
2019												
Total	288	285	322	350	474	536	606	767	591	586	109	89
Hoteluri	248	243	266	299	419	427	517	660	485	472	:	:
Pensiuni turistice	40	42	56	51	55	109	89	107	106	114	109	89
2020												
Total	66	88	52	6	7	131	74	78	82	32	53	18
Hoteluri	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:
Pensiuni turistice	66	88	52	6	7	131	74	78	82	32	53	18
2021												
Total	15	83	40	20	30	65	82	103	136	71	23	6
Hoteluri	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:	:
Pensiuni turistice	15	83	40	20	30	65	82	103	136	71	23	6
2022												
Total	21	20	38	34	87	58	69	137	33	N/A	N/A	N/A
Hoteluri	:	:	:	:	:	:	:	:	:	N/A	N/A	N/A
Pensiuni turistice	21	20	38	34	87	58	69	137	33	N/A	N/A	N/A

„:” = date lipsă

Anii 2020 - 2021 au fost atipici din punct de vedere al turismului, având în vedere că multe unități de cazare turistică nu au funcționat sau au avut restricții datorate pandemiei cu virusul Sars-Cov-2. Din păcate lipsa datelor pentru numărul de înnoptări în hoteluri, principalul

spațiu de cazare din Municipiul Pașcani, nu permite realizarea unei analize asupra impactului pe care pandemia l-a avut, deoarece în cadrul unităților de cazare de tip pensiune turistică, datele obținute nu relevă o schimbare radicală în privința numărului de turiști sau a numărului de înnoptări pe luni.

Durata medie a sejurului este un indicator al circulaţiei turistice, care semnifică numărul mediu de zile de ședere a turiştilor într-o anumită zonă turistică. Din datele prezentate în tabelul de mai jos se poate observa că în perioada de referință durata medie a sejurului a înregistrat o scădere. În anii 2015-2019 durata medie a sejurului a oscilat în jurul valorii de 1,5 zile. Începând cu anul 2020 acestă valoare a început să scadă, ajungând la un minim în anul 2021, 1,39 zile.

Tabel 39 - Evoluția duratei medii a sejurului în structuri de primire turistică[116]

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Durată medie sejur	**1,58**	**1,48**	**1,46**	**1,53**	**1,49**	**1,43**	**1,39**

3.6.5. TIPURI DE TURISM

În acest subcapitol au fost analizate formele de turism care prezintă o importanță deosebită pentru turismul Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani. Cu ocazia cercetărilor de piață aprofundate pentru realizarea Studiului de Brand și de Marketing al României (Ministerul Turismului, 2018), au fost evidențiate avantajele competitive ale României, care au relevat formele de turism cheie: turismul rural, turismul în natură și de aventură, circuitele turistice sau turismul cultural, turismul de sănătate, turismul de tip city break, a căror dezvoltare și promovare poate determina consolidarea poziției de destinații turistice atractive pe piața turistică. În conformitate cu aceste studii de piață, dar ținând cont de particularitățile arealului geografic analizat, considerăm că în perspectivă, odată cu implementarea unor investiții în sectorul cultural, se pot dezvolta formele de turism analizate în continuare.

[116] Sursă date: Institutul Național de Statistică

Turismul reprezintă pentru Municipiul Pașcani un sector economic care dispune de un potenţial de dezvoltare neexploatat încă suficient şi care poate deveni o sursă de atractivitate atât pentru investitori, cât şi pentru turişti (români şi străini).

Potențialul existent este dat de prezența resurselor naturale şi culturale diverse şi armonios repartizate în teritoriu, care dau posibilitatea practicării unei game semnificative de forme de turism. Investiţiile pentru modernizarea infrastructurii generale și a celei turistice specifice, pot revigora cu siguranţă turismul în zonă, iar acesta la rândul său poate ajuta la dezvoltarea economică durabilă a comunității locale.

Zona prezintă potenţial pentru dezvoltarea :

- **TURISMULUI DE TRANZIT** - important nod de cale ferată aflat pe axele de penetraţie spre Iaşi, Carpaţii Orientali, Bucureşti, Delta Dunării, Marea Neagră, situat în apropiere de DE 20, oraşul Paşcani şi-ar putea spori funcţia turistică prin amenajarea corespunzătoare a spaţiilor de cazare, îmbunătăţirea calităţii şi diversificarea serviciilor oferite de către acestea.

În plus, este necesară şi echiparea cu dotări turistice şi de agrement, atât în cadrul oraşului, cât şi în zona urbană funcțională a municipiului. În afara spaţiilor de cazare de tip camping, pot fi amenajate în aceste zone unităţi comerciale pentru desfacerea produselor agroalimentare şi artizanale.

- **TURISMULUI DE AGREMENT** şi de sfârşit de săptămână prin amenajarea şi dotarea corespunzătoare a spaţiilor de cazare şi unităţilor de alimentaţie publică din zonele împădurite de la Moţca (Codrii Paşcanilor), precum şi de pe culoarul Siretului, lacul Blăgeşti, acumularea Paşcani;
- **TURISMULUI CULTURAL** - prin semnalizarea corespunzătoare şi promovarea obiectivelor turistice naturale şi antropice din zonă, îndeosebi prin includerea lor în cadrul unor trasee cu diferite tematici (cultural, religios, de odihnă şi agrement).

3.7. MEDIU ȘI SCHIMBĂRI CLIMATICE

3.7.1. CADRUL NATURAL – ELEMENTE FAVORABILE ȘI ELEMENTE RESTRICTIVE

DATE GEOGRAFICE ȘI ÎNCADRARE ÎN TERITORIU

Municipiul Pașcani, al doilea ca mărime din județ, după municipiul Iași, este situat în partea de nord-est a României, în vestul județului Iași. Municipiul are în componență orașul Pașcani și 5 suburbii – Blăgești, Boșteni, Gâștești, Lunca Pașcani și Sodomeni – și se învecinează cu următoarele comune: Valea Seacă și Lespezi (la nord), Stolniceni-Prăjescu (la sud), Ruginoasa, Hărmănești și Vânători (la est), Moțca, Mirosloveşti (la vest), Stolniceni-Prăjescu (la sud). Distanța față de București este de aprox. 375 km.

Suprafața municipiului Pașcani este de **79,31 km2**, reprezentând **1,45%** din suprafața județului Iași.

RELIEF

Municipiul Pașcani este situat în partea de sud a Podișului Sucevei. Subunitățile ocupate de teritoriul administrativ al municipiului în Podișul Sucevei sunt, de la vest la est, următoarele subunități ale acestuia:

- **Podișul Fălticenilor/ Podișul Moțca** – caracterizat prin culmi deluroase, cu altitudini de peste

400 - 450 m; altitudinea maxima fiind 456 m, în dealul Runcul și de 455 m în dealul Lutăriei; se continuă spre est printr-un relief de terase ce coboară treptat de la 400 la 230 m;

- **Culoarul Siretului** – se suprapune luncii și teraselor de luncă ale râului Siret, constituind o

suprafață plană, largă de 3,5 - 4,3 km și cu altitudine de 205 - 215 m;

- **Podișul Dealul Mare** – reprezentat prin subdiviziunea Șeaua Ruginoasa, ansamblu de dealuri largi și platouri, fragmente de terase ale râului Siret, cu altitudini de 225 - 355 m; trecerea spre lunca Siretului se face printr-un versant abrupt la nord de Blăgești si mai domol la sud de acesta.

Din punct de vedere genetic, relieful din teritoriul municipiului are un caracter sculptural și acumulativ, fiind rezultatul unui proces îndelungat de eroziune și acumulare fluviatilă, generat de râul Siret și afluenții săi. Fiecare din aceste tipuri genetice cuprind forme de relief caracteristice, ce pot fi separate în urmatoarele unitati geomorfologice: lunci, terase, glacisuri, interfluvii sculpturale și versanți.

- **Luncile** – cele mai recente forme de relief acumulativ, dezvoltate, în principal, în lungul

Siretului, dar și pe unii afluenți ai acestuia. Cea mai importantă este Lunca Siretului. Aceasta se prezintă sub forma unei suprafețe plane, cu lățime de 4,3 km în nord și 3,5 km în sud, cu altitudine maximă de 215 - 205 m și panta longitudinala de cca 1%.

În cadrul luncii se disting două zone:

- O zonă joasă, cu 2 - 3 m sub general, umedă și frecvent inundabilă, bogată în acumulari de nisip și pietriș, în cadrul căreia meandrează albia minoră a râului Siret;

- O zona mai înaltă, de 4 - 7 m altitudine, constituind o terasă de luncă relativ umedă, a cărei suprafață este brăzdată de cursuri și meandre părăsite, gârle și bălți, în mare parte desecate.

Fiind mai ferită de inundații (cu excepția celor foarte mari), terasa de luncă a fost utilizată pentru așezarea unor sate (Lunca și Blăgești) sau pentru dezvoltarea municipiului Pașcani.

Din punct de vedere **litologic**, Lunca Siretului este constituită din depozite aluvionare cuaternare, reprezentate la bază prin nisipuri și pietrișuri, de cca. 4 m grosime, peste care urmează nisipuri fine, nisipuri prăfoase și argiloase (1 - 3 m grosime), un complex de prafuri argiloase sau nisipoase cu intercalații de argile mâloase sau chiar lentile de turbă (4 - 6 m grosime) și la suprafață soluri și umpluturi (0,50 - 2,50 m grosime).

Lunca Siretului a suportat în decursul timpului numeroase intervenții umane: îndiguire, regularizări de albii, canale de desecare, nivelări, supraînălțări, barajul lacului de acumulare Pașcani, s.a. Aceste modificări antropice au făcut posibilă eliminarea pericolului inundațiilor și parțial a excesului de umiditate, ceea ce a contribuit la o mai bună valorificare a luncii, atât în dezvoltarea urbană, cât și în agricultură.

Cu toate aceste lucrări, lunca mai prezintă încă sectoare cu exces de umiditate, așa cum sunt zonele limitrofe fostelor albii, sau chiar sectoare

Utilizarea actuala a Luncii Siretului în extravilane este exclusiv agricolă, în principal ca

teren arabil și parțial ca pășune.

Luncile afluenților Siretului sunt foarte slab reprezentate, fiind foarte inguste sau lipsind. Doar în lungul pârâului Hăznășeni (Sodomeni), pe sectorul său inferior, se dezvoltă o luncă de 150 - 200 m lățime, umedă și inundabilă la ploi mari, constituită din aluviuni argilo – nisipoase subțiri (3-4m).

Un sector îngust de luncă se mai întâlnește și pe cursul inferior al pârâului Fântânele (70 - 80 m lățime), cu aceleași caracteristici ca și lunca Hăznășeni.

- **Terasele** sunt forme de relief create prin eroziunea și acumularea fluvială a râului Siret, fiind

întâlnite mai ales pe flancul drept al văii, dar și pe cel stâng. Pe dreapta văii au fost identificate mai multe nivele de terasă, de la contactul cu lunca până la nivelul dealurilor înalte din vestul teritoriului. Cele mai dezvoltate și mai bine individualizate sunt terasele inferiore cu altitudini relative de 20 - 30 m și 50 - 60 m. Acestea fac corp comun, prezentând un pod plan sau foarte ușor înclinat, cu dezvoltări până la 2,5 - 3,0 km. Contactul cu lunca se face printr-un versant mai mult sau mai puțin abrupt (fruntea terasei, de 20 - 30 m), iar cu terasa următoare printr-o denivelare de cca. 50 m, cu panta redusă.

Litologic, terasele inferiore sunt constituite din nisipuri și pietrișuri la bază, peste care se dispun depozite loessoide groase de peste 15 - 25 m, urmate de umpluturi (în zona municipiului) și sol.

Afluenții Siretului, respectiv Gâștești, Fântânele, Boșteni și Văduțu-Sodomeni, au evoluat diferit în aceste depozite de terasă, generând albii minore sub formă de ravene adânci de la 2 – 3 m la 10 - 12 m, iar local chiar sectoare de luncă.

Suprafețele plane sau usor inclinate ale teraselor au oferit terenuri foarte bune pentru așezarea zonei de sus a municipiului Pașcani, parțial pentru satele Boșteni, Sodomeni și Gâștești, dar și pentru agricultură sau căi de comunicație.

Terasele superioare sunt mai fragmentate de cursurile superioare ale afluenților menționați, prezentând poduri plane reduse ca extindere sau suprafeâe usor înclinate, care au oferit terenuri bune pentru agricultură, cai de comunicație, asezări. Satele Gâștești, Boșteni și

Sodomeni sunt situate în zona terasei de 120 - 150 m altitudine, atat pe podul plan/ relativ plan, cât și pe racordul cu nivelul terasei imediat inferiore sau superioare.

Litologic, terasele superioare sunt constituite din nisipuri și pietrișuri dispuse peste substratul sarmațian, care se întâlnesc uneori la suprafața terenului, alteori sub un strat subțire de sol. Lipsesc luturile loessoide, care au fost îndepărtate de eroziune.

Albiile afluenților s-au adâncit puternic îin depozitele de terasă și în substratul sarmațian, generând ravene de până la 10 - 12 m și versanți abrupți afectați de alunecări.

Pe stânga Siretului se întâlnește un relief de platouri și suprafețe usor înclinate, unele fiind identificate ca terase, altele având un caracter sculpturalo - acumulativ.

Utilizarea actuală a teraselor este în intravilan pentru construcții de locuințe și dotări, dar și pentru spații verzi sau terenuri agricole, iar în extravilan pentru terenuri arabile în cea mai mare parte.

- **Glacisurile** sunt forme de relief acumulativ, dezvoltate în principal la marginea vestică a luncii

Siretului, sub forma unor depuneri coluviale sau proluvio - coluviale, constituite din materiale fine, argilo - nisipoase sau lutoase și lentile subțiri de nisip cu pietriș. Ele au o dezvoltare mai mare la debușarea afluenților în luncă, unde depunerile au generat conuri de dejecție cu extinderi de până la 1.000 m. Deși sunt mai ridicate decât nivelul general al luncii cu 2 - 5 m, glacisurile oferă terenuri destul de umede, fie datorită unui freatic ridicat, fie datorită scurgerilor și izvoarelor.

Glacisurile sunt utilizate în intravilan pentru construcții cu unele măsuri hidrotehnice, iar în extravilan pentru agricultură (în principal ca terenuri arabile).

- **Interfluviile sculpturale** sunt reprezentate de suprafețele unor dealuri de la limitele de vest și

est ale teritoriului lipsite de un înveliș aluvial sau coluvial: dealul Runcu, cu prelungirea sa spre sud în dealul Secăturii și dealul Lutăriei, și respectiv dealul Blăgești Nord, dealul Pucios.

Suprafețele deluroase din estul teritoriului pot avea un caracter mixt, sculpturalo-acumulativ, fiind destul de dificilă separarea interfluviilor de terase. Din punct de vedere practic, toate

aceste suprafețe oferă terenuri plane sau ușor înclinate, stabile și fără degradări esențiale, utilizate, în principal, în agricultură, dar și pentru alte folosințe: pășuni, păduri.

- **Versanții** care mărginesc terasele și interfluviile au pante, energii de relief și orientări variate,

fiind rezultatul unui proces îndelungat de eroziune fluvială îmbinat cu procese deluviale, în condițiile existenței unui substrat litologic fiabil - depozite loessoide de terasă și argilo - marnoase sarmațiene.

Astfel, versantul de racord al terasei de 20 - 30 m cu lunca (fruntea terasei) se prezintă sub forma unei denivelări cu pante ce variază de la 10 - 12 % la peste 20 - 30 %, iar local chiar taluze abrupte, rezultate din comportarea loessului la eroziune.

Pe alocuri, versantul este brăzdat de forme erozionale scurte (ravene) și afectat de surpări, în parte amenajate antropic, dar având încă probleme în privința stabilității. Versanții de racord ai teraselor superioare prezintă în general pante accesibile (8 - 15%) și stabile, fiind fragmentați de văile afluente Siretului, care și-au creat albii mai mult sau mai puțin adâncite și versanți cu înclinări și orientări variate.

Astfel, pârâul Gâștești a fragmentat puternic fruntea terasei de 120 - 150 m, orientându-și în bazinul de recepție mai multe ravene cu maluri abrupte, adânci de 6 - 13 m. Caracterul de ravenă al albiei pârâului se continuă și în aval, până la debușarea în luncă, prin adâncirea în depozitele loessoide ale terasei.

Pârâul Fântânele s-a adâncit, de asemenea, în depozitele loessoide, generând versanți simetrici cu pante accesibile (8 - 12%) și stabile.

Văile Boșteni și Văduțu au fragmentat adânc fruntea teraselor superioare, generând albii adânci sub formă de ravene de 5 - 12 m și versanți cu pante accentuate, mai ales pe dreapta , de peste 25 - 30%, afectați de alunecări de teren relativ stabilizate. În aval de localitățile Boșteni și Sodomeni, albiile celor doi afluenți sunt adâncite în depozite loessoide ale teraselor imediat inferiore doar cu 2 - 5 m. După confluență, valea se lărgește, generând pe dreapta un versant abrupt cu pante ce depășesc pe alocuri 20 - 30%, afectat local de surpări și alunecări stabilizate și relativ stabilizate.

Versantul stâng al Siretului, se prezintă la nord de Blăgești sub forma unui abrupt cu orientare vestică, energie de relief de 145 m și pante variate de la 5 - 6 % la peste 25 - 30%, afectat mai ales la bază de alunecări de teren stabilizate și semiactive, iar local de forme minore de eroziune torențială. În partea cea mai de nord, versantul coboară spre lunca Siretului în trepte. În zona satului Blăgești, versantul este mai accesibil (panta în jur de 10%) și stabil. Valorificarea actuală a versanților este diferită, în funcție de caracteristici (pantă, energie, procese de degradare) și de localizare în intravilan sau extravilan.

În intravilan, versanții sunt utilizați pentru construcții, în general acolo unde pantele sunt accesibile și cu stabilitate asigurată, fiind evitate zonele cu înclinări mai mari de 15% și cu degradări, care sunt folosite ca terenuri agricole sau spații plantate. În Municipiul Pașcani, versantul de racord al terasei cu lunca este utilizat mai intens, chiar și în zonele cu pante accentuate, prin amenajări ale terenului, consolidări, plantații, deși problema stabilității lui nu este rezolvată.

În extravilan, versanții cu înclinări reduse și neafectați de degradări sunt utilizați agricol ca terenuri arabile, în timp ce versanâii cu pante mari, cu eroziuni moderate și alunecări stabilizate sunt utilizați mai ales ca pășuni și local prin plantații forestiere. Zonele cu eroziuni torențial-active și alunecări semiactive sunt trecute în categoria "neproductiv", asa cum este versantul stâng al Siretului la nord de Blăgeți (baza acestuia), albiile ravenate ale văilor Gâștești, Boșteni și Văduțu și local versanții de pe dreapta ultimelor două văi.

Din punct de vedere geotehnic, teritoriul propus se poate împărți astfel:

- Zona A - zona de terasă (de platou);

- Zona B - zona de versant (de coastă);

- Zona C - zona de șes.

Municipiul s-a dezvoltat pe o succesiune de terase, de la contactul cu lunca Siretului, până la dealurile mai înalte din vestul teritoriului, cele mai bine individualizate și vizibile fiind terasele inferioare, cu altitudini de 20 - 30 și 50 - 60 m, cu un plan ușor înclinat și cu o dezvoltare de 2,5 – 3 km. Aceste terase au oferit condiții prielnice pentru așezarea zonei de sus a municipiului, a satelor Sodomeni, Gâștești și Boșteni, precum și a căilor de comunicații.

CLIMA

Clima municipiului Pașcani este de tip temperat - continental de nuanță moderată, specifică dealurilor cu altitudini între 200 și 400 m.

Temperatura medie anuală în Municipiul Pașcani e de 8,4 °C, maximul mediu fiind atins în luna iulie (20,1 °C) și minimul mediu în luna ianuarie (- 2,7 °C). Mediile lunare ale temperaturilor maxime zilnice sunt pozitive tot cursul anului, oscilând între 7,8 °C și 21,3 °C primăvara, între 24,3 °C și 26,6 vara °C , între 6,7 °C și 21,3 °C toamna și între 2,8 °C și 1,2 °C iarna.

Media anuală a maximelor zilnice este de 14,1 °C.

Mediile lunare ale temperaturilor minime zilnice sunt negative în lunile de iarnă, precum şi în martie şi noiembrie. Valoarea cea mai scăzută se înregistrează în ianuarie (- 6,0 °C), iar cea mai ridicată în iulie (14,0 °C). Media anuală este de 3,7 °C.

O particularitate a regimului termic o constituie frecvenţa zilelor cu temperaturi caracteristice, întâlnindu-se următoarea situaţie:

- zile de iarnă, în care temperatura maximă este mai mică sau egală cu 0 °C, au o frecvenţă anuală de 39,3 zile, cele mai numeroase fiind iarna (11,6 - 12,1 cazuri);

- zile de îngheţ, în care temperatura minimă este mai mică sau egală cu 0 °C, înregistrează o frecvenţă medie de 120,6 cazuri, cu un maxim în ianuarie de 27,6 cazuri;

- frecvenţă anuală de 69,5 cazuri, cu un maxim în iulie de 22,1 cazuri;

- frecvenţă anuală de 16,2 cazuri, lunile iulie şi august având 5,6 - 6,2 cazuri;

- nopţi geroase, în care temperatura minimă este egală sau mai mică de 0 °C - frecvenţă anuală de 26,6 cazuri, cele mai numeroase fiind în decembrie şi ianuarie (7,2 şi respectiv 7,9 cazuri).

O altă caracteristică a regimului termic este îngheţul, primul producându-se în medie după 15 octombrie, iar ultimul la mijlocul lunii aprilie. Cel mai timpuriu îngheţ de toamnă are loc în septembrie şi cel mai târziu în noiembrie, iar cel mai timpuriu îngheţ de primăvară are loc în martie şi cel mai târziu în mai.

Umezeala relativă a aerului are o valoare medie anuală de 82%, cu un maxim în perioada noiembrie - ianuarie (87 - 88%) şi un minim în perioada caldă a anului (74 - 77%). Zilele cu umezeală relativă mai mică sau egală cu 30% (zile uscate) cu o frecvenţă medie anuală redusă, (13,0 cazuri), în timp ce zilele cu umezeală relativă mai mare sau egală cu 80% (zile umede) au o frecvenţă anuală apreciabilă (96,5 cazuri), cele mai numeroase fiind iarna (11,3 - 18,6 cazuri).

Nebulozitatea are o valoare medie anuală de 6,0 zecimi, cu un maxim în decembrie (7,2 zecimi) şi un minim în august (4,4 zecimi). Numărul mediu anual al zilelor cu cer noros (nebulozitate între 3,6 şi 7,5 zecimi) este de 208,8, al celor cu cer acoperit (nebulozitate între 7,6 şi 10,0 zecimi) este de 115,4, iar al celor cu cer senin (nebulozitate între 0 şi 3,5 zecimi) de numai 46,8. În cursul anului distribuţia acestor zile este neuniformă, frecvenţa mai mare a zilelor senine fiind în perioada iulie - octombrie, a zilelor noroase în perioada mai - iulie, iar a zilelor acoperite în perioada octombrie - aprilie.

Precipitațiile atmosferice sunt moderate, cantitatea medie anuală fiind de 534,0 mm. Regimul ploilor este neuniform, cele mai mari cantități medii lunare de precipitații înregistrându-se în luna iunie (91,6 mm), iar cele mai mici în luna februarie (17,0 mm).

Aportul principal la volumul mediu multianual îl au precipitațiile din perioada caldă a anului (70%), comparativ cu cele din semestrul rece, apreciabil mai reduse (30%). Pe anotimpuri, cele mai mari cantități de precipitatii se înregistrează vara (42% din totalul anual), după care urmează primăvara (26%), toamna (21%) și iarna (11%).

Cantitatile mari de precipitații, mai ales cele care cad vara sub formă de averse torențiale, produc prejudicii asupra terenului în pantă prin activizarea eroziunii de suprafață și în adâncime, iar asupra terenurilor plane din lunci prin exces de umiditate și inundații. Zonele construite situate pe aceste terenuri pot fi, de asemenea, afectate.

Numarul mediu de zile cu precipitașii (cantități egale sau mai mari de 0,1 mm) are o frecvență anuală de 127,6 zile, cele mai numeroase cazuri înregistrându-se în iunie (14 zile), iar cele mai puține în octombrie (7,4 zile).

În perioada rece a anului, cea mai mare parte a precipitațiilor cad sub formă de ninsoare. În medie, prima ninsoare se produce la mijlocul lunii noiembrie, iar ultima ninsoare la mijlocul lunii martie.

Numarul mediu al zilelor cu strat de zăpadă este de 66,7, iar grosimea medie a acestuia este de 40 cm.

Caracteristic pentru regimul pluviometric al zonei este și fenomenul de secetă, caracterizat fie printr-un deficit de precipitații, fie prin absența acestora un timp mai îndelungat. În mod obișnuit, secetele se produc la sfârșitul lunii iulie și începutul lunii august, prelunginduse până în septembrie, dar pot avea loc și în alte perioade ale anului.

Vânturile care activează în zona Pașcani sunt determinate atât de circulația generală a atmosferei, cât și de condițiile reliefului local, fiind mult influențate de prezența văii Siretului, care funcționează ca un culoar în lungul căruia se canalizeaza masele de aer. Media anuală cea mai mare o au masele de aer din direcția nord (14,8%), urmate de cele din direcția nord – vest (11,0%) și sud - est (7,0%). Pe celelalte direcții, vânturile înregistrează frecvențe reduse, cele mai mici fiind dinspre sud - vest (0,8%), nord - est (1,2%) și vest (1,8%). Calmul atmosferic are o valoare foarte mare (56,5%), indicând condiții de adăpost aerodinamic.

Pe anotimpuri, se constatp aceleași dominante, cu mici diferențieri. Astfel, primăvara circulația se menține dominantă dinspre nord, ceva mai intensificată (15,6%); la fel și dinspre nord - vest (11,8%) și sud - est (8,1). Vara, frecvența vanturilor din nord este cea mai pronunțată (18,9%), se menține cea

dinspre nord - vest (11,4%), dar scade cea din sud - est (4,2%).Toamna, circulatia dinspre nord se reduce (11,3%), ca și cea dinspre nord - vest (9,8%), dar se menține aproape la valoare anuală circulația din sud - est (7,2%). Iarna, vântul dominant este tot cel dinspre nord, dar în frecvență mai mică decât media anuală (13,5%); se reduce ușor frecvența dinspre nord - vest (10,9%) și crește ușor cea dinspre sud - est (7,3%).

Calmul atmosferic are o frecvență medie anuală de 56,5%, mai mare toamna (61,7%) și mai mică primăvara (49,8%), menținându-se aproape de valoare anuală vara (57,7%) și iarna (56,7%).

Viteza vânturilor prezintă valorile medii anuale cele mai mari pe direcțiile nord - vest (4,6 m/s), sud - vest (4,1 m/s) și vest (4,0 m/s), înregistrându-se valori crescute și dinspre nord (3,6 m/s), sud - vest (3,6 m/s), sud (3,8 m/s). Pe anotimpuri, cele mai mari viteze medii se înregistrează primăvara și iarna.

Fenomenele meteorologice mai importante care se produc mai frecvent în zona Pașcani sunt:

- **ceața** - cu o frecventa medie anuala de 34,6 zile, cel mai mare numar de cazuri producându-se iarna, în ianuarie (7,5 zile), iar cel mai mic numar de cazuri în iunie (0,1); cazuri frecvente se consemnează și în noiembrie (6,2 zile), februarie (5,5 zile) și ianuarie (4,9 zile);
- **aerul cețos** are o frecvență medie anuală de 153,7 zile, cele mai numeroase cazuri înregistrându-se în decembrie (21,4 zile), ianuarie (20,7 zile), noiembrie (19,2 zile), februarie (18,2 zile) și martie (18,6 zile);
- **viscolul** are o frecvență anuală de numai 0,2 cazuri, cu producere în luna februarie;
- **poleiul** se produce cu o frecvență anuala de 2,8 zile, mai ales în ianuarie (1,3 zile), decembrie (0,6 zile) și februarie (0,6 zile);
- **orajele** sunt caracteristice mai ales zilelor de vara cand numarul de zile sunt peste 4 (4,2 zile in iunie si 4,5 zile in iulie); frecvența medie anuală a acestui fenomen este de 16,8 zile.

Trebuie menționat faptul că, datorită amplasamentului stației meteo Pașcani în apropierea unui cartier nou de locuințe și o altitudine ușor mai coborâtă decât orașul (237 m), este posibilă o influențare a înregistrărilor unor elemente climatice, așa cum este de exemplu vântul (respectiv frecvența foarte mare a calmului atmosferic).

Zone microclimatice. Datorită diversității condițiilor naturale și mai ales a reliefului, pe fondul climatic menționat, se pot diferenția mai multe zone cu particularități distincte, numite microclimatice:

- **Microclimatul luncii Siretului** - caracterizat prin temperaturi mai scăzute și diferențe termice mai mari, umezeală mai crescută, fenomene frecvente de inversiune termică, cețuri și brume, o dinamică activă a vânturilor, precipitații relativ mai puține;
- **Microclimatul de terase inferiore și interfluvii joase** - caracterizat în general prin valorile elementelor climatice menționate, înregistrate la stația meteo Pașcani;

- **Microclimatul de versanți însoriți** - întâlnit pe flancurile cu expoziție sudică, sud-vestică și caracterizat printr-o insolație mai mare și temperaturi mai crescute, umezeală mai redusă, precipitații mai puține, dinamica redusă a maselor de aer.

- **Microclimatul de versanți slab însoriți** - întâlnit pe flancurile cu expunere nordică, nord - estică și estică și caracterizat prin temperaturi mai scazute ca urmare a însoririi mai slabe, precipitații mai bogate, umezeală mai mare, circulație activă a vânturilor, durată mai mare a brumelor și înghețului.

- **Microclimatul de terase superioare și platouri înalte** - caracterizat prin temperaturi mai scăzute, precipitații mai bogate, expunere la vânturi.

HIDROGRAFIE

Zona municipiului Pașcani este bogată în ape de suprafață și subterane, principala apă fiind Siretul, care traversează teritoriul localității de la nord la sud, prin est. Acesta se distinge printr-o vale largă, debitul fiind influențat de factorii climatici. Siretul are 6 pâraie ca și afluenți (4 pe partea dreaptă și 2 pe partea stângă): Iermolia (nordul municipiului), Arini (la sud de Complexul zootehnic), Gâștești / Humei (cartierul Fântânele), Sodomeni/Hăsnășeni (sudul municipiului), Gura Bâdiliței și Hărmăneasca.

Pe raza municipiului nu există lacuri naturale, dar sunt amenajate heleștee, iazuri și lacuri de baraj (Peștișorul). Dat fiind faptul că inundațiile în bazinul Siretului erau foarte frecvente, s-au executat lucrări de regularizare, îndiguire (de ex. mal drept Siret, între Lunca și Blăgești, pârâu Gâștești și Hăznășeni), apărare de maluri, acumulări permanente și nepermanente, precum și de amenajare a cursurilor de apă pe circa 50 km. Pe fondul degradării acestora, dar și a accentuării fenomenului schimbărilor climatice se impune reabilitarea și extinderea acestora.

Râul Siret – principalul afluent al Dunării - are în secțiunea orașului Pașcani un bazin hidrografic cu o suprafață de 5971 km^2 și o altitudine medie de 509 m. În spațiul municipiului Pașcani, râul Siret, orientat de la nord la sud, are o albie minoră meandrată, cu o pantă redusă de cca 0.5 %. Debitul lichid mediu multianual este de cca 37 m^3/s, iar volumul acumulat anual (stocul) este de 1.16 mld m^3 .

Alimentarea sa este pluvio-nivală, iar regimul hidrologic prezintă o mare variabiliate spațio-temporală. Debitele maxime se înregistrază în sezonul pimăvară-vară (75%) acestea depășind frecvent 700-800 m^3/sec. Debitul istoric a fost înregistrat în anul 1969, având valoarea de 1140 m^3/sec.

Debitele maxime au ca efect producerea de inundații în luncă, cu afectarea unor zone construite în zona urbană și rurală (Blăgești și Lunca), agricultura fiind frecvent afecată de aceste revărsări.

Pentru regularizarea scurgerii râului Siret și pentru stoparea indundațiilor, s-a luat în calcul potențialul hidric și energetic al sistemului hidrografic Siret și s-a proiectat și este în curs de execuție aculmularea Pașcani-Lunca, având următoarele caracteristici principale:

- sursă pentru producere de energie electrică;

- atenuarea scurgerii maxime;

- regularizarea scurgerii în aval (Q salubru = 0.5 m^3/sec);

- sursă de alimentare cu apă industrială (la un debit de 1 m^3/sec) pentru orașele Pașcani și Târgu Frumos);

- sursă de apă pentru irigații (pentru 46 000 ha);

- sursă de apă pentru piscicultură;

- zonă de agrement;

- regulator microclimatic al zonei.

Acumularea are prevăzut un volum la nivelul normal de retenție de 61 mil m^3 și o suprafață a luciului de apă de 1 720 ha. Digul longitudinal Lespezi - Lunca - Pașcani, pe lângă faptul că permite acumularea volumului menționat, apără de inundație calea ferată strategica Suceva – Bucuresti, zonele rurale și urbană de pe terasa inferioară a Siretului.

În ceea ce priveste scurgerea minimă, cele mai mici valori se înregistrează iarna (12%) și toamna (14%). Debitele minime de diverse asigurări au valorile:

- Debitul mediu minim anual lunar cu asigurarea de 97% este de 3.8 m^3/sec;

- Debitul minim zilnic anual cu asigurarea de 97% este doar de 1.8 m^3/sec.

Vara, debitele minime zilnice pot ajunge la 3.1 m^3/sec.

Este de remarcat faptul că regimul hidrologic din cursul superior al Siretului, cu variațiile sale mari cantitative pe sezoane, a creat în timp mari inundații, fapt ce a condus la proiectarea și realizarea unor lucrări de gospodarire a apelor, respectiv construirea unor acumulări pe cursul principal și afluenți, cat si a unor sisteme hirdoameliorative, cum sunt acumularile: Rogojești, Bucecea, Dragomirna, Fălticeni și în finalizare acumularea Pașcani.

În zona vizată, afluenții Gâștești ,Fântânele, Boșteni, Văduțu, Sodomeni pe dreapata și Hărmănești pe stanga, au îngeneral un regim de scurgere de tip torențial, creând probleme deosebite edililor. În vara anului 2005, datorită cantităților mari de precipitații, acești afluenți au produs inundații în zonele riverane și în șesul Siretului. Aceste pâraie au în general o scurgere temporară, secând în anii secetoși, dar extrem de violenți în anii ploioși, cand, favorizate de pantele mari și de lipsa pădurilor, fenomenele de inundații și de eroziune sunt devastatoare.

Atât pe afluenți, cât și în luncă, s-au realizat lurcări hidrotehnice ameliorative.

Poziția orașului Pașcani pe terasa superioară și inferioară a Siretului favorizeaza în anii excesiv de ploioși inundarea intravilanului, chiar din scurgerea neorganizată de la suprafața solului. În perspectivă, trebuie ă în considerare proiectarea unui sistem de canalizare ți de drenare spre zonele cu panta cea mai mică, care să conducă la diminuarea inundării, atât a incintelor, cât și a subsolurilor clădirilor.

O altă resursă de apă de suprafață o reprezintă cursul principal al **râului Moldova**, situat la cca 20 de km vest de Municipiul Pașcani. Râu montan, cu o alimentare pulvio-nivală, Moldova are în sectorul Timișești –Moțca o suprafață a bazinului hidrografic de 3 135 km^2 și o altitudine medie de 762 m. Debitul mediu multianual are valoarea de 28 m^3/sec și un volum anual (stoc) de aproximativ 900 mil. m^3. Debitele medii minime anuale cu asigurarea 97 % sunt de 1.62 m3/sec. Maximul istoric s-a înregistrat în 1991, cu un debit de 144 m^3/sec. Frecvet pe Moldova se produc debite maxime

în luna iulie, cu valori cuprinse intre 650-700 m^3/sec.

Din punct de vedere fizico-chimic, apele râului Siret se inscriu în categoria I de potabilitate până la staâia de epurare Pașcani, de aici trecând în categoria a II-a. Râul Moldova este o sursă de suprafață nepoluată, cu caracteristici fizico-chimice foarte bune, ce o inscriu în categoria I. Ambele cursuri sunt resurse exploatabile ce pot satisface cerințele de apă ale municipiului Pașcani și a tuturor localităților pe traseul Pașcani-Iași, inclusiv a municipiului Iași.

Apele subterane

Apele subterane intalnite in teritoriu sunt de doua categorii:

- ape subterane captive (sau de adâncime);

- ape subterane libere.

Apele subterane captive includ strate acvifere sub presiune, acumulate în depozite sedimentare nesecționate de reteaua hidrografică. Ele au caracter ascensional sau chiar artezian, au un bogat conținut în săruri solubile, fiind întâlnite doar în foraje. Astfel, în forajul executat în lunca Siretului la Depoul CFR, s-a interceptat la cca. 30 m adâncime un strat acvifer sub presiune, cu caracter artezian, cu un debit de 43.200 l/24 ore, puternic mineralizat. Analizele efectuate au caracterizat această apă ca sulfuroasă, bicarbonatată, clorurată, sodică, hipotonă, cu mineralizare totală de 2,153 g/l. A fost utilizata de localnici în trecut în scopuri terapeutice, dar în prezent nu este folosită.

Apele subterane libere includ în principal strate acvifere freatice fără presiune, cantonate în depozite secționate de văi și care sunt influențate de condițiile climatice (precipitații). Aceste ape subterane pot fi grupate în urmatoarele unități hidrogeologice:

- Ape subterane de luncă, întâlnite în principal în depozitele aluvionare ale luncii Siretului, dar

și în luncile afluenților mai mari.

În lunca Siretului se întâlnește un strat acvifer cantonat în nisipurile și pietrișurile din bază, precum și o serie de lentile acvifere discontinui, cantonate în intercalațiile permeabile de la suprafață.

Datorită caracterului usor ascendent al apei din stratul acvifer bazal, precum și adâncimii reduse a lentilelor discontinui, apa subterană din luncă are un nivel hidrostatic ce variaza între

1,0 și 4,0 m. La contactul cu versanții, nivelul apei subterane este chiar mai ridicat (0,20 - 3,0m), putând ajunge, în perioadele bogate în precipitații, la suprafața terenului.

Debitele medii obținute prin pompare sunt în jur de 3 l/s (și chiar mai mult din stratul acvifer bazal), ceea ce a permis realizarea de captări pentru alimentari centralizate, așa cum este captarea Blăgești (în prezent, captarea nu funcționează, din cauza colmatării puțurilor), sau pentru alimentări locale.

- În șesul Moldovei, s-a demonstrat existența unui singur strat acvifer liber, cu debite cuprinse

între 4 si 10 l/sec (confluența Ozana cu Moldova), debite de apă de foarte bună caliatate și usor exploatabile prin sistemele de prelevare-pompare. Râul Moldova, în depozitele subterane, are un potențial hidric încă neexploatat (cca 6 m^3/sec) atât de către Municipiul Pașcani, cât și de către orașele Iași, Târgu Frumos, Roman și o serie de localități rurale.

LITOLOGIE ȘI PEDOLOGIE

Teritoriul vizat se află în perimetrul geo-structural al Platformei Moldovenești, formată dintr-un soclu cristalin de vârstă precambriană, acoperit de depozite sedimentare groase, formate din roci paleozoice, mezozoice și terțiare necutate, iar la bordura văilor și pe văi din depozite cuaternare. Depozitele geologice care alcătuiesc relieful și aflorează pe diferite forme de relief (platouri, terase, versanți și lunci) aparțin Bessarabianului și Cuaternarului. Astfel, partea superioara a interfluviului Siret – Moldova aparține Bessarabianului, fiind alcătuită dintr-o succesiune de argile, marne, nisipuri, gresii și calcare oolitice. Gresiile și calcarele oolitice apar în malul stâng al Siretului, la nord de Blăgești, în depozite cu grosimi de câțiva metri, fiind apoi acoperite de materiale eluviale și deluviale carbonatice, rezultate din transformarea diagenetică a rocilor, sub acțiunea dezagregarii fizice și alterării chimice.

Restul arealului este format din depozite cuaternare pleistocene (terasele fluviatile ale Siretului) și holocene (lunca Siretului și alte văi secundare) distribuite astfel:

- Depozitele pleistocene:

  - terasa Sodomeni, din punct de vedere litologic este alcatuita din: o succesiune de argile, marne și nisipuri cu intercalații de gresii, acoperită de 1 – 2 m de prundișuri slab cimentate;

- terasa Pașcani: un fundament de marne sarmatice, peste care se află o succesiune de prundișuri fluviatile, acoperită de nisipuri fluviatile, argilă (0,8-2,0 m), materiale loessoide fine, poroase, cu grosimi de peste 20 m.

- Depozitele holocene:

- Lunca Siretului - este alcătuită din următoarea succesiune stratigrafică: prundișuri (1 – 2 m), nisipuri (1 – 2 m), material fluviatil carbonatic, care în funcție de poziția în luncă prezintă o serie de modificări texturale, astfel:

- în zona albiei minore se întâlnesc preponderent materialele grosiere de tipul prundișurilor și nisipurilor grosiere);

- în arealul grindurilor, majoritare sunt nisipurile mijlocii și fine, luturile nisipoase;

- în lunca propriu-zisă, la contactul cu fruntea terasei Pașcani, se găsesc luturi argiloase și argile.

Pe văile secundare se gasesc materialele fluviatile medii și grosiere, destul de reduse ca grosime. Arareori, din prundișurile remaniate din depozitele de terasă apar fragmente rulate.

Principalele materiale parentale și roci subiacente pe care se dezvoltă cuvertura pedologică sunt:

- în zona podurilor de terasă fluviatile și a platourilor – depozite loessoide carbonatice, cu grosimi de peste 20 m, ceea ce face ca roca subiacentă (nisipuri și pietrișuri carbonatice) să fie la adâncimi mari;

- pe culmile și platourile aflate în afara teraselor fluviatile – materiale eluviale (de dezagregare - alterare) carbonatice, care prin caracteristicile fizico-chimice se aseamană cu depozitele loessoide, rocile subiacente fiind argilele calcaroase și marnele moi;

- pe versanți cu diferite înclinări de pantă – materiale deluviale - coluviale carbonatice, având ca roci subiacente argile și marne cu intercalații.

Resursele naturale ale subsolului sunt sărăcăcioase, fără valoare economică, cu excepția nisipurilor aluvionare și pietrișurilor, care se utilizează la prepararea betoanelor de mare rezistență și pentru întreținerea drumurilor și, parțial, apele minerale sulfuroase în scop terapeutic.

Solurile. În ceea ce privește solul, o răspândire mai mare o au argilele sarmațiene și cuaternare, luturi loessoide (nu sunt utilizate industrial, ci doar exploatate local), gresiile și calcarele sarmatice.

Privitor la încadrarea în clase de bonitare a solurilor pe folosințe, distribuția este următoarea:

- clasa a III-a pentru arabil;
- clasa III-a pentru pășuni și fânețe;
- clasa IV-a pentru vii;
- clasa V-a pentru livezi;
- clasa III-a pentru agricol.

Solul, ca rezultat al interacţiunii tuturor elementelor mediului şi suport al întregii activităţi umane, este influenţat puternic de acestea, atât prin acţiuni antropice, cât şi ca urmare a unor fenomene naturale. Principalele activităţi şi fenomene care influenţează negativ solul sunt materializate în teritoriul vizat prin:

- Dejecţii zootehnice – acestea pot polua solul prin prezenţa metalelor grele (Cu, Zn), provenite din alimentaţia administrată animalelor. Astfel de terenuri poluate cu reziduuri zootehnice sunt cele pe care se amplasează batalele şi platformele, cum este cel al S.C Agrocomplex S.A. Lunca, ocupând o suprafaţă de 5,00 ha.

- Substanțe chimice – administrarea de substanţe chimice pentru fertilizare sau pentru combaterea dăunătorilor, reprezentate prin îngrăşăminte azotoase şi pesticide organo-clorurate. Chimizarea suprafeţelor agricole s-a redus în ultimii ani ca urmare a creşterii preţurilor substanţelor chimice, solurile rămân parţial afectate datorită remanenţei acestor substanţe.

- Depunerea pe sol a pulberilor sedimentabile din aer;
- Alunecare şi eroziune – suprafeţe afectate fiind de peste 2150 ha, din care:

  - 230 ha terenuri afectate de alunecări;

  - 28 ha terenuri afectate de eroziuni torenţiale (ravene);

  - 1900 ha terenuri afectate de eroziuni de suprafaţă, din care 650 ha eroziuni moderate şi puternice.

- Degradarea solurilor de luncă prin fenomene de inundaţii şi exces de umiditate, sau prin exploatări de nisip şi pietriş.

Consecinţele acestor activităţi antropice şi fenomene naturale se reflectă în primul rând asupra potenţialului productiv al solurilor, în sensul scăderii sau anulării calităţilor lor biologice şi de fertilitate.

Fondul pedologic în zona vizată se încadrează în zona III de fertilitate pentru terenurile arabile şi grădinile de legume-zarzavaturi şi în zona IV de favorabilitate pentru celelalte folosințe.

BIODIVERSITATEA

- **Ecosistemele** caracteristice zonei acoperite de municipiul Pacani pot fi încadrate în următoarele categorii:

  - Valea Siretului:

- ecosisteme acvatice reprezentate de râul Siret, afluenții săi și bălțile limitrofe;

- ecosisteme terestre dependente de cele acvatice, reprezentate în principal de zăvoaiele de luncă;

  - Pajiștile folosite pentru păşunat sau fără utilizare economică;
  - Agrosistemele;
  - Zonele verzi din interiorul orașului;
  - Pădurea situată la limita vestică a municipiului.

Fiecare din aceste ecosisteme este caracterizat de floră și faună specifică.

Râul Siret străbate partea estică a teritoriului administrativ al Municipiului Pașcani, pe direcția Nord-Sud. Zăvoaiele sunt situate de o parte și de alta a râului Siret, în apropierea localității Lunca, precum și la extremiatea sudică a teritoriului. Bălțile din valea Siretului sunt localizate în dreptul localității Blăgești, pe partea stângă a râului.

- **Vegetația Văii Siretului**

Principalele tipuri de vegetație din valea Siretului sunt reprezentate de asociațiile de mlaștină specifice solurilor cu exces de umiditate și vegetație de lunca, reprezentată de zăvoaie.

Speciile frecvent întâlnite în zonele mlăștinoase și inundabile sunt: papura (*Thypha angustifolia, T. latifolia*), stuful (*Phragmites communis*), broscărița (*Potamogeton natans*), limbarița (*Alisma plantago-aquatica*), roșățeaua (*Butomus umbellatus*),rogozuri (*Carex sp.*),stanjenel de baltă (*Iris pseudacorus*), săgeata apei (*Sagitaria saggitifolia*).

Formațiunile de tufișuri sunt formate din: corn (*Cornus mas*), sânger (*C. sanguinea*), păducel (*Crataegus monogyna*), sălcii (*Salix alba, S. cinerea, S. purpurea*), boz (*Sambucus ebulus*), soc (*Sambucus nigra*), porumbar (*Prunus spinosa*), mur (*Rubus caesius*).

Vegetația lemnoasă aferentă văii Siretului este reprezentată în principal de specii de plop (*Populus alba, P. nigra, P.tremula*) și de salcie (*Salix triandra* ș.a.), constituind plantații cu rol de protecție. Suprafața de pădure în perimetrul administrativ al municipiului Pașcani este de 253 ha. Trupurile de pădure sunt în general mici ca suprafață, dispersate în teritoriu, fiind prezente mai ales pe latura sudică a teritoriului administrativ. Administrarea suprafeței de pădure revine în cea mai mare parte Ocolului Silvic Pașcani. Valoarea economică a pădurilor este redusă, parțial pot fi folosite pentru agrement (mai ales în lunca Siretului).

- **Fauna Văii Siretului**

- <u>Fauna acvatică</u>:

Municipiul Pașcani se află în sectorul mijlociu al Siretului, fauna piscicolă caracteristică acestei zone find reprezentată de: scobar (*Chondrostoma nassus*), clean mic (*Leuciscus leuciscus*), morunaș (*Vimba vimba carinata*), mreană vânătă (*Barbus meridionalis*), mreană (*Barbus barbus*), clean mare (*Leuciscus cephalus*), avat (*Aspius aspius*), beldiță (*Alburnoides bipuncatus*), porcușor (*Cobio gobio*), zvârlugă (*Cobitis taenia*), caras (*Carassius auratus gibelio*), crap (*Cyprinus carpio*), somn (*Silurus glanis*), știucă (*Esox lucius*), biban (*Perca fluviatilis*), ghiborț (*Acerina cernua*), șalău (*Stiyzostedion lucioperca*).

- Fauna terestră și de mlaștină:

În ciuda presiunii antropice ridicate, valea Siretului adăpostește în zona Pascaniului o faună de vertebrate destul de diversă:

- amfibieni: complexul de specii din genul *Rana* (broaște de lac), broasca de pamânt (*Pelobates fuscus*),

broasca râioasă verde (*Bufo viridis*), broasca râioasă brună (*Bufo bufo*)brotăcelul (*Hyla arborea*), izvoraș cu burta galbena (*Bombina variegata*) sau mai degrabă complexul de specii din genul *Bombina*, salamandra (*Salamandra salamandra*), tritoni (*Triturus sp.*);

- reptile: șopârla de câmp (*Lacerta agilis*), guștер (*Lacerta viridis*), șarpele de casă (*Natrix natrix*), șarpele de apă (*Natrix tesselata*);

- păsări - dintre care o mică parte cuibăresc efectiv în zonă, majoritatea folosindu-se de acest habitat ca loc de hrănire sau de popas în migrație (pasaj): lăstun de mal (*Riparia riparia*), rândunica (*Hirundo rustica*), chiră de balta (*Sterna hiruno*) codobaturi (*Motacilla alba, Motacilla flava*), barza albă (*Ciconia ciconia*), stârc cenușiu (*Ardea cinerea*), pescaruș mare (*Larus ridibundus*), rață mare (*Anas platyrhychos*), gârliță mare (*Anser albifrons*), fiind observate în pasaj chiar și lebădă de vară (*Cygnus olor*); dintre răpitoare - sorecarul comun (*Buteo buteo*), vanturelul de seară (*Falco vespertinus*); în plantațiile forestiere – sturzul cântător (*Turdus phylomelos*), mierla (*Turdus merula*), pitigoiul mare (*Parus major*), sticletele (*Carduelis carduelis*), coțofana (*Pica pica*), ciocănitori (*Dendrocopos sp.*).

- mamiferele - mai slab reprezentate: bizam (*Ondatra zibethica*); iepure de câmp (*Lepus europaeus*), caprioare (*Capreolus capreolus*), vulpi (*Vulpes vulpes*), arici (*Erinaceus europaeus*), cârtiță (*Talpa europea*).

Caracterizarea ecologică a zonelor de pădure

Pădurea din zona vestică a municiupiului Pașcani face parte dintr-un vechi masiv, în care speciile preponderente sunt stejarul (*Quercus robur*), gorunul (*Quercus petraea*) și fagul (*Fagus sylvatica*). Alte specii întâlnite, într-o proporție mare, sunt: carpenul (*Carpinus betulus*), specii deee ulm (*Ulmus sp.*), frasinul (*Fraxinus excelsior*), specii de tei (*Tilia cordata, T. Platyphyllos, T. tomentosa*).

În stratul arbustiv, prezent mai ales la marginea pădurii, predomină urmatoarele specii: păducelul (*Crataegus monogyna*), cornul (*Cornus mas*), sângerul (*Cornus sanguinea*), călinul (*Viburnum opulus*), dârmozul (*Viburnum lantana*), voniceriul (*Euonymus europaea*).

În stratul erbaceu, speciile cele mai frecvente sunt: *Anemone nemorosa, A. ranunculoides, Asarum europaeum, Asperula odorata, Mercurialis perennis, Paris quadrifolia, Cardamine bulbifera, Pulmonaria officinalis, Euphorbia amygdaloides, Fragaria vesca*.

Fauna zonei de pădure :

- Amfibieni: tritonul comun (*Triturus vulgaris*), salamandra (*Salamandra slamandra*), buhai de baltă (complexul *Bombina*), broasca raioasă brună (Bufo bufo), broasca roșie de pădure (*Rana temporaria*), brotăcelul (*Hyla arborea*).
- Reptile: șopârla de câmp (*Lacerta agilis*), gușterul (*L. viridis*), șarpele de casă (*Natrix natrix*), șarpele de alun (*Coronella austriaca*).
- Păsări: fazan (*Phasianus colchicus*), ciocănitori (Dendrocopos sp.), *ghionoaie* (*Picus canus, P*viridis), cuc (*Cuculus canorus*), pițigoi (*Parus major*), cinteză (*Fringilla coelebs*), sturz (*Turdus philomelos*), mierlă (*Turdus merula*), graur (*Sturnus vulgaris*), măcăleandru (*Erithacus rubecula*).
- Mamifere: cele mai importante sunt reprezentate de speciile de interes cinegetic, precum cerbul (*Cervus elaphus*), căpriorul (*Capreolus capreolus*), mistrețul (*Sus scrofa*), vulpea (*Vulpes vulpes*); în afară de acestea, se mai găsesc și multe specii de mamifere mici, care datorita dimensiunilor și obiceiurilor nocturne pot trece neobservate: șoarecele de pădure (*Apodemus sylvaticus*), șoarecele scurmător (*Cletrhionomis glareolus*), chițcani (*Sorex araneus, S. minutus*), ariciul (*Erinaceus europaeus*), cârtița (*Talpa europaea*), specii de pârși (familia *Myoxidae*); veverița (*Sciurus vulgaris*) - specie diurnă și ușor de observat.

Caracterizarea pajiștilor folosite pentru pășunat sau fără utilizare economică

Suprafetele de pajiște sunt situate dispersat în teritoriul municipiului, după cum urmează:

- în parte de vest a localiății Sodomeni;
- în partea de vest a localiății Luca;
- în nordul cartierului Fântânele;
- la extremitatea vestică a teritoriului admistrativ, în stânga râului Siret;
- în extremitatea sudică a orașului Pașcani.

Conform Planului de Amenajament Pastoral al Municipiului Pașcani, aprobat prin HCL nr. 201/22.10.2021, suprafața totală ocupată de pajiști la nivelul municipiului este de 827,080 ha, din care 307,65 ha aparținând UAT Mun. Pașcani, iar 519,43 ha persoanelor private.

Pajiștile de pe teritoriul municipiului Pașcani sunt în general pajiști secundare, pe locul fostelor păduri de stejar și gorun. Fiind pajisti folosite în principal pentru pășunat, vegetația caracteristică este reprezentată de specii ruderale și cosmopolite.

Principalele specii perene din pajiști sunt:

-graminee perene - pir cristat (*Agropyron pectiniforme*), obsigă nearistată (*Bromus inermis*), golomăț (*Dactilis glomerata*), păiuș înalt (*Festuca arundinacea*), păiuș de livadă (*F. pratensis*), păiuș roșu (*F. rubra*), raigras peren (*Lolium perenne*), ierbăluță (*Phalaris arundinacea*), timoftică (*Phleum pratense*), firuță (*Poa pratensis*);

- leguminoase perene – ghizdei (*Lotus corniculatus*), lucernă albastră (*Medicago sativa*), sparcetă (*Onobrychis viciifolia*), trifoi corcit (*Trifolium hybridum*), trifoi roșu (T. pratense), trifoi alb (T. repens).

Pajiștile fără utilitate economică sunt foste pășuni, pe care, din diferite motive, nu a fost aplicat un management pastoral adecvat, speciile predominante pe aceste pajiști fiind în general specii ruderale sau alte specii, fără valoare furajeră pentru animalele domestice: rogozuri (*Carex sp.*), scaiul dracului (*Eryngium campestre*), troscot (*Polygonum aviculare*).

Caracterizarea zonelor verzi din interiorul orasului

Vegetația spațiilor verzi din Municipiul Pașcani

În parcul central al orașului au fost plantate preponderent specii ornamentale precum: tei (*Tilia tomentosa, T. cordata, T. plathyphillos*), arțar (*Acer platanoides, A. tataricum, A. campestre*), carpen (*Carpinus betulus*), stejar (*Quercus robur*), plop (*Populus nigra, P. tremula*), nuc (*Juglans regia*) , cireș (*Cerasus avium*), sălcii (*Salix alba, S. caprea, S. babilonica*), castan (*Aesculus hippocastanum*) , salcâm (*Robinia pseudaccacia*), tuia (*Thuja orientalis*), dud (*Morus alba, M. nigra*), pin (*Pinus sylvestris, P. nigra*), molid (*Picea excelsior*).

Plantațiile de consolidare sunt reprezentate de rășinoase (*Pinus sylvestris, Picea excelsa*) dar și de foioase (în special salcâm - *Robinia pseudaccacia*).

În zona lacului pot fi întâlnite numeroase exemplare de salcie plângătoare (*Salix babilonica*).

Aliniamentele din Municipiul Pașcani sunt alcătuite din specii de tei (*Tilia sp.*), plop (*Populus nigra var. italica*), mesteacăn (*Betula pendula*), măr ornamental (*Malus sp.*), salcâm (*Robinia pseudaccacia*), castan (*Aesculus hippocastanum).*

Arbuștii prezenți în mod frecvent în parcuri și aliniamente sunt: liliac (Siringa vulgaris), sânger (*Cornus sanguinea*), soc (*Sambucus nigra*), cimișir (*Buxus sempervirens*), zămoșiță (*Hibiscus syriacus*).

Rondurile și platbandele sunt cultivate cu specii ornamentale erbacee.

În stratul erbaceu din parcuri și din zonele neamenajate s-au instalat specii spontane, ruderale, precum pir (*Agropirum repens*), pătlaginp (*Plantago major, P. lanceolata*), păpădie (*Taraxacum officinale*), trifoi (*Trifolium repens*), troscot (*Polygonum aviculare*).

Fauna spațiilor verzi din Municipiul Pașcani

Zonele verzi ale municipiului Pașcani sunt populate mai ales de păsări antropofile precum guguștiucul (*Streptopelia decaocto*), graurul (*Sturnus vulgaris*),cioara de semănătură (*Corvus frugilegus*), mierla (*Turdus merula*), pițigoi (*Parus majos*), vrabia (*Passer domesticus*), porumbelul (*Columba livia domestica*), stăncuța (*Corvus monedula*), cinteza (*Fringilla coelebs*).

PARCURI DENDROLOGICE

Parcul dendrologic din jurul fostului palat al familiei Cantacuzino-Pașcani, cu o suprafață de 1,5 ha, a fost instituit ca zonă protejată cu valoare dendrologică și peisageră prin HCJ Iași nr. 8/1994. Valoarea naturală a parcului se subordonează valorii cultural-istorice a fostului conac al spătarului Iordache Cantacuzino.

MONUMENTE ALE NATURII

În Municipiul Pașcani nu sunt declarate monumente ale naturii.

ARII NATURALE PROTEJATE

Teritoriul administrativ al municipiului Pașcani se suprapune cu situl de importanță comunitară ***ROSCI0378 Râul Siret între Pașcani și Roman*** – arie naturală protejată de importanță comunitară europeană (sit Natura 2000) instituit în anul 2011, prin *Ordinul ministrului mediului și pădurilor nr. 2.387/2011 pentru modificarea Ordinului ministrului mediului și dezvoltării durabile nr. 1.964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară, ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România.* Din suprafața totală a sitului, de 3750,80 ha, un procent de cca. 2 % se suprapune cu UAT Pașcani, respectiv cca. 70 ha.

Descrierea sitului:

- Râuri, lacuri – 29,56%;
- Mlaștini, turbării – 1,16%;
- Culturi, teren arabil – 7,18 %;
- Pășuni – 21,18 %;
- Păduri de foioase – 40,76 %;
- Alte terenuri arabile – 0,16 ha;

Din punct de vedere biogeografic, situl se încadrează în totalitate în bioregiunea continentală.

Cursul mijlociul al râului Siret reprezintă un complex de habitate cu capacitate mare de regenerare, reprezentat de meandre, zone împădurite și păduri mezofile. Situl este important

pentru vidră (Lutra lutra), specii de pești, dintre care sunt prezente în canalele și brațurile moarte Rhodeus sericeus amarus și Cobitis taenia. Râul și împrejurimile sale sunt deosebit de importante pentru speciile migratoare de păsări ce folosesc culoarul de migrație est-carpatic (Ciconia nigra, Falco vespertinus ș.a.). Situl este important și pentru broasca țestoasă de apă europeană (Emys orbicularis), complexul Bombina și tritonul cu creastă (Triturus cristatus).

Situl de impotanță comunitară *ROSCI0378 Râul Siret între Pașcani și Roman* se suprapune parțial cu aria de protecție specială avifaunistică *ROSPA0072 Lunca Siretului Mijlociu*, instituită prin *H.G. nr. 1284/2007 privind declararea ariilor de protecție specială avifaunistică ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România.*

Managementul sitului

La acest moment, autoritatea responsabilă cu managementul sitului este Agenția Națională pentru Arii Naturale Protejate.

Nu există Plan de management. În lipsa planului de management, prevederile legale în vigoare sunt cele ale Setului minim de măsuri speciale de protecție și conservare a diversității biologice, precum și conservarea habitatelor naturale, a florei și faunei sălbatice, de siguranță a populației și investițiilor din ROSCI0378 Râul Siret între Pașcani și Roman aprobat de către Ministrul Mediului, Apelor și Pădurilor prin Nota nr. 7899/BT/08.04.2021 și prevederile din legislația specifică, respectiv *OUG nr.57/2007 privind regimul ariilor naturale protejate, conservarea habitatelor naturale, a florei şi faunei sălbatice, cu modificările și completările ulterioare*.

Alte autorități responsabile:

- Administrația Națională Apele Române – Administrația Bazinală de Apă Siret;

Specii și habitate de importanță comunitară:

- ❖ Habitate. La acest moment, în formularul standard al sitului nu sunt înscrise tipuri de habitate de importanță comunitară.
- ❖ Specii. În formularului standard actualizat al sitului sunt înscrise 11 specii de interes comunitar ce fac parte din 4 grupe de faună/floră, după cum urmează:

- 3 specii din grupa Mamifere – *Lutra lutra* (vidră), *Myotis bechsteinii* (liliacul cu urechi late), *Myotis myotis* (liliac comun);

- 3 specii din grupa Amfibieni – *Bombina bombina* (izvoraș cu burtă roșie), *Bombina variegata* (izvoraș cu burtă galbenă), *Triturus cristatus* (triton cu creastă);

- 1 specie din grupa Reptile – *Emys orbicularis* (broască țestoasă de apă europeană);

- 4 specii din grupa Pești – *Aspius aspius* (avat, aun), *Cobitis taenia Complex* (zvârlugă), *Rhodeus amarus* (boarță, behliță), *Romanogobio vladykovi* (porcușor).

Specii prevăzute la articolul 4 din Directiva 2009/147/CE, specii enumerate în anexa II la Directiva 92/43/CEE şi evaluarea sitului în ceea ce le priveşte

Tabel 40 - Specii prevăzute la articolul 4 din Directiva 2009/147/CE

Specie					Populatie						Sit			
Grup	Cod	Denumire ştiinţifică	S	NP	Tip	Marime		Unit.	Categ.	Calit.	AIBICID	AIBIC		
						Min.	Max.	masura	CIRIVIP	date	Pop.	Conserv.	Izolare	Global
M	1355	*Lutra lutra* (vidră)			P				C		C	B	C	B
M	1323	*Myotis bechsteinii* (liliac-cu-urechi-late)			P				P		C	B	C	B
M	1324	*Myotis myotis* (liliac comun)			P				C		C	B	C	B
A	1188	Bombina bombina (izvoraș cu burtă roșie)			P				C		C	B	C	B
A	1198	*Bombina variegata* (izvoraș cu burtă galbenă)			P				P		C	C	C	C
A	1166	*Triturus cristatus* (triton cu creastă)			P				C		C	B	C	B
F	1130	*Aspius aspius* (avat, aun)			P						C	B	C	B
F	6963	*Cobitis taenia* Complex (zvârlugă)			P				P	DD	C	B	C	B
F	5339	*Rhodeus amarus* (boarță, behliț			P				P	DD	C	B	C	B
F	5329	*Romanogobio vladykovi* (porcușor)			P				P	DD	C	B	C	B
R	1220	*Emys orbicularis* (broască țestoasă de apă europeană)			P				C		C	B	C	B

Legendă:

- Populație: C - specie comună, R - specie rară, V - foarte rară, P - specia este prezentă
- Evaluare (populație): A - 100 > p > 15%, B - 15 > p > 2%, C - 2 > p > 0%, D - nesemnificativă
- Evaluare (conservare): A - excelentă, B - bună, C - medie sau redusă
- Evaluare (izolare): A - (aproape) izolată, B - populație ne-izolată, dar la limita ariei de distribuție, C - populație neizolată cu o arie de răspândire extinsă
- Evaluare (globală): A - excelentă, B - bună, C – considerabil

3.7.2. CALITATEA FACTORILOR DE MEDIU

Conform documentului ***Raport privind definirea problemelor și propunere de agendă de intervenții pentru fiecare domeniu, în atenția Primarului și Consiliului Local***, din 16 august 2021, rezultat ân cadrul proiectului ***Politici publice în domeniile educației, sănătății, asistenței sociale, mediu și transport în Municipiul Pașcani***, la secțiunea *Analiză diagnostic și SWOT pentru domeniul Mediu* s-au avut în vedere:

- Calitatea apei;
- Calitatea aerului;
- Calitatea solului;
- Biodiversitatea;
- Spații verzi;
- Gestionarea deșeurilor;
- Energie regenerabilă și eficiență energetică.

CALITATEA AERULUI

În municipiul Pașcani nu există stații de monitorizare a aerului, poluarea și calitatea aerului fiind urmărite, de către APM Iași și Direcția de Sănătate Publică a județului Iași, pentru principalele gaze (SO2, NO2, CO, NH3) și pulberi sedimentabile.

Datele disponibile în ceea ce rivește calitatea aerului reflectă situația generală a județului Iași ți nu permit o analiză detaliată a situației de la nivelul municipiului Pașcani. Cu toate acestea, construcția variantei de ocolire a municipiului a Municipiului Pașcani, intervenție publică ce se afla la stadiul de proiect la momentul realizării Strategiei de dezvoltare a municipiului, pe perioada 2014 – 2020, nu a fost realizată până în anul 2021. Acest demers ar fi contribuit semnificativ la reducerea traficului de pe raza municipiului și astfel la reducerea poluării aerului cu emisiile produse de eșapamentele vehiculelor. Totuși, la nivel național a fost lansat un proiect de amplu de infrastructură ce prevede realizarea a Drumului Expres A7, în care centura municipiului poate fi inclusă ca o componentă distinctă.

Confom documentului ***Raport de mediu – Strategia de dezvoltare locală a municipiului Pașcani pentru perioada 2014 – 2020***, în municipiul Pașcani, au fost identificate următoarele

instalații/ activități cu impact potențial semnificativ asupra mediului, implicit a calității aerului (din industria energetică, fabricarea produselor alimentare, procesarea carcaselor de animale în abatoare, creșterea intensivă a animalelor, prelucrarea lemnului, textile și confecții, construcții-instalații):

- instalații de ardere cu o putere termică nominală mai mică de 50 MW: RAGCL Pașcani și SC Electroputere VFU SA Pașcani;
- fabricarea ingredientelor pentru panificatie (drojdie) SC ROMPAK S.A;
- instalații pentru prelucrarea cărnii: SC Industrializarea cărnii KOSAROM SRL Pașcani;
- procesarea laptelui: SC ROM LACTA SRL Pașcani;
- abatoare cu o capacitate de procesare a carcaselor de animale mai mică de 50 tone/zi: SC Industrializarea cărnii KOSAROM SRL Pașcani, SC ROMCARN PROD SRL Pașcani;
- instalații pentru creșterea vacilor de lapte: SC Agrocomplex Lunca Pașcani;
- fabricarea mobilei: SC ADEMS SRL Pașcani;
- instalații pentru producerea de țesături și confecții textile: SC SIRETUL SA Pașcani, SC NGM LEONARD SRL Pașcani;
- instalații pentru fabricarea betonului pentru construcții: SC PROCONSULT COMPANY SRL Pașcani, SC G&B CONSTRUCT GRUP SRL Pașcani.

Principala sursă de poluare a aerului cu mirosuri neplăcute, este reprezentată de SC ROMPAK S.A., care poluează aerul cu mirosuri specifice rezultate din procesele de fermentare în productia de drojdie alimentară. Trebuie de remarcat că aceste mirosuri neplăcute, apar numai în zilele în care are loc procesul de fermatație.

De asemenea, printre instalațiile care intră sub incidența Directivei Consiliului nr. 1999/13/CE privind limitarea emisiilor de compuși organici volatili (COV) provenite din utilizarea solvenților organici în anumite activități și instalații, se menționează și cea a SC ELECTROPUTERE VFU SA Pașcani (acoperiri de protecție (metal, autovehicule, lemn).

Urmare a reducerii numărului de agenți economici poluatori cu impact asupra calității aerului, poluarea aerului nu reprezintă o problemă în municipiul Pașcani ân ansamblu, însă este de

menționat traficul auto intens desfășurat pe tronsonul DN 28Ace traverseaza municipiul de la Est la Vest, datorat lipsei centurii ocolitoare a municipiului.

CALITATEA APEI

În 2019, structura apelor uzate generate în municipiul Pașcani era formată din: 18% ape uzate menajere, 66% ape uzate pluviale și 15% ape uzate industriale. Tabelul de mai jos arată comparativ situația apelor uzate din municipiul Pașcani, între anul 2013 (la care se raportează Strategia de dezvoltare a municipiului Pașcani 2014 – 2020) și anul 2019 (care indică cele mai recente date conform raportărilor realizate de Agenția pentru protecția mediului Iași).

Tabel 41 - Structura apelor uzate în Municipiul Pașcani, 2019[117]

	2013	2019
Ape uzate menajere (% din volum)	**42%**	**18%**
Ape uzate pluviale (% din volum)	**18%**	**66%**
Ape uzate industriale (% din volum)	**40%**	**15%**

Conform tabelului de mai sus, structura apelor uzate din municipiul Pașcani a suferit o modificare semnificativă în perioada 2013 – 2019. Apele uzate pluviale reprezintă cea mai mare parte a apelor uzate din municipiu, în timp ce volumul apelor uzate menajere și industriale a scăzut cu 24 de procente și respectiv 25 de procente. Următoarele două tabele indică volumul apelor uzate și gradul de epurare în funcție de poluanții specifici MTS, CBO5, CCOCr și Ntotal, în anul 2013 și în anul 2019. Nivelul de epurare a apelor uzate evacuate în municipiul Pașcani, în anul 2019, a fost similar celui din anul 2013. Nu s-au observat schimbări semnificative.

[117] Sursa: Agenția pentru Protecția Mediului Iași

Tabel 42 - Calitatea efluentului evacuat din stație medie zilnică (mg/l)[118]

Municipiul Pașcani	Volum ape uzate evacuate (mil.m3)	Calitatea efluentului evacuat din stație medie zilnică (mg/l)			
		MTS	CBO5	CCO-Cr	N total
2013	3,8818	22,80	14	69,90	18,70
2019	3,5931	28,02	19,97	74,88	12,80

În anul 2019 se observă o creștere ușoară a nivelului poluanților din apele uzate evacuate din stațiile de epurare față de situația înregistrată în anul 2013, cu excepția nivelului total de nitrați care prezintă o scădere cu 5,9 puncte procentuale. Pe fondul schimbării structurii apelor uzate la nivelul municipiului (creșterii procentului apelor pluviale in volumul total) și a menținerii celorlalți parametri menționați la un nivel similar cu cel din anul 2013, putem spune că în municipiul Pașcani calitatea apei este în general bună și că această situație reprezintă un punct forte al municipiului din punct de vedere al situației identificate la nivelul sectorului mediu. Pe de altă parte, datele prezentate în Strategia de dezvoltare a municipiului Pașcani la nivelul anului 2013 si cele raportate la nivelul Unității de monitorizare a serviciilor publice, din cadrul Primăriei Pașcani, pentru anul 2020, cu privire la rețelele de distribuție apă și canalizare, pe de o parte nu pot fi coroborate (sunt prezentate în valoare absolută sau în valoare relativă, dar nu există ambele valori la nivelul celui doi ani analizați), iar pe de altă parte, indică inadvertențe precum: lungimea reței de distribuție apă din 2013 este semnificativ mai mare decât cea din 2020 (a) rețea distribuție apă: 118,5 km în 2013 și 55,824 km în 2020; b) rețea canalizare: 56,5 km în 2013 si 35,00 km în 2020).

[118] Sursa: Primăria Pașcani, Strategia de dezvolatre a municipiului Pașcani 2014 – 2020, 2015 și Primăria Municipiului Pașcani, Registrul Local al Spațiilor Verzi aparținând Domeniului Public al Municipiului Pașcani

CALITATEA SOLULUI

Conform rapoartelor anuale ale Agenției pentru protecția mediului Iași cu privire la starea mediului în județul Iași, municipiul Pașcani nu a fost identificat ca zonă în care să fie necesare lucrări de remediere a unor situații de urgență sau de consolidare a solului pe suprafața municipiului.

Cu toate acestea, în documentul ***Raport de mediu – Strategia de dezvoltare locală a municipiului Pașcani pentru perioada 2014 – 2020*** sunt redate următoarele date referitoare la factorul de mediu Sol:

Solul, ca rezultat al interacţiunii tuturor elementelor mediului şi suport al întregii activităţi umane, este influenţat puternic de acestea, atât prin acţiuni antropice, cât şi ca urmare a unor fenomene naturale. Principalele activităţi şi fenomene care influenţează negativ solul sunt materializate în teritoriul vizat prin:

- ☑ Dejecții zootehnice – acestea pot polua solul prin prezenţa metalelor grele (Cu, Zn), provenite din alimentaţia administrată animalelor. Astfel de terenuri poluate cu reziduuri zootehnice sunt cele pe care se amplasează batalele şi platformele, cum este cel al S.C Agrocomplex S.A. Lunca, ocupând o suprafaţă de 5,00 ha.
- ☑ Substanțe chimice – administrarea de substanţe chimice pentru fertilizare sau pentru combaterea dăunătorilor, reprezentate prin îngrăşăminte azotoase şi pesticide organo-clorurate. Chimizarea suprafeţelor agricole s-a redus în ultimii ani ca urmare a creşterii preţurilor substanţelor chimice, solurile rămân parţial afectate datorită remanenţei acestor substanţe.
- ☑ Depunerea pe sol a pulberilor sedimentabile din aer;
- ☑ Alunecare şi eroziune – suprafeţe afectate fiind de peste 2150 ha, din care:
- ☑ 230 ha terenuri afectate de alunecări;
- ☑ 28 ha terenuri afectate de eroziuni torenţiale (ravene);
- ☑ 1900 ha terenuri afectate de eroziuni de suprafaţă, din care 650 ha eroziuni moderate şi puternice.
- ☑ Degradarea solurilor de luncă prin fenomene de inundaţii şi exces de umiditate, sau prin exploatări de nisip şi pietriş.

Consecinţele acestor activităţi antropice şi fenomene naturale se reflectă în primul rând asupra potenţialului productiv al solurilor, în sensul scăderii sau anulării calităţilor lor biologice şi de fertilitate.

În ceea ce privește riscul de inundații, Municipiul Pașcani este situat într-o zonă cu risc ridicat aferent spațiului hidrografic al Siretului. Nu sunt disponibile date cu privire la nivelul de poluare al solului pentru municipiul Pașcani, datele publice sunt agregate la nivel de județ.

BIODIVERSITATEA

Teritoriul administrativ al municipiului Pașcani se suprapune cu situl de importanță comunitară ***ROSCI0378 Râul Siret între Pașcani și Roman*** – arie naturală protejată de importanță comunitară europeană (sit Natura 2000) instituit în anul 2011, prin *Ordinul ministrului mediului și pădurilor nr. 2.387/2011 pentru modificarea Ordinului ministrului mediului și dezvoltării durabile nr. 1.964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară, ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România*. Din suprafața totală a sitului, de 3750,80 ha, un procent de cca. 2 % se suprapune cu UAT Pașcani, respectiv cca. 70 ha.

Calitate si importanţă. Situl reprezintă un complex de habitate cu capacitate mare de regenerare, reprezentat de meandre, zone împădurite și păduri mezofile. Situl este important pentru vidră (*Lutra lutra*), specii de pești, dintre care sunt prezente în canalele și brațurile moarte *Rhodeus amarus* și *Cobitis taenia*. Râul și împrejurimile sale sunt deosebit de importante pentru speciile migratoare de păsări ce folosesc culoarul de migrație est-carpatic (*Ciconia nigra, Falco vespertinus* ș.a.). Situl este important și pentru broasca țestoasă de apă europeană (*Emys orbicularis*), complexul *Bombina* și tritonul cu creastă (*Triturus cristatus*).

Suprapuneri cu alte arii naturale protejate. Situl de impotanță comunitară ROSCI0378 Râul Siret între Pașcani și Roman se suprapune parțial cu aria de protecție specială avifaunistică ROSPA0072 Lunca Siretului Mijlociu, instituită prin H.G. nr. 1284/2007 privind declararea ariilor de protecție specială avifaunistică ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România.

Managementul sitului. La acest moment, autoritatea responsabilă cu managementul sitului este Agenția Națională pentru Arii Naturale Protejate.

Nu există Plan de management. În lipsa planului de management, prevederile legale în vigoare sunt cele ale *Setului minim de măsuri speciale de protecție și conservare a diversității biologice, precum și conservarea habitatelor naturale, a florei și faunei sălbatice, de siguranță a populației și investițiilor din ROSCI0378 Râul Siret între Pașcani și Roman aprobat de către Ministrul Mediului, Apelor și Pădurilor* prin *Nota nr. 7899/BT/08.04.2021* și prevederile din legislația specifică, respectiv *OUG nr.57/2007 privind regimul ariilor naturale protejate, conservarea habitatelor naturale, a florei şi faunei sălbatice*, cu modificările și completările ulterioare.

Alte autorități responsabile: Administrația Națională Apele Române – Administrația Bazinală de Apă Siret.

SPAȚII VERZI

Prin HCL din data de 31 martie 2014, primăria municipiului Pașcani a aprobat consolidarea malului vestic al lacului Peștișorul, ca investiție conexă a proiectului "Amenajare parc în municipiul Pașcani, județul Iași". În continuarea lucrărilor de reabilitate realizate anterior, în anul 2020, prin HCL, primăria a aprobat finanțarea unui studiu de fezabilitate în vederea reabilitării și înființării unei zone agreement Lac Peștișorul. De asemenea, prin HCL din 16 decembrie 2019, primăria a aprobat programul "Adoptă un spațiu verde" și a încheiat protocoale cu colaborarea cu instituții, agenți economici și asociații de proprietari/locatari în vederea amenajării spațiilor verzi din proximitatea lor. Programul oferă posibilitatea amenajării spațiilor verzi aflate pe domeniul public, fără a fi nevoie de o serie de aprobări de la vecini și de la consiliul local. Astfel, programul simplifică procedurile specific și facilitează amenajarea spațiilor verzi (ce implică curățarea, igienizarea și menținerea acestora). În ceea ce privește suprafața spațiilor verzi de la nivelul municipiului Pașcani, conform datelor prezentate în Strategia de dezvoltare a municipiului pentru perioada 2014 – 2020 și în raportul de mediul al APM Iași pentru anul 2019, se poate observa că municipiul dispune de aceeași suprafață totală. Astfel, proporția terenurilor libere neproductive în intravilan rămâne aceeași la nivelul suprafeței totale acoperite de spații verzi (39,88%).

Tabel 43 – Spațiile verzi din Municipiul Pașcani[119]

	Suprafață spații verzi (ha)	
	2013	2019
Suprafață totală, din care:	89,36	89,36
- parcuri	4,85	4,85
- scuaruri	15,03	15,03
- fâșii plantate	6,43	6,43
- terenuri libere neproductive din intravilan	35,64	35,64
- spații verzi publice cu folosință specializată (sere de flori, cimitire)	12,52	11,52
- spații verzi cu acces limitat (case și cămine de cultură, grădinițe, biblioteci, școli, iunități sanitare, stadioane)	11,52	12,52
- Suprafață raportată la populație	26,48	25,08

De asemenea, datele prezentate în cadrul Raportului privind starea mediului în județul Iași din anul 2019, arată faptul că nu a existat nicio fluctuație a suprafeței spațiilor verzi din municipiul Pașcani în perioada 2015 – 2019.

Figura 106 – Raport privind starea mediului în Județul Iași

APM IASI - RAPORT PRIVIND STAREA MEDIULUI ÎN JUDEŢUL IAŞI PENTRU ANUL 2021

Figura VIII.1.4.1.1. Evoluţia suprafeţelor spaţiilor verzi în judeţul Iaşi, în anul 2021

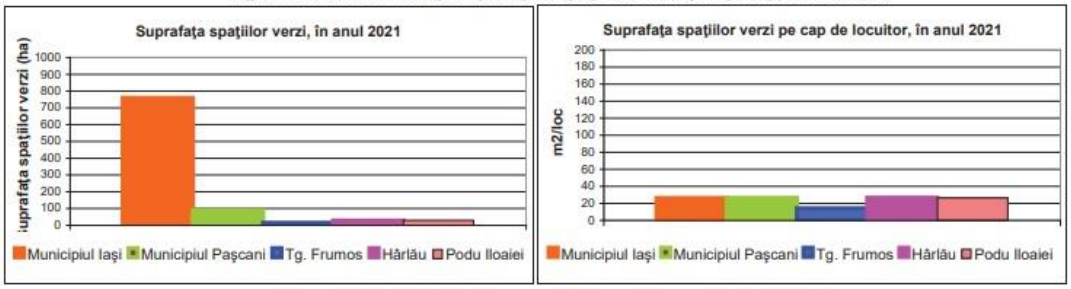
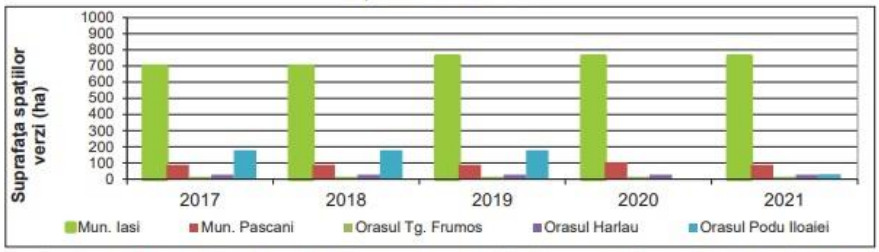


Figura VIII.1.4.1.2. Evoluţia suprafeţelor spaţiilor verzi în judeţul Iaşi, în perioada 2017 – 2021



Sursa : Primăria Municipiului Iaşi; Primăria Municipiului Paşcani; Primăria Oraşului Tg. Frumos; Primăria Oraşului Hârlău; Primăria Oraşului Podu Iloaiei

[119] Sursa: Registrul Local al Spațiilor Verzi aparținând Domeniului Public al Municipiului Pașcani

GESTIONAREA DEȘEURILOR

Conform datelor INS cu privire la colectarea separată a deșeurilor menajere și asimilate la nivelul Municipiului Pașcani, până în anul 2017 se poate observa o creștere semnificativă în ceea ce privește cantitatea, dar și tipul deșeurilor colectate. Dacă în anul 2014, colectarea selectivă era realizată doar pentru categoriile: a) hârtie și carton și b) plastic, în anul 2017 (ultimul an pentru care există informații disponibile), colectarea selectivă era realizată pentru următoarele categorii: a) hârtie și carton, b) sticlă, c) plastic, d) metale, e) biodegradabile, f) lemn și g) alte deșeuri. Tabelul de mai jos prezintă creșterea înregistrată în perioada 2014 – 2017 la nivelul municipiului Pașcani în ceea ce privește cantitatea totală de deșeuri menajere și asimilate colectate separat.

Tabel 44 - Colectarea separată a deșeurilor menajere și asimilate la nivelul Municipiului Pașcani[120]

INDICATOR	CRITERIU	2014	2015	2016	2017
WEB6 - Cantitatea colectată de deşeuri menajere şi asimilabile (Kilograme)	Categorii de deseuri menajere si asimilabile - Deşeuri menajere şi asimilabile colectate separat (cu excepţia deşeurilor din construcţii şi demolări) - Total	48.000	48.000	62.600	225.923

Pentru anii 2018, 2019 și 2020 datele INS nu sunt disponibile.

[120] Sursa: Informații prelucrate din INS, Fișa localității Mun. Pașcani 2007 – 2020

Din cele 225.923 kg de deșeuri colectate selectiv, în anul 2017, 170.923 kg au fost valorificate (75%). Pentru ceilalți ani, datele cu privire la cantitatea valorificată de deșeuri menajere și asimilate din cele colectate separat, conform indicatorului WEB10 - Cantitatea valorificata de deșeuri menajere si asimilabile (Kilograme) și criteriului aferent Categorii de deșeuri menajere si asimilabile - Deșeuri menajere și asimilabile colectate separat (cu excepția deșeurilor din construcții și demolări) – Total, nu sunt disponibile. Conform evidenței statistice cu privire la deșeurile colectate, depozitate și reciclate, la nivelul primăriei Pașcani, în anul 2020 au fost colectate selectiv 153.780 kg de deșeuri și valorificate 99.683 kg, însemnând 64,82% din totalul colectat15. Se observă, astfel, o scăderea față de volumul colectat în anul 2017. Cu toate acestea, datele disponibile arată că există un potențial in ceea ce privește colectarea selectivă a deșeurilor și valorificarea acestora la nivelul municipiului. Datele arată că încă de la nivelul anului 2017 existau infrastructura și resursele umane necesare pentru a realiza acest proces. Capacitatea de colectare selectivă acoperea 7 categorii de deșeuri, iar capacitatea de valorificare era de asemenea una ridicată. Mai mult, în anul 2021, Primăria municipiului Pașcani, în parteneriat cu Ecoarena, a înființat un serviciu de gratuit de preluare de deșeuri de echipamente electrice și electronice voluminoase (DEEE). De asemenea, primăria municipiului Pașcani a derulat anual, in perioada 2018 – 2020, o campanie de informare și conștientizare a importanței colectării selective a deșeurilor “Fii active, colectează selectiv!”.

ENERGIE REGENERABILĂ ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ

În perioada 2014 – 2020, primăria Pașcani a primit finanțare pentru două proiecte în aria creșterii eficienței energetice, în cadrul Programului Operațional Regional 2014 - 2020: - Creșterea Eficientei Energetice- Scoala Gimnaziala ”IORDACHE CATNACUZINO” Pascani, judetul Iași; - Cresterea Eficientei Energetice – Grădinița NR. 2, Creșa NR.1, Municipiul Pașcani, județul Iași. Ambele proiecte sunt parte a Programului de îmbunătățire a eficienței energetice în municipiul Pașcani 2016 – 2020 (aprobat prin HCL în data de 30.09.2016). Conform datelor raportate la nivelul Primăriei Pașcani, conform indicatorului WEB8 – Cheltuieli curente din bugetul local pentru protecția mediului (Lei), cheltuielile și deci alocarea bugetară pentru protecția mediului au crescut semnificativ din anului 2016 până în anul 2019. Acesta fiind ultimul an pentru care datele cu privire la aceste cheltuieli realizate sunt

disponibile. Tabelul de mai jos arată creșterea anuală realizată la nivelul primăriei în ceea ce privește cheltuielile pentru protejarea mediului.

Tabel 45 - INDICATOR WEB8 – Cheltuieli curente din bugetul local pentru protecția mediului[121]

AN	INDICATOR WEB8 – Cheltuieli curente din bugetul local pentru protecția mediului (Lei)	Creștere față de anul anterior (%)
2016	151.996	NA
2017	2.177.058	1332,31 %
2018	3.462.591	59,05 %
2019	8.562.966	147,30%

Pe de altă parte, datele conform INS și listei de investiții finanțate integral din venituri proprii, în perioada 2014 – 2020 primăria Pașcani nu a realizat investiții în acest sector. Astfel, creșterea bugetului arată creșterea preocupării pentru mediu, dar aceasta nu se reflectă în investiții la care să fi contribuit bugetul local. Au fost utilizate fonduri europene, ceea ce este o oportunitate valorificată, dar acest aspect nu asigură creșterea angajamentului pentru mediu la nivelul întregului municipiul Lista de proiecte propuse spre implementare pentru perioada 2014 - 2020, conform Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Pașcani pentru perioada 2014 – 2020, includea: - 3 investiții pentru creșterea eficienței energetice (a rețelei de iluminat public, a blocurilor de locuințe și a clădirilor publice din municipiul Pașcani) finanțate din POR 2014 – 2020 și de la bugetul local; - 1 proiect de extindere a sistemului de colectare selectivă de deșeuri, finanțat prin POIM 2014 – 2020; - 1 proiect de consolidare a versanților din municipiul Pașcani, finanțat prin POIM 2014 – 2020 și bugetul local; - 1 proiect de înființare a unor perdele forestiere de-a lungul căilor de comunicații și de împădurire a terenurilor degradate, finanțat prin POR 2014 – 2020. Din lista de proiecte propuse, primăria a realizat cu fonduri nerambursabile două proiecte de creștere a eficienței energetice, care contribuie la tranziția către o economie cu emisii reduse de CO2 și astfel, la o dezvoltare durabilă a municipiului. Însă, oportunitățile de finanțare a unor proiecte în sectorul protecției mediului (prin diverse tipuri de acțiuni), așa cum au fost ele identificate în strategie, nu au fost valorificate conform potențialului acestora. Analiza SWOT prezentată în continuare valorifică

[121] Sursa: INS, Fișa localității Mun. Pașcani 2007 – 2020

datele din cadrul analizei diagnostic, pe de o parte, dar adaugă la secțiunea oportunități și amenințări elemente legate de contextul județean, regional și național relevant pentru Municipiul Pașcani.

La nivelul Municipiului Pașcani este aprobat prin Hotărâre de Consiliu Local Nr. 221/23.12.2021 un ***„Program de Îmbunătățire a Eficienței Energetice în Municipiul Pașcani".*** Acesta subliniază importanța planificării măsurilor de eficiență energetică și trasează principalele investiții necesare. Elaborarea SIDU ZUF Pașcani 2021 – 2027 s-a făcut în strânsă corelare cu programul ante-menționat, iar portofoliul de proiecte în domeniul eficienței energetice este fundamentat pe lucrările menționate în acest document.

3.7.3. SCHIMBĂRI CLIMATICE

La acest moment, nu există date referitoare la efectele schimbărilor climatice raportate strict la zona municipiului Pașcani. Redăm mai jos informațiile prezentate la subcapitolul *Schimbări climatice* din documentul ***APM Iași – Raport privind tsarea mediului în județul Iași pentru anul 2021***.

Fenomenele de mediu induse de om, cum ar fi schimbările climatice, epuizarea resurselor naturale şi pierderea biodiversităţii au efecte potenţiale de mare amploare şi pe termen lung asupra sănătăţii şi bunăstării oamenilor.

Schimbările climatice. *Conventia ONU privind schimbările climatice* (1994) defineşte termenul de schimbări climatice ca fiind „o schimbare a climei ce este atribuită direct sau indirect activităţii umane, care alterează compoziţia atmosferei la nivel global şi care se adaugă variabilităţii naturale a climei observată în cursul unor perioade comparabile."

Schimbări climatice versus efectul de seră. Schimbările climatice globale reprezintă modificarea temperaturii, a precipitaţiilor, a regimului vântului la nivel global, în timp ce termenul de încălzire globală definește creşterea temperaturii medii a suprafeţei Globului terestru.

Încălzirea suprafeţei globului a început să fie evidentă după anul 1980. Suprafaţa globului este în medie cu + 0,8 grade mai caldă decât acum un secol. Sunt însă şi regiuni care sunt mai reci acum decât acum un secol.

Efectul de seră. Este procesul de încălzire a planetei din cauza radiaţiei reflectate de aceasta. Deşi efectul de seră a devenit un subiect de obsesie şi îngrijorare, fără el viaţa nu ar fi posibilă, deoarece temperatura medie a pământului ar fi de -18°C.

Gazele cu efect de seră, constituenţi naturali sau antropici ai atmosferei ce absorb şi emit radiaţia infraroşie, joacă rolul foliei care acoperă sera şi care reţine radiaţiile în spaţiul de sub ea. Principalele gaze cu efect de seră sunt: dioxidul de carbon, metanul, oxizii de azot, ozonul, vaporii de apă, halocarburile rezultate din activităţile umane. Arderea combustibililor fosili este responsabilă de creşterea cu 50% a concentrației gazelor cu efect de seră în atmosferă. Alte 20% provin din industria chimică, 15% din practicarea agriculturii, 15% din procesele de despădurire.

Rolul naturii în atenuarea efectelor schimbărilor climatice. Ecosistemele terestre și cele marine joacă un rol important în reglarea climei. În prezent, acestea absorb aproape jumătate din emisiile de carbon generate de om. Biodiversitatea și serviciile ecosistemice ne ajută să ne adaptăm și să reducem efectele schimbărilor climatice. Acestea constituie, prin urmare, o parte esenţială din efortul nostru de a combate schimbările climatice. A colabora cu natura, mai degrabă decât a acționa împotriva ei, prezintă numeroase avantaje și atunci când vine vorba de conservarea climei.

În același timp, schimbările climatice afectează sistemele naturale. Declinul continuu al biodiversităţii și degradarea ecosistemelor reduce capacitatea acestora de a furniza serviciile esenţiale într-atât încât riscăm atingerea unor praguri de ireversibilitate. Prin conservarea naturii și refacerea ecosistemelor, reducem gradul de vulnerabilitate și creștem gradul de rezistenţă al acestora. Conservarea și refacerea naturii reprezintă un aliat major și rentabil în lupta noastră împotriva schimbărilor climatice. Schimbările climatice afectează biodiversitatea, reprezentând una dintre cauzele declinului biodiversităţii. În același timp, schimbările climatice se vor accentua și mai mult dacă biodiversitatea și ecosistemele nu sunt protejate în mod eficient.(Sursa: https://ec.europa.eu)

În ceea ce priveşte biodiversitatea, factorii de mediu nu acţionează izolat, ci în strânsă legătură unul cu celălalt şi se cumulează cu alte presiuni, cum sunt degradarea habitatelor şi pierderea de specii autohtone sau introducerea de specii exotice. Se poate observa că factorii care

controlează stabilitatea şi evoluţia biodiversităţii acţionează în sinergie cu schimbările climatice şi conduc la creşterea presiunii asupra speciilor spontane. (Mackey B.,2007).

Oscilaţiile faţă de mediile multianuale de temperatură la nivel anual, sezoniere şi diurne, duc la apariţia stresului pentru speciile native şi afectează rezistenţa acestora în relaţie cu speciile invazive. Perturbările generate de incendii, inundaţii, furtuni, valuri de căldură şi secete, ca şi rezultat direct al schimbărilor climatice, favorizează răspândirea speciilor invazive sau a celor cu valenţe naturale reduse. Creşterea cantităţilor de CO_2 eliberate în atmosferă defavorizează, în acelaşi timp, flora şi fauna spontană, dar şi elementele adventive şi invazive. (Capdevila-Argüelles L., Zilletti B., 2008)

Capacitatea biodiversității de **atenuare** a efectelor schimbărilor climatice constă în principal în absorbția și stocarea carbonului – în special în habitatele de pădure – în timp ce **adaptarea** biodiversității la schimbările climatice implică creșterea rezistenței, **rezilienței** și a capacității de răspuns a ecosistemelor la schimbările climatice. Rezilienţa ecosistemelor a fost definită prin rapiditatea cu care un anumit ecosistem revine la starea iniţială după o perioadă de dezechilibru (Pimm, 1984) sau prin raportare la magnitudinea unui eveniment perturbator căruia un anumit sistem îi poate face faţă fără a-şi schimba structura sau funcţionalitatea (Carpenter ş.a., 2001). Conceptul este foarte frecvent considerat un element cheie în managementul durabil al ecosistemelor, în timp ce biodiversitatea contribuie la creşterea rezilienţei, a stabilităţii şi a funcţionalităţii ecosistemelor (Peterson ş.a., 1998, Chapin, 2000).

Migrarea recentă spre nord a unor specii sudice, pe raza judeţului Iaşi, cum ar fi de exemplu *Lactuca tatarica* (lăptucă), *Gypsophila trichotoma*, *Sorghum halepense* (*costrei*) ar putea fi pusă şi pe seama schimbărilor climatice, dar cauza în aceste exemple ar putea fi şi procesul de antropizare (speciile date ca exemplu preferând habitatele perturbate). Pentru a demonstra influenţele semnificative în dinamica florei sau vegetaţiei sub influenţa schimbărilor climatice, ar trebui făcute studii de lungă durată, în ploturi permanente, cu rezultate asigurate statistic (consultări prof. univ. Culiţă Sîrbu, USAMV Iaşi). Alte aspecte privind influenţa schimbărilor climatice asupra speciilor de plante pot fi cele legate de înflorirea şi fructificarea timpurie sau târzie a unor taxoni, ca rezultat al perturbărilor de temperatură şi umiditate, atât la nivelul atmosferei cât şi la nivelul solului. Aceste pertubări pot afecta, în consecinţă, şi fauna legată trofic de anumite specii vegetale, dar şi producţia agricolă.

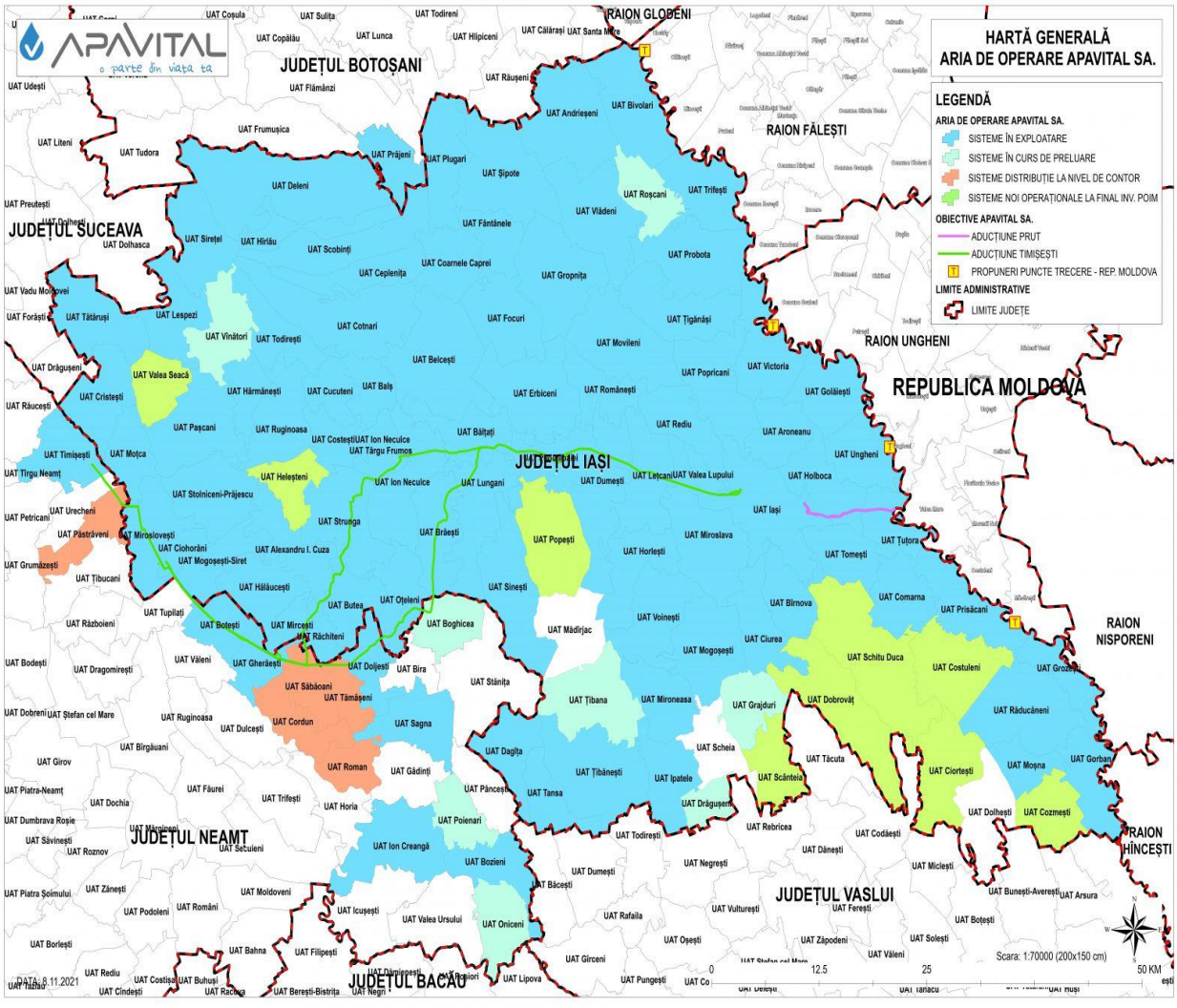
3.8. ECHIPAREA TEHNICO-EDILITARĂ

Administrațiile publice locale sunt responsabile pentru înființarea, organizarea, monitorizarea și controlul funcționării serviciilor publice în conformitate cu Legea 51/2006, putând transfera operatorilor gestionarea, funcționarea și întreținerea infratructurii prin contracte de delegare.

3.8.1. ALIMENTAREA CU APĂ POTABILĂ

Conform studiului OECD „Guvernarea Apei în Orașe”[122] , o bună guvernanță urbană a apei este esențială pentru a gestiona potențialele riscuri în timp util și la un cost acceptabil.

Figura 107 – Aria de operare a APAVITAL SA [123]



[122] Studiu disponibil la https://read.oecd-ilibrary.org/governance/water-governance-in-cities_9789264251090-en

[123] Sursa: https://www.apavital.ro/harta-tehnica

Compania responsabilă cu activitate de alimentare cu apă potabilă şi industrială în Municipiul Iași și comunele din Zona Urbană Funcțională este APAVITAL SA, funcțională sub acest nume din anul 2008. Singura expecție este Comuna Valea Seacă pentru care se află în execuție un sistem nou operațional finanțat prin Programul Operațional Infrastructura Mare 2014 – 2020.

Actele normative care reglementează organizarea şi funcţionarea APAVITAL S.A.:

- Legea 31/1990 privind societăţile comerciale;
- Hotărârea Consiliului Judeţean Iaşi nr. 89 din data de 21.03.2008, privind reorganizarea RAJAC Iaşi în APAVITAL S.A.;
- Actul constitutiv al societăţii comerciale APAVITAL S.A. nr. 1601 din data de 26 martie 2008;
- Certificatul de înregistrare emis de Oficiul Registrului Comerţului în data de 24 aprilie 2008 pentru societatea comercială APAVITAL S.A.;
- Certificat constatator nr. 29858/30.04.2008 emis de Oficiul Registrului Comerţului de pe lângă Tribunalul Iaşi pentru societatea comercială APAVITAL S.A.;
- Legea nr. 51 din 8 martie 2006 a serviciilor comunitare de utilităţi publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 241 din 22 iunie 2006 a serviciului de alimentare cu apă şi de canalizare, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informaţiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul nr. 118 din data de 17.02.2006 prin care se aprobă eliberarea licenţei clasa I organizaţiei Regia Autonomă Judeţeană Apă Canal Iaşi RA pentru serviciul public de alimentare cu apă şi de canalizare;
- Ordinul nr. 88 al ANRSC, din 20 martie 2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru al serviciului de alimentare cu apă şi de canalizare;
- Ordinul nr. 90 al ANRSC, din 20 martie 2007 pentru aprobarea Contractului-cadru de furnizare/prestare a serviciului de alimentare cu apă şi de canalizare;
- Hotărârea nr. 21/07.08.2019 a Adunării Generale a Asociaţilor din cadrul Asociaţiei Regionale a Serviciilor Apă Canal Iaşi ARSACIS, pentru aprobarea Regulamentului de furnizarea a serviciilor de apă şi canalizare şi a contractului serviciului public apă – canalizare al APAVITAL S.A.

Calitatea apei potabile este verificată în conformitate cu standardele internaţionale de metodă, iar caracteristicile de potabilitate corespund legislaţiei naţionale în vigoare, care este în concordanţă cu cerinţele Directivei Cadru 98 / 83 / EC / 1998 a Consiliului Uniunii Europene privind calitatea apei potabile; se utilizează aparatura de laborator omologată, performantă.

Laboratorul Apă Potabilă al APAVITAL S.A. efectuează analize fizico - chimice şi microbiologice pentru apa potabilă, ape subterane şi ape de suprafaţă. Acesta:

- Asigură prelevarea probelor şi realizarea monitorizării de control a calităţii apei potabile, în conformitate cu cerinţele prevăzute în Legea 458/2002 republicată 2017, privind calitatea apei potabile, a Hotărârii nr. 974 din 15 iunie 2004 pentru aprobarea Normelor de supraveghere, inspecţie sanitară şi monitorizare a calităţii apei potabile şi a Procedurii de autorizare sanitară a producţiei şi distribuţiei apei potabile.
- Are implementat sistemul de management al calităţii după standardul european SR EN ISO/CEI 17025:2018 "Cerinţe generale pentru competenţa laboratoarelor de încercări şi etalonări" şi este înregistrat la Ministerul Sănătăţii în Registul laboratoarelor pentru monitorizarea calităţii apei potabile, conform Certificatului nr. 503/24.08.2020 emis de Ministerul Sănătății, pentru monitorizarea operațională de control şi prelevare probe, în conformitate cu Legea nr. 458/2002 privind calitatea apei potabile republicată
- Este dotat cu echipamente, instalații și aparatură de laborator performante şi asigură calitatea rezultatelor încercărilor efectuate, prin: control intern - folosirea de materiale de referință certificate (MRC), diagrame de control, probe duplicat şi control extern - participarea la scheme de evaluare a performanţei (comparare interlaboratoare internaționale). Laboratorul utilizează metode de analize standardizate ISO.
- Prelevarea probelor de apă şi determinările de laborator respectă recomandările standardelor naționale și internaționale, fapt ce demonstrează că laboratorul funcționează într-un sistem de management şi are competenţa tehnică, cu rezultate valide din punct de vedere tehnic.
- Pe lângă încercările certificate, laboratorul realizează și alte încercări fizico-chimice și microbiologice pentru determinarea calității apei.

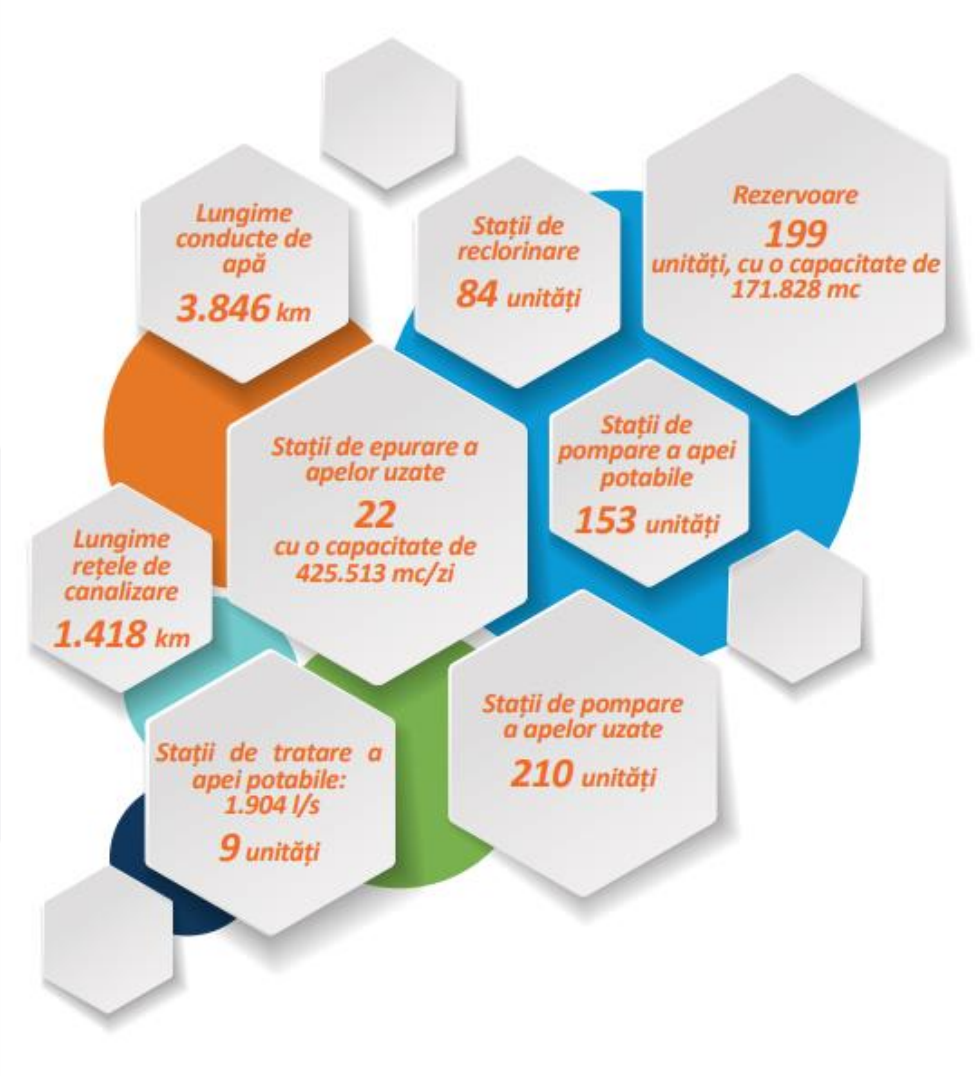
La nivelul orizontului 2020-2024, viziunea companiei este una integratoare, bazată pe o strategie de consolidare, axată pe continuarea procesului de modernizare a rețelelor de apă și canalizare, respectiv de construcție și retehnologizare a stațiilor de tratare și epurare a apei, cu îmbunătățirea permanentă a calității serviciilor livrate către consumatori, concomitent cu accelerarea investițiilor în capitalul uman și în echipamentele de lucru, menite să asigure noi perspective de dezvoltare profesională și noi standarde de calitate pentru serviciile prestate de către companie. Viziunea companiei este fundamentată pe o politică de administrare care integrează principii moderne de management, cum ar fi respectul față de stakeholderi, standardizarea și automatizarea proceselor, informatizarea fluxurilor de lucru, descentralizarea deciziilor și remodelarea culturii organizaționale pornind de la așteptările consumatorilor.

Obiectivele fundamentale urmăresc linia de dezvoltare a APAVITAL S.A., după cum urmează:

1. Întreţinerea continuă şi supravegherea atentă a sistemului de alimentare cu apă potabilă, a sistemului de colectare a apelor reziduale şi a sistemului de epurare, având permanent pregătite echipe de intervenţie rapidă.
2. Furnizarea apei potabile la parametrii de potabilitate impuşi de normativele în vigoare.
3. Colectarea tuturor apelor uzate prin reţeaua de canalizare, epurarea acestora şi tratarea nămolurilor, cu respectarea standardelor naţionale şi europene de calitate.
4. Monitorizarea permanentă a costurilor de operare şi reducerea acestora folosind inovaţia aplicată.
5. Atragerea de fonduri europene nerambursabile în scopul continuării proceselor investiționale de modernizare și extindere a infrastructurilor de apă și de canalizare aflate în administrare.
6. Obţinerea unei marje optimale de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a companiei, cât şi rambursarea creditelor şi stimularea personalului.
7. Omogenizarea prestării serviciilor de apă la nivelul întregii arii acoperite.
8. Continuarea lucrărilor de retehnologizare/reabilitare şi reconfigurare a unor obiective aflate în administrare, care vor conduce la creşterea eficienţei, în condiţii de siguranţă privind sănătatea populaţiei şi protecţia mediului.
9. Extinderea în regiunea Moldovei a serviciilor furnizate de companie.

10. Creșterea vizibilității companiei în mass-media și îmbunătățirea relației cu stakeholderii, prin diversificarea activităților din sfera marketingului.
11. Cartografierea completă a rețelelor de alimentare cu apă și canalizare avute în administrare.
12. Dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă şi evaluarea atentă a angajaţilor.
13. Aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor şi evaluarea riscurilor de mediu.
14. Elaborarea şi implementarea politicilor de responsabilitate socială.
15. Asigurarea securităţii şi sănătăţii angajaţilor APAVITAL S.A.

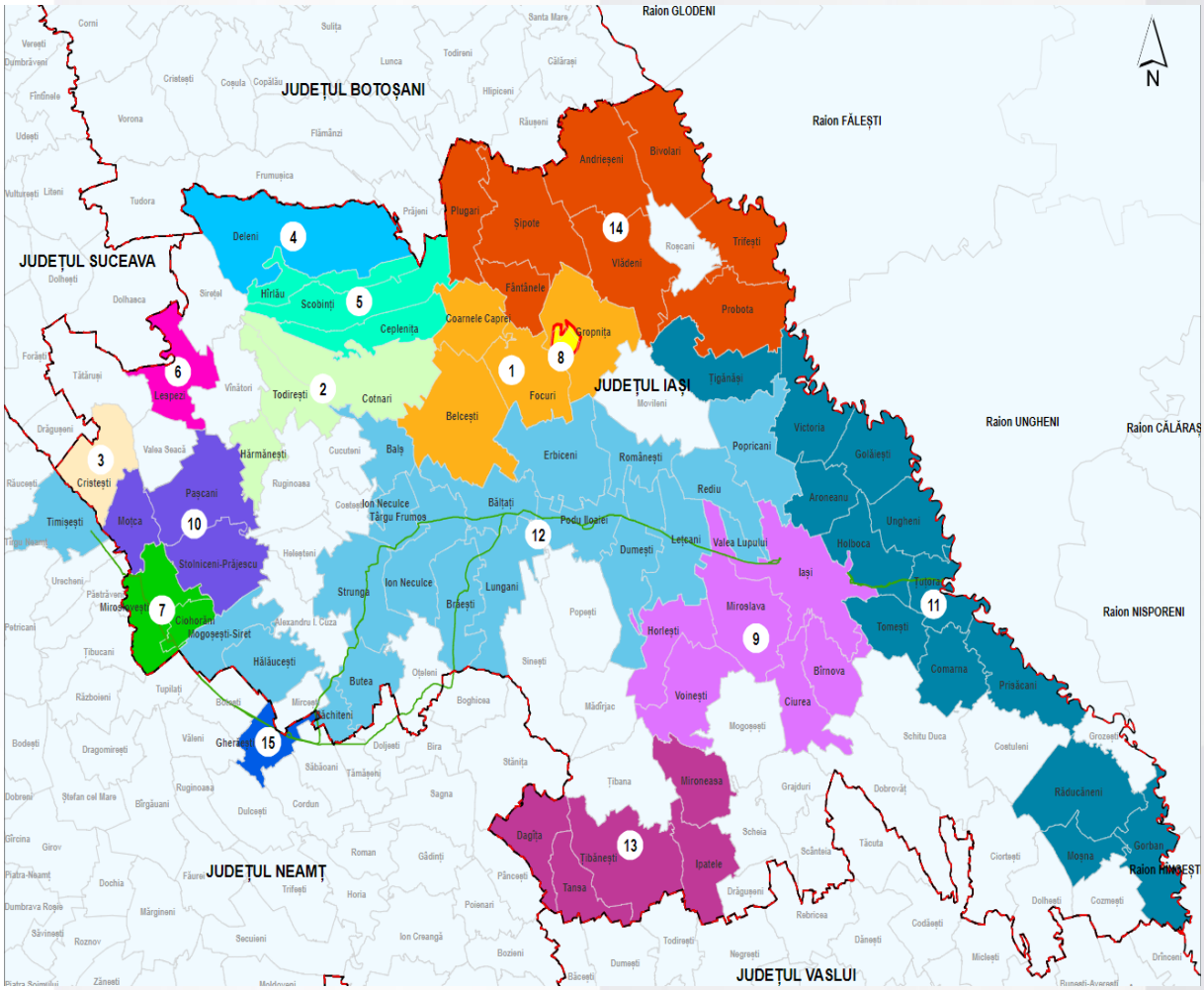
Figura 108 – Capacități administrate de APAVITAL SA [124]



[124] Sursa: Broșura APAVITAL SA

În Municipiul Pașcani există 4 puncte de monitorizare a calității apei potabile: Rețea Pașcani Vale – piață, Rezervor Pașcani Vale, Rețea Pașcani Deal – piață, Rezervor Pașcani Deal. Din ultimele buletine de analiză realizate în perioada octombrie - noiembrie 2022, probele de apă au reieșit a fi conforme cu Legea nr. 458/2002 (actualizată 2011) pentru indicatorii prevăzuți de lege la secțiunea „Monitorizare de control", pentru toate cele 4 puncte de monitorizare.

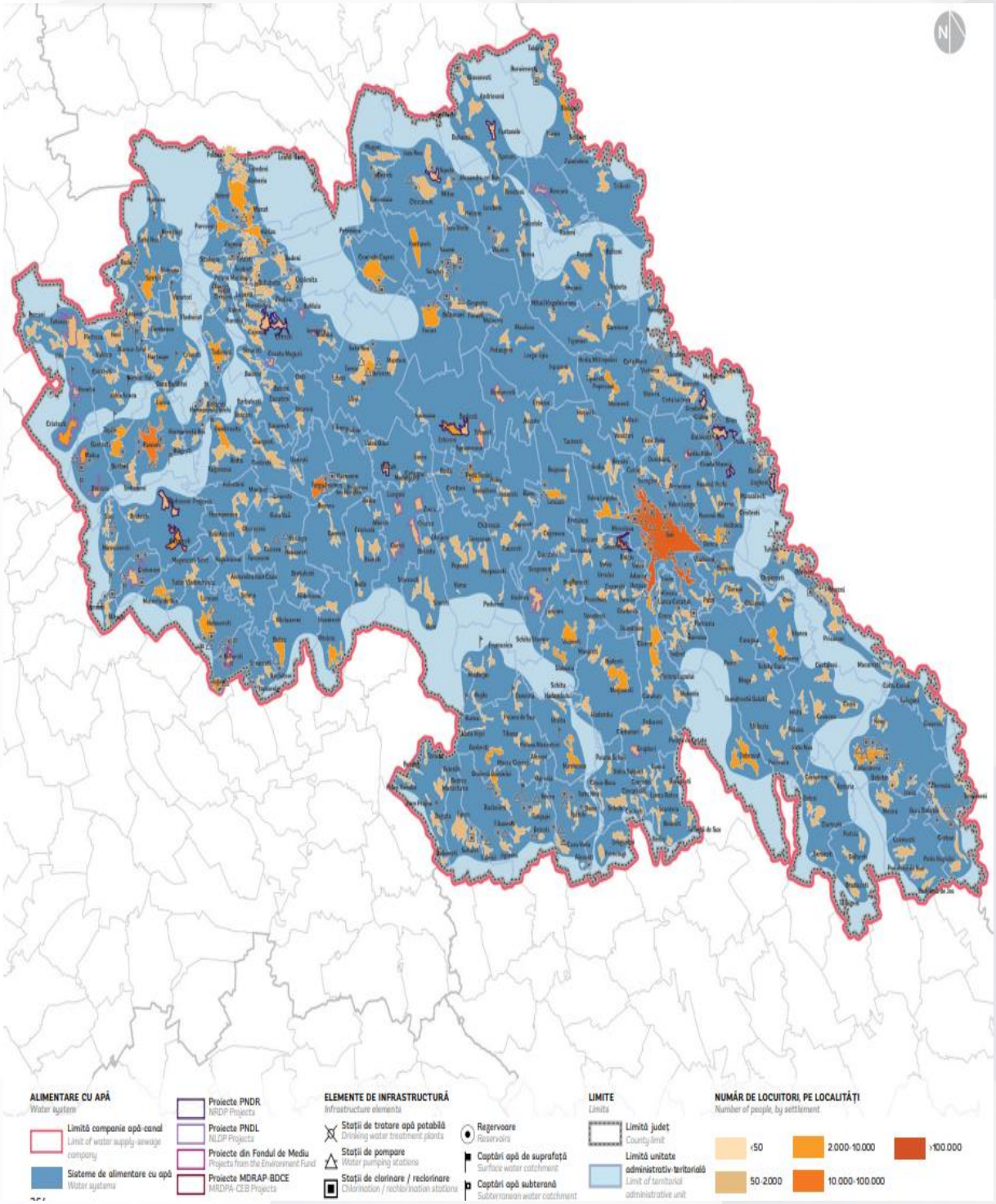
Figura 109 – Sursele de alimentare cu apă din Județul Iași[125]



[125] https://www.apavital.ro/harta-judetului-iasi

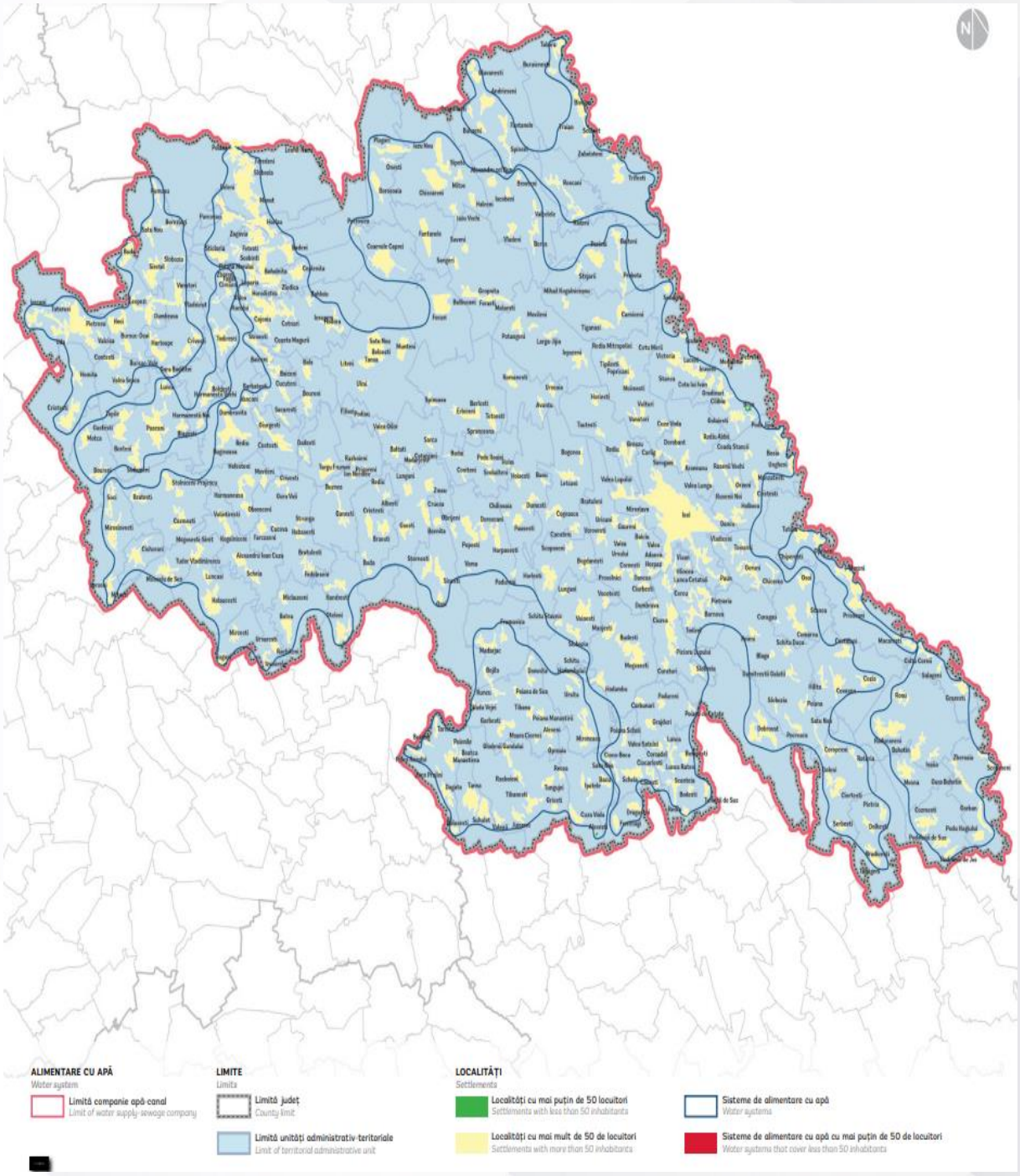
INFRASTRUCTURA EXISTENTĂ DE ALIMENTARE CU APĂ

Figura 110 - Sistemele de apă definite în Master planul regional privind infrastructura de alimentare cu apă și de canalizare, Județul Iași[126]



[126] Sursa: Ghid de investiții pentru proiecte de apă și de apă uzată, Banca Mondială, 2015, disponibil la http://old.mlpda.ro/userfiles/smis48659/ghid3.pdf

Figura 111 - Sisteme de alimentare cu apă potabilă în Județul Iași[127]



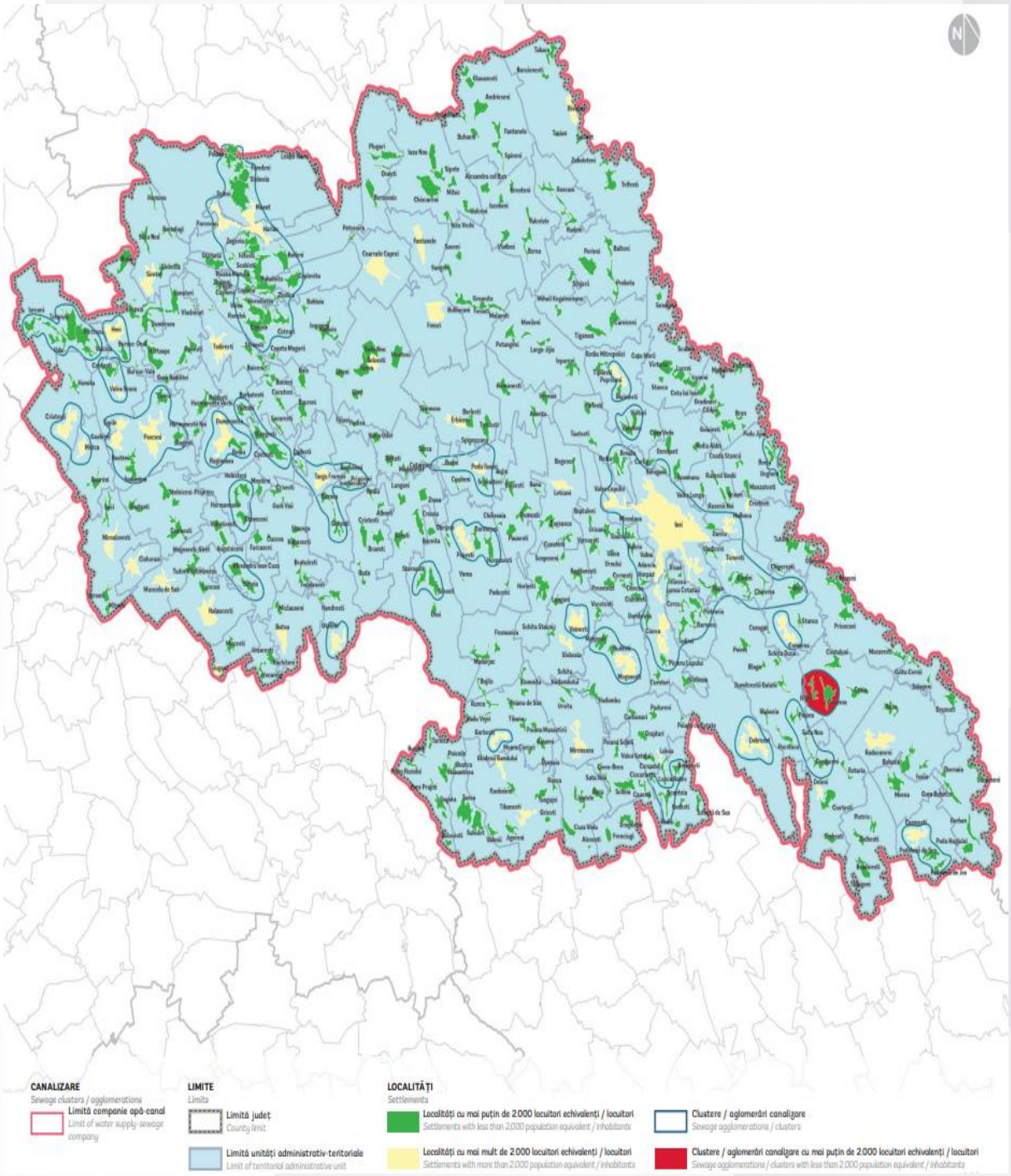
Rețeaua de distribuţie a apei este partea din sistemul public de alimentare cu apă, alcătuită din rețeaua de conducte, armături şi construcţii anexe, care asigură distribuţia apei la doi sau mai mulţi utilizatori independenţi. Alimentarea cu apă este asigurată prin 137 stații de pompare în Județul Iași, din care 51 doar în Zona Metropolitană a Municipiului Iași.

[127] Sursa: Ghid de investiții pentru proiecte de apă și de apă uzată, Banca Mondială, 2015, disponibil la http://old.mlpda.ro/userfiles/smis48659/ghid3.pdf

3.8.2. REȚEAUA DE CANALIZARE ȘI COLECTARE APE UZATE

INFRASTRUCTURA EXISTENTĂ DE APĂ UZATĂ

Figura 112 - Aglomerările de canalizare definite în Master planul regional privind infrastructura de alimentare cu apă și de canalizare, județul Iași[128]



[128] Sursa: Ghid de investiții pentru proiecte de apă și de apă uzată, Banca Mondială, 2015, disponibil la http://old.mlpda.ro/userfiles/smis48659/ghid3.pdf

Tabelul de mai jos prezintă evoluția numărului localităților cu canalizare publică în județul Iași, pe medii de rezidență, între anii 2011 și 2021.

Tabel 46 - Evoluția numărului localităților cu canalizare publică în județul Iași[129]

	Ani										
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Urban	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Rural	13	15	25	28	28	31	37	41	45	47	49

Un alt serviciu furnizat de către compania APAVITAL SA este cel legat de colectarea și transportul apelor uzate. Aceasta asigură canalizarea și epurarea apelor uzate din: Municipiul Iași și Municipiul Pașcani; Orașele: Târgu Frumos, Hârlău, Podu Iloaiei; 52 de comune din Județul Iași.

Apa uzată, numită și „apă folosită" sau „apă de canalizare" are încărcătură microbiologică ce reprezintă un factor de risc pentru sănătatea umană. Ca urmare, ea trebuie transformată prin epurare într-o stare ce-i permite deversarea în orice emisar (râu, lac, mare), fără a polua mediul înconjurător.

Apele pluviale sunt rezultate în urma precipitațiilor atmosferice și sunt considerate ape uzate. Acestea ajung în sistemul de canalizare încărcate cu factori poluanți din oraș. Apele uzate și cele pluviale sunt strânse prin intermediul unui colector și transportate, prin rețeaua de canalizare către cea mai apropiată stație de epurare.

Activitatea de exploatare a rețelei de canalizare și de epurare a apelor uzate prestată de compania APAVITAL SA are următoarele caracteristici tehnice:

- Rețea canalizare - Total: 1.565 km, din care:
  - Județul Iași: 1.463 km, din care:
  - Zona Metropolitană Iași: 825 km, din care:
  - Municipiul Iași: 504 km
  - Zona Metropolitană Iași (exclusiv Mun.): 321 km
  - Zona Județeană Iași: 638 km

[129] Sursă date: Institutul Național de Statistică – GOS110C

- Județul Neamț: 102 km

- Stații pompare apă uzată: 258, din care:
  - Județul Iași: 211, din care:
  - Zona Metropolitană Iași: 65
  - Municipiul Iași: 10
  - Zona Județeană Iași: 146
  - Județul Neamț: 47
- Stații de epurare: 46, cu o capacitate de epurare de: 420.969 mc/zi, din care:
  - Județul Iași: 41, cu o capacitate de epurare de: 418.822 mc/zi, din care:
  - Zona Metropolitană Iași: 4, cu o capacitate de epurare: 349.661 mc/zi, din care:
  - Municipiul Iași: 1, cu o capacitate de epurare de: 348.451 mc/zi
  - Zona Județeană Iași: 37, cu o capacitate de epurare de: 69.161 mc/zi
  - Județul Neamț: 5, cu o capacitate de epurare de: 2.147 mc/zi

Stația de epurare reprezintă ansamblul de construcții și instalații destinat epurării apelor uzate prin metode mecanice, mecano-chimice, biologice și terțiare. Capacitatea stațiilor de epurare se exprimă în mc/zi.

Epurarea apelor uzate poate fi realizată în mai multe etape:

- epurare primară – prin mijloace mecanice sau fizico-chimice;
- epurare secundară – prin mijloace biologice, în care procedeele de epurare sunt atât de natură fizică cât și biochimică;
- epurare terțiară – prin procese chimice, pentru îndepărtarea din apele uzate a unor poluanți specifici unor ape uzate industriale.

Stația de epurare acționează pentru diminuarea cantității/concentrației poluanților pe care îi conține apa uzată, astfel încât apa deversată să respecte condițiile de evacuare impuse prin reglementările în vigoare.

GRAD DE ACOPERIRE AL SERVICIULUI

Regiunea de Dezvoltare Nord-Est a avut în anul 2019 un procent de 37,64% din populația rezidentă conectată la sistemul public de canalizare conform datelor INS, reprezentând al doilea cel mai mic procent de conectare dintre cele 8 regiuni de dezvoltare, după Regiunea Sud-Muntenia cu 37,40%. De asemenea, un procent de 38,81% din populația rezidentă este

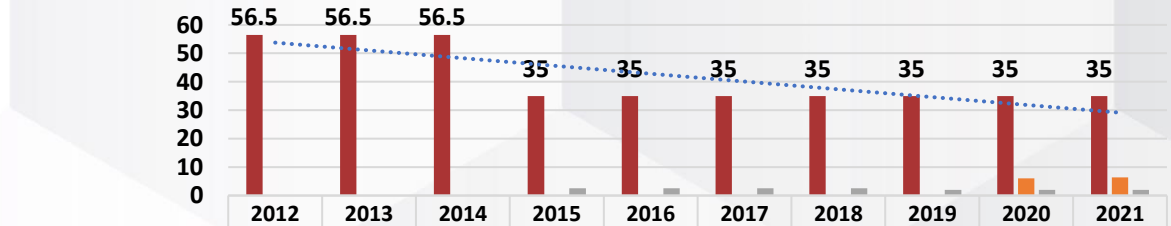
conectată la sistemul de epurare, acesta reprezentând de data aceasta, cel mai mic procent de conectare dintre regiunile de dezvoltare, urmată de Regiunea Sud-Muntenia, cu 36,93%.

Tabel 47 - Populația conectată la canalizare și la stații de epurare, pe regiuni de dezvoltare, în anul 2019

Regiuni de dezvoltare	Populația rezidentă a regiunii	Populația conectată la canalizare	Populația conectată la epurare	% Populația conectată la canalizare	% Populația conectată la epurare
București-Ilfov	2.315.173	2.018.821	1.980.041	87,20%	85,52%
Centru	2.318.272	1.547.951	1.513.693	66,77%	65,29%
Vest	1.777.474	1.079.268	1.035.402	60,72%	58,25%
Sud-Est	2.396.171	1.410.043	1.370.858	58,85%	57,21%
Nord-Vest	2.552.112	1.365.585	1.336.599	53,51%	52,37%
Sud-Vest Oltenia	1.926.860	793.430	768.315	41,18%	39,87%
Nord-Est	3.198.564	1.203.949	1.177.453	37,64%	36,81%
Sud-Muntenia	2.929.832	1.095.877	1.081.941	37,40%	36,93%

Conform datelor colectate prin intermediul Institutului Național de Statistică, lungimea totală simplă a conductelor de canalizare din ZUF Pașcani a înregistrat o scădere de 23,18% în anul 2021, comparativ cu anul 2012. Așadar, în ultimul deceniu lungimea totală simplă a conductelor de canalizare s-a diminuat cu aproape un sfert din valoarea pe care o atingea la finele anului 2012. În figura următoare este prezentată evoluția acestui indicator pe perioada 2012 – 2021 pentru Municipiul Pașcani și Comunele Hărmănești și Stolniceni - Prăjescu.

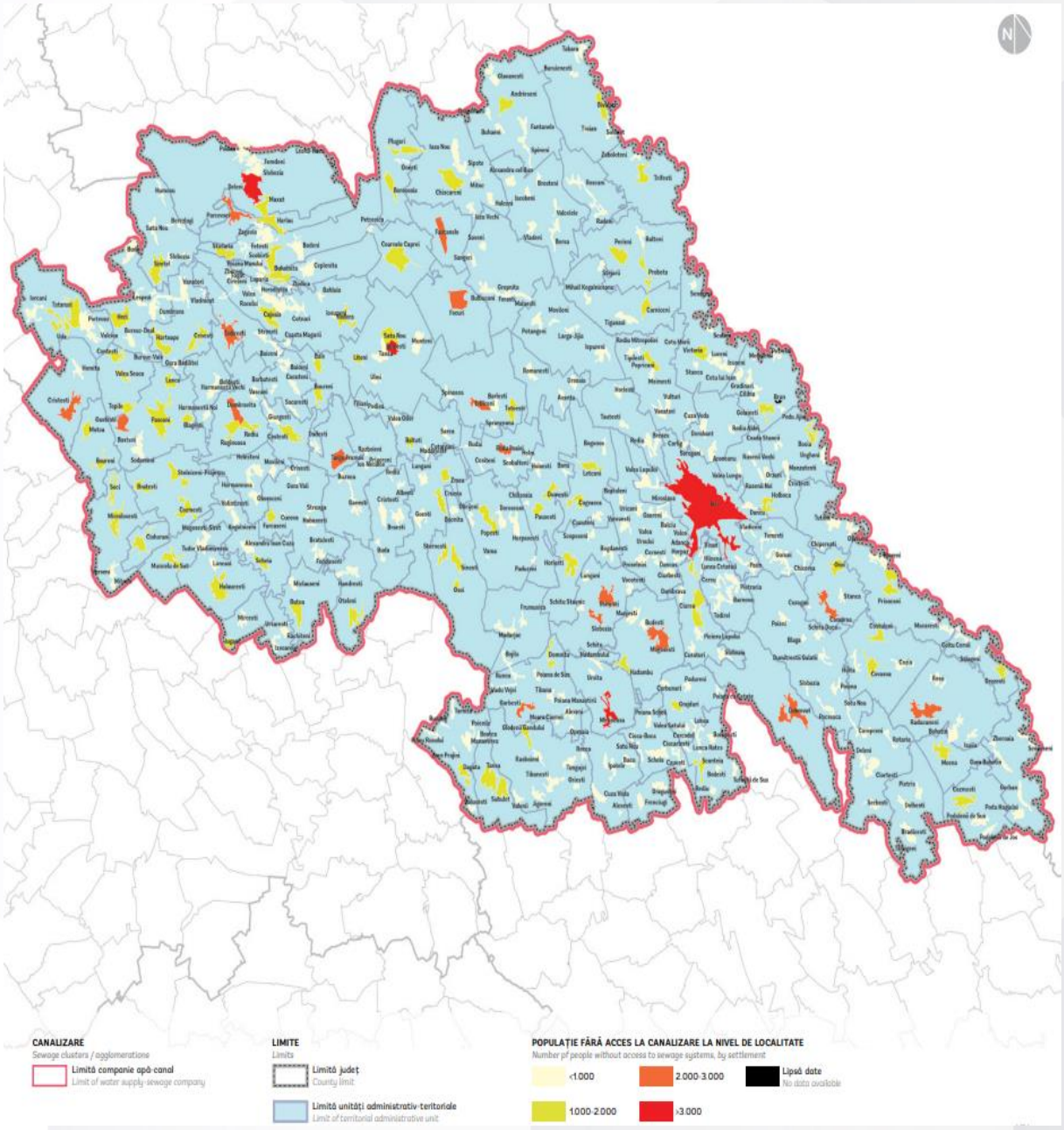
Figura 113 - Evoluția lungimii totale simple a conductelor de canalizare în ZUF Pașcani (km)[130]



	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Pașcani	56.5	56.5	56.5	35	35	35	35	35	35	35
Hărmănești	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6.4
Stolniceni-Prăjescu	0	0	0	2.5	2.5	2.5	2.5	2	2	2

[130] Sursă date: Institutul Național de Statistică – GOS110A

Figura 114 - Populație fără acces la canalizare la nivel de localitate în Județul Iași[131]



Din figura de mai sus se poate observa faptul că Municipiul Pașcani, precum și localitățile din zona urbană funcțională se încadrează în categoria localităților în care doar o populație cuprinsă între 1.000 și 2.000 de locuitori nu are acces la servicii de canalizare. Totuși studiul realizat datează din anul 2015, iar între timp comunele Hărmănești și Stolniceni – Prăjescu beneficiază de infrastructură nouă de canalizare rezultate în urma investițiilor realizate în ultimii ani.

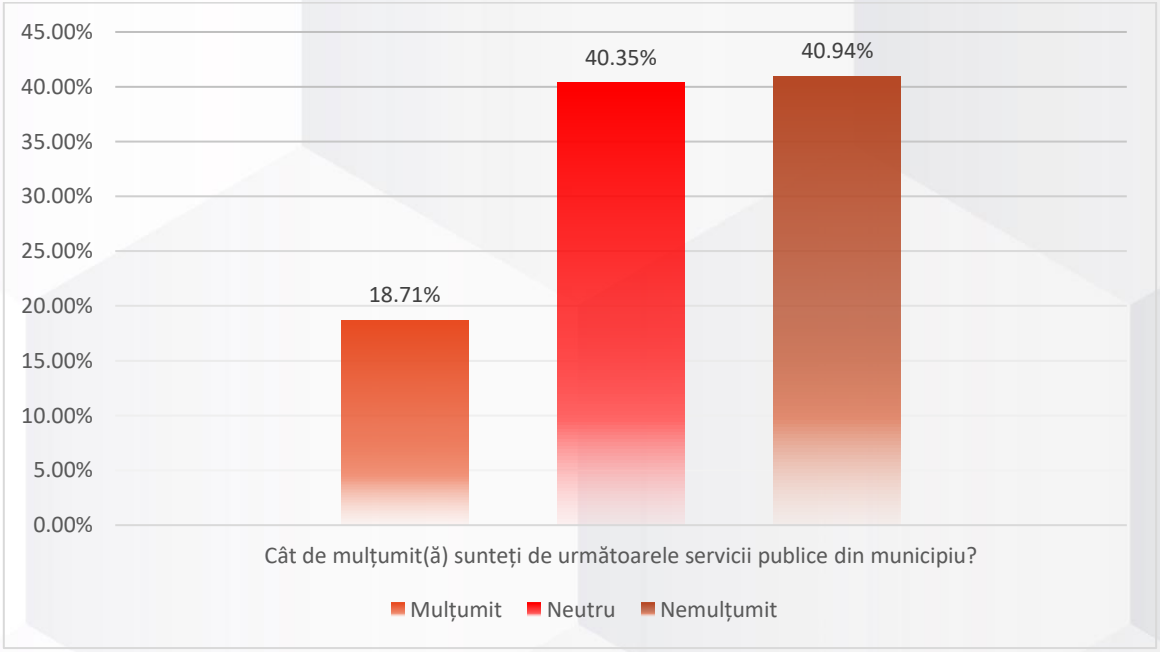
[131] Sursa: Ghid de investiții pentru proiecte de apă și de apă uzată, Banca Mondială, 2015, disponibil la http://old.mlpda.ro/userfiles/smis48659/ghid3.pdf

3.8.3. MANAGEMENTUL DEȘEURILOR

Tranziția către o economie circulară, implementarea și creșterea gradului de reciclare a deșeurilor și a compostării bio-deșeurilor reprezintă priorități la nivel național în următorii ani. Complementar investițiilor în echipamente și dotări, campaniile de conștientizare adresate cetățenilor sunt esențiale. Măsurile în acest sens ale municipalității și operatorului de salubritate au ca efect descurajarea depozitării ilegale a deșeurilor, reducerea riscurilor de sănătate pentru cetățeni, creșterea calității aerului și îmbunătățirea imaginii Municipiului Pașcani și a zonei urbane funcționale.

În cadrul analizei la nivelul comunității efectuate în procesul de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a ZUF Pașcani pentru perioada 2021 – 2027, cetățenii respondenți au fost chestionați cu privire la gradul de satisfacție asupra serviciului public de curățenie și management al deșeurilor. Centralizarea rezultatelor arată un grad de satisfacție mediu spre nesatisfăcător, cu opinii împărțite, conform figurii următoare:

Figura 115 - Gradul de satisfacție asupra serviciului public de curățenie și management al deșeurilor



La nivel național, gradul de mulțumire este mai scăzut în orașele mici, sub 50.000 de locuitori, iar calitatea curățeniei tinde să nemulțumească în mai mare măsură (prin comparație cu media) persoanele cu vârste între 25-44 ani, active, din familii cu copii minori și venituri medii sau sub medie. În Municipiul Pașcani, rezultatele chestionarului indică necesitatea unor măsuri țintite pentru asigurarea salubrizării stradale la cele mai înalte standarde.

GENERAREA ȘI GESTIONAREA DEȘEURILOR MUNICIPALE

Cantitatea de deşeuri generată este o consecinţă a stilului de viaţă. Pentru a asigura dezvoltarea durabilă a societății, producţia şi consumul trebuie să se adapteze la cerinţa de minimizare a presiunii asupra mediului în care trăim. Pentru îmbunătățirea prevenirii și gestionării deșeurilor sunt necesare acțiuni de-a lungul întregului ciclu de viață al produselor, nu doar în faza finală, când acestea au devenit deșeuri.

În acest scop, politicile Uniunii Europene sunt axate pe conceptul de ierarhie a deșeurilor, prin care se prioritizează opțiunile de gestionare, astfel: prevenirea deșeurilor, urmată de pregătirea în vederea reutilizării, reciclare, recuperare și, în ultimă instanță eliminare.

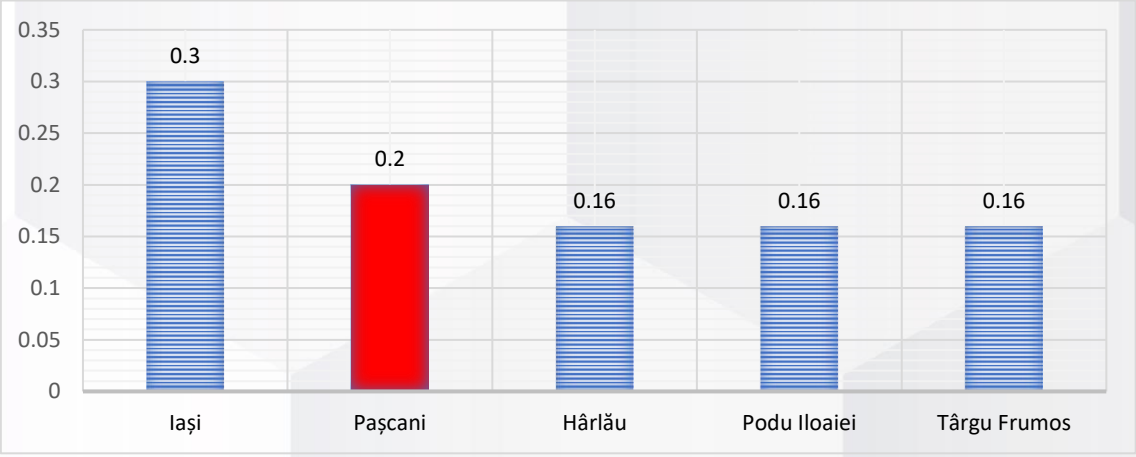
Cantitatea de deșeuri menajere pe cap de locuitor în Municipiul Pașcani a fost în anul 2019 de 0,20 tone. Deșeurile menajere cuprind deșeurile colectate de către sau în numele autorităților locale. Cea mai mare pondere provine din gospodării, dar sunt incluse și deșeurile provenind din comerț, birouri, instituții, etc.

Tabel 48 - Cantitatea de deșeuri menajere colectate pe cap de locuitor în Pașcani[132]

UAT	Populație	Cantitate totală deșeuri menajere	Cantitatea de deșeuri menajere pe cap de locuitor
PAȘCANI	**43.891**	**8.650,92**	**0,20**

Figura de mai jos prezintă cantitatea de deșeuri menajere colectate pe cap de locuitor în localitățile mari din Județul Iași.

Figura 116 - Cantitatea de deșeuri menajere colectate pe cap de locuitor în Județul Iași



[132] Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani: https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/

Societatea responsabilă de colectarea deșeurilor în Municipiul Pașcani este SC CLP ECOSERV SRL. Compania este persoana juridica romana, cu capital social detinut integral de Municipiul Paşcani, are sediul in Municipiul Paşcani, str.Morilor nr.14, si este inmatriculata la Registrul Comerţului cu numărul J22/1769/2011, avand Codul Unic de înregistrare RO 29167911 si un capital social de 1.052.400 lei. Societatea CLP ECOSERV SRL a fost reorganizata ca urmare a schimbării denumirii si formei juridice a SC CLP ECO Salubritate S.A. in societate cu răspundere limitata, prin Hotararea Consiliului Local al Municipiului Paşcani nr. 42/20.02.2020, schimbandu-si denumirea si forma juridica.

Sediul social al societăţii este situat in Municipiul Paşcani, Str. Morilor, Nr. 14, pe o suprafaţa de teren de 5.440 mp, in care se regăsesc 668 mp de suprafaţa construita, 4.508 mp suprafaţa libera si un drum de acces de 264 mp.

Capitalul social al societăţii este de 1,052.400 lei, aport integral subscris si varsat, constând in aportul in numerar, respectiv 790,080,55 lei, si aportul in natura, respectiv 262.319,45 lei, al acţionarului unic. Capitalul social este divizat in acţiuni nominative si dematerializate cu o valoare nominala de 100 lei fiecare.

In cursul anului 2020, societăţii i s-au delegat prin atribuire directa, următoarele servicii :

- serviciul de maturat stradal, spalat, stropit si întreţinere cai publice in Municipiul Paşcani, prin HCL nr. 74/21.05.2020;
- serviciul de dezinsectie, dezinfectie si deratizare in Municpiul Paşcani, prin HCL nr. 75/21.05.2020;
- serviciul de transport public local in Municipiul Paşcani prin HCL nr.54/31.03.2020;
- serviciul de curatare si transport zapada si menţinere in funcţiune a cailor publice pe timp de polei sau de inghet in Municipiul Paşcani, prin HCL nr. 166/14.12.2020.

La inceputul anului 2021, principalele activitati desfăşurate de SC CLP ECOSERV SRL Paşcani, conform Contractului de delegare nr. 19534/2012, sunt:

- maturatul, spălatul, stropitul si întreţinerea cailor publice in Municipiul Paşcani;
- activitati de curatare si transport a zăpezii si ghetii si menţinerea in funcţiune a cailor publice in Municipiul Paşcani;
- activitati de dezinsectie, dezinfectie si deratizare ;

- ❖ activitati de transport public local de calatori prin curse regulate.

Activitatea societăţii pe anul 2021 s-a desfasurat atat cu utilajele proprii, precum si cu cele transmise de către acţionarul majoritar UAT Paşcani, ca bunuri de retur si cele pentru realizarea serviciului de salubrizare si utilaje primite ca aport la capitalul social al societăţii de către acţionarul unic.

RECICLAREA DEȘEURILOR MUNICIPALE

Conform datelor colectate în cadrul elaborării Politicii Urbane, principalii indicatori privind managementul deșeurilor în Municipiul Pașcani sunt prezentați mai jos.

Tabel 49 - Indicatori privind managementul deșeurilor în Municipiul Pașcani[133]

Indicatori	Valoare
Cantitatea de deșeuri menajere	7.501,90 tone
Cantitatea de deșeuri urbane	9.617,82 tone
Ponderea deșeurilor urbane reciclate	1,04%

Astfel, se remarcă o pondere nesemnificativă a reciclării deșeurilor municipale în Pașcani, foarte departe de ținta asumată la nivel național, de 50%.

GESTIONAREA DEȘEURILOR DE AMBALAJE

Actul normativ care reglementează gestionarea ambalajelor și a deșeurilor de ambalaje este Legea nr. 249/2015- privind modalitatea de gestionare a ambalajelor și a deșeurilor de ambalaje. Această lege reglementează gestionarea ambalajelor şi a deşeurilor de ambalaje în vederea prevenirii sau reducerii impactului asupra mediului.

Sunt supuse prevederilor prezentei legi toate ambalajele introduse pe piaţă, indiferent de materialul din care au fost realizate şi de modul lor de utilizare în activităţile economice, comerciale, în gospodăriile populaţiei sau în orice alte activităţi, precum şi toate deşeurile de ambalaje, indiferent de modul de generare.

[133] Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani: https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/ , 2019

Principiile specifice activității de gestionare a ambalajelor şi deşeurilor de ambalaje sunt în ordinea priorităților:

a. prevenirea producerii de deșeuri de ambalaje;
b. reutilizarea ambalajelor;
c. reciclarea deșeurilor de ambalaje;
d. utilizarea altor forme de valorificare a deșeurilor de ambalaje care să conducă la reducerea cantităților eliminate prin depozitare finală.

Legislaţia impune operatorilor economici care introduc pe piaţa naţională ambalaje, (producători și importatori de ambalaje de desfacere, producători/importatori de produse ambalate, precum și cei care supraambalează produse ambalate), să reducă volumul deşeurilor de ambalaje prin optimizarea proceselor tehnologice, prin reducerea cantităţilor de materiale necesare confecţionării ambalajelor, precum şi prin fabricarea de ambalaje reutilizabile.

Începând cu data de 01 ianuarie 2019, obligațiile privind răspunderea extinsă a producătorului prevăzute de prezenta lege se pot realiza:

a) individual, prin gestionarea propriilor ambalaje introduse pe piată națională;
b) prin intermediul unei organizații care implementează obligațiile privind răspunderea extinsă a producatorului, autorizate de către Comisia constituită potrivit Legii nr. 211/2011 privind regimul deșeurilor, republicată, cu modificările si completările ulterioare, pe tip de material și pe tip de ambalaj, primar, secundar și pentru transport.

În cursul anului 2019, ANPM a licențiat operatori economici autorizaţi pentru preluarea responsabilității realizării obiectivelor anuale de valorificare şi reciclare a deşeurilor de ambalaje, după cum se vede din tabelul următor:

Tabel 50 - Operatori economici autorizați pentru implementarea răspunderii extinse a producătorilor – O.I.R.E.P[134]

Nr	*DENUMIRE OIREP*	*TARIFE*	*LICENȚĂ*	*ARIE GEOGRAFICĂ DECLARATĂ*
1.	**CCAT RESPONSABILITATE DE MEDIU S.A.**	https://ccat-rm.ro/informatii-publice/tarife/ https://ccat-rm.ro/informatii-publice/licenta/	Nr. 15 din aprilie 2022	Nivel național
2.	**CLEAN RECYCLE S.A.**	https://www.cleanrecycle.ro/informatii/clienti-si-tarife.html	Nr. 11 din iunie 2019	Nivel național
3.	**ECO SYNERGY S.A.**	https://ecosynergy.ro/informatiipublice/	Nr. 6 din mai 2019	Nivel național
4.	**ECOLOGIC 3R AMBALAJE S.A.**	https://www.ecologic3rambalaje.ro/e3r-img/pdfs/tarife.pdf	Nr. 3 din mai 2019	Nivel național
5.	**ECOREP GROUP S.A**	https://www.ecorep.ro/tarife	Nr. 14 din mai 2021	Nivel național
6.	**ECO – ROM AMBALAJE S.A** – Societate în insolvență	https://ecoromambalaje.ro/informatii-publice/tarife/	Nr. 12 din august 2019	Nivel național
7.	**ECOSMART UNION S.A.**	https://ecosmart-union.eu/	Nr. 5 din mai 2019	Nivel național
8.	**ECO-X S.A.**	https://www.ecox.ro/files/tarife.pdf	Nr. 1 din mai 2019	Nivel național
9.	**ENVIRO PACK CONSULT S.A.**	https://enviropack.ro/tarife	Nr. 13 din februarie 2020	Nivel national
10.	**FEPRA EPR S.A.**	http://fepra.ro/lista-clienti-2/	Nr. 10 din iunie 2019	Nivel național
11.	**FINANCIAR RECYCLING S.A.**	https://www.financiarrecycling.com/wp-content/uploads/2020/12/10-Tarife-Beneficiari-Financiar-2021.pdf	Nr. 4 din mai 2019	Nivel național
12.	**GREEN RESOURCES MANAGEMENT S.A.**	http://www.greenresources.ro/tarife-clienti-grm/	Nr. 9 din iunie 2019	Nivel național
13.	**GREENPOINT MANAGEMENT S.A.**	https://greenpoints.ro/tarife-practicate-pentru-anul-2019/	Nr. 2 din mai 2019	Nivel național

[134] Sursa: Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, disponibil la http://www.mmediu.ro/categorie/comisia-de-supraveghere/196

Nr	*DENUMIRE OIREP*	*TARIFE*	*LICENȚĂ*	*ARIE GEOGRAFICĂ DECLARATĂ*
14.	**MARATHON EPR GROUP S.A.**	https://marathonepr.ro/tarife/	Nr. 8 din mai 2019	Nivel național
15.	**PARTSLIFE PACKAGING DISPOSAL SERVICE ROMANIA SA.**	https://partslife.ro/tarife/	Nr. 16 din mai 2022	Nivel național
16.	**RECICLAD' OR S.A.**	https://reciclador.green/servicii/	Nr. 7 din mai 2019	Nivel național

GESTIONAREA DEȘEURILOR DE ECHIPAMENTE ELECTRICE ȘI ELECTRONICE (DEEE)

Deșeurile de echipamente electrice și electronice sunt considerate a fi una din categoriile de deșeuri cu cea mai rapidă creștere, astfel încât reglementările în vigoare vizează atât prevenirea generării acestor deșeuri cât și creșterea gradului lor de colectare, reutilizare, reciclare și valorificare, prin responsabilizarea producătorului. Colectarea separată, recuperarea, reutilizarea și tratarea lor într-un mod ecologic contribuie la reducerea impactului asupra mediului și utilizarea mai eficientă a resurselor.

Colectarea separată a deșeurilor de echipamente electrice și electronice (DEEE), recuperarea și tratarea ulterioară într-un mod ecologic se face prin intermediul operatorilor autorizați în acest sens. Producătorii de EEE sunt obligați să se asigure că pentru toate DEEE – urile colectate separat se îndeplinesc obiectivele minime de valorificare prevăzute de legislația în vigoare.

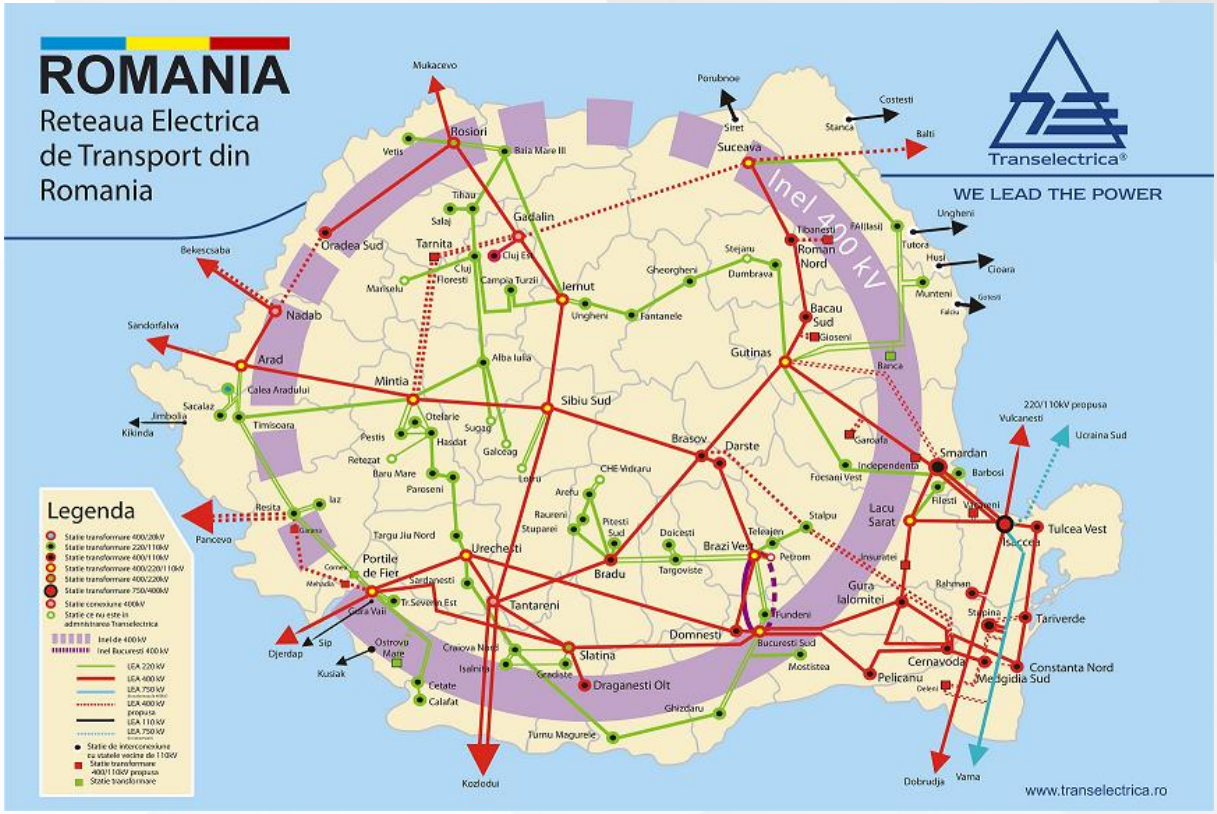
Pentru perioada 2008-2015, trebuia realizată o țintă de colectare la nivel național de cel puțin 4 kg deșeu/locuitor/an. Cu toate eforturile întreprinse de autorități și operatorii economici responsabili, acest obiectiv nu a fost atins.

În Municipiul Pașcani există mai multe centre de colectare ale unor operatori economici autorizați pentru colectarea și valorificarea deșeurilor de tipe DEEE: deșeuri electrice, deșeuri electronice, deșeuri electrocasnice, cabluri electrice, conductori și cablaje auto, aparatură electrică, imprimante, televizoare, monitoare, aragazuri, plăci electronice, mașini de spălat, frigidere, telefoane mobile etc.

3.8.4. INFRASTRUCTURA DE ENERGIE ELECTRICĂ, TERMICĂ ȘI GAZE NATURALE

INFRASTRUCTURA EXISTENTĂ DE ENERGIE ELECTRICĂ

Figura 117 - Rețeaua electrică de transport din România[135]



Alimentarea cu energie electrică reprezintă utilitatea de care dispune întreaga populaţie şi totalitatea agenţilor economici. Furnizorii de energie electrică disponibili în Municipiul Pașcani și Zona Urbană Funcțională sunt:

- ALPIQ ROMENERGIE SRL
- ELECTRA NORTE EOLIAN S.R.L.
- ELECTRICA FURNIZARE SA
- TRANSFORMER ENERGY SUPPLY SRL
- GENERAL COM INVEST S.R.L.
- ELCOMEX I.E.A. S.A.
- MET ROMÂNIA ENERGY S.A.

[135] Sursa: Transelectrica, disponibil la https://www.transelectrica.ro/web/tel/transport-detalii

- ENEL ENERGIE MUNTENIA SA
- RENOVATION TRADING S.R.L.
- ALPIQ ROMINDUSTRIES SRL
- ICCO ENERG S.R.L.
- BUZMANN INDUSTRIES
- EURO-P.E.C. S.A.
- FFEE ELECTRICA FURNIZARE TRANSILVANIA SUD S.A.
- PETPROD S.R.L.
- NERGY FINANCING TEAM ROMANIA S.R.L.
- TRANS ELECTRIC POWER S.A.
- E.ON MOLDOVA FURNIZARE S.A.
- THIC SOLAR POWER SRL
- HIDROELECTRICA S.A.

Instalaţiile electrice satisfac necesarul actual de energie electrică, reţelele electrice, putând prelua şi o creştere a consumului. În genere, reţelele electrice sunt corespunzătoare, sub aspect cantitativ şi calitativ, fiind proiectate şi executate conform normativelor în vigoare. În perspectivă, se pot demara proiecte pentru obţinerea energiei electrice din surse regenerabile.

Toți consumatorii de energie electrică sunt alimentați în prezent din rețelele electrice trifazate sau monofazate (aeriene sau subterane), fiind racordați în buclă sau radial, de la posturile de transformare aeriene sau în cabină zidită, postur care la rândul lor sunt incluse în sistemul de medie tensiune al orașului (unele buclat, unele radial).

La nivel național, o mare parte a rețelelor de transport și distribuție a energiei electrice au o durată lungă de viață, cu o proporție semnificativă de active mai vechi de 35 de ani. Conform recomandărilor ANRE, este necesară intensificarea programelor de retehnologizare și modernizare a instalațiilor existente, precum și eficientizarea activităților de mentenanță pentru menținerea instalațiilor electrice în parametrii de funcționare nominali și realizarea unei monitorizări și evaluări adecvate a stării rețelelor.

Calitatea serviciului de furnizare a energiei electrice este influențată puternic de întreruperile neplanificate, cele planificate fiind, în mod evident, preferabile. La nivel național, indicatorul întreruperilor neplanificate a înregistrat în 2019 o scădere la valoarea de 178,9 min/an față de

224 min/an în 2018, fiind însă mult peste valoarea de cca. 20 - 100 min/an în țările europene avansate.

De asemenea, realizarea mentenanței preventive asupra infrastructurii are un impact major asupra calității serviciilor livrate către utilizatori. Din datele raportate de către operatori către ANRE se constată că la o mare parte din operatori valorile realizate ale mentenanței corective sunt semnificative. Mentenanța corectivă se realizează în urma incidentelor în rețea și conduce la întreruperi în alimentarea consumatorilor, înrăutățirea indicatorilor de performanță și scăderea calității serviciului prestat. Astfel, ANRE subliniază că este necesar ca operatorii de distribuție să ia măsuri pentru realizarea lucrărilor de mentenanță preventivă și de investiții programate.

Asigurarea mentenanței preventive și monitorizarea implementării planurilor de investiții de reînnoire și modernizare sunt esențiale pentru reducerea întreruperilor și creșterea calității serviciilor. Astfel, conform noilor reglementări aprobate prin Ordinul ANRE nr. 204/2019, gradul de realizare a planului de investiții în elemente de rețea din surse proprii, trebuie să fie de cel puțin 95% din valoarea planificată.

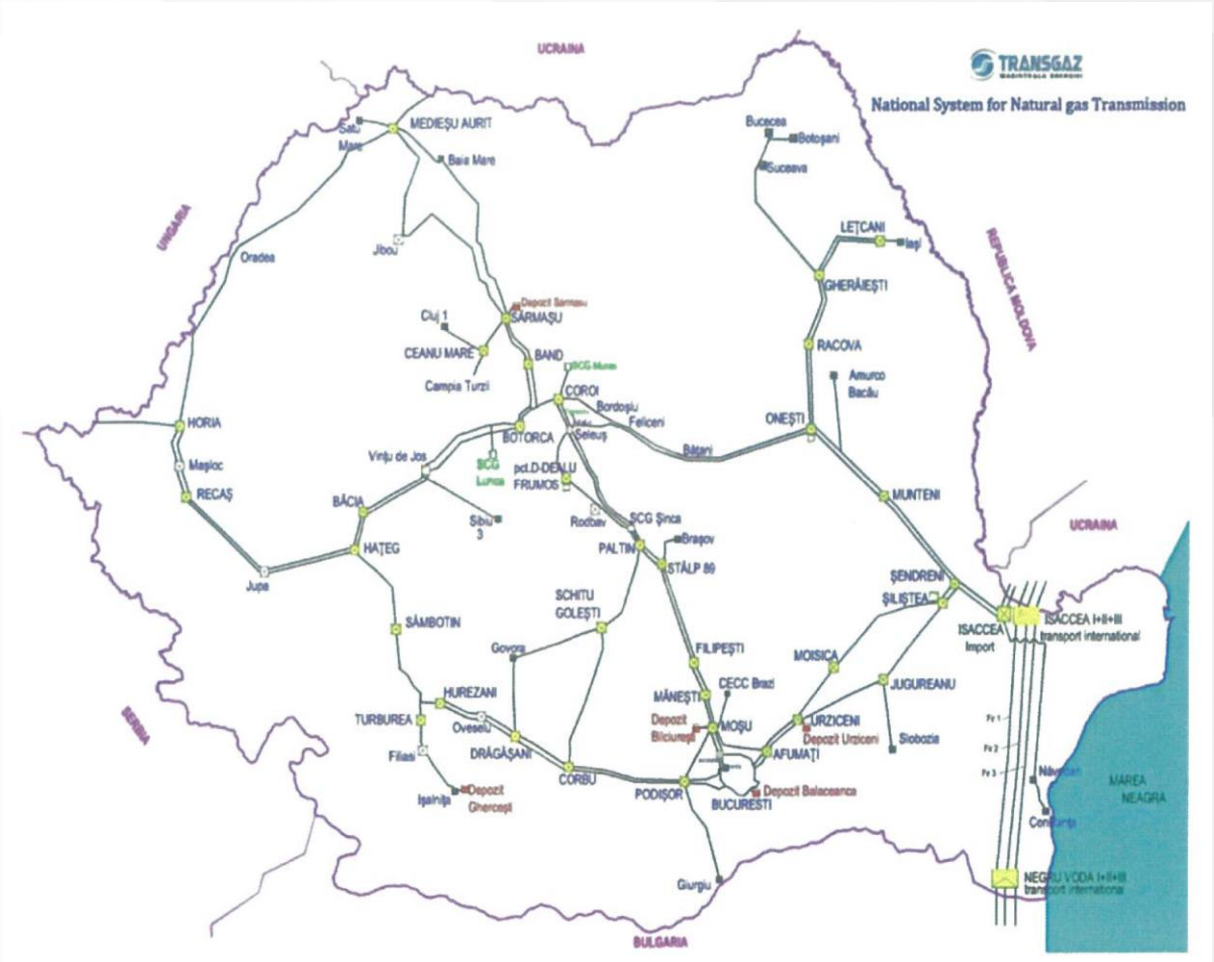
MIGRAREA REȚELEI ELECTRICE ÎN SUBTERAN

Pozarea rețelelor aeriene în subteran oferă avantaje atât din punct de vedere al reducerii incidentelor și întreruperilor, cât și asupra calității spațiilor publice. Este însă important ca aceasta să fie realizată cu un impact minim asupra continuității furnizării de servicii, prin instalarea noii rețele subterane înainte de dezafectarea celei aeriene. De asemenea, migrarea infrastructurii de electricitate în subteran trebuie luată în considerare în primele faze ale construcției sau modernizării drumurilor și străzilor. Costurile pot fi reduse substanțial dacă infrastructura de electricitate și comunicații este inclusă în proiectele de modernizare urbane realizate de autoritățile locale.

De asemenea, pe parcursul anului 2022 au existat discuții între Primăria Municipiului Pașcani și operatorii de internet, telefonie și televiziune pentru strămutarea cablurilor de telecomunicații care sunt ancorate în prezent pe stâlpii de iluminat, în subteran. Discuția cu operatorii de internet, telefonie și televiziune a avut loc în contextul în care Primăria Municipiului Pașcani dorește realizarea unor studii de fezabilitate în vederea reabilitării unor străzi din municipiu.

REȚEAUA DE ALIMENTARE CU GAZE NATURALE

Figura 118 - Harta Sistemului Național de Transport al Gazelor[136]



Serviciul de furnizare a gazelor naturale la nivelul Municipiului Pașcani este asigurat de către DELGAZ GRID, companie a grupului E.ON România, primul distribuitor integrat de energie electrică și gaze naturale din România. Aceștia operează o rețea de gaze naturale cu lungimea de peste 24.000 km, respectiv o rețea de electricitate de peste 83.000 km. Acestea deservesc, în total, circa 3 milioane de clienți şi acoperă următoarele județe: Cluj, Bistrița Năsăud, Maramureș, Satu Mare, Sălaj, Timiș, Arad, Bihor, Caraș-Severin, Hunedoara, Mureș, Sibiu, Alba, Harghita, Iași, Botoșani, Vaslui, Suceava, Neamț, Bacău.

Racordarea blocurilor la rețelele de gaze naturale se face prin intermediul branșamentelor de presiune redusă la capătul cărora sunt montate posturi de reglare. Dimensionarea rețelelor s-a făcut cu respectarea normativului de gaze naturale. Racordarea blocurilor la rețelele de gaze

[136] Sursa: TRANSGAZ

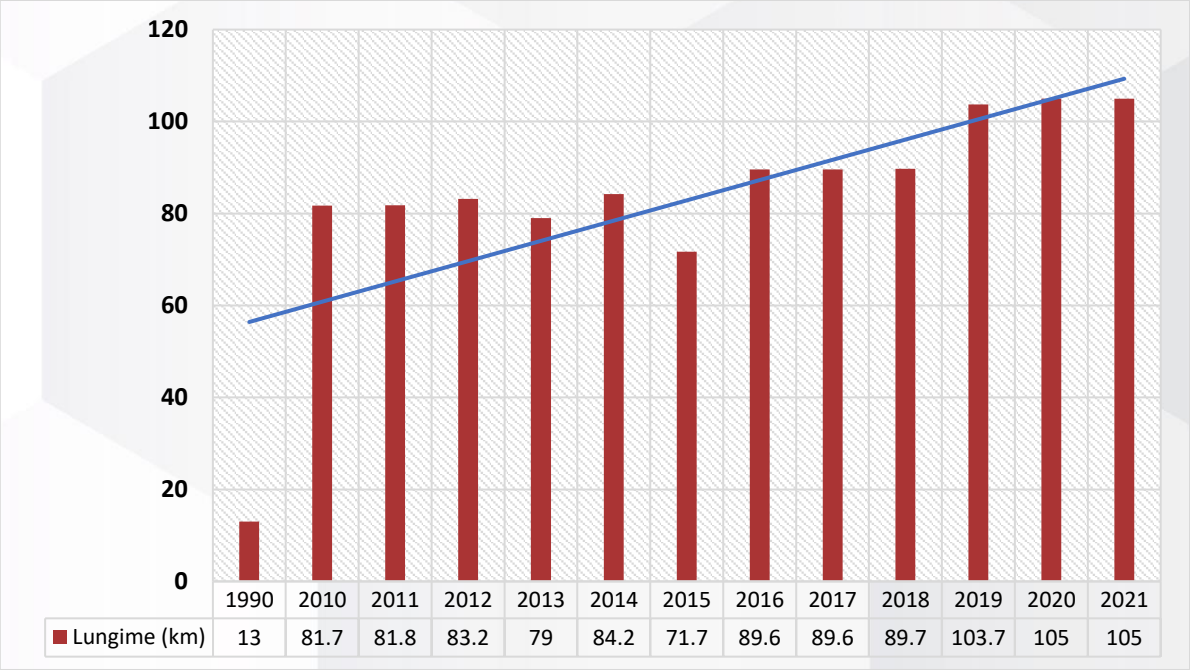
naturale se face prin intermediul branșamentelor de presiune redusă la capătul cărora sunt montate posturi de reglare. Dimensionarea rețelelor s-a făcut cu respectarea normativului de gaze naturale.

Conform datelor raportate, rețeaua de distribuție gaz în Municipiul Pașcani a fost implementată înainte de 1990. Acest indicator evidențiază vechimea rețelei de distribuție gaze și disponibilitatea acestei resurse pentru nevoile de utilizare și dezvoltare a comunităților urbane.

Lungimea totală a conductelor de distribuție a gazelor în Municipiul Pașcani în anul 1990 era de 13 km. Mai departe, comparativ cu 2010, lungimea rețelei de gaze din Municipiul Pașcani în anul 2021 s-a majorat cu doar 28,51%, de la 81,7 km, la 105 km.

Lungimea totală a conductelor de distribuţie a gazelor se referă la totalitatea conductelor (din reţea şi direct din conductele magistrale de transport) prin care se distribuie gaze la consumatorii dintr-o localitate, începând de la staţiile de reglare a presiunii şi predare a gazelor de către furnizori, până la punctele de branşare a consumatorilor, indiferent de presiunea de regim la care sunt exploatate. Nu se include lungimea branşamentelor şi lungimea conductelor magistrale de transport.

Figura 119 - Lungimea rețelei de distribuție a gazelor în Municipiul Pașcani[137]

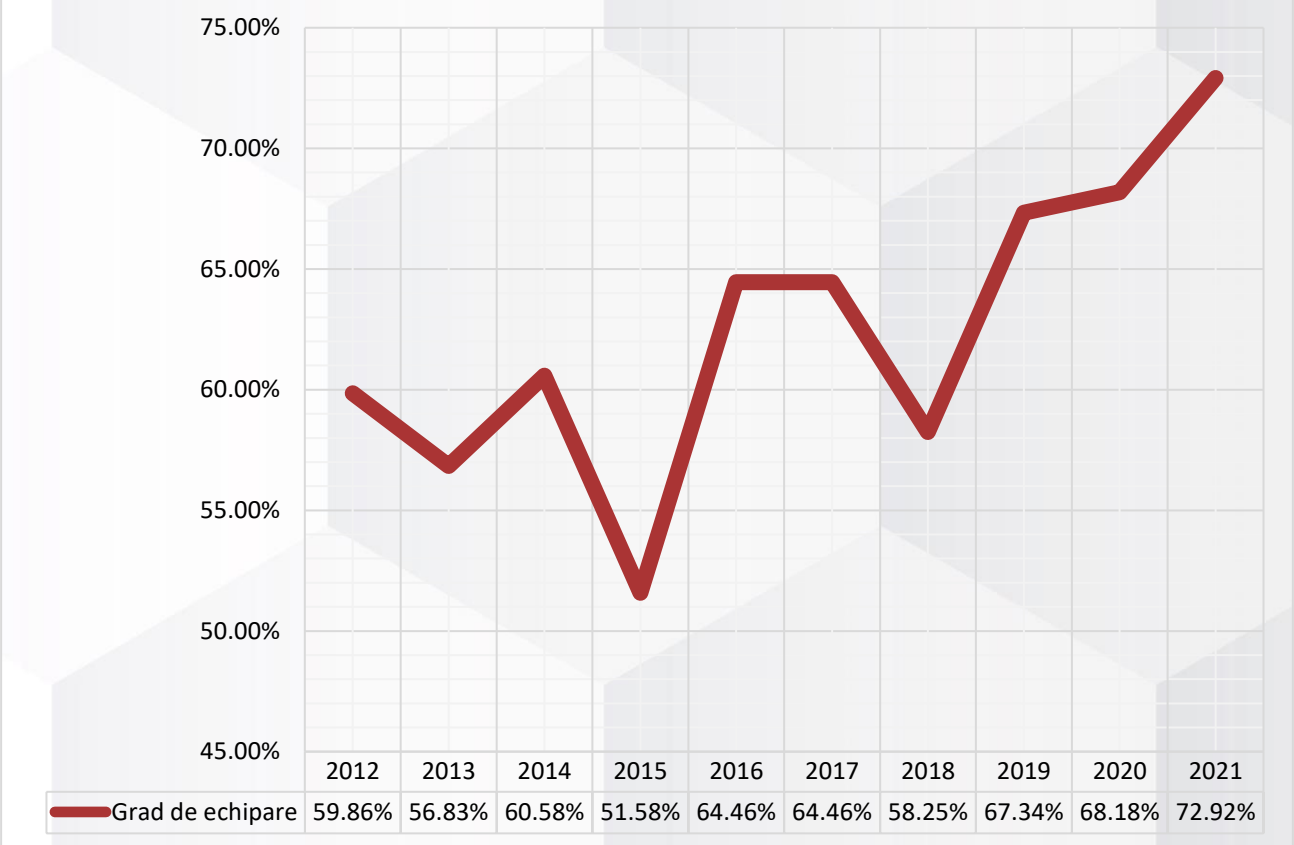


	1990	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Lungime (km)	13	81.7	81.8	83.2	79	84.2	71.7	89.6	89.6	89.7	103.7	105	105

[137] Sursă date: Institutul Național de Statistică – GOS116A

Gradul de echipare a străzilor cu rețele de distribuție a gazelor în Municipiul Pașcani în anul 2021 a fost de 72,92% (lungimea rețelei de distribuție a gazelor nu o depășește pe cea a străzilor urbane). Acest indicator se calculează în termeni anuali indicând gradul de echipare al străzilor cu rețea de distribuție gaze naturale. Valorile acestui indicator pot varia între subunitar (< 100% = nu toate străzile urbane au și conductă aferentă) și supraunitare (> 100% = lungimea rețelei de distribuție a gazelor depășește lungimea străzilor urbane).

Figura 120 - Gradul de echipare a străzilor cu rețele de distribuție a gazelor în Municipiul Pașcani[138]

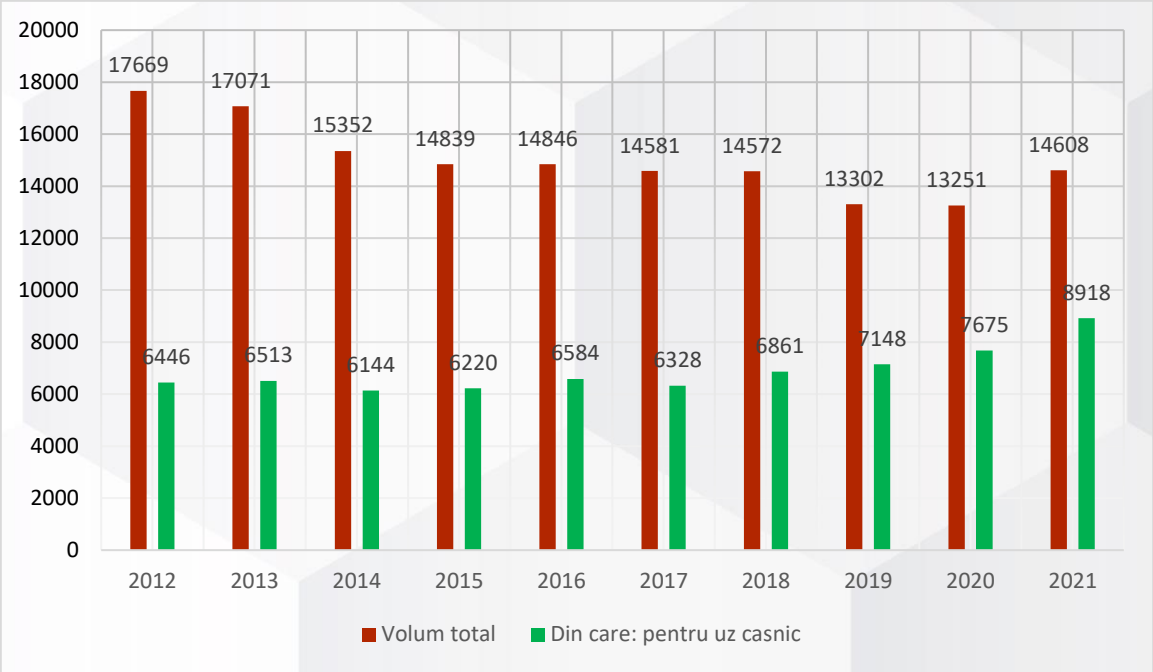


	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Grad de echipare	59.86%	56.83%	60.58%	51.58%	64.46%	64.46%	58.25%	67.34%	68.18%	72.92%

Volumul total de gaze distribuite în Municipiul Pașcani în anul 2021 a fost de 14.608 mii m³. Gazele naturale distribuite reprezintă volumul total de gaze naturale livrate consumatorilor prin rețele de distribuție (inclusiv gazele consumate de unitatea distribuitoare). Din cei 14.608 mii m³ , destinați pentru uz casnic au fost 8.918 mii m³ , reprezentând puțin peste 60% din volumul total distribuit.

[138] Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani: https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/ , date derivate din INS, disponibile la http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table

Figura 121 - Volumul total de gaze distribuite în Municipiul Pașcani[139]



ILUMINAT PUBLIC

Conform datelor colectate în cadrul Politicii Urbane a României, lungimea rețelei de iluminat stradal în Municipiul Pașcani este de 101,2 km.[140]

Iluminatul public din Municipiul Pașcani a avut parte în ultimul deceniu de investiții importante în modernizare și extindere. Au fost realizate acțiuni de înlocuire de pe stâlpii de iluminat public a vechilor lămpi cu vapori de sodiu sau de mercur, cu lămpi led ce au rolul de a reduce consumul de energie electrică. În urma efectuării acestor investiții au fost realizate economii chiar și de 75% în ceea ce privește costurile cu iluminatul public.

De asemenea, pentru perioada de programare 2021-2027 este vizată atragerea de noi fonduri pentru extinderea și modernizarea rețelei de iluminat public, atât în Municipiul Pașcani, cât și în comunele ce împreună cu acesta formează Zona Urbană Funcțională Pașcani.

[139] Sursă date: Institutul Național de Statistică – GOS118A

[140] Sursa: Politica Urbană a României. Prelucrare Indicatori Urbani: https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/ , 2019

3.9. INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT ȘI MOBILITATE URBANĂ

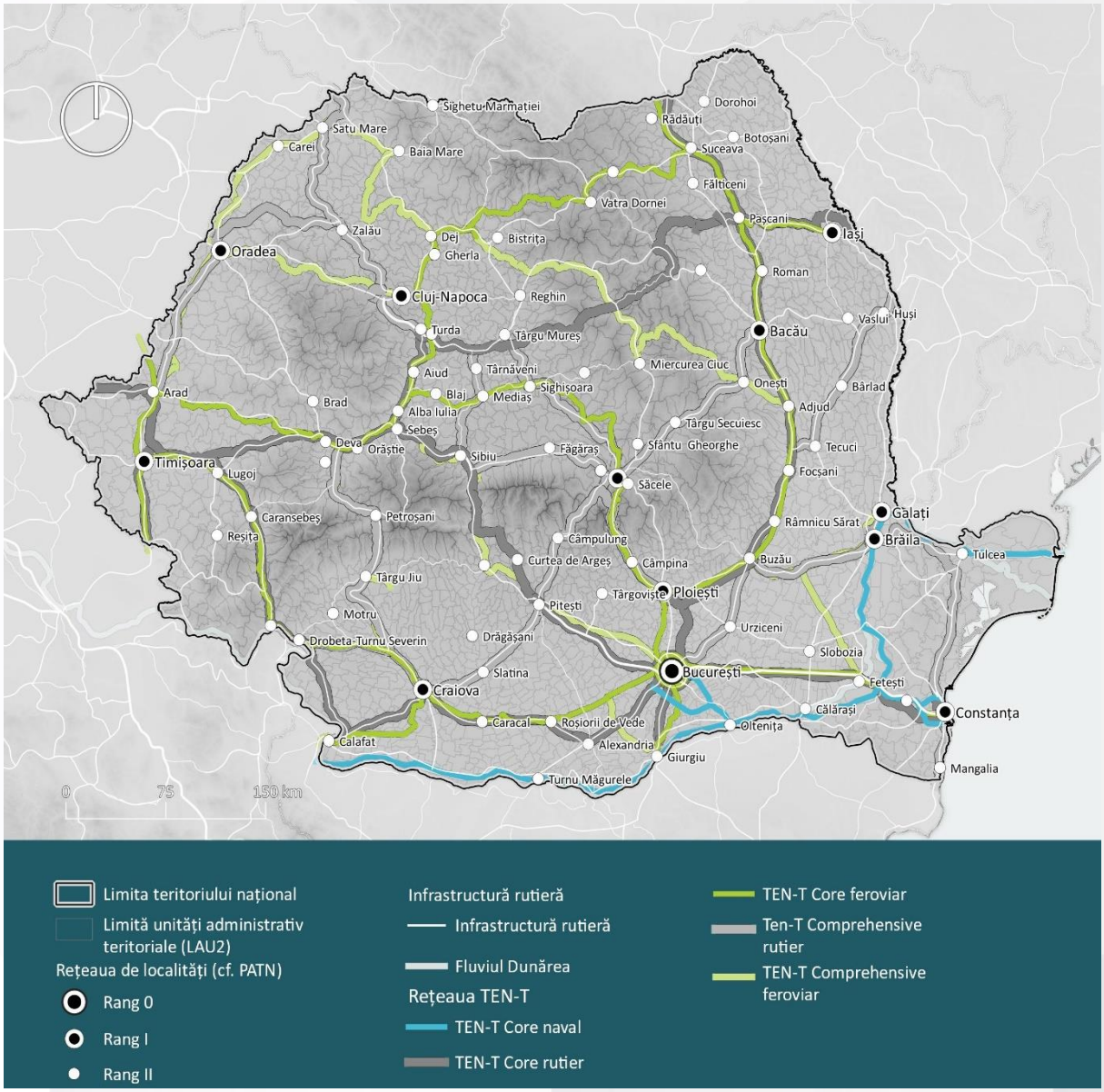
Municipiul Pașcani se află la întretăierea mai multor axe prioritare TEN-T rutiere și feroviare centrale, care leagă Republica Moldova și Ucraina de București și de zona mediteraneeană, precum și de Transilvania și de Europa Centrală și de Est. Astfel, poziția geografică a Municipiului Pașcani este una favorabilă, în contextul configurației actuale a infrastructurii majore de transport de la nivelul Uniunii Europene, existând potențialul ca Municipiul Pașcani să devină unul dintre hub-urile de transport și logistice de la granița de est a României și a spațiului comunitar.

Rețeaua europeană de transport TEN-T se desfășoară pe teritoriul României prin intermediul a 2 dintre cele 9 coridoare de transport, respectiv coridoarele Rin-Dunăre și Orient/Est-Med. Cele două coridoare asigură legăturile cu restul Europei, facilitând accesibilitatea către importante centre urbane precum Budapesta (Ungaria), Bratislava (Slovacia), Viena (Austria), Praga (Cehia), Strasbourg (Franța), Stuttgart, Frankfurt, München, Nürnberg, Dresden, Leipzig, Bremen sau Hamburg (Germania).

Municipiul Pașcani, precum și zona urbană funcțională, sunt și vor fi mai bine conectate rețelei de transport TEN-T prin infrastructura feroviară existentă și prin viitoarele autostrăzi rutiere care vor lega Municipiul de Estul, Vestul, Nordul și Sudul țării, și mai departe de statele învecinate. u toate acestea, proximitatea față de Municipiile Iași, Bacău și Suceava face ca Municipiul Pașcani să aibă acces facil la mai multe elemente de infrastructură aparținând rețelei, asigurând astfel o conectivitate mai ridicată față de centrele urbane din Europa.

În ceea ce privește transportul aerian, Zona Urbană Funcțională Pașcani nu dispune de un aeroport propriu, acesta fiind deservit de aeroporturile aflate în vecinătate, precum Aeroportul Internațional Iași, Aeroportul Internațional "Ștefan cel Mare" Suceava sau Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău.

Figura 122 – Rețeaua TEN-T pe teritoriul României[141]



În ceea ce privește accesibilitatea între Municipiul Pașcani și cele 3 aeroporturi, tabelul următor centralizează duratele de deplasare pe cale rutieră și feroviară către acestea. Se remarcă astfel că, din punct de vedere al accesului rutier, cel mai accesibil este Aeroportul Internațional "Ștefan cel Mare" Suceava, acesta putând fi accesat în aproximativ 1h10' – 75 km, dar diferențele față de celelalte două nu sunt semnificative, Aeroportul Internațional Iași fiind situat la o distanță de aproximativ 80 de km ce poate fi parcursă în aproximativ 1h20', iar Aeroportul Internațional "George Enescu" Bacău la aproximativ 90 km - 1h20'.

[141] Sursa: Comisia Europeană (https://ec.europa.eu/transport/infrastructure/tentec/tentec-portal/map/maps.html)

Tabel 51 - Duratele de deplasare între Municipiul Pașcani și principalele aeroporturi

Aeroport	Durată pe cale rutieră	Durată pe cale feroviară[142]
Aeroportul Internațional "Ștefan cel Mare" Suceava	**1h 10 min. (75 km)**	**55 min.**
Aeroportul Internațional Iași	**1h 20 min. (80 km)**	**1h 15 min.**
Aeroportul Internațional „George Enescu" Bacău	**1h 20 min. (90 km)**	**1h 5 min.**

Din punct de vedere al accesului feroviar, cele mai rapide curse între Municipiul Pașcani și celelalte centre urbane sunt:

- ➔ Pașcani – Suceava – 40 minute;
- ➔ Pașcani – Bacău – 54 minute;
- ➔ Pașcani – Iași – 1 oră.

De menționat este că niciunul dintre cele 3 orașe nu are o stație feroviară în apropierea aeroportului, prin urmare legătura către aeroport trebuie realizată prin schimbarea mijlocului de deplasare. Luând în considerare aspectele prezentate anterior, se remarcă faptul că nu există diferențe majore între cele 3 aeroporturi, singura problemă fiind legată de faptul că niciunul dintre cele 3 nu oferă o varietate mare de curse.

Municipiul Pașcani și zona sa urbană funcțională sunt contectate la rețeaua de drumuri naționale prin intermediul DN 28A. Pe cale feroviară acestea sunt deservite de Magistrala CFR 500 București Nord - Ploiești Sud - Buzău - Focșani - Mărășești - Adjud - Bacău - Pașcani - Verești - Suceava - Vicșani (488 km), ce asigură legăturile cu municipiile Suceava, Ploiești, Buzău, Râmnicu Sărat, Focșani, Bacău, Roman, Pașcani și Adjud. Aceasta străbate județele: Ilfov, Prahova, Buzău, Vrancea, Bacău, Neamț, Iasi, Suceava, Botoșani.

[142] Durata pe cale feroviară include și timpul necesar transferului între gară și aeroport, fie cu transportul public local sau cu autoturismul.

Tabelul următor centralizează duratele de deplasare între Municipiul Pașcani și municipiile reședință de județ din Regiunea Nord - Est.

Tabel 52 – Duratele de deplasare între Municipiul Pașcani și municipiile reședință de județ din Regiunea Nord - Est

MUNICIPIU	DURATĂ PE CALE RUTIERĂ	DURATĂ PE CALE FEROVIARĂ
Iași	1h 4 min. (72,7 km)	1 h
Botoșani	1h 1 min. (64,6 km)	2h 15 minute
Suceava	1h 13 min. (76,1 km)	40 minute
Piatra Neamț	54 min. (60,7 km)	2h 31 minute (cursă cu schimbare de tren)
Bacău	1h 8 min. (82,9 km)	54 minute
Vaslui	1 h 48 min. (124 km)	2h 35 minute

Legăturile facile cu municipiul reședință de județ, atât pe cale rutieră, cât și feroviară, îi conferă Municipiului Pașcani o bună accesibilitate atât către marile centre urbane din regiune, cât și către centre urbane importante de la nivel național.

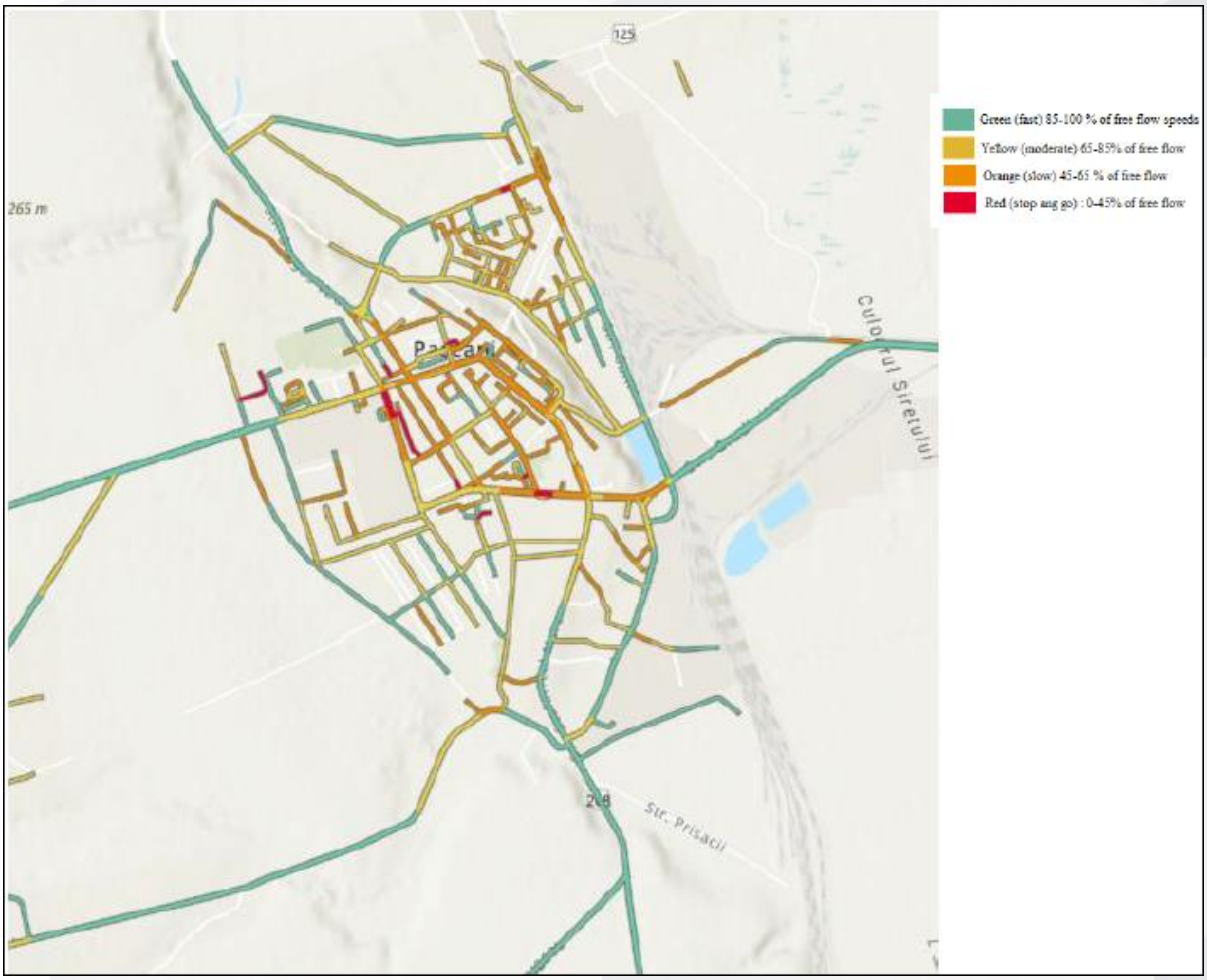
3.9.1. INFRASTRUCTURA RUTIERĂ

Zona Urbană Funcțională Pașcani este situată în partea de nord-vest a judeţului, în sudul Podişului Sucevei, pe malurile râului Siret. Este străbătut de şoseaua naţională DN28A, care îl leagă spre est de Târgu Frumos (mai departe spre Iaşi pe DN28) şi spre vest de Moţca (mai departe spre Suceava pe DN2). Acest drum se intersectează la Paşcani cu şoseaua judeţeană DJ208, care îl leagă spre sud de Stolniceni-Prăjescu, Mogoşeşti-Siret, Hălăuceşti, Mirceşti şi mai departe în judeţul Neamţ de Săbăoani (unde se termină în DN2 care duce mai departe spre Roman); şi spre nord de Valea Seacă, Lespezi, şi mai departe în judeţul Suceava la Dolhasca, Dolheşti, Preuteşti şi Fălticeni (unde se termină tot în DN2).

Tot din DN28A, la Blăgeşti se ramifică şoseaua judeţeană DJ281C, care duce spre nord-est la Hărmăneşti, Todireşti, Balş şi Cotnari (unde se termină în DN28B.Oraşul este nod feroviar,

gara sa de pe calea ferată Suceava-Roman fiind punctul de la care se ramifică o altă cale ferată importantă spre Iaşi (Magistrala CFR 606), precum şi una secundară spre Târgu Neamţ.

Figura 123 - Nivel de serviciu al arterelor din Municipiul Paşcani, ora de vârf 08:00[143]



Din totalul de 209 străzi regăsite în nomenclatorul stradal, aproximativ 37 % sunt asfaltate, un procent destul de mic pentru al doilea centru urban al judeţului.În viitor sunt necesare investiţii atât în municipiul Paşcani, cât şi în localităţile care formează zona urbană funcţională Paşcani: Stolniceni Prăjescu,Valea Seacă şi Hărmăneşti în modernizarea infrastructurii stradale pentru a creşte gradul de calitate a vieţii şi accesibilitate a zonei.

De asemenea, starea îmbrăcăminţii rutiere este afectată de lipsa unor proiecte în infrastructura locală, cum ar fi lipsa unei centuri care să preia traficul care în acest moment traversează oraşul. De aici şi starea rea a drumurilor din municipiul Paşcani şi zona sa urbană funcţională.

[143] Sursa: Planul de Mobilitate Urbană Durabilă ZUF Pașcani 2021 – 2027

CLASIFICAREA REŢELEI STRADALE

Conform OG 43-1997 privind regimul drumurilor, străzile din localităţile urbane se clasifică în raport cu intensitatea traficului şi cu funcţiile pe care le îndeplinesc, astfel:

1. **Străzile de Folosinţă Locală** sunt străzi de folosinţă locală, cu trafic foarte redus, asigură accesul la locuinţe şi la servicii curente. Aceste străzişrebuie sa asigure accesul maşinii de salubritate şi cea a pompierilor. Aceste tipuri de alei auto sunt denumite **Străzi de Categoria IV-a.**
2. **Străzile Colectoare** sunt cele mai întâlnite şi locuite/construite străzi. Majoritatea au doua benzi de circulaţie (o bandă pe fiecare sens). Unele din aceste străzi ele au acostament pe o parte sau pe ambele părţi, pavat parţial sau total, continuu sau întrerupt în lungul străzii. Străzile Colectoare sunt încadrate în **Categoria a III-a**.
3. **Străzile de Legătură** preiau traficul de pe străzile Colectoare şi, uneori, (deşi nu este indicat) direct traficul din străzile de Folosinţă Locală. La fel ca la străzile colectoare, pot exista benzi de acostament pentru staţionare sau parcare. Numărul benzilor este de patru (două pe fiecare sens de mers). Încadrarea Străzilor de legătură este în clasificată în **Categoria a II-a**.
4. **Categoria I** este acordată **Străzilor Magistrale**. Aceste artere majore de circulaţie preiau, în principal, circulaţia de pe străzile de legătură dar şi în (prea) multe cazuri de pe străzile colectoare. Benzile de circulaţii înglobate sunt de minim şase (câte trei benzi în fiecare sens de mers). Pe lângă acostamente ample pentru staţionare, aceste artere principale pot îngloba străzi colectoare sau de folosinţă locală. Înglobarea acestor străzi are rolul de a asigura fluxul normal de trafic pe cele şase benzi dar şi preluarea în siguranţă confortabilă a fluxului auto şi de serviciu pentru clădirile "riverane".

Prezenţa străzilor "ajutătoare" locale sau colectoare poate fi pe una sau ambele laturi, parţial sau pe toată lungimea magistralelor, delimitate de spaţii verzi, trotuare pietonale, velo, spaţii de oprire, staţionare şi parcare auto pentru vizitatori şi locuitori.

Străzile de Legătură şi Străzile Magistrale (Cat. I şi Cat. II) pot îngloba linii de tramvai, rezultând străzi de legătura cu două benzi auto plus două linii de tramvai şi Străzi Magistrale cu patru benzi auto plus doua de tramvai. Doar în cazuri excepţionale se pot introduce linii de

tramvai pe străzi Colectoare sau străzi care nu îndeplinesc deplin condiţiile de stradă de Legătură.

În urma realizării unei clasificare a străzilor din municipiul Paşcani, reiese că majoritatea străzilor se încadrează în categoriile III (colectoare) şi IV (de folosinţă locală).

Figura 124 - Categoriile străzilor din Muncipiul Pașcani[144]

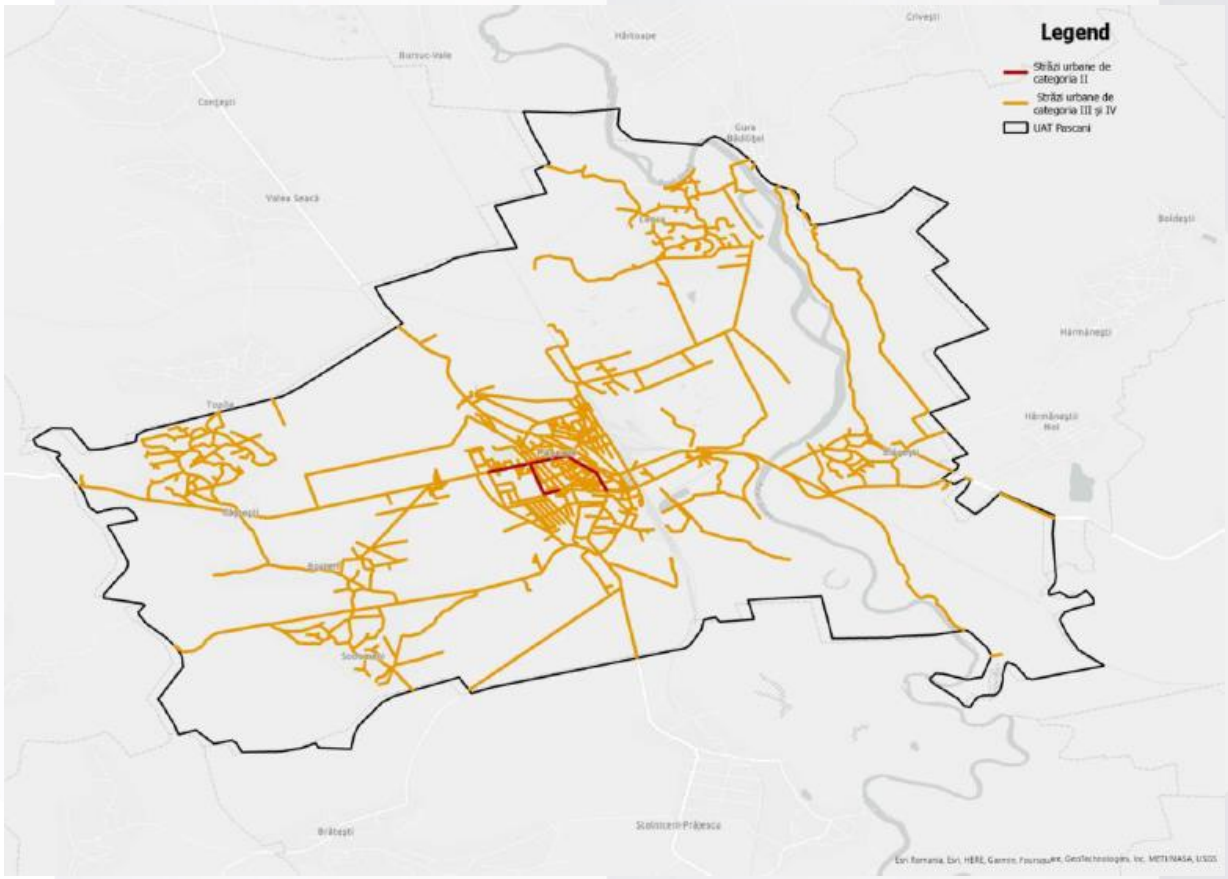
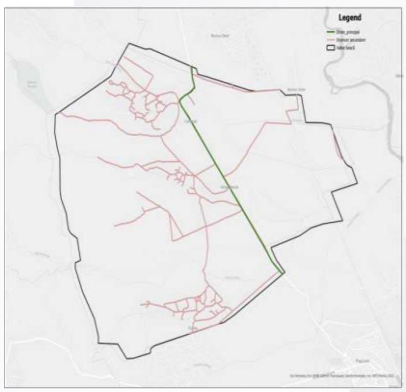
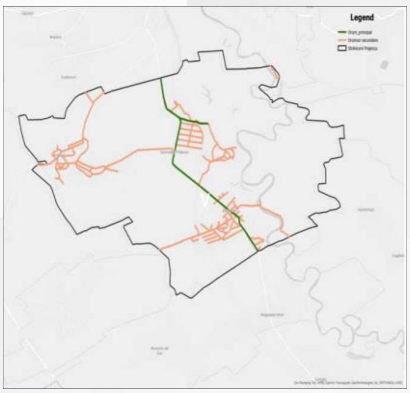
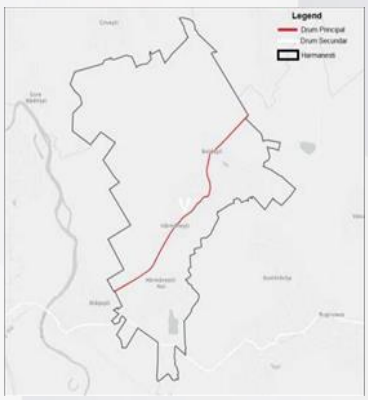


Figura 125 – Categoriile drumurilor din Comunele aparținând ZUF, 1 – Valea Seacă, 2 – Stolniceni Prăjescu, 3 - Hărmănești







[144] Sursa: Planul de Mobilitate Urbană Durabilă ZUF Pașcani 2021 – 2027

SIGURANȚA RUTIERĂ

Strategia Națională de Siguranță Rutieră 2016 – 2020 identifică faptul că în ciuda progreselor făcute comparativ cu anul 2007 (reducere a fatalităților în trafic cu 38%[145]), la mijlocul deceniului trecut siguranța în trafic era în continuare o problemă semnificativă pentru România. Astfel, la nivel național, rata de fatalitate era aproximativ de 2 ori mai mare decât media Uniunii Europene, România clasându-se în topul celor 4 țări cu cel mai ridicat grad de fatalitate pe drumuri și străzi[146].

Pentru siguranța traficului de pietoni și rutier în Municipiul Pașcani, conform datelor furnizate de primăria Municipiului Pașcani, în perioada 2007-2020, au fost instalate 828 de puncte luminoase în Municipiul Pașcani, în 2020 existând, în total, 2501 puncte luminoase modernizate și noi. În plus, sistemul de iluminat public este gestionat electronic. Instalarea unui sistem telegestiune pentru iluminatul public a fost realizată prin implementarea proiectului tehnic „Modernizarea iluminatului stradal-rutier".

Totuși, datele furnizate de poliție arată că în perioada 2014-2020, pe raza municipiului Pașcani au existat 301 de accidente rutiere (89 de accidente grave și 212 accidente ușoare), toate soldându-se cu decesul a 13 persoane, rănirea gravă a 80 de persoane și rănirea ușoară a 293 de persoane). În perioada 2014-2016, numărul accidentelor de pe raza municipiului Pașcani a crescut anual, de la 23 (13 accidente grave și 10 ușoare) în 2014, la 57 (18 accidente grave și 39 accidente ușoare) în 2016. În perioada 2016-2020, numărul accidentelor a scăzut ușor, ajungând la 54 de accidente în 2017, 53 de accidente în 2018, 37 de accidente în 2019 și 39 de accidente în 2020. Prin comparație, la nivel național, numărul deceselor cauzate de accidente rutiere a fost în 2020 de 85 la un milion de locuitori, o scădere cu 12% față de 2019. Față de 2010, numărul deceselor pe șosele raportate la populație a fost mai mic cu 31% în 2020. De asemenea, conform statisticilor de la nivelul UE, România și Bulgaria sunt singurele țări europene care au o rată a accidentelor mortale mai mare de 80 de decese la un milion de locuitori[147], dar România este pe primul loc în UE privitor la numărul de accidente mortale.

---

[145] Statista, Numărul fatalităților din traficul rutier în România 2006-2020 (Number of road traffic fatalities in Romania from 2006 to 2020), 2021 - https://www.statista.com/statistics/437975/number-of-road-deaths-in-romania/

[146] MT, Strategia Națională de Siguranță Rutieră pentru perioada 2016-2020, 2016.

[147] https://ec.europa.eu/romania/news/20180410_raport_accidente_fatale_sosele_romania_ue_2017_ro

Pentru reducerea numărului de accidente în municipiul Pașcani, este nevoie de soluții de fluidizare a traficului în zona barierei de la Blăgești, în punctul de intersecție cu DN28A, pentru că acolo se petrec frecvent accidente.

INFRASTRUCTURĂ VEHICULE ELECTRICE

Nu în ultimul rând, la nivelul Municipiului Pașcani se remarcă măsuri foarte limitate de încurajare a utilizării vehiculelor electrice. Luând în considerare tendințele din ultimii ani, precum și prioritățile evidențiate la nivelul domeniului de transport cu privire la reducerea emisiilor, vehiculele electrice devin din ce în ce mai răspândite. Acestea reprezintă o altenartivă viabilă la autovehiculele cu combustibil, asigurând emisii reduse și, în general, un impact mai redus asupra mediului. Totuși, buna utilizare a vehiculelor electrice este dependentă de infrastructura de stații de încărcare, fiind necesară o rețea bine conturată și echilibrat distribuită în teritoriu. În acest context, se remarcă necesitatea extinderii rețelei si pe teritoriul municipiului, urmărindu-se amplasarea unor stații de încărcare pe întreg teritoriul municipiului, în special în vecinătatea principalelor obiective de interes

CEREREA DE TRANSPORT

La nivel local, traficul se concentrează către principalii generatori de trafic, evidențiați la nivelul următoarelor zone din municipiu:

- Zona industrială ce concentrează mai multe companii și zone de logistică (ROMPAK, KOSAROM, PROINVEST ș.a.), fiind situată în lungul Străzii Grădiniței;
- Zona centrală a Municipiului Pașcani;
- Zonele de locuințe colective din Municipiul Pașcani (Deal, Vale).

Acești generatori de trafic atrag populație prin dotările sau facilitățile pe care le pun la dispoziție, în general fiind vorba despre deplasări cotidiene orientate între locul de muncă și domiciliu sau către realizarea activităților uzuale precum cumpărături, educație, petrecerea timpului liber etc. Totodată, zona centrală concentrează și o serie de instituții ce atrag un număr ridicat de utilizatori.

PARCĂRI

Creşterea ratei de motorizare este un lucru firesc în ultimii ani la nivel naţional, municipiul Paşcani şi zona sa urbană funcţională nefăcând excepţie de la regulă. Totuşi situaţia locurilor de parcare a rămas în mare aceaşi, astfel problema locurilor de parcare reprezintă una dintre marile probleme ale zonelor urbane din România.

Conform datelor furnizate în ianuarie 2021, la Paşcani s-ar regăsii circa 800 de garaje la aproape 12 mii de vehicule, cererea fiind mult peste oferta din acest moment a parcărilor la nivelul municipiului. Acest lucru duce la parcări haotice pe spaţiile verzi sau pe trotuare sau chiar benzi întregi transformate în zonă de parcaje. Așadar, locurile existente și măsurile curente de gestiune a parcării nu satisfac cererea într-un mod sustenabil, aspect evidențiat prin multiplele parcări neregulamentare identificate la nivelul municipiului. Astfel, se remarcă parcarea neregulamentare a autovehiculelor fie pe prima bandă a carosabilului, fie pe trotuar, în special în zona centrală și în cartierele de locuințe colective. Acest lucru îngreunează semnificativ deplasarea diferiților participanți la trafic, reprezentând obstacole majore în special pentru pietoni și bicicliști. Totodată, locurile de parcare publice nu sunt tarifate în prezent, acestea putând fi utilizate gratuit atât de populația locală, cât și de vizitatori. Locurile de parcare de reședință sunt, în schimb, tarifate, acestea fiind atribuite în baza unor licitații publice, în funcție de disponibilitate.

Figura 126 – Parcare neregulamentară Strada Ștefan cel Mare, Pașcani



Figura 127 - Parcare neregulamentară Strada Grădiniței, Pașcani



În cazul zonelor de locuințe colective se remarcă și prezența mai redusă a unor zone de garaje, acestea fiind de cele mai multe ori utilizate în scopuri de depozitare, autovehiculele personale fiind parcate tot pe spațiul public sau pe cel verde. În acest context, se poate avea în vedere demolarea garajelor și reamenajarea spațiului public, fie prin crearea unor locuri de parcare la sol și eliberarea spațiului public ocupat în prezent de vehicule, fie prin asigurarea locurilor de parcare pentru persoanele vizate în alte parcări din vecinătate și utilizarea integrală a spațiului pentru activități de petrecere a timpului liber și relaxare (ex. loc de joacă, spațiu verde, zonă de odihnă etc.).

Figura 128 - Zonă garaje Strada Garabet Ibrăileanu – Strada Zimbrului, Pașcani



Totodată, problema parcărilor neregulamentare este prezentă și la nivelul cartierelor de locuințe individuale. Astfel, mașinile ajung să fie parcate fie pe trotuar (în fața porții), fie pe partea carosabilă și nu pe parcela proprietarului. În multe dintre cazuri, acest lucru este cauzat de modul de amplasare a construcțiilor pe parcelă. Astfel, în ciuda existenței unor parcele de dimensiuni generoase, construcțiile aferente găzduiesc mai multe familii, astfel că se evidențiază un număr mai ridicat de autovehicule / curte. Totodată, modul de amplasare al construcțiilor pe parcelă (ex. case de tip vagon), precum și organizarea unui singur acces pe parcela, îngreunează posibilitățile de parcare pe parcelă a mai multor autovehicule.

Figura 129 - Parcări neregulamentare în cartierele de locuințe individuale DJ208, Pașcani



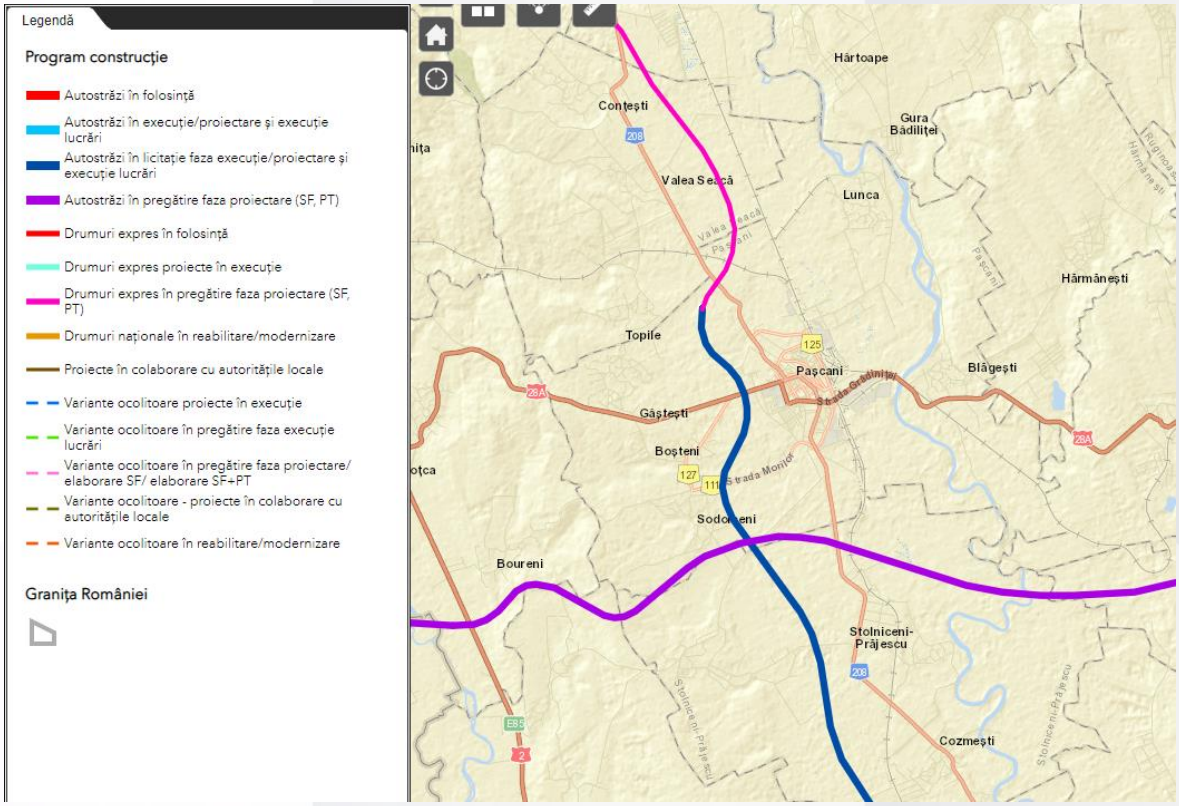
O altă problemă identificată din punct de vedere al parcării la nivelul Municipiului Pașcani este reprezentată de accesul precar la informații cu privire la plata parcării, orarul permis de staționare sau numărul de locuri de parcare disponibile. Accesul la informații este necesar pe de o parte pentru informarea corectă a cetățenilor și asigurarea bunei funcționări a sistemului local de parcare, iar pe de altă parte pentru informarea potențialilor turiști și vizitatori. Astfel,

se evidențiază necesitatea dezvoltării măsurilor de informare a populației, putând fi luate în considerare inclusiv metode digitale (ex. platforme online, aplicații mobile etc.) care să permită transmiterea integrată a informațiilor cu privire la parcările din municipiu. Un astfel de sistem poate fi extins inclusiv pentru a asigura plata parcărilor (ex. prin SMS), precum și pentru colectarea de date relevante cu privire la parcare, care să poată fi ulterior utilizate de autoritățile competente în vederea îmbunătățirii gestiunii parcării.

CONECTIVITATEA LA TERITORIU – NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL

În cadrul figurii următoare sunt descrise principalele proiecte de infrastructură rutieră ce urmează să fie implementate în Orizontul de timp 2023 – 2027 și care traversează Zona Urbană Funcțională Pașcani. Astfel, se poate observa faptul că în apropierea cartierului Sodomeni din Municipiul Pașcani urmează să fie punctul de intersecție dintre Autostrăzile A7 și A8, care odată construite vor transforma municipiul în cel mai important nod rutier al regiunii istorice Moldova.

Figura 130 – Program construcție infrastructură rutieră mare în ZUF Pașcani[148]



[148] Sursa: https://cestrin.maps.arcgis.com/

3.9.2. INFRASTRUCTURA FEROVIARĂ

Municipiul Paşcani este un nod feroviar de primă importanţă al Moldovei, fiind situat la intersecţia magistralei CFR 500 Bucureşti -Ploieşti - Suceava - Vicşani, a liniei 606 Paşcani - Iaşi şi a linie 517 Paşcani - Târgu Neamţ. Magistrala 500 şi linia 606 sunt dublu electrificate şi fac parte din reţeaua TEN-T centrală, iar linia 517 este tot electrificată, dar simplă.

Complexul feroviar Paşcani este alcătuit din Staţia CFR, Depoul, Triajul Vatra şi Revizia de vagoane. Gara CFR a fost construită în 1870, odată cu liniile ferate către Suceava, Iaşi şi Roman, şi a fost completată cu noi clădiri în 1958 - 1960. În partea de sud a Gării funcţionează Staţia Vatra/Triaj, unde se triază vagoane de mărfuri şi, rareori, de călători. Depoul CFR este unul dintre cele mai vechi din ţară şi dispune de două secţii - explotare locomotive şi reparaţii material rulant, deservind mare parte din zona de nord a Moldovei. În total, acest complex ocupă circa 55 ha de teren din municipiu.

Figura 131 – Sistemul de cale ferată din Județul Iași



Gara CFR Paşcani este tranzitată zilnic de 49 de perechi de trenuri, fiind una dintre cele mai circulate din România. Dintre acestea 21 sunt trenuri REGIO, 24 sunt de tip INTERREGIO, iar 4 sunt INTERCITY. Acestea asigură legătura municipiului cu destinaţiile finale: Bucureşti, Suceava, Vatra Dornei, Iaşi, Adjud, Timişoara, Braşov, Mărăşeşti, Bacău, Cluj-Napoca, precum şi cu celelalte localităţi de pe aceste trasee. În comparaţie cu perioada comunistă, volumul de trafic feroviar de mărfuri şi pasageri a scăzut , ceea ce a afectat semnificativ economia locală. Cauzele declinului sunt legate de viteza comercială redusă a trenurilor, pe fondul infrastructurii învechite, de migraţia populaţiei, de declinul activităţii industriale, dar şi de concurenţa practicată de operatorii de transport rutier.

Figura 132 – Gara CFR Pașcani, 2022



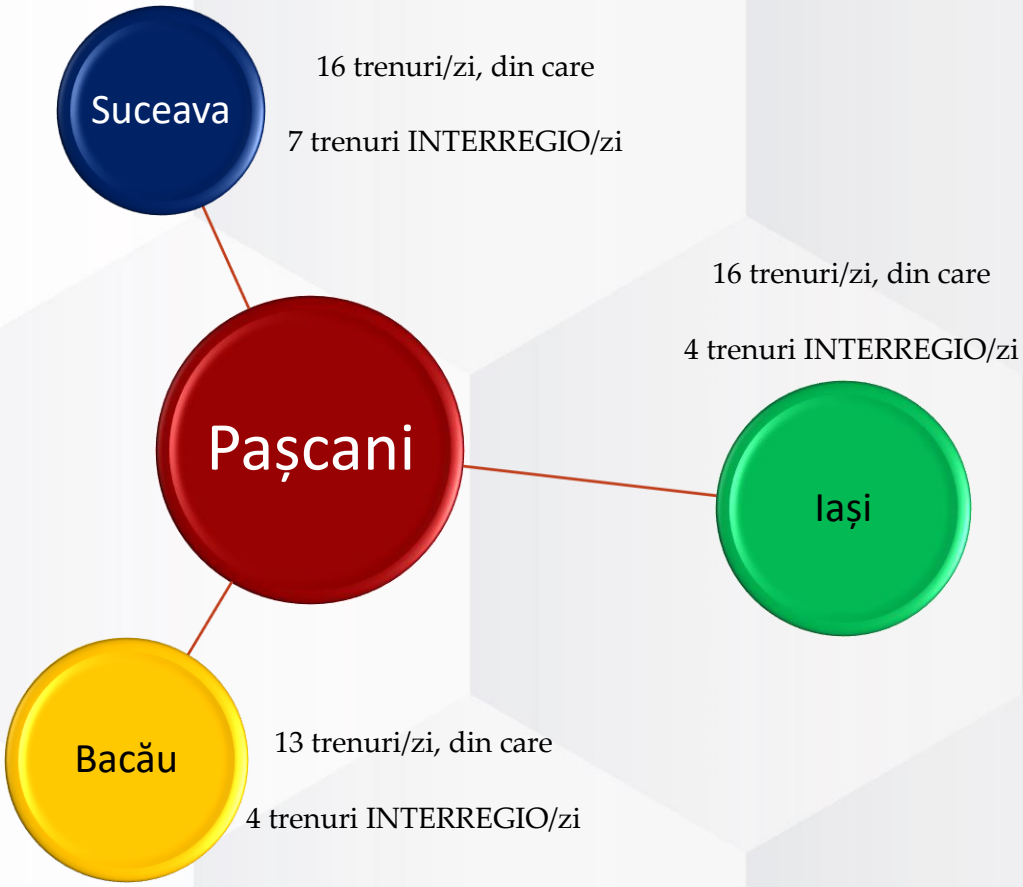
Figura 133 – Cifrele celor peste 150 de funcționalitate ale Gării Pașcani



Traseele București-Ploiești-Buzău-Pașcani-Suceava-Vicșani și Pașcani-Iași-Ungheni sunt propuse în Master Planul de Transport pentru modernizare și creșterea vitezei de deplasare până la 160 km/h. Totuși, traficul feroviar a scăzut în ultimii 30 de ani cu aproape 80%, acest lucru afectând economia locală; infrastructura este învechită, iar transportul feroviar nu mai este atât de atractiv pentru populație. Această situație ar putea fi schimbată, deoarece după cum a fost prezentat anterior în cadrul acestui capitol, Municipiile Iași, Suceava și Bacău sunt mai accesibile și necesită timpi mai reduși de parcurgerea a distanțelor utilizând infrastructura feroviară. Astfel, prin achiziția de material rulant nou si mărirea numărului de curse rapide, acest mijloc de transport ar putea fi popularizat în regiune.

Mai departe frecvența curselor directe între Municipiul Pașcani și Municipiile reședință de județ Iași, Suceava și Bacău sunt descrise în figura următoare:

Figura 134 - Frecvența curselor directe Pașcani – Iași, Suceava, Bacău[149]



[149] Sursa datelor: https://mersultrenurilor.infofer.ro/ , Noiembrie 2022

3.9.3. TRANSPORT PUBLIC LOCAL

Realizarea unui centru de control extins este un obiectiv important, iar acesta va trebui să includă acces la sistemul de Localizare Automată a Vehiculelor, care să folosească GPS pentru a raporta poziţia curentă a fiecărui vehicul din transportul public şi care să aibă abilitatea de a transmite mesaje şoferilor şi pe afişajele electronice instalate în vehicule şi staţii de autobuz, prin intermediul radioului sau telefonului mobil. Acestea vor oferi TP abilitatea de a comunica în mod direct cu personalul primăriei din departamentul tehnic şi cu poliţia, atunci când au loc accidente sau alte incidente care îngreunează traficul, şi de a ajusta în mod dinamic orarele, astfel încât pasagerii să se bucure de timpi scăzuţi de parcurs. Primăria şi Poliţia vor avea, de asemenea, de câştigat de pe urma unui astfel de sistem, deoarece vehiculele TP vor putea fi folosite ca „urme" în fluxul de trafic, înlăturând aglomerarea produsă de vehicule parcate ad-hoc, de defecţiuni ale semafoarelor, sau de cozile neaşteptate din trafic, putând fi identificate rapid şi putându-se lua măsuri optime pentru a rezolva astfel de probleme.

Zona Urbană Funcțională Paşcani este al doilea centru urban din Judeţul laşi ca mărime şi importanţă, după municipiul reşedinţă de judeţ laşi. Conform recensământului populaţiei din anul 2011 la nivelul Municipiului Pașcani locuia un număr de 33.745 rezidenţi, distribuiţi în cele 6 localităţi care alcătuiesc municipiul, respectiv Paşcani, Blăgeşti, Boşteni, Gâşteşti, Lunca şi Sodomeni. Conform celor mai recent date disponibile la nivelul Institutului Naţional de Statistică, Municipiul Paşcani totaliza o populaţie de 45.052 de persoane, cu domiciliul în Paşcani la 1 ianuarie 2022, în creştere faţă de data ultimului recensământ.

De asemenea, numărul mediu al salariaţilor din Municipiul Paşcani a crescut de la 5.837 persoane în anul 2015, la 9.332 persoane în anul 2020 (conform datelor disponibile la nivelul INS), fiind constatată astfel aproape o dublare a personalului salariat, acesta reprezentând principala categorie socială care utilizează Cu frecvenţă aproape zilnică transportul public. O parte importantă dintre salariaţi provin din localităţile periurbane ale Municipiului, care alcătuiesc zona urbană funcţională a acestuia, în cazul de faţă Comuna Stolniceni-Prăjescu fiind una dintre localităţile care sunt puternic conectate funcţional cu municipiul Paşcani (distanţă mică între localităţi - aproximativ 6 km, număr mare de navetişti, activităţi economice interconectate, etc.).

Comuna Stolniceni-Prăjescu este situată la ieşirea din Municipiul Paşcani, pe calea rutieră către Municipiul Roman. Comuna are o populaţie de 5.314 persoane, înregistrând un trend constant descendent al numărului de locuitori, pus în principal pe seama migraţiei. Numărul de salariaţi înregistraţi este de 179 persoane, la nivelul anului 2020, conform datelor INS, mai mult de jumătate dintre aceştia desfăşurându-şi activitatea în municipiul Paşcani. Comuna are în componenţa sa 3 sate aparţinătoare, respectiv Stolniceni-Prăjescu, Brăteşti şi Cosmeşti. Populaţia comunei care se deplasează cu regularitate în Municipiul Paşcani este însă mult mai numeroasă decât salariaţii care îşi desfăşoară activitatea în Paşcani, acesta din urmă fiind practic principalul centru urban în care locuitorii comunel pot beneficia de serviciile publice care nu sunt disponibile la nivelul localităţii lor.

Figura 135 - Traseu Transport în comun Pașcani - Stolniceni-Prăjescu



În Municipiul Pascani transportul public local de călători se face prin curse regulate pe 4 trasee si sunt eliberate 4 licente de traseu, beneficiarul acestora fiind SC CLP ECOSERV SRL, operatorul local de transport cu autobuze.

Flota de transport public este formată din 5 autobuze cu vechime de 14 ani și un autobuz cu vechime de 17 ani.

Figura 136 – Trasee Transport în comun Municipiul Pașcani



Tabel 53 - Grafic de circulație al mijloacelor de transport în comun, Luni – Vineri

Nr crt	Traseul	Orarul plecărilor din Gara Pașcani									
1	Gâștesti	05:40	06:50	08:00	10:00	12:00	14:00	15:30	16:30	18:00	19:40
2	Lunca	05:20	06:50	08:00	10:00	11:40	14:00	------	16:00	17:30	19:40
3	Blăgești	05:50	06:50	------	10:00	12:00	14:00	------	16:00	18:00	19:40
4	Boșteni-Sodomeni	05:45	06:50	08:00	10:00	11:00	12:00	14:00	16:00	18:00	19:40

Tabel 54 - Grafic de circulație al mijloacelor de transport în comun, Sâmbătă – Duminică

Nr crt	Traseul	Orarul plecărilor din Gara Pașcani					
1	Gâștesti	05:40	07:00	08:00	10:00	12:00	15:30
2	Lunca	05:20	07:00	08:00	10:00	11:40	16:00
3	Blăgești	-------	07:30	-------	10:00	12:00	14:00
4	Bosteni-Sodomeni	05:45	07:00	08:00	10:00	12:00	15:30

3.9.4. MOBILITATE ACTIVĂ

Mobilitatea activă face referire la mijloacele de deplasare nemotorizată, fiind marcată de mersul pe jos și deplasările cu bicicleta. Aceasta stă la baza mobilității urbane durabile, fiind unul dintre principalele elemente ce asigură tipare de deplasare mai prietenoase cu mediul și care, totodată, prezintă beneficii considerabile și pentru alte aspecte ale vieții urbane, precum calitatea locuirii sau sănătatea populației. Modul de organizare și de utilizare a mijloacelor de transport nemotorizate sunt direct dependente de configurația urbanistică a orașelor, fiind necesară o rețea coerentă de infrastructură specifică (ex. circulații pietonale, piste de biciclete etc.) care să asigure o utilizare sigură și eficientă, precum și creșterea cotei modale aferente celor două mijloace de transport. Totodată, mobilitatea activă este și una dintre prioritățile evidențiate în ultimii ani la nivel european, acest aspect concretizându-se în sursele de finanțare existente pentru proiecte orientate către dezvoltarea mersului pe jos și cu bicicleta.

La nivelul Municipiului Pașcani, sistemul de deplasări nemotorizate este marcat pe de o parte de circulațiile și spațiile pietonale, iar pe de altă parte de pistele de biciclete amenajate pe o parte din străzile municipiului.

Se remarcă totuși și o serie de probleme la nivelul sistemului de deplasări pietonale, marcate de trotuare subdimensionate, trotuare inexistente, în special în zonele periferice ale municipiului, trotuare/alei pietonale deteriorate sau parcări neregulamentare. Acestea din

urmă se evidențiază ca una din principalele probleme cu impact direct asupra deplasării pietonilor, fiind concentrate cu precădere în cartierele de locuințe individuale. Astfel, multe dintre mașinile regăsite aici sunt parcate direct pe trotuar și nu pe parcela proprie, aspect ce conduce la fragmentarea trotuarelor și, în unele cazuri, chiar la necesitatea utilizării zonelor carosabile de către pietoni, diminuând astfel siguranța acestora în trafic.

Se doreşte, în viitor, sporirea accesibilităţii prin măsuri de modernizarea a trotuarelor, punându-se accent pe uşurința deplasării pietonale a persoanelor cu deficicenţe locomotorii sau mobilitate redusă; Astfel de măsuri se realizează prin eliminarea oricăror obstacole fizice (ex: borduri) şi asigurarea continuităţii şi planeităţii coridoarelor pietonale; Urcarea şi coborârea de pe suprafeţele pietonale pe trecerile de pietoni aflate pe carosabil se vor realiza cu ajutorul unor rampe de legătură, evitând bordurile sau pragurile nenecesare.

Totodată, o problema evidențiată la nivelul Municipiului Pașcani sunt măsurile reduse de accesibilizare a infrastructurii pentru persoanele cu mobilitate redusă. Astfel, deși sunt prezente o serie de amenajări specifice (ex. pante de acces la trecerile pentru pietoni), acestea nu sunt orientate către toate tipurile de persoane cu mobilitate redusă. Pentru asigurarea deplasării în siguranță a utilizatorilor ce aparțin acestei categorii de populație, sunt necesare implementarea unor intervenții precum ridicarea trecerilor de pietoni la nivel cu trotuarul, amplasarea semnalelor tactile și auditive la trecerile pentru pietoni, amenajarea rampelor de acces către toate instituțiile publice din municipiu etc.

Din punct de vedere al transportului velo, la nivelul municipiului pistele de bicicletă sunt aproape inexistente și nu sunt conectate într-o rețea unitară, care să deservească întreg municipiul și, totodată, nu sunt amenajate corespunzător, în conformitate cu standardele aflate în vigoare în prezent. Astfel, că acestea sunt fie mult subdimensionate, fie amenajate pe trotuar, îngreunând deplasarea pietonilor. O altă problemă identificată la nivelul municipiului este inexistența parcărilor pentru biciclete, în special în zonele cheie din municipiu precum zona centrală, zona gării sau în cartierele de locuințe colective.

3.10. PROFIL ȘI CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ

Responsabilităţile şi sarcinile statului, care sunt foarte complexe, nu pot fi susţinute doar de către autorităţile administraţiei publice centrale având în vedere faptul că nevoile cetăţenilor nu coincid întru totul pe întreg teritoriul României, fiecare regiune având probleme şi cerinţe specifice. Astfel, la nivel local se regăseşte administraţia publică locală care are competente doar în limitele unităţii administrativ teritoriale în care funcţionează, iar la baza funcţionarii acesteia se afla principiul constituţional al autonomiei locale.

Administraţia publică locală din Municipiul Pașcani se organizează şi funcţionează în temeiul principiilor generale ale administraţiei publice prevăzute la partea I titlul III şi al principiilor generale prevăzute în Legea nr. 199/1997 pentru ratificarea Cartei europene a autonomiei locale, adoptată la Strasbourg la 15 octombrie 1985, precum şi a următoarelor principii specifice[150]:

Tabel 55 - Principiile administrației publice[151]

PRINCIPIUL DESCENTRALIZĂRII
PRINCIPIUL AUTONOMIEI LOCALE
PRINCIPIUL CONSULTĂRII CETĂȚENILOR ÎN SOLUȚIONAREA PROBLEMELOR DE INTERES LOCAL DEOSEBIT
PRINCIPIUL ELIGIBILITĂȚII AUTORITĂȚILOR ADMINISTRAȚIEI PUBLICE LOCALE
PRINCIPIUL COOPERĂRII
PRINCIPIUL RESPONSABILITĂȚII
PRINCIPIUL CONSTRÂNGERII BUGETARE

Codul Administrativ definește instituția primăriei ca o „structură funcțională fără personalitate juridică și fără capacitate procesuală, cu activitate permanentă, care duce la îndeplinire hotărârile autorității deliberative și dispozițiile autorității executive, soluționând

[150] Sursa: Codul-administrativ-2019-cu-modificarile-si-completarile-ulterioare
[151] Sursa: Codului Administrativ aprobat prin OUG 57/2019

problemele curente ale colectivității locale, constituită din: primar, viceprimar, administratorul public, consilierii primarului sau persoanele încadrate la cabinetul primarului și aparatul de specialitate al primarului". Aparatul de specialitate al primarului, unitate cheie în interiorul proceselor de guvernare la nivel local, este definit ca „totalitatea compartimentelor funcționale, fără personalitate juridică, de la nivelul unității/subdiviziunii administrativteritoriale, precum și secretarul general al unității/subdiviziunii administrativ-teritoriale". Din punct de vedere operațional, consiliul local al municipiului are funcția de inițiativă și hotărăște, în condițiile enunțate de cadrul legal în vigoare, în toate problemele de interes local, cu excepția celor care sunt date prin lege în competența altor autorități.

Principiile pe baza cărora se desfășoară procesul de descentralizare sunt următoarele:

Tabel 56 - Principiile procesului de descentralizare[152]

<table>
<tr><td>PRINCIPIUL SUBSIDIARITĂȚII
care constă în exercitarea competențelor de către autoritatea administrației publice locale situată la nivelul administrativ cel mai apropiat de cetățean și care dispune de capacitate administrativă necesară;</td><td>PRINCIPIUL ASIGURĂRII RESURSELOR
corespunzătoare competențelor transferate</td></tr>
<tr><td>PRINCIPIUL RESPONSABILITĂȚII
autorităților administrației publice locale în raport cu competențele ce le revin, care impune obligativitatea respectării aplicării standardelor de calitate și a standardelor de cost în furnizarea serviciilor publice și de utilitate publică;</td><td>PRINCIPIUL ASIGURĂRII UNUI PROCES DE DESCENTRALIZARE STABIL
predictibil, bazat pe criterii și reguli obiective, care să nu constrângă activitatea autorităților administrației publice locale sau să limiteze autonomia locală financiară;</td></tr>
<tr><td colspan="2">PRINCIPIUL ECHITĂȚII
care implică asigurarea accesului tuturor cetățenilor la serviciile publice și de utilitate publică.</td></tr>
</table>

[152] Sursa: Codului Administrativ aprobat prin OUG 57/2019

Conform Codului Administrativ aprobat prin OUG 57/2019, administraţia publică locală reprezintă totalitatea activităţilor desfăşurate, în regim de putere publică, de organizare a executării și de executare în concret a legii și de prestare de servicii publice, în scopul satisfacerii interesului public local.

Administraţia publică locală este singurul actor activ în evoluţia locală a spaţiului urban.

ACTELE NORMATIVE CARE REGLEMENTEAZA ORGANIZAREA ȘI FUNCȚIONAREA PRIMĂRIEI ȘI A CONSILIULUI LOCAL AL MUNICIPIULUI PAȘCANI

Figura 137 – Primăria Municipiului Pașcani

Legislația privind organizarea și funcționarea Primăriei și Consiliului local al Municipiului Pașcani:

- Constituția României: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/47355
- ORDONANȚĂ DE URGENȚĂ nr. 57/2019 privind Codul administrativ: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/28009
- Legea nr.188/1999 privind statutul funcționarilor publici, republicată, cu modificările şi completările ulterioare: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/20173

- OUG 21/2004 privind Sistemul Naţional de Management al Situaţiilor de Urgenţă, cu modificările şi completările ulterioare:http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/51410
- Legea nr.481/2004 privind protecția civilă, republicată: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/9583
- Legea nr.52/2003 privind transparența decizională în administrația publică: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/153210
- Legea nr.24/2000 republicată (r2), privind normele de tehnică legislativă pentru publicarea actelor normative, modificată și completată: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/118116
- Codul civil al României aprobat prin Legeanr.287/2009: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/205332
- Legea nr.50/1991 privind autorizarea executării lucrărilor de construcții: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/55794
- Legea nr.416/2001 privind venitul minim garantat: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/29731
- Legea nr.98/2016 privind achizițiile publice: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/178667
- Legea nr.333/2003 cu privire la paza obiectivelor, bunurilor, valorilor şi protecţia persoanelor: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/156432
- Legea nr.176/2010 privind integritatea în exercitarea funcţiilor şi demnităților publice, pentru modificarea şi completarea Legii nr.144/2007 privind înfiinţarea, organizarea şi funcţionarea Agenţiei Naţionale de Integritate, precum şi pentru modificarea şi completarea altor acte normative: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/201185
- Legea nr.161/2003 privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea demnităților publice, a funcțiilor publice şi în mediul de afaceri, prevenirea şi sancţionarea corupției: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/43323#id_artA51
- Legea fondului funciar nr.18/1991 rerepublicată, modificată și completată: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/203359

- OG nr.28/2008 privind registrul agricol, modificată şi completată: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/96993
- Legea nr. 145/2014 pentru stabilirea unor masuri de reglementare a pietei produselor din sectorul agricol: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/162616
- Legea nr.17/2014 privind unele măsuri de reglementare a vânzării-cumpărării terenurilor agricole situate în extravilan şi de modificare a Legii nr. 268/2001 privind privatizarea societăţilor comerciale ce deţin în administrare terenuri proprietate publică şi privată a statului cu destinaţie agricolă şi înfiinţarea Agenţiei Domeniilor Statului: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/156290
- Legea nr.190/2018 privind masuri de punere în aplicare a Regulamentului (UE) 2016/679 al Parlamentului European si al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protectia persoanelor fizice în ceea ce priveste prelucrarea datelor cu caracter personal si privind libera circulatie a acestor date si de abrogare a Directivei 95/46/CE: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/203151

Acte normative cu impact asupra activității:

- Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările şi completările ulterioare: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/31413
- Ordonanța Guvernului nr. 27/2002 privind reglementarea activităţii de soluționare a etiţiilor: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/33817
- Ordonanța Guvernului nr.80/2003 privind concediul de odihnă anual şi alte concedii ale preşedinţilor şi vicepreşedinţilor consiliilor judeţene, precumşi ale primarilor şi viceprimarilor, cu modificările și completările ulterioare: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/45932
- Hotărârea Guvernului nr. 432/2004 privind dosarul profesional al funcționarilor publici: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/51282
- Hotărârea Guvernului nr. 905/2017 privind registrul general de evidenţă a salariaților: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/195770
- Hotărârea Guvernului nr.250/1992 privind concediul de odihnă și alte concedii ale salariaților din administrația publică, din regiile autonome cu specific deosebit și din unitățile bugetare, republicată, cu modificările și completările ulterioare: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/2566

- Ordinul nr.289/147/7325/2017/437/1136/2018/1588/2017/2018 din 17 august 2017 privind aprobarea Normelor tehnice de completare a registrului agricol pentru perioada 2015 – 2019: http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/196888

De asemenea, în ceea ce privește Zona Urbană Funcțională a Municipiului Pașcani, aceasta a fost constituită prin Hotărârea de Consiliu Local Nr. 217 din data de 07.10.2022. Prin Acordul de Parteneriat adiacent au fost trasate rolurile și responsabilitățile tuturor celor 4 membri parteneri (UAT Municipiul Pașcani, UAT Comuna Valea Seacă, UAT Comuna Hărmănești și UAT Comuna Stolniceni-Prăjescu).

Figura 138 – Sediile celor 3 Primării ale comunelor ce aparțin de Zona Urbană Funcțională Pașcani (Valea Seacă, Stolniceni-Prăjescu și Hărmănești)







3.10.1. ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ LOCALĂ ȘI STRUCTURILE ASOCIATIVE

Conform ***Regulamentului de organizare şi funcţionare***[153], Primăria Municipiului Pașcani este organizată şi funcţionează în temeiul principiilor autonomiei locale, descentralizării serviciilor publice, eligibilităţii autorităţilor administraţiei publice locale, legalităţii şi al consultării cetăţenilor în soluţionarea problemelor locale de interes deosebit.

Autorităţile administraţiei publice din Municipiul Pașcani sunt **Consiliul local**, ca autoritate deliberativă şi **Primarul** ca autoritate executivă. Consiliul local şi Primarul sunt aleşi în condiţiile legii privind alegerile locale. Primarul, viceprimarii, secretarul municipiului şi aparatul de specialitate al primarului constituie o structură funcţională cu activitate permanenta, numită Primăria Municipiului Pașcani, care duce la îndeplinire hotărârile Consiliului Local şi dispoziţiile primarului, soluţionând problemele curente ale colectivităţii locale. În relaţiile dintre Consiliul Local şi Primar nu există relaţii de subordonare.

Sediul Primăriei este situat pe Strada Ștefan cel Mare, Nr. 16, Municipiul Pașcani, Județul Iași.

Autonomia locală conferă Primăriei Municipiului Pașcani dreptul ca, în limitele legii, să aibă iniţiative în toate domeniile, cu excepţia celor care sunt date în mod expres în competenţa altor autorităţi publice.

Subsistemul decizional care are în general în compunere deciziile şi mecanismele de fundamentare, adoptare şi aplicare a acestora, este caracterizat în Primăria Municipiului Pașcani, de următoarele documente normative cu caracter individual sau general:

Tabel 57 - Documente normative ale Primăriei

HOTĂRÂRILE CONSILIULUI LOCAL	DISPOZIȚIILE
prin care se asigura comunicarea aprobarii/neaprobarii solicitarilor in toate problemele de interes local, cu exceptia celor care sunt date prin lege in competenta altor autoritati	prin care se asigura comunicarea unor date (functionarilor publici / cetatenilor) sau comunicarea necesitatii realizarii unor

[153] Regulamentul de organizare si functionare Municipiul Pașcani

publice, locale sau centrale, venite din partea unor directii si servicii publice, institute, societati comerciale si regii aflate sub autoritatea sa / a aparatului propriu sau al cetatenilor Municipiului Pașcani. "Hotararile" sunt expresia autoritatii deliberative a Consiliului Local si sunt emise in temeiul Codului administrativ din 03.07.2019 - Parte integrantă din Ordonanță de urgență 57/2019.	atributii suplimentare de catre directiile / serviciile / birourile organizate la nivelul Primariei Municipiului Pașcani. "Dispozitiile" sunt expresia autoritatii executive a Primarului si sunt emise in temeiul Codului administrativ din 03.07.2019 - Parte integrantă din Ordonanță de urgență 57/2019.

ORGANIZARE

Compartimentele funcţionale din structura aparatului de specialitate al primarului Municipiului Paşcani sunt:

COMPARTIMENT AUDIT PUBLIC INTERN

In conformitate cu articolul 13 din Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern, atribuţiile Compartimentului Audit public intern din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Paşcani sunt:

- elaborează *norme metodologice specifice, avizate de către UCAAPI, pentru Compartimenul Audit public intern organizat in cadrud aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Pașcani, aplicabile și compartimentelor/ structurilor de audit public intern constituite la nivelul entităţilor publice aflate în subordinea/în coordonarea/sub autoritatea U.A.T. Municipiul Paşcani,*
- *elaborează proiectul planului multianual de audit intern și pe baza acestuia, proiectul planului anual de audit public intern,*
- *efectuează activităţi de audit public intern pentru a evalua dacă sistemele de management financiar si control ale Unităţii Administrativ - Teritoriale Municipiul Paşcani sunt*

transparente si sunt conforme cu normele de legalitate, regularitate, economicitate, eficienţă si eficacitate,

- ➔ *informează structura teritoriala a UCAAPI despre recomandările neînsușite de către conducătorul entității publice auditate, precum si despre consecinţele acestora;*
- ➔ *raportează periodic asupra constatărilor, concluziilor şi recomandărilor rezultate din activităţile sale de audit;*
- ➔ *elaborează raportul anual al activității de audit public intern;*
- ➔ *în cazul identificării unor iregularităţi sau posibile prejudicii raportează imediat conducătorului entității publice si structurii de control intern abilitate;*
- ➔ *verifică respectarea normelor, instrucţiunilor, precum si a Codului privind conduita etică de către auditorii interni din cadrul compartimentelor/ structurilor de audit public intern organizate la nivelul entităţilor publice aflate în subordinea/în coordonarea/sub autoritatea U.A.T. Municipiul Paşcani si poate iniția măsurile corective necesare, entității publice în cauză, în cooperare cu conducătorul entității publice în cauză.*

Relaţiile de colaborare ale compartimentului sunt:

- ❖ cu toate structurile funcţionale din cadrul UAT municipiul Paşcani, precum si cu entitatile publice aflate in subordinea, in coordonarea sau sub autoritatea UAT municipiul Paşcani;
- ❖ cu structura de Audit Public Intern din cadrul DGFP Iaşi, respectiv UCAAPI;
- ❖ cu Camera de Conturi Iaşi;
- ❖ cu alte entitati si structuri specifice abilitate;

Relaţiile de subordonare ale compartimentului sunt:

Compartimentul audit public intern este constituit in subordinea directa a Primarului Municipiului Paşcani si, prin atribuţiile sale, nu trebuie sa fie implicat in elaborarea procedurilor de control intern si in desfasurarea activitatilor supuse auditului public intern.

CABINET PRIMAR

Activitatea se desfăşoară sub coordonarea Primarului Municipiului Paşcani, iar ca atribuţii:

1) *Asigură legaturile şi transmite dispoziţiile Primarului, luând măsuri pentru îndeplinirea lor;*
2) *Controlează desfăşurarea activităţilor programate;*
3) *Asigură legăturile Primarului cu alte instituţii, regiile şi agenţii economici de pe raza Municipiului Paşcani;*
4) *Asigură reprezentarea instituţiei prin delegarea unui salariat din acest compartiment de câte ori este necesar;*
5) *Asigură relaţiile internaţionale când este delegat;*
6) *Participă, printr-un reprezentant, la toate audienţele organizate săptămânal de Primarul municipiului, consemnează obiectul audienţei şi urmăreşte modul de rezolvare al plângerilor, reclamaţiilor, sesizărilor formulate cu ocazia audienţei;*
7) *Primeşte reclamaţiile şi sesizările persoanelor, adresate direct primarului, urmăreşte modul de rezolvare a acestora în termen;*
8) *Primeşte, ordonează şi prezintă Primarului corespondenţa sosită prin registratură sau prin poşta specială;*
9) *Întocmeşte programul zilnic de activitate al Primarului, conform indicaţiilor acestuia;*
10) *Înregistrează şi predă la Registratură corespondenţa rezolvată;*
11) *Asigură legaturile-telefonice ale Primarului cu persoanele din afara Primăriei, precum şi cu personalul Primăriei;*
12) *Face convocări şi asigura desfasurarea protocolului atunci când este necesar;*
13) *Informează zilnic Primarul prin note scurte despre sesizările presei privind activitatea instituţiei;*
14) *Au contact permanent cu directorii regiilor autonome;*
15) *Propune serviciului Buget Financiar Contabilitate, dacă este cazul, efectuarea operaţiunilor specifice angajării, lichidării şi ordonanţării cheltuielilor din cadrul direcţiei/ serviciului/ compartimentului, conform anexelor nr. 1, 2 şi 3 la Normele metodologice aprobate prin Ordinul Nr. 1792/2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanţarea şi plata cheltuielilor instituţiilor publice, precum şi organizarea, evidenta şi raportarea angajamentelor bugetare şi legale, cu modificările şi completările ulterioare.*

DIRECŢIA ECONOMICĂ

Este subordonată direct Primarului municipiului Paşcani şi în coordonarea Administratorului Public şi are în subordine următoarele servicii:

1. Serviciul Taxe şi Impozite Locale;
2. Serviciul Buget, Financiar, Contabilitate.

SERVICIUL TAXE SI IMPOZITE LOCALE

Acest serviciu este compus din:

- Personal care se ocupă de ***contribuabilii persoane fizice*** constă în principal în stabilirea, constatarea, controlul, urmărirea si încasarea, impozitelor si taxelor locale (impozitul pe clădiri, impozitul pe terenuri, impozitul asupra mijloacelor de transport deținute de persoane fizice), precum si a altor Venituri la bugetul local datorate de către contribuabilii persoane fizice ce au proprietăţi in Municipiul Paşcani potrivit competentelor stabilite prin actele normative in vigoare.
- Personal care se ocupă de ***contribuabilii persoane juridice*** constă în principal în stabilirea, constatarea, controlul, urmărirea si incasarea impozitelor si taxelor locale (impozitul pe clădiri, impozitul pe terenuri, impozitul asupra mijloacelor de transport deținute de persoane juridice), precum si a altor venituri la bugetul local datorate de către contribuabilii persoane juridice ce au proprietăţi in Municipiul Paşcani, potrivit competentelor stabilite prin actele normative in vigoare.
- Personal care se ocupă de ***introducerea si prelucrarea automata a datelor***.
- Personal care se ocupă de ***gestionarea mijloacelor băneşti si activitatea de casierie***.

Relaţiile de colaborare ale serviciului sunt cu:

- Serviciul Buget Financiar Contabilitate;
- Serviciul Administraţia Pieţelor;
- Serviciul Politie Locala;
- Serviciul Urbanism si Amenajaţi Teritoriale;
- Serviciul Comunitar de Asistenta Sociala si Autoritate Tutelara;
- Serviciul Public Comunitar Local de Evidenta a Persoanei;
- Serviciul de Cadastru, Fond Funciar, Consultanta Agricola;

- Serviciul Administraţie Publica;
- Compartimentul Juridic si Contencios;
- Compartiment Patrimoniu si Contracte
- Compartimentul Acorduri, Avize si Autorizaţii;
- Compartimentul Management Resurse Umane;
- Compartiment Implementare Managementul Calitatii;
- Compartimentul Administrativ.

SERVICIUL BUGET, FINANCIAR, CONTABILITATE

Serviciul Buget Financiar Contabilitate este subordonat Direcţiei Economice din cadrul Primăriei şi desfăşoară următoarele activităţi:

Tabel 58 – Activitățile Serviciului Buget Financiar Contabilitate[154]

ACTIVITĂŢI FINANCIARE	ACTIVITĂŢI BUGETARE	ACTIVITĂȚI CONTABILE
- răspunde de legalitatea operaţiunilor economice si respectarea disciplinei financiare; - răspunde de deschiderea de conturi bugetare, extrabugetare si speciale; - răspunde de decontarea sumelor prin banca si prin casierie, întocmind instrumentele de plata, pentru plăţile pe care le efectuează în cadrul serviciului, cu ordin de plata sau cu numerar, pentru toate capitolele din clasificatia bugetara; - răspunde de evidenta si de efectuarea plaţilor de natura salarială pentru aparatul propriu în baza documentelor semnate, vizate, aprobate si înaintate de compartimentele de specialitate;	- asigura respectarea legalităţii tuturor operaţiunilor economice ; - răspunde de urmărirea si întocmirea executiei bugetului local pe parcrusul unui an bugetar in condiţiile de echilibru bugetar pe subdiviziunile clasificatiei bugetare; - asigura deschiderea si repartizarea de credite bugetare ; - asigura modificarea repartizării pe trimestre si pe subdiviziuni ale clasiflcatiei bugetare, a creditelor aprobate inclusiv prin virări de credite in condiţiile legii; - asigura evidenta creditelor pentru deschideri si finanţări lucrări si obiective prevăzute a se suporta din fondurile de investiţii; - verifica notele contabile si asigura transpunerea datelor in calculator pentru prelucrarea automata; - verifica zilnic execuţia emisa de Trezoreria Municipiului Paşcani si	- răspunde de planificarea, coordonarea, organizarea şi controlarea evidenţei contabilităţii generale si bugetare; - răspunde de legalitatea tuturor operaţiunilor contabile; - răspunde de intocmirea lunara si corecta a balanţei de verificare; - răspunde de înregistrarea în contabilitate a operaţiunilor cronologic si sistematic potrivit planului de conturi si Normelor emise de ministerul Finanţelor folosind modelele Registrelor si formularelor comune privind activitatea contabila respectând normele metodologice privind intocmirea si utilizarea acestora; - răspunde de inregistrarea contabila pe baza de documente justificative inaintate de compartimentele de specialitate cu vizele si aprobările persoanelor autorizate si cu

[154] *Regulamentul de organizare și funcționare al aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Pașcani*

- răspunde de ridicarea cu CEC a numerarului (lei si valuta) de la Trezoreria Municipiului Paşcani în vederea efectuării de plaţi dispuse de ordonatorul principal de credite, conform documentelor predate la casierie de compartimentele cu atribuţii financiar-contabile; - răspunde de controlul inopinat al casieriei centrale, întocmind procese verbale de verificare în care sa fie prevăzute eventualele diferente, masurile luate si sancţiunile aplicate; - verifica întocmirea zilnica a registrului de casa si soldul casei, atât în lei cât si în valuta, în baza registrului de casa întocmit zilnic de casieria centrala; - răspunde de depunerea în termen a încasărilor în numerar zilnic, prin întocmirea la casieria centrala a foilor de varsamânt, pe fiecare cont bancar; - răspunde de întocmirea corecta si la timp a declaraţiilor lunare privind salariile 2 exercita control financiar preventiv pentru operaţiunile prevăzute în dispoziţia interna pentru sef compartiment financiar; - răspunde de utilizarea creditelor bugetare în conformitate cu destinaţia pentru care sunt prevăzute în buget; - răspunde de întocmirea corecta si la timp a necesarului de numerar pentru luna următoare.	eventualele neconcordante le rezolva in termen de 5 zile ; - prezintă zilnic conducerii serviciului, disponibilul existent in conturile de la Trezorerie ; - stabileşte la finele anului sinteza incasarii veniturilor pe surse si a cheltuielilor pe capitole; - asigura elaborarea si centralizarea proiectelor, bugetelor de venituri si cheltuieli ale unităţilor din subordine, precum si a bugetelor de venituri si cheltuieli pe activitati autofinantate; - participa la intocmirea raportului de analiza pe baza de bilanţ cu privire la execuţiile bugetului local cu ocazia intocmirii Situaţiilor Financiare trimestriale si anuale; - efectuarea modificărilor ce intervin in structura bugetului local ca urmare a aprobării unor acte normative in sfera finanţelor publice ; - participa la lucrările de inchidere a anului financiar contabil in baza normelor emise de Ministerul Finanţelor Publice; - tine evidenta deschiderii de credite pe capitole, destinaţii, cu respectarea bugetului aprobat si a legislaţiei in domeniu; - asigura respectarea disciplinei financiare; - verifica lunar sau zilnic necesarul de cheltuieli in baza notei de fundamentare pentru deschiderea de credite in limita bugetului aprobat pe capitole si activitati, precum si incadrarea in creditele repartizate pe trimestre; - furnizează datele necesare intocmirii balanţelor lunare si bilanţului contabil.	respectarea normelor interne privind angajarea, lichidarea si ordonantarea cheltuielilor; - răspunde de organizarea contabilităţii sintetice si analitice a mijloacelor fixe, de întocmirea fişei mijloacelor fixe, evidenţierea şi înregistrarea în contabilitate a imobilizărilor şi a amortizărilor mijloacelor fixe; - răspunde de calculul amortizării, a planului de amortizare si reevaluarea bunurilor ori de cate ori se impune prin acte normative; - asigura activitatea de verificare a legalităţii, regularităţii operaţiunilor efectuate pe seama fondurilor publice sau a patrimoniului public, inainte de aprobarea acestora de ordonatorul de credite sau persoanele desemnate; - verificarea notelor contabile si asigura transpunerea datelor in calculator in vederea preluării automate; - asigura si răspunde de inregistrarea achiziţiilor, consumului si stocului de materiale necesar instituţiei; - întocmeşte documentele de inchidere a anului financiar in baza Normelor emise de Ministerul Finanţelor; - raspunde de legalitatea si realitatea datelor înscrise in documentele pe care le emite si le semnează; - asigura respectarea normelor PSI si de protecţia muncii; - întocmeşte situaţiile financiare prevăzute de lege, răspunde de legalitatea şi realitatea datelor înscrise în situaţiile financiare şi le înaintează spre aprobare organului deliberativ.

Relaţiile de colaborare ale serviciului sunt cu:

- ☑ Serviciul Taxe şi Impozite Locale de la care primeşte estimarea veniturilor anului fiscal ce stau la baza fundamentării bugetului local initial si rectificativ.
- ☑ Compartimentul patrimoniu si contracte de la care primeşte pentru inregistrarea in evidenta tehnico-operativa si contabila documente justificative care modifica patrimoniul unităţilor administrativ teritoriale, respective intrările si ieşirile de active.
- ☑ Compartimentul Juridic şi Contencios pentru consultanta juridica de specialitate.
- ☑ Compartimentul Management Resurse Umane de la care primeşte documentele primare necesare pentru calcularea salariilor angajaţilor.
- ☑ Compartimentul Tehnic și Investiții pentru acceptarea la plată a facturilor întocmite pentru lucrările de investiţii care prezintă ca documente justificative necesare efectuării plaţilor, situaţiile de lucrări si procese verbale de recepţie calitativa si cantitativa; efectuează punctaje privind situaţia plăților, pe capitole si / sau obiective de investiţii in vederea încadrării cheltuielilor in prevederile bugetare aprobate prin listele de investiţii.
- ☑ Compartimentul Administrativ de la care primeşte, pentru înregistrarea în evidența contabilă a NIR-urilor, bonurilor de consum, FAZ-urilor ce stau la baza acceptării la plată a facturilor de achiziție de bunuri și servicii, cu care realizează punctajul lunar la fișele de magazie ș.a.
- ☑ Serviciul Public Comunitar de Evidenţă a Persoanei - Stare Civila pentru inregistrarea zilnica in contabilitate a documentelor privind incasarea veniturilor si efectuarea cheltuielilor specifice, pentru întocmirea statelor de plata pentru persoanele care oficiază casatorii in zilele de sambata si duminica si sărbători legale, in baza pontajelor întocmite de starea civila.
- ☑ Compartimentul Acorduri, Avize şi Autorizaţii care solicita in scris restituirea către contribuabil a taxelor eronat incasate de tipul: taxa folosinţa teren proprietate publica, taxa viza autorizaţii, amenzi s.a.;
- ☑ Compartimentul Management Situaţii de urgenţă pentru acceptarea la plata, pe baza documentelor justificative, a cheltuielilor efectuate la capitolul bugetar „protecție civilă".

- ☑ Serviciul Comunitar de asistenţă Socială şi Autoritate Tutelara, in scopul finanţării activitatilor specifice de asistenta sociala.
- ☑ Serviciul Gospodărie Comunala, Serviciul sera si spatii verzi, Serviciul Administraţia Pieţelor, pentru acceptarea la plata a facturilor privind achiziţii de bunuri si servicii, realizarea punctajului lunar a fiselor de magazie, inregistrarea NIR-urilor, a bonurilor de consum, FAZ-urilor, care transmit fundamentări pentru veniturile si cheltuielile proprii la întocmirea proiectului BVC iniţial si rectificativ, potrivit specificului activitatii desfăşurate.

DIRECŢIA URBANISM, AMENAJĂRI TERITORIALE SI DEZVOLTARE URBANĂ

A fost înfiinţată în conformitate cu prevederile punctului 13 din O.U.G. nr. 7/2011 pentru modificare şi completarea Legii nr. 350/2001 privind amenajarea teritoriului şi urbanismului, potrivit căruia în cazul municipiilor structurile de specialitate în domeniul amenajării teritoriului şi urbanismului se organizează ca direcţie generală sau direcţie. Aceasta este condusă de Arhitectul Șef și are în subordine următoarele structuri:

- Serviciul Urbanism şi Amenajări Teritoriale,

- Compartimentul Tehnic şi Investiţii,

- Unitatea de Monitorizare a Serviciilor Publice,

- Compartimentul de Monitorizare a Serviciilor de Transport,

Relaţiile de colaborare ale serviciului sunt cu toate compartimentele din cadrul aparatului de specialitate al primarului municipiului Paşcani şi cu serviciile publice municipale pentru elaborarea strategiilor de dezvoltare urbană, a documentaţiilor de urbanism şi amenajare a teritoriului.

Atribuţiile Arhitectului Șef sunt:

- ☑ Coordonează activitatea Direcţiei de Urbanism, Amenajări Teritoriale şi Dezvoltare Urbană;
- ☑ Urmăreşte rezolvarea în termen şi conform legislaţiei, a competenţelor ce aparţin Direcţiei;
- ☑ Coordonează elaborarea strategiilor de dezvoltare urbană, stabileşte nominal proiectele de urbanism şi amenajare a teritoriului necesare Municipiului Paşcani;
- ☑ Iniţiază proiecte de hotărâri, dispoziţii ale primarului în problemele de specialitate de care răspunde, pregătind expuneri de motive, informări şi referate;

- ☑ Susține în comisiile de specialitate ale Consiliului Local municipal materialele propuse pentru dezbatere, precum și ședințele Consiliului Local Municipal;
- ☑ Face propuneri şi organizează de concursuri pentru proiecte, dezbateri publice pe teme de urbanism de importanță și amenajare a teritoriului;
- ☑ Aduce la cunoştinţa subordonaţilor legislaţia specifică activităţii pe care o desfăşoară;
- ☑ Aprobă propunerile pentru participarea la cursurile de perfecţionare a subordonaţilor;
- ☑ Susţine proiectele de Hotărâri în faţa comisiilor de specialitate şi în şedinţele Consiliului Local;
- ☑ Primeşte şi repartizează corespondenţa generală şi urmăreşte soluţionarea acesteia în termenul legal;
- ☑ Răspunde de întocmirea fişelor de post ale funcţionarilor publici cu funcţii de conducere şi a rapoartelor de evaluare a performanţelor profesionale pentru personalul cu funcţii de conducere din subordine şi pentru personalul de execuţie, după caz (în lipsa şefilor ierarhici);
- ☑ Propune avansarea, premierea, stimularea sau măsuri de sancţionare pentru personalul din subordine, în condiţiile legii;
- ☑ Realizează evaluarea performanţelor profesionale individuale ale şefilor de serviciu din subordine;
- ☑ Verifică elaborarea şi actualizarea procedurile operaţionale , aferente activităţilor pe care le coordonează;
- ☑ Stabileşte şi ierarhizează riscurile asociate principalelor activităţi precum şi managementul acestora, împreună cu şefii de serviciu din subordine şi juristul compartimentului, în cadrul grupului de lucru;
- ☑ Exercită şi alte atribuţii stabilite prin lege sau alte acte normative, prin hotărâri ale Consiliului local, dispoziţii ale primarului sau primite de la Consiliul, local sau primar;
- ☑ Propune Serviciului Buget Financiar Contabilitate, dacă este cazul, efectuarea operaţiunilor specifice angajării, lichidării şi ordonanţării cheltuielilor din cadrul direcţiei/ serviciului/ compartimentului, conform anexelor nr. 1, 2 şi 3 la Normele metodologice aprobate prin Ordinul nr. 1792/2002, cu modificările şi completările ulterioare.

DIRECȚIA ADMINISTRATIVĂ

Se află în sub ordinea Primarului Municipiului Paşcani.

Responsabilitățile acestei structuri sunt:

- ☑ răspunde de însuşirea şi aplicarea corespunzătoare a îndatoriilor pe linia de protecţie a muncii, a prevenirii incediilor la personalul din subordine, efectuând în acest scop instructajul periodic;
- ☑ răspunde de buna păstrare şi întreţinere a materialului de stingere a incediilor (stingătoare, hidranţi, fortune etc.);
- ☑ asigură şi răspunde de buna desfăşurare a acţiunilor de dezăpezire şi ia măsuri de prevenire a infiltraţiilor în clădire;
- ☑ participă la efectuarea inventarierii bunurilor aparţinând primăriei;
- ☑ ţine evidenţa prezenţei la serviciu a personalului din subordine şi întocmeşte foaia colectivă de prezență şi le înaintează şefului ierarhic spre aprobare ;
- ☑ informează prompt pe şeful ierarhic superior de orice probleme apărute şi care ies din cadrul evenimentelor normale ;
- ☑ are obligaţia de a depune efort pentru bunul mers al activităţii, respectarea disciplinei în muncă, promovarea unui climat corespunzător de muncă;
- ☑ verifica mijloacele de prevenire şi stingere a incediilor la scadenţă;
- ☑ orice problemă apărută se va aduce de îndată-la cunoştinţa administratorului public.

Relaţii ierarhice:

- ➔ se subordonează şefului serviciului Urbanism şi Amenajări Teritoriale;
- ➔ colaborare cu toate compartimentele funcţionale din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Paşcani.

SERVICIUL ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ

Este in subordinea directa a secretarului unităţii administrativ- teritoriale, avand in structura: *Registratura generala a instituţiei, Arhiva generala a instituţiei si Compartimentul Informare, consiliere, relaţii cu societatea civila.*

Atribuții:

A. Atribuții specifice activității de registratură desfășurate conform Legii Nr. 16/1996 a Arhivelor Naționale, cu modificările și completările ulterioare.

B. Atribuții specifice activității de înregistrare-comunicare dispoziții emise de Primarul municipiului, desfășurate conform prevederilor Codul administrativ din 03.07.2019 - Parte integrantă din Ordonanţă de urgenţă 57/2019.

C. Atribuții specifice activității de pregătire și desfășurare a ședințelor Consiliului Local al municipiului, desfășurate conform Codul administrativ din 03.07.2019 - Parte integrantă din Ordonanţă de urgenţă 57/2019, Legii Nr. 393/2004 privind Statutul aleșilor locali, cu modificările și completările ulterioare și OG Nr. 35/2002, pentru aprobarea Regulamnetului-cadru de organizare și funcționare a consiliilor locale, cu modificările și completările ulterioare.

D. Atribuţii specifice activităţii de implementare a prevederilor Legii nr. 52/2003, privind transparenta decizionala in administraţia publica, republicata, in ceea ce priveşte participarea la procesul de elaborare a actelor normative, exercitate prin persoana desemnata prin Dispoziţia Primarului.

E. Atribuţii specifice activităţii de implementare a prevederilor Legii nr. 52/2003, privind transparenta decizionala in administraţia publica, republicata, in ceea ce priveşte participarea la procesul de luare a deciziilor, exercitate prin persoana desemnata prin Dispoziţia Primarului.

F. Atribuţii specifice activităţii de implementare a prevederilor Legii nr 176/2010, privind integritatea in exercitarea funcţiilor si demnităţilor publice, pentru modificarea si completarea Legii nr. 144/2007 privind înfiinţarea, organizarea si funcţionarea Agenţiei Naţionale de Integritate, precum si pentru modificarea si completarea altor acte normative, cu modificări si completări ulterioare, exercitate prin persoana desemnata prin Dispoziţia Primarului.

G. Atribuţii specifice activităţii de Arhiva, desfasurata conform prevederilor Legii nr. 16/1996, a Arhivelor Naţionale, cu modificările si completările ulterioare.

H. Aplicarea prevederilor Ordinului Ministrului Finanţelor PubliceNr. 946/2005, pentru aprobarea Codului controlului intern / managerial, cuprinzând standardele de control intern / managerial la entităţile publice şi pentru dezvoltarea sistemelor de control intern / managerial, republicat, cu modificări si completări ulterioare.

COMPARTIMENT CONSILIERE, INFORMARE SI RELAŢII CU SOCIETATEA CIVILĂ

Această structură are atribuții specifice referitoare la:

1. Aplicarea dispozițiilor OG 27/2022 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor, cu modificările și completările ulterioare;
2. Aplicarea dispozițiilor Legii Nr. 544/2011, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare și ale HG Nr. 123/2002, pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii Nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public;
3. Activitatea de audiențe desfășurată în cadrul Primăriei Municipiului Pașcani
4. Aplicarea prrevederilor Ordinului ministrului finanțelor publlice Nr. 946/2005, pentru aprobarea Codului controlului intern / managerial cuprinzând standardele de copntrol intern / managerial la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor de control intern / managerial, republicat și modificat.

Atribuțiile generale:

- Primirea, înregistrarea, soluţionarea si expedierea răspunsurilor in termenele stabilite conform dispoziţiilor legale, la cererile/sesizările ce intra in competenta de soluţionare a Serviciului Administraţie Publica- Compartiment Informare, Consiliere, Relaţia cu Societatea Civila;
- Numerotarea, sigilarea şi păstrarea Registrelor de intrare-iesire ale Primăriei;
- Punerea la dispoziţia organelor abilitate de control a tuturor documentelor deţinute sau create;
- Respectarea prevederilor normelor interne, a procedurilor de sistem si a procedurilor de lucru aprobate prin Dispoziția Primarului, privitoare la postul său;
- Respectarea prevederile Legii nr. 52/2003, privind transparenta decizionala in administraţia publica, republicata;
- Întocmirea de proiecte de hotărâri ale Consiliului Local şi de dispoziţii ale Primarului specifice domeniului de activitate, precum şi rapoarte de specialitate în domeniul de activitate al serviciului pentru proiectele de hotărâri, în vederea promovării lor în Consiliul local;
- Respectarea normelor de conduita specifice funcţionarilor publici stabilite prin lege si codul de conduita(etic) al aparatului de specialitate al Primarului municipiului;

- Respectarea normelor PSI şi de sanatate si securitate in munca;
- Îndeplinirea si a altor atribuţii stabilite de secretarul si primarul unitatii administrativ-teritoriale;
- Îndeplinirea altor atribuţii stabilite prin lege, alte acte normative, hotărâri ale Consiliului Local al municipiului Paşcani, dispoziţii ale Primarului.

Relaţii ierarhice:

- Colaborează cu toate compartimentele/serviciile/directiile din aparatul de specialitate al Primarului municipiului Paşcani;

- Se subordonează șefului serviciului, Secretarului municipiului și Primarului municipiului.

SERVICIUL CADASTRU, FOND FUNCIAR, CONSULTANȚĂ AGRICOLĂ

Este în sub ordinea directă a secretarului unităţii administrativ- teritoriale, având în structură Compartimentul Registru Agricol.

Cadrul legal de constituire și funcționare:

1. Codul administrativ din 03.07.2019 - Parte integrantă din Ordonanţă de urgenţă 57/2019
2. Legea nr. 52/2003, privind transparenta decizionala in administraţia publica, cu modificările si completările ulterioare;
3. Legea nr. 16/1996, a Arhivelor Naţionale, cu modificările si completările ulterioare;
4. Legea nr. 188/1999, privind Statutul funcţionarilor publici, republicata, cu modificările si completările ulterioare;
5. Legea nr. 24/2000, privind normele de tehnica legislativa pentru elaborarea actelor normative, republicata;
6. Legea nr. 7/2004, privind Codul de conduita a funcţionarilor publici, republicata;
7. Legea fondului funciar nr. 18/1991, republicata;
8. Legea nr. 247/2005 privid reforma în domeniul proprietăţii, justiţiei, precum şi unele măsuri adiacente;
9. Hotărârea nr. 890/2005 privind Regulamentul privind procedura de constituire, atribuţiile si funcţionarea comisiilor pentru, stabilirea dreptului de proprietate privata

asupra terenurilor, a modelului şi modului de atribuire a titlurilor de proprietate, precum şi punerea în posesie a proprietarilor;

10. Legea nr. 7 /1996 republicata - Legea Cadastrului si publicităţii imobiliare ;
11. Ordinul nr. 634/2006 pentru aprobarea Regulamentului privind conţinutul şi modul de întocmire a documentiilor cadastrale în vederea înscrierii în cartea funciară, cu modificările şi completările ulterioare;
12. Legea nr. 165/2013 privind măsurile pentru finalizarea procesului de restituire în natura sau prin echivalent a imobilelor preluate în mod abuziv în perioada regimului comunist în România, modificată prin Legea 368/18.12.2013;
13. Legea nr. 17/2014 pentru măsuri de reglementare a vânzării si cumpărării terenurilor agricole situate în extravilan;
14. Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informaţiile de interes public, cu modificările si completările ulterioare.

Relaţiile de colaborare ale serviciului sunt cu:

- Serviciul taxe si impozite locale ;
- Serviciul urbanism si amenajări teritoriale ;
- Serviciul patrimoniu si contracte;
- Serviciul public comunitar de evidenta a persoanei;
- Compartimentul juridic si contencios
- Compartiment informatizare
- Compartiment achiziţii publice
- Compartimentul protecţia mediului;
- Compartimentul intern de prevenirea si protecţia muncii;
- Serviciul comunitar de asistentă socială;
- Compartimentul implementare managementul calităţii;
- Compartiment management situaţii de urgenţă;
- Alte compartimente/servicii/directii din aparatul de specialitate al Primarului municipiului Paşcani.

COMPARTIMENT JURIDIC SI CONTENCIOS

Reprezintă autoritățile administrației publice locale (Unitatea Administrativ Teritorială Municipiul Pașcani, Consiliul Local al Municipiului Pașcani, Primarul Municipiului Pașcani, Primăria Municipiului Pașcani, Comisia Municipală de Fond Funciar Pașcani) prin delegare dispusă în scris de persoanele împuternicite în acest sens.

Vizeaza pentru legalitate contractele de achiziţii publice, contractele de concesiune de lucrări publice şi contractele de concesiune de servicii in care Unitatea Administrativ Teritorială Municipiul Paşcani este parte contractantă.

Răspunde pentru corectitudinea, exactitatea si legalitatea documentelor întocmite:

- referate,
- rapoarte de specialitate,
- proiecte de dispoziţii ale Primarului Municipiului Paşcani;
- proiecte de hotarari ale Consiliului Local al Municipiului Paşcani, etc.

Sfera relaţională a compartimentului:

1) Intern:
   a) relații ierarhice: subordonat Primarului Municipiului Paşcani şi Secretarului Municipiului Paşcani;
   b) relații funcționale: colaborează cu directiile/serviciile/birourile/compartimentele din cadrul aparatului de specialitate;
2) Extern:
   a) cu autorităţi şi instituţii publice: relaţionează în exercitarea atribuţiilor de serviciu cu orice autoritate sau instituţie publică locală şi centrală;
   b) cu persoane juridice de drept privat în funcţie de solicitările terţelor persoane şi în limita competenţelor stabilite.

COMPARTIMENT PATRIMONIU SI CONTRACTE

Compartimentul este subordonat direct Primarului Municipiului Pașcani și colaborează cu direcțiile, serviciile și compartimentele din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Pașcani. Principalele responsabilități ale compartimentului sunt: elaborarea documentaţiei pentru concesionarea terenurilor pentru realizarea de construcţii conform documentaţiilor de urbanism aprobate; întocmeşte protocoalele de predare-primire a bunurilor transmise in folosinţa gratuita sau administrarea unor entitati juridice stabilite prin hotarari ale consiliului local; realizează evidenta in format electronic a tuturor contractelor de inchiriere, concesiune a bunurilor din patrimoniu UAT Paşcani, intocmite de catre compartiment; întocmeşte contractele de inchiriere de orice natura avand ca obiect, exploatarea suprafeţelor de teren in vederea amplasării de garaje, chioşcuri stradale si in pieţele agroalimentare; demareaza procedurile de licitaţie publica in baza hotărârilor si a documentaţiilor Consiliului Local Paşcani.

COMPARTIMENT ASOCIAŢII DE PROPRIETARI

Compartimentul este subordonat direct viceprimarului și colaborează cu direcțiile, serviciile și compartimentele din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Pașcani. Principalele responsabilități ale compartimentului sunt: Indrumarea si sprijinirea asociaţiilor de locatari in vederea reorganizării acestora in asociaţii de proprietari; . Pune la dispoziţia solicitanţilor proiectele documentelor necesare pentra infiintarea asociaţiilor de proprietari si anume: statut asociaţie de proprietari, acord de asociere, proces verbal al adunării generale de constituire, convocator etc; Propune primarului in vederea atestării, persoanele care doresc să practice activitatea de administrare a imobilelor la asociaţiile de proprietari; Sa respecte prevederile normelor interne si procedurile de lucru privitoare la postul său; Răspunde pentru corectitudinea, exactitatea și legalitatea documentelor intocmite (referate, rapoarte de specialitate, proiecte de dispoziţii ale Primarului Municipiului Paşcani, proiecte de hotarari ale Consiliului Local al Municipiului Paşcani, etc.); Sesizarea structurii de urbanism cu atribuţii de control din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Paşcani in legătură cu incalcarea dispoziţiilor legale in domeniul disciplinei in construcţii; Urmăreşte asociaţiile de proprietari daca isi respecta obligaţia de a repara si menţine in stare de siguranţa imobilele aflate in asociaţie.

COMPARTIMENT INTERN DE PREVENIRE SI PROTECŢIE A MUNCII

Compartimentul este subordonat direct viceprimarului și colaborează cu direcțiile, serviciile și compartimentele din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Pașcani. Cadrul Legal care reglementează activitatea Compartimentului este: Legea 319/2006, privind securitatea si sanatatea in munca; Normele metodologice de aplicare a prevederilor Legii 319/2006, aprobate prin H.G.nr. 1425/2006.

Principalele responsabilități ale compartimentului sunt: identificarea pericolelor şi evaluarea riscurilor pentru fiecare componentă a sistemului de muncă, respectiv executant, sarcină de muncă, mijloace de muncă/ echipamente de muncă şi mediul de muncă pe locuri de muncă/posturi de lucru; elaborarea de instrucţiuni proprii pentru completarea şi/sau aplicarea reglementărilor de securitate şi sănătate în muncă, ţinând seama de particularităţile activităţilor şi ale unităţii, precum şi ale locurilor de muncă/posturilor de lucru, şi difuzarea acestora; propunerea, atribuţiilor şi răspunderilor în domeniul securităţii şi sănătăţii în muncă, ce revin lucrătorilor, corespunzător funcţiilor exercitate, care se consemnează în fişa postului, cu aprobarea angajatorului; elaborarea tematicii pentru toate fazele de instruire, stabilirea, în scris, a periodicităţii instruirii adecvate pentru fiecare loc de muncă în instrucţiunile proprii, asigurarea informării şi instruirii lucrătorilor în domeniul securităţii şi sănătăţii în muncă şi verificarea însuşirii şi aplicării de către lucrători a informaţiilor primite; identificarea echipamentelor individuale de protecţie necesare pentru posturile de lucru din întreprindere şi întocmirea necesarului de dotare a lucrătorilor cu echipament individual de protecţie.

COMPARTIMENT SPORT, CULTURĂ, CULTE

Compartimentul este subordonat direct viceprimarului și colaborează cu direcțiile, serviciile și compartimentele din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Pașcani. Principalele responsabilități ale compartimentului sunt: Coordonează relaţiile cu organizaţiile neguvemamentale; Realizează baza de date a ONG-urilor active la nivel de municipiu; Asigură încheierea acordurilor de parteneriat cu ONG-urile din municipiu şi din tară; Gestionează baza de date cu asociaţiile, organizaţiile şi alte entităţi care funcţionează şi activează în domeniile cultură, culte şi sport; Propune măsuri pentru crearea condiţiilor necesare petrecerii timpului liber şi pentru asigurarea condiţiilor optime de desfăşurare a activităţilor ştiinţifice, culturale, artistice, sportive şi de agrement, asigurând colaborarea în

acest sens şi cu organizaţiile neguvemamentale în domeniu; Iniţierea de concursuri şi festivaluri cu caracter cultural în cadrul unor sărbători tradiţionale; Coordonarea, planificarea activităţilor culturale, sportive, sociale, valorificarea tradiţiilor naţionale şi locale în domeniul culturii; Antrenarea cetăţenilor, personalităţilor instituţiilor statului, ONG - urilor, specialiştilor în aceste forme de activitate.

COMPARTIMENT ACORDURI, AVIZE SI AUTORIZAŢII

Compartimentul este subordonat direct Primarului Municipiului Pașcani și colaborează cu direcțiile, serviciile și compartimentele din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Pașcani. Principalele responsabilități ale compartimentului sunt: asigura constituirea bazelor de date cu informaţiile necesare desfăşurării atribuţiilor legale ce ii revin in calitate de autoritate de autorizare pentru toate activitatile in domeniul sau de reglementare, autorizare, avizare, coordonare, control si sancţionare, conţinând in mod obligatoriu informaţiile / datele ce rezulta din activitatea autoritatii; realizează activitati in conformitate cu strategia de informatizare a administratiei publice; reprezintă interesele autoritatii sau instituţiei publice in raporturile acesteia cu persoane fizice sau juridice in limita competentelor stabilite de conducătorul autoritatii sau instituţiei publice; asigura si raspunde de gestionarea in siguranţa si cu completarea la zi a bazelor de date gestionate; intocmeste diferite adrese către instituţiile cu care colaborează in vederea asigurării unei activitati comerciale la standarde corespunzătoare pentru toti agenţii economici de pe raza Municipiului Paşcani; participa la dezbaterile publice pe domeniile de atribuţie; intocmeste acordurile teritoriale de funcţionare in baza H.C.L. Paşcani, nr. 66/2001 pentru toti agenţii economici care desfasoara activitati comerciale pe raza Municipiului Paşcani si urmăreşte reavizarea anuala a acestora cu respectarea programelor de funcţionare; intocmeste referatele si proiectele de hotarari ce urmeaza a fi dezbătute in şedinţele Consiliului Local Municipal Paşcani, cu referire asupra activitatii de comerţ, precum si dispoziţiile emise de Primarul Municipiului Paşcani privind acelaşi domeniu de activitate; stabileşte masuri de remediere a abaterilor pentru care au fost aplicate sancţiuni pentru incalcarea prevederilor legale in materie de comerţ si prestări de servicii; consiliază persoanele ce doresc constituirea unei forme organizate de comerţ (SRL, SA, PFA, IF, II. PF, SNC, etc); urmăreşte dezvoltarea armonioasa a reţelei comerciale si de prestări servicii prin diminuarea dezechilibrelor care pot interveni in zone.

COMPARTIMENT MANAGEMENT RESURSE UMANE

Compartimentul este subordonat direct Primarului Municipiului Pașcani și colaborează cu direcțiile, serviciile și compartimentele din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Pașcani. Principalele responsabilități ale compartimentului sunt: întocmeşte rapoarte de specialitate, note de fundamentare la proiectele de hotărâri ce se supun aprobării consiliului local ce au ca obiect aprobarea organigramei, numărului de personal şi statului de funcţii pentru aparatul de specialitate al primarului; Acordă asistenţă compartimentelor funcţionale din cadrul aparatului de specialitate al primarului municipiului Paşcani privind întocmirea Regulamentul de Organizare şi Funcţionare al apăratului de specialitate al primarului municipiului Paşcani, întocmeşte rapoarte de specialitate pentru proiectele de hotărâre referitoare la regulamente de organizare şi funcţionare ce se supun spre aprobarea consiliului local; Transmite raportări către Agenţia Naţională a Funcţionarilor Publici care, pe baza acestora, administrează baza de date cuprinzând evidenţa naţională a funcţiilor publice şi a funcţionarilor publici; Asigură asistenţa de specialitate pentru personalul cu funcţii de conducere din cadrul aparatului de specialitate al primarului municipiului Paşcani în vederea întocmirii şi actualizării fişelor de post pentru personalul din subordine, în concordanţă cu regulamentele de organizare şi funcţionare şi statele de funcţii aprobate și gestionează fişele de post pentru întreg personalul.

COMPARTIMENT MANAGEMENT SITUAȚII DE URGENȚĂ

Compartimentul este subordonat direct Primarului Municipiului Pașcani și colaborează cu direcțiile, serviciile și compartimentele din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Pașcani. Principalele responsabilități ale compartimentului sunt: Asigură încadrarea, înzestrarea şi pregătirea Serviciului voluntar pentru situaţii de urgenţă şi a populaţiei din municipiu; Organizează înştiinţarea şi alarmarea populaţiei referitor la pericolele atacului din aer, a celor cauzate de calamităţi naturale, catastrofe, inundaţii de mari proporţii, dezastre; elaborează documente operative şi ţine la zi planul de analiza si acoperire a riscurilor, planul de evacuare în situaţii de urgenţă, planul de aparare impotriva inundaţiilor si planul de aparare in caz de cutremur si/sau alunecări de teren; Asigură amenajarea, înzestrarea şi funcţionarea locurilor de protecţie în caz de situaţii de urgenţă la nivel de municipiu.

COMPARTIMENT PROGRAME EUROPENE SI ATRAGERE FONDURI STRUCTURALE

Compartimentul este subordonat direct Primarului Municipiului Pașcani, este coordonat de Administratorul Public și colaborează cu direcțiile, serviciile și compartimentele din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Pașcani. Principalele responsabilități ale compartimentului sunt: Organizează şi derulează̆a ctivităţi de identificare, selectare şi procurare a surselor informaţionale privitor la Programele UE sau a altor surse externe de finanţare nerambursabilă; Centralizează ofertele şi studiile de proiecte cu posibilităţi de finanţare de interes pentru comunitate; Păstrează evidenţele tuturor materialelor legate de activitatea de derulare, urmărire programe cu finanţare externă; Iniţiază şi dezvoltă unele contacte directe cu principalii finanţatori ai unor proiecte de dezvoltare locală; Elaborează, împreună cu instituţiile implicate a unor prognoze orientative şi programe de dezvoltare economico-socială locale şi le supune pe acestora spre aprobare Consiliului Local; Urmăreşte elaborarea documentaţiei necesara pentru obţinere de finanţări din surse interne şi externe, referitoare la înfiinţarea, restructurarea, organizarea şi dezvoltarea serviciilor de asistenţă socială (copii, persoane vârstnice, persoane cu dizabilităţi, orice persoane aflate în nevoie), dezvoltarea micii şi marii infrastructuri, dezvoltare economică locală, promovarea turismului, formarea resurselor umane, dezvoltare instituţională, cooperare; Colaborează cu celelalte servicii din cadrul aparatului propriu la elaborarea programelor şi proiectelor privind strategiile de dezvoltare a comunităţii.

COMPARTIMENT ACHIZIŢII PUBLICE

Compartimentul este subordonat direct Primarului Municipiului Pașcani, este coordonat de Administratorul Public și colaborează cu direcțiile, serviciile și compartimentele din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Pașcani. Principalele responsabilități ale compartimentului sunt: Realizarea achiziţiilor publice cu respectarea legislaţiei în vigoare şi a principiilor de bază în domeniul achiziţiilor publice:

a) nediscriminarea:
b) tratamentul egal;
c) recunoaşterea reciprocă;
d) transparenţa;
e) proporţionalitatea;
f) eficienţa utilizării fondurilor publice.

Atribuţii principale: Elaborarea şi, după caz, actualizarea, pe baza necesităţilor transmise de celelalte compartimente ale autorităţii contractante, a unui Program Anual al Achiziţiilor Publice, ca instrument managerial pe baza căruia se planifică procesul de achiziţie; Elaborarea sau, după caz, coordonarea activităţii de elaborare a documentaţiei de atribuire sau, în cazul organizării unui concurs de soluţii, a documentaţiei de concurs; Îndeplinirea obligaţiilor referitoare la publicitate, astfel cum sunt acestea prevăzute de ordonanţa de urgenţă; Derularea şi finalizarea procedurilor de atribuire; Constituirea și păstrarea dosarului achiziției publice.

COMPARTIMENT INFORMATIZARE

Compartimentul este subordonat direct Primarului Municipiului Pașcani, este coordonat de Administratorul Public și colaborează cu direcțiile, serviciile și compartimentele din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Pașcani. Principalele responsabilități ale compartimentului sunt: Coordonează şi asigură implementarea Strategiei Guvernului de Informatizare a Administraţiei Publice Locale; Coordonează activitatea de definire de proceduri şi instrucţiuni de lucru specifice activităţii de informatizare, a lucrului cu echipamentele IT, securitatea datelor, etc; Asigură legătură cu partenerii furnizori de echipamente de calcul şi de produse program; Coordonează activitatea de service calculatoare şi imprimante din cadrul municipalităţii; Asigură suportul necesar în activitatea de culegere de date, birotică, tehnoredactarea documentelor şi formularelor, salvarea datelor introduse.

COMPARTIMENT IMPLEMENTARE MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Compartimentul este subordonat direct Primarului Municipiului Pașcani, este coordonat de Administratorul Public și colaborează cu direcțiile, serviciile și compartimentele din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Pașcani. Principalele responsabilități ale compartimentului sunt: Verifica daca procesele necesare sistemului de management al calităţii sunt definite şi proce¬durile sunt documentate; Răspunde de implementarea, evaluarea şi menţinerea continuă a eficacităţii şi compatibilităţii sistemului calităţii cu politica organizaţiei în domeniul calităţii; Verifica realizarea programelor de acţiuni corective şi preventive; Raportează managerului despre funcţionarea SMC şi despre orice necesitate de îmbunătăţire; Identifică necesarul de resurse materiale şi financiare pentru menţinerea şi dezvoltarea SMC; Se asigură că este promovată în cadrul instituţiei conştientizarea cerinţelor cetăţeanului.

3.10.2. RESURSE UMANE

Demnitarii, funcționarii publici, personalul contractual și alte categorii de personal stabilite în condițiile legii de la nivelul autorităților și instituțiilor administrației publice locale formează personalul din Primăria Municipiului Pașcani. Prin modul în care îşi îndeplinesc atribuţiile de serviciu, aceştia dovedesc respectarea interesului public, a drepturilor cetăţenilor Municipiului Pașcani, neafectând sub nicio formă demnitatea şi integritatea acestora.

Toate atribuţiile de serviciu care revin personalului sunt îndeplinite cu maximum de eficienţă şi eficacitate, în acord cu competenţele deţinute şi conform reglementarilor legale. Personalul din primărie promovează guvernarea deschisă către cetăţeni, asigurând accesul la informaţii de interes public şi protejând informaţiile care nu sunt publice de care se fac responsabili.

Conform Ordonanţei de urgenţă 57/2019 funcţiile publice, se împart în 3 clase, definite în raport cu nivelul studiilor necesare ocupării funcției publice, după cum urmează:

Tabel 59 – Funcțiile publice[155]

CLASA I cuprinde funcțiile publice pentru a căror ocupare se cer studii universitare de licență absolvite cu diplomă de licență sau echivalentă;
CLASA A II-A cuprinde funcțiile publice pentru a căror ocupare se cer studii superioare de scurtă durată, absolvite cu diplomă, în perioada anterioară aplicării celor trei cicluri tip Bologna;
CLASA A III-A cuprinde funcțiile publice pentru a căror ocupare se cer studii liceale, respectiv studii medii liceale, finalizate cu diplomă de bacalaureat.

După nivelul atribuțiilor titularului funcției publice, funcțiile publice din cadrul Primariei Municipiului Pașcani se împart în 3 categorii, după cum urmează

a) funcții publice corespunzătoare categoriei înalților funcționari publici

b) funcții publice corespunzătoare categoriei funcționarilor publici de conducere;

c) funcții publice corespunzătoare categoriei funcționarilor publici de execuție.

[155] Sursa: Codul Administrativ

Funcționarii publici din cadrul primariei sunt debutanți sau definitivi. Functionarii publici debutanți sunt persoanele care au promovat concursul pentru ocuparea unei funcții publice de grad profesional debutant.

Sunt numiți funcționari publici definitivi:

a) funcționarii publici debutanți care au efectuat perioada de stagiu prevăzută de lege și au obținut rezultat corespunzător la evaluare;

b) persoanele care intră în corpul funcționarilor publici prin modalitățile prevăzute de prezenta parte și care au vechimea în specialitatea studiilor necesare ocupării funcției publice de minimum un an.

Categoria funcționarilor publici de conducere cuprinde persoanele numite în una dintre următoarele funcții publice:

a) director general din cadrul autorităților și instituțiilor publice

b) director general adjunct din cadrul autorităților și instituțiilor publice

c) director din cadrul autorităților și instituțiilor publice

d) director adjunct din cadrul autorităților și instituțiilor publice

e) director executiv din cadrul autorităților și instituțiilor publice

f) director executiv adjunct din cadrul autorităților și instituțiilor publice

g) șef serviciu din cadrul autorităților și instituțiilor publice

h) șef birou din cadrul autorităților și instituțiilor publice

Funcția publică de secretar general al Primariei Municipiului Pașcani, respectiv cea de secretar general al subdiviziunii administrativ-teritoriale sunt funcții publice de conducere specifice. Sunt funcționari publici de execuție din clasa I ai Primariei Municipiului Pașcani persoanele numite în următoarele funcții publice generale: consilier, consilier juridic, auditor, expert, inspector, consilier achiziții publice, precum și în funcțiile publice specifice asimilate acestora.

Sunt funcționari publici de execuție din clasa a II-a ai Primariei Municipiului Pașcani persoanele numite în funcția publică generală de referent de specialitate, precum și în funcțiile publice specifice asimilate acesteia.

Sunt funcționari publici de execuție din clasa a III-a ai Primariei Municipiului Pașcani persoanele numite în funcția publică generală de referent, precum și în funcțiile publice specifice asimilate acesteia. Funcțiile publice de execuție sunt structurate pe grade profesionale.

DISTRIBUTIA ANGAJAȚILOR

Organizarea şi funcţionarea Primăriei Municipiului Pașcani este reglementată prin Regulamentul de Organizare şi Funcţionare. În cadrul Primăriei Municipiului Pașcani există conform organigramei un număr de 398 de posturi, personal contractual, funcţionari publici și aleși locali. Posturile ocupate sunt în număr de 290, iar posturile vacante sunt in numar de 108. Distribuţia acestora este neuniforma. In urma analizei se constata ca sunt un numar de 107 posturi de funcționari publici si 181 de posturi pentru personalul contractual. In cadrul primariei sunt in prezent 47 posturi vacante de functionari publici si un numar de 61 de posturi vacante pentru personalul contractual.[156]

Tabel 60 – Stat de funcții privind funcționarii publici și personalul contractual din cadrul Aparatului de Specialitate al Primarului Municipiului Pașcani[157]

Direcție / Serviciu / Compartiment	Funcționar public		Personal Contractual		TOTAL
	Nume funcție	Număr funcționari	Nume funcție	Număr personal	
PRIMAR	N/A	N/A	N/A	N/A	1
VICEPRIMAR	N/A	N/A	N/A	N/A	1
COMPARTIMENT AUDIT PUBLIC INTERN	Auditor	3	-	-	3
SECRETAR GENERAL	Secretar General	1	-	-	1
ADMINISTRATOR PUBLIC	-	-	Administrator public	1	1
CABINET PRIMAR	-	-	Consilier	2	2
CABINET VICEPRIMAR	-	-	Consilier	1	1
DIRECȚIA ECONOMICĂ	Director executiv	1	-	-	1

[156] Sursă date: Primăria Municipiului Pașcani, iulie 2022
[157] Conform Anexa Nr. 2 la HCL Nr. 91/28.04.2022

SERVICIUL TAXE ȘI IMPOZITE LOCALE	Șef Serviciu	1	-	-	14
	Inspector	7			
	Referent de specialitate	1			
	Referent	5			
SERVICIUL BUGET FINANCIAR CONTABILITATE	Șef Serviciu	1	-	-	8
	Consilier	2			
	Inspector	5			
DIRECȚIA URBANISM	Arhitect Șef	1	-	-	1
SERVICIUL URBANISM ȘI AMENAJĂRI TERITORIALE	Șef Serviciu	1	-	-	7
	Consilier	2			
	Inspector	4			
COMPARTIMENT MEDIU	Inspector	1	-	-	1
SERVICIUL TEHNIC ȘI INVESTIȚII	Șef Serviciu	1			4
	Consilier	2			
	Inspector	1			
COMPARTIMENT DE MONITORIZARE A SERVICIILOR DE TRANSPORT	Consilier	1	-	-	1
UNITATEA DE MONITORIZARE A SERVICIILOR PUBLICE	Consilier	1	-	-	4
	Inspector	3			
COMPARTIMENT ASOCIAȚII DE PROPRIETARI	Inspector	2	-	-	2
SERVICIUL ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ	Șef Serviciu	1	Inspector de specialitate	2	4
	Consilier	1			
COMPARTIMENT CONSILIERE, INFORMARE ȘI	Inspector	2	-	-	4
	Referent de specialitate	1			

RELAȚII CU SOCIETATEA CIVILĂ	Referent	1			
SERVICIUL DE CADASTRU, FOND FUNCIAR ȘI CONSULTANȚĂ AGRICOLĂ	Șef Serviciu	1	-	-	4
	Consilier	1			
	Inspector	2			
COMPARTIMENT REGISTRU AGRICOL	Consilier	2	-	-	4
	Inspector	2			
COMPARTIMENT JURIDIC ȘI CONTENCIOS	Consilier juridic	4	-	-	4
COMPARTIMENT INTERN DE PREVENIRE ȘI PROTECȚIA MUNCII	Consilier	1	-	-	1
COMPARTIMENT PATRIMONIU ȘI CONTRACTE	Consilier	3	-	-	5
	Inspector	1			
	Consilier juridic	1			
COMPARTIMENT ACORDURI, AVIZE ȘI AUTORIZAȚII	Inspector	1	-	-	1
COMPARTIMENT MANAGEMENT RESURSE UMANE	Consilier	1	-	-	4
	Inspector	3			
COMPARTIMENT MANAGEMENT SITUAȚII DE URGENȚĂ	Consilier	1	-	-	1
COMPARTIMENT PROGRAME EUROPENE ȘI ATRAGERE FONDURI STRUCTURALE	Consilier	3	-	-	3

COMPARTIMENT SPORT, CULTURĂ, CULTE	Inspector	2	-	-	2
COMPARTIMENT ACHIZIȚII PUBLICE	Consilier achiziții publice	3	-	-	3
COMPARTIMENT INFORMATIZARE	Inspector	1	-	-	1
COMPARTIMENT IMPLEMENTARE MANAGEMENTUL CALITĂȚII	Consilier	1	-	-	1
SERVICIUL ADMINISTRATIV	-	-	Șef serviciu	1	16
			Magaziner	1	
			Șofer	2	
			Muncitor calificat	7	
			Portar	1	
			Îngrijitor	4	
TOTAL	**-**	**87**	**-**	**22**	**111**

Organigrama instituției, conținând componentele structurii organizatorice și numărul de posturi alocate este revizuită, documentată și aprobată ori de câte ori este nevoie prin Hotărâre a Consiliului Local al Municipiului Pașcani. Personalul este gestionat de către COMPARTIMENTUL MANAGEMENT RESURSE UMANE. Responsabilităţile individuale sunt stabilite prin fişele de post existente.

Rolurile îndeplinite de funcţionarii publici nu sunt distribuite în mod egal existând din păcate o lipsă a capacităţilor în anumite domenii. Angajaţii pe funcţii de execuţie deţin o diplomă universitară. Autoritatea publică locală s-a confruntat în ultimii ani cu pensionări și plecări din sistemul publicul. Mai mult, de la 1 iulie 2022, au intrat în vigoare prevederile OUG 80/2022, act normativ prin care s-au suspendat angajările la stat până la 31 decembrie 2022. Acest lucru a afectat capacitatea autorității publice de a ocupa pozițiile vacante.

In cadrul primăriei, fișele de post au fost elaborate în conformitate cu atribuțiile și competențele descrise de normele legale majore cu incidența asupra autorităților publice locale și denotă existența unei strategii coerente la nivelul managementului Primăriei.

Legislația din România prevede ca funcțiile publice de execuție cu grad profesional superior necesită minim 7 ani, iar pentru funcțiile publice de conducere este nevoie de o vechime de minim 5 ani pentru funcția de șef birou sau șef serviciu, respectiv peste 7 ani pentru celelalte funcții de conducere.

FORMAREA PROFESIONALĂ A ANGAJAȚILOR

Cariera funcționarilor publici din cadrul Primăriei Municipiului Pașcani este guvernată de un cadru normativ general aplicabil funcției publice, politicile de perfecționare profesională reprezentând o secțiune importantă a acesteia. Legislatia instituie atât dreptul, cât și obligația funcționarilor publici și a autorităților publice în care aceștia își desfășoară activitatea de a își îmbunătăți continuu pregătirea profesională și de a dobândi noi abilități și competențe.

Funcționarii publici și personalul contractual au obligația de a-și îmbunătăți în mod continuu abilitățile și pregătirea profesională. Secțiunea a 4-a privind Formarea și perfecționarea profesională a funcționarilor publici (Articolele 458 și 459) din Codul Administrativ stabilește cadrul general pentru formarea funcționarilor publici și o serie de drepturi și obligații ale acestora: (1) dreptul și obligația de a-și îmbunătăți în mod continuu abilitățile și pregătirea profesională, (2) participarea fiecărui funcționar public cel puțin o dată la doi ani la un program de formare și pregătire profesională sau (3) elaborarea anuală a planul de perfecționare profesională a funcționărilor publici de către autoritatea publică. Formarea personalului contractual este prevăzută la Articolul 551- Alte drepturi și obligații specifice personalului contractual. Aceștia au „dreptul și obligația de a-și îmbunătăți în mod continuu abilitățile și pregătirea profesională”, iar responsabilitățile autorităților și instituțiilor publice includ “elaborarea planului de perfecționare profesională a personalului contractual, anual, precum și obligația să prevadă în buget sumele necesare pentru plată programelor de pregătire, formare și perfecționare profesională”.

Principalele prevederi legale privind politica de formare a personalului autorității publice includ:

- Ordonanța de urgență nr. 57 din 3 iulie 2019 privind Codul administrativ;
- Hotărârea nr. 650/2016 pentru aprobarea Strategiei privind formarea profesională pentru administrația publică 2016-2020;

- Legea nr. 188/1999 privind Statutul funcționarilor publici;
- Hotărârea Guvernului nr. 611/2008 pentru aprobarea normelor privind organizarea și dezvoltarea carierei funcționarilor publici;
- Hotărârea Guvernului nr. 1066/2008 pentru aprobarea normelor privind formarea profesională a funcționarilor publici. Instruirea este un element important al activităţii profesionale a fiecărui angajat şi efectele instruirii se văd pe termen mediu şi lung.

Formarea profesională a angajaţilor publici reprezintă procesul de instruire de tip formare continuă, destinat dezvoltării de competenţe şi abilităţi determinate, în vederea îmbunatăţirii calităţii activităţilor profesionale individuale desfăşurate în exercitarea prerogativelor de putere publică. Formarea specializată reprezintă formarea profesională a funcţionarilor publici destinată dezvoltării acelor competenţe şi aptitudini necesare exercitării unei funcţii cu un nivel ridicat de complexitate şi care necesită abilităţi şi aptitudini specifice, desfăşurată într-un cadru organizat, pe o durată de timo relativ extinsă, cu grupuri-ţintă definite şi constituite limitativ, de regulă pe bază de selecţie şi tratând o tematică multiplă, corelata într-o succesiune logică şi axată pe atingerea scopului principal. Formarea profesională a funcţionarilor publici destinată perfecţionării este realizată pentru dezvoltarea acelor competenţe şi aptitudini necesare creşterii calităţii rezultatelor obţinute în exercitarea unor atribuţii determinate, desfăşurată într-un cadru organizat, pe o durată relativ restrânsă, cu grupuri tinta definite în sens larg, de regulă pe bază de autoevaluare, evaluare şi recunoaşterea necesităţii de formare şi tratând o tematică unitară, subsecventa unui domeniu de activitate specific.

Formarea profesională a funcţionarilor publici/angajaţilor se poate realiza prin următoarele forme:

(1) Participarea la cursuri organizate de către angajator sau de către furnizorii de servicii de formare profesională din ţara sau din străinătate;

(2) Stagii de adaptare profesională la cerinţele postului şi ale locului de muncă;

(3) Stagii de practică şi specializare în ţară şi în străinătate;

(4) Ucenicie organizată la locul de muncă

(5) Formare individualizată

(6) Alte forme de pregătire convenite intre angajator şi salariat.

Primăria asigură participarea la programe de formare profesională pentru toţi angajaţii, stabilind necesarul de formare profesională prin Planul anual de formare profesională, întocmit conform prevederilor legale. Cheltuielile cu participarea la Programele de formare profesională se suportă de către Primărie.

Principiile aplicabile sistemului de formare profesională a funcţionarilor publici sunt:

a. eficienta - principiul potrivit căruia autorităţile și instituţiile publice au obligaţia de a asigura atingerea obiectivelor formării cu un consum raţional de resurse;

b. eficacitatea - principiul potrivit căruia beneficiarii de formare au dreptul de a obţine rezultate superioare resurselor alocate;

c. coerenta - principiul potrivit căruia regulile instituite prin prezenta hotărâre sunt general aplicabile în cadrul procesului de asigurare a respectării dreptului şi Îndeplinirii obligaţiei de formare si perfecţionare profesională a funcţionarilor publici;

d. egalitatea de tratament - principiul potrivit căruia, în contractarea serviciilor de formare, partite contractante au obligaţia de a nu face discriminări între categoriile de beneficiari, respectiv intre categoriile de furnizori de formare;

e. gestiunea descentralizată a procesului de formare - principiul potrivit căruia autorităţile si instituţiile publice au deplină competente în planificarea formării, achiziţionarea serviciilor de formare, monitorizarea si evaluarea formării funcţionarilor publici;

f. liberul acces la servicii de formare - principiul potrivit căruia furnizorii de formare au acces liber m procedura de achiziţie a serviciilor de formare, în condiţii de concurente şi egalitate de tratament în relaţia cu beneficiarii de formare;

g. planificarea - principiul potrivit căruia autorităţile si instituţiile publice au obligaţia de a iniţia anual procesul de identificare a nevoilor de formare a funcţionarilor publici şi de a stabili prioritățile in achiziţionarea serviciilor de formare, pe baza nevoilor de formare identificate şi a resurselor disponibile;

h. transparenta - principiul potrivit căruia autorităţile şi instituţiile publice au obligaţia de a pune la dispoziţia tuturor celor interesaţi informaţiile de interes public referitoare la formarea profesională a funcţionarilor publici.

Participarea la programele de formare profesională a funcţionarilor publici se finanţează, după caz, din bugetul Primăriei Municipiului Pașcani, din sumele special prevăzute în acest scop, sau din alte surse, de regulă după cum urmează:

- pentru programele de formare urmate la iniţiative ori în interesul Primăriei Municipiului Pașcani în domeniile care se regăsesc în fişa postului, care au fost identificate ca necesare la evaluarea performanţelor profesionale individuale şi se regăsesc în planul anual de perfecţionare elaborat și aprobat în condiţiile legii, precum şi pentru cele rezultate din nevoia de instruire ca urmare a intrării în vigoare a unor modificări ale cadrului normativ sau instituţional, finanţarea se asigura integral din bugetul autorităţii sau al instituţiei publice;
- pentru fiecare dintre programe de formare urmate la iniţiativa funcţionarului public, cu acordul conducătorului autorităţii sau al instituţiei publice, în domenii care se regăsesc în fişa postului, dar care nu au fost identificate ca necesare la evaluarea performanţelor profesionale individuale și nici nu se regăsesc în planul anual de perfecţionare elaborat şi aprobat în condiţiile legii, finanţarea se asigura din bugetul instituţiei, în limita fondurilor disponibile. În funcţie de resursele financiare disponibile şi de gradul în care programul de formare este în interesul autorităţii sau al instituţiei publice, funcţionarului public i se poate solicita suportarea unei părţi de până la 50% din taxa de participare;
- pentru programele de formare urmate la iniţiativa funcţionarului public, cu acordul conducătorului Primăriei Municipiului Pașcani, în alte domenii decât cele care se regăsesc în fișa postului si cele identificate ca necesare la evaluarea performanţelor profesionale individuale si care nici nu se regăsesc în planul anual de perfecţionare elaborat și aprobat în condiţiile legii, finanţarea se asigura integral de către funcţionari public participant.

Participarea la programele de formare urmate la iniţiativa funcţionarului public, cu acordul conducătorului Primăriei Municipiului Pașcani, se aprobă pe baza cererii justificate a

funcţionarului public, cu evidenţierea modului m care acesta considera că dezvoltarea de abilităţi si competenţe m domeniul în care doreste să se formeze îi va îmbunătăţi activitatea profesională.

Funcţionarii publici beneficiază pe perioada în care urmează forme de perfecţionare profesională de toate drepturile salariale cuvenite, în condiţiile legii.

Tabel 61 - Formarea profesionala a angajatilor din Primăria Pașcani în perioada 2018 – 2022[158]

DOMENII VIZATE (NUME CURS)	NUMAR PERSOANE
ANUL 2018	
Curs de formare AUDITOR INTERN	1 persoană
Curs RESPONSABIL CU PROTECTIA DATELOR EXPRESS	2 persoane
Curs MIGRARE ACTIVE DIRECTORY	1 persoană
Curs EXPERT ACHIZITII PUBLICE	1 persoană
ANUL 2019	
Curs "TEHNICIAN PROIECTANT URBANISM SI AMENAJAREA TERITORIULUI"	1 persoană
Curs "CONTROLUL FINANCIAR PREVENTIV SI CONTROLUL FINANCIAR DE GESTIUNE"	2 persoane
Curs ARHIVAR	1 persoană
Curs IMPLEMENTARE TOP 5 SERVERE MICROSOFT	1 persoană
Curs ETICA SI INTEGRITATE PUBLICA	1 persoană
Conferinta "CODUL ADMINISTRATIV"	2 persoane
Curs MANAGEMENTUL TAXELOR SI IMPOZITELOR LOCALE	2 persoane
Curs FOCHIST CLASA C	3 persoane
Curs prelungire autorizatie RSVTI	1 persoană
Curs „REGISTRUL AGRICOL, INCOTRO?"	2 persoane

[158] Sursa: Primaria Municipiului Pașcani, noiembrie 2022

DOMENII VIZATE (NUME CURS)	NUMAR PERSOANE
ANUL 2020	
Conferinta "CODUL ADMINISTRATIV"	1 persoană
Curs perfectionare	27 de persoane
Curs postuniversitar de perfectionare "URBANISM SI ADMINISTRAREA TERITORIULUI"	1 persoană
ANUL 2021	
Curs "EXPERT ACCESARE FONDURI EUROPENE"	4 persoane
ANUL 2022	
Curs EXPERT ACHIZITII PUBLICE	1 persoană

Se poate observa faptul că numărul persoanelor care participă la cursuri de perfecţionare a fost relativ mic şi nu a existat o constantă în perioada 2018-2022, interesul sau posibilitățile de participare fiind redus. Singura excepție o reprezintă anul 2019, unde angajatii Primăriei Pașcani au participat la programe de instruire în domenii diverse de specializare. Începând cu anul 2020 diversitatea cursurilor de formare urmate s-a redus substanțial, și pe fondul restricțiilor de distanțare socială impuse de pandemia Sars-Cov2 care au îngrunat derularea cursurilor de formare profesională, dar nici după încetarea din 2022 a restricțiilor nu se poate observa o îmbunătățire, realitatea fiind că în anul curent un singur angajat al Primăriei Municipiului Pașcani a beneficiat de un curs de formare profesională.

Deşi au existat fonduri externe care ar fi putut să fie accesate de către primărie şi care ofereau posibilitatea de completare semnificativă a ofertei de formare, capacitatea de acoperire a nevoii de formare rămâne relativ redusă raportată la numărul de angajaţi ai primăriei din cauza lipsei unui buget corespunzător.

Un aparat administrativ modern este bazat pe oameni calificați, cu competențe certificate în munca pe care o desfășoară, astfel că nevoia de formare profesională nu trebuie considerată a fi un deficit, ci o modalitate de a spori randamentul și performanța muncii prestate în cadrul instituției publice.

STANDARDUL INTERNAȚIONAL ISO 9001:2015

Municipiul Pașcani a fost certificat în conformitate cu standardul internaţional ISO 9001:2015 - Sistemul de management al calității, printr-un proiect finantat din fonduri europene. Respectarea prevederilor Manualului sistemului de management al calitatii a devenit obligatorie pentru tot personalul si in toate activitatile desfasurate in cadrul institutiei. Manualul calității conține prevederi referitoare la funcțiile sistemului de management, rezultate din aplicarea și adoptarea standardului internațional SR ENISO 9001 :2015 — Sisteme de management al calității. Manualul descrie exclusiv sistemul de management propriu instituției și are ca scop - demonstrarea capabilității instituției de a furniza consecvent servicii care să satisfacă cerințele beneficiarilor și cerințele legale reglementate aplicabile; Managementul calității reprezintă ansamblul activităților coordonate pentru a orienta și controla organizația în ceea ce privește calitatea și stabilește politica în domeniul calității - obiectivele și responsabilitățile pe care le implementează în cadrul SMC, prin mijloace cum ar fi: planificarea calității, controlul calității, asigurarea calității și îmbunătățirea calității și performanței. Managementul calității este în responsabilitatea tuturor nivelurilor de management și este condus de managementul de la nivelul cel mai înalt.

La toate nivelurile, procesele de management fincționează după principiul P.D.C.A.

- ✓ **Plan** — planifică — definește obiectivele;
- ✓ **Do** — execută ce s-a definit, prin:
  - comunicarea obiectivelor părților interesate;
  - funizarea resurselor necesare pentru atingerea obiectivelor;
  - punerea în practică a procedurilor pentru atingerea obiectivelor.
- ✓ **Check** — verifică — punerea în practică a indicatorilor și utilizarea lor pentru verificarea regulată a îndeplinirii obiectivelor definite
- ✓ **Act** — acționează — punerea în practică a măsurilor de îmbunătățire și/ sau de eliminare a neconformităților:
  - stabilește planul/urile de acțiune pentru corectarea eventualelor abateri față de obiective;

- punerea în practică a planului/rilor de acțiune, pentru corectarea abaterilor față de obiectivele propuse

Au fost elaborate proceduri de sistem care descriu procese sau activități care se desfășoară la nivelul instituției publice aplicabile majorității sau tuturor compartimentelor din cadrul acesteia si proceduri operaționale care descriu procese sau activități care se desmșoară la nivelul unuia sau mai multor compartimente din cadrul instituției, fără aplicabilitate la nivelul întregii instituții.

Conform standardului ISO 9001:2015, acesta:

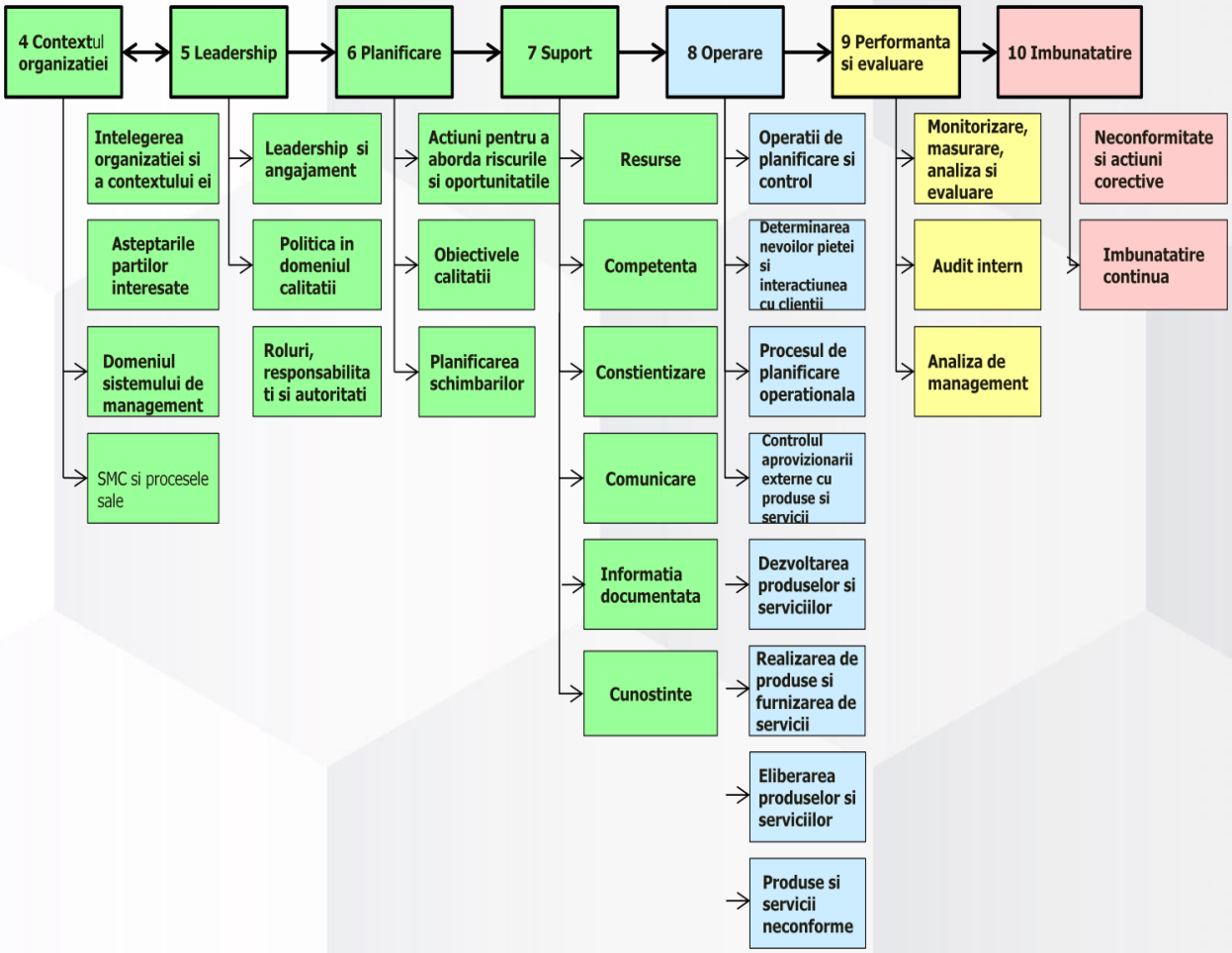
- furnizează un set de cerințe principale,
- ramâne generic și relevant pentru toate mărimile și tipurile de organizații din diferite sectoare,
- menține accentul asupra eficacității proceselor de management,
- sporește compatibilitatea și alinierea cu alte sisteme de management,
- folosește un limbaj și stil de scriere simplificat

Punctele esențiale ale schimbărilor fata de editiile anterioare sunt:

- o îmbunătățire a adaptabilității pentru organizațiile prestatoare de servicii,
- o descriere mai puțin detaliată a cerințelor,
- limitele de aplicare ale sistemului trebuie definite,
- flexibilitatea utilizării documentelor a fost crescută, documentele și înregistrările, au fost înlocuite cu “informații documentate”,
- au crescut cerințele referitoare la conducere,
- modificările în organizație trebuie planificate,
- nu mai apare cerința referitoare la un reprezentant al managementului,
- obiectivele trebuie să fie formulate precis și cu termene,
- managementul cunoașterii crește ca importanță,
- nu mai este cerut în mod explicit un manual al calității,

- trebuie luate în considerare riscurile,
- a crescut importanța proceselor de realizare a produsului și a satisfacției clientului – orientarea spre proces este mai clar și mai puternic formulată,
- sunt ceruți indicatori pentru procese,
- cerința referitoare la "îmbunătățirea continuă" a sistemului de management este menținută dar cu o mai mare flexibilitate pentru organizație,
- trebuie asigurată competența personalului de la toate nivelele,
- s-a dezvoltat modul de gândire pe bază de risc, riscul este definit ca efectul unei incertitudini,
- cerința referitoare la "acțiune preventivă" lipsește ca urmare a luării în considerare a riscurilor,
- termenul "produs" se referă la produse și servicii.

Figura 139 - Schema standardului internațional ISO 9001:2015



3.10.3. COMUNICAREA CU SOCIETATEA CIVILĂ

PAGINA WEB A PRIMĂRIEI

Legea nr. 52 din 21 ianuarie 2003 privind transparenţa decizională în administraţia publică reglementează modul în care autorităţile administraţiei publice locale trebuie să se raporteze la comunitate în procesul legislativ şi mai ales să implice părţile interesate, fie că sunt membri ai comunităţii, asociaţii sau alte părţi interesate (stakeholders). Pentru a veni în ajutorul cetăţenilor şi pentru a arăta transparenta în relaţia cu aceştia, Primăria Municipiul Pașcani a dezvoltat, potrivit legislaţiei, site-ul Primăriei[159].

Pentru construirea site-ului web al Primăriei s-a avut în vedere legislaţia în vigoare care asigura atât confidenţialitatea datelor cu caracter personal, cât şi dreptul cetăţeanului de a fi informat. Astfel, site-ul dezvoltat se doreşte a fi o platformă de transmitere a informaţiilor şi o modalitate de colectare a informaţiilor/opiniilor cetăţenilor în legătură cu problemele de interes local.

Realizarea paginii de internet a Primăriei Municipiului Pașcani, s-a făcut având în vedere următoarele criterii:

- ✓ Viteza de regăsire a informaţiilor;
- ✓ Accesibilitatea şi disponibilitatea informaţiilor şi serviciilor publice oferite;
- ✓ Relevanta informaţiei prezentate;
- ✓ Structura informaţiilor;
- ✓ Existenţa unor măsuri pentru protecţia datelor cu caracter personal;
- ✓ Existenţa unor măsuri de securitate pentru protejarea informaţiei;

Pe site-ul Primăriei, informaţiile sunt structurate astfel:

- ☑ PRIMĂRIA PAȘCANI :
  - ➢ Organizarea;
  - ➢ Conducerea;
  - ➢ Programe și Strategii;
  - ➢ Rapoarte și Studii.

[159] https://www.primariapascani.ro/

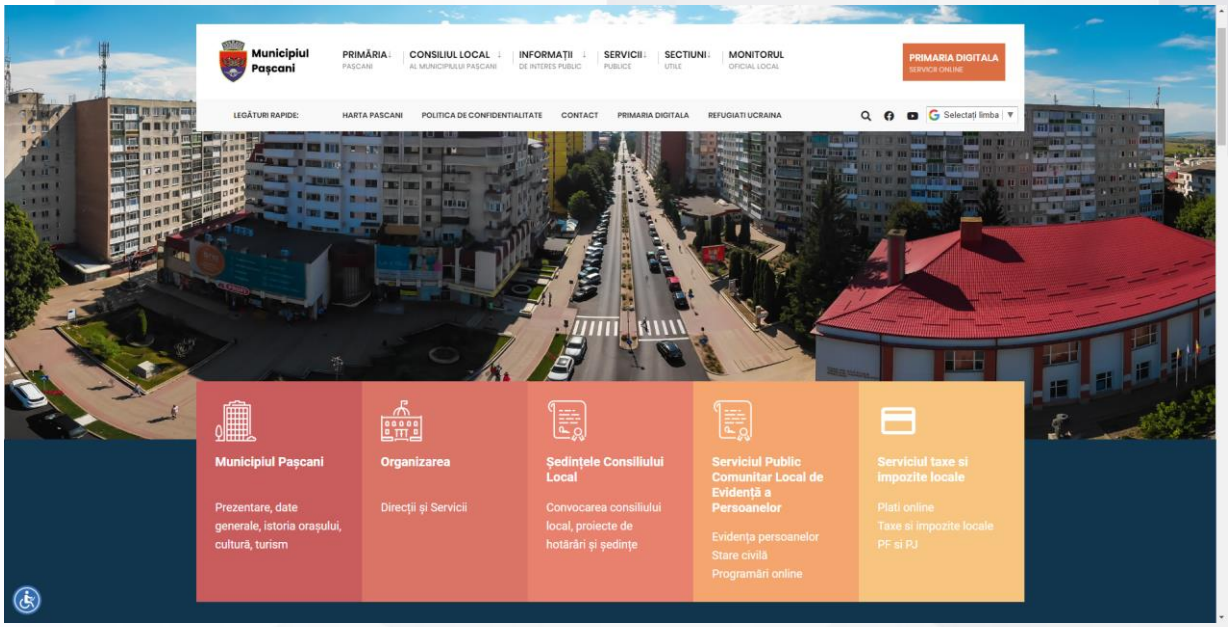
- ☑ CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI PAȘCANI
  - Componența;
  - Comisii;
  - Hotărâri;
  - ROF CL Pașcani;
  - Ședințe;
  - Procese verbale Ședințe Consiliu Local;
  - Declarații de avere consilieri locali.
- ☑ INFORMAȚII DE INTERES PUBLIC:
  - Solicitare informații – Legislație;
  - Buget;
  - Achiziții publice;
  - Declarații de avere;
  - Formulare tip;
  - Comisia de circulație.
- ☑ SERVICII PUBLICE:
  - Asistență socială;
  - Asociații de proprietari;
  - Avize, acorduri și autorizații;
  - Coadastru și fond funciar;
  - Cantina socială;
  - Patrimoniu;
  - Protecția mediului;
  - Registrul agricol;
  - SPCLEP Pașcani;
  - Serviciul taxe și impozite locale
  - Transport;
  - Urbanism.
- ☑ SECȚIUNI UTILE:
  - Anticorupție;
  - Transparență decizională;

- Cetățeni de onoare;
- Drept la replică;
- Surse de finanțare;
- Vânzarea terenurilor din extravilan.

☑ MONITORULOFICIAL LOCAL.

☑ PRIMĂRIA DIGITALĂ / SERVICII ONLINE.

Figura 140 – Pagina de pornire a paginii web https://www.primariapascani.ro/



INFRASTRUCTURA PRIMĂRIEI

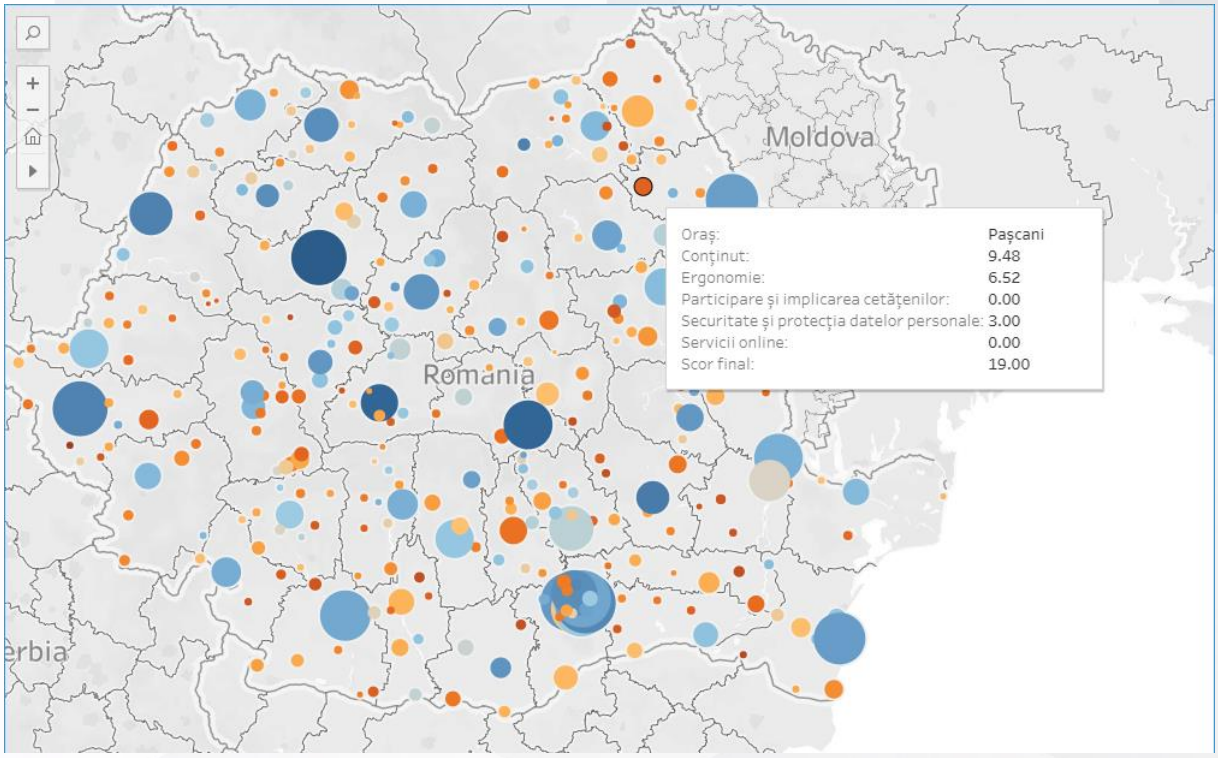
Pentru a măsura progresele în implementarea guvernării electronice la nivel local, Universitatea de Stiinte politice, Administrative si ale Comunicarii din Cluj a creat un index al serviciilor online (în principal servicii front-office) oferite cetățenilor și companiilor. Cu instrumentul nou creat au fost evaluate paginile de web oficiale ale orașelor și municipiilor din România. Indexul are 47 de indicatori, împărțiți în cinci categorii, fiecare cu o anumită pondere în nota finală: Ergonomie (15%), Conținut (25%), Servicii online (25%), Participare și implicarea cetățenilor (20%), Securitatea și protecția datelor personale (15%).

Elementul cheie al conceptului de „guvernare electronică" il reprezinta îmbunătăţirea relaţiei şi fluidizarea schimbului de informaţii dintre sectorul public – pe de o parte şi cetăţeni şi mediul de afaceri, pe de altă parte. Guvernarea electronică aplicată administraţiei publice locale înseamnă oferirea de servicii publice în format electronic pentru cetăţeni şi mediul de

afaceri, o alternativă mai eficientă şi mai ieftină, care ar permite autorităţii să fie mai aproape de cetăţeni şi să-şi adapteze serviciile conform cerinţelor acestora.

Potrivit cercetarii realizate, stadiul guvernarii electronice in Municipiul Pașcani este evaluat la un scor final de 19,00 puncte.

Figura 141 - Stadiul guvernarii electronice in Municipiul Pașcani[160]



Potrivit acestui clasament, Municipiul Pașcani se situează în a doua jumătate a clasamentului, având încă multe probleme în legatură cu e-guvernarea. Prin comparație Municipiul Pașcani are cel mai mic scor comparativ cu celelalte UAT-uri din județul Iași analizate (Municipiul Iași – 66,36 puncte, Orașul Târgu Frumos – 59,56 puncte, Orașul Harlau – 41,08 puncte, Orașul Podu Iloaiei – 32,55 puncte).

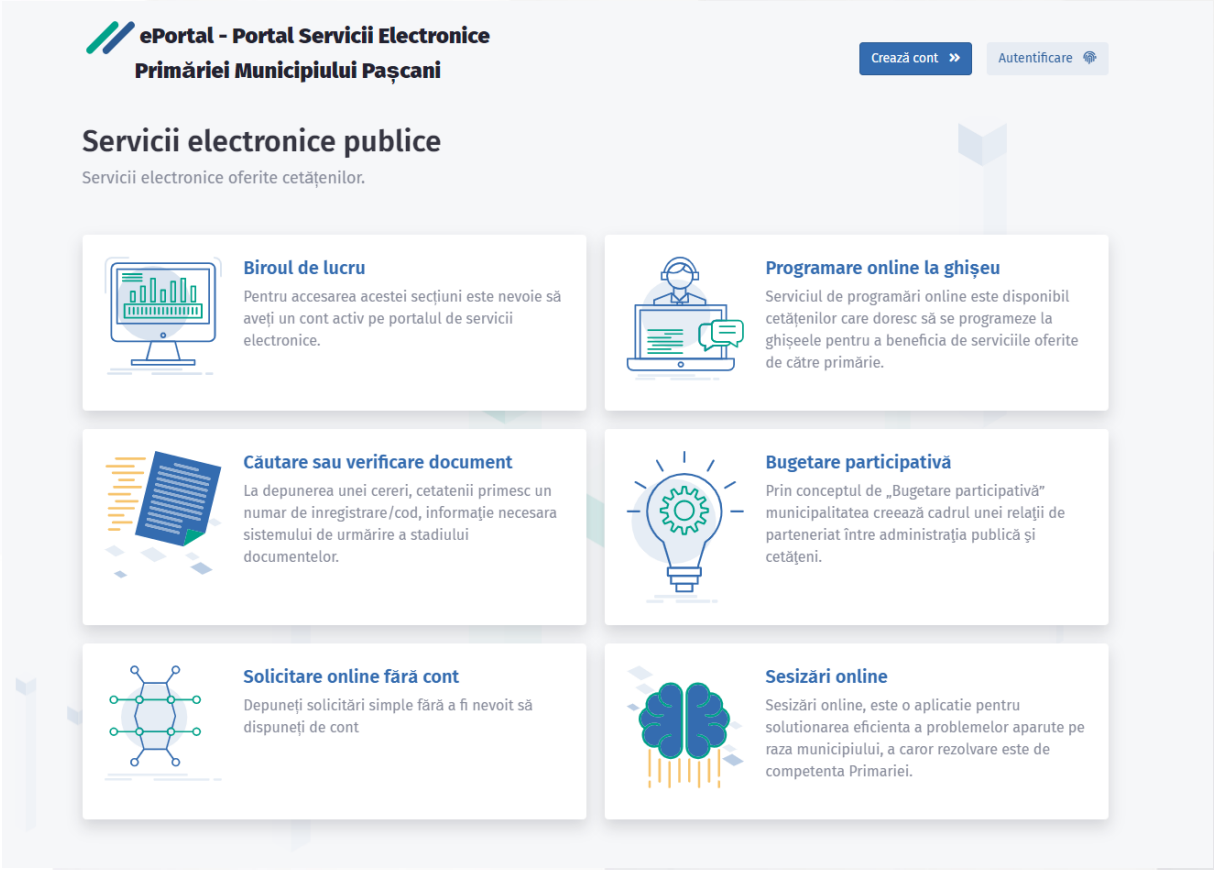
Primăria Municipiului Pașcani este conectată la platforma ePortal, oferind servicii online pentru cetăţeni, după o înregistrare prealabilă, şi anume:

- ☑ ***Programare online la ghișeu*** - Serviciul de programări online este disponibil cetățenilor care doresc să se programeze la ghișeele pentru a beneficia de serviciile oferite de către primărie;

[160] Sursa datelor: FSPAC

- ☑ *Căutare sau verificare document* - La depunerea unei cereri, cetatenii primesc un numar de inregistrare/cod, informaţie necesara sistemului de urmărire a stadiului documentelor;
- ☑ *Bugetare participativă* - Prin conceptul de „Bugetare participativă" municipalitatea creează cadrul unei relaţii de parteneriat între administraţia publică şi cetăţeni;
- ☑ *Solicitări online*;
- ☑ *Sesizări online* - Sesizări online, este o aplicatie pentru solutionarea eficienta a problemelor aparute pe raza municipiului, a caror rezolvare este de competenta Primariei.

Figura 142 – Inferfața platformei https://eportal.primariapascani.ro/

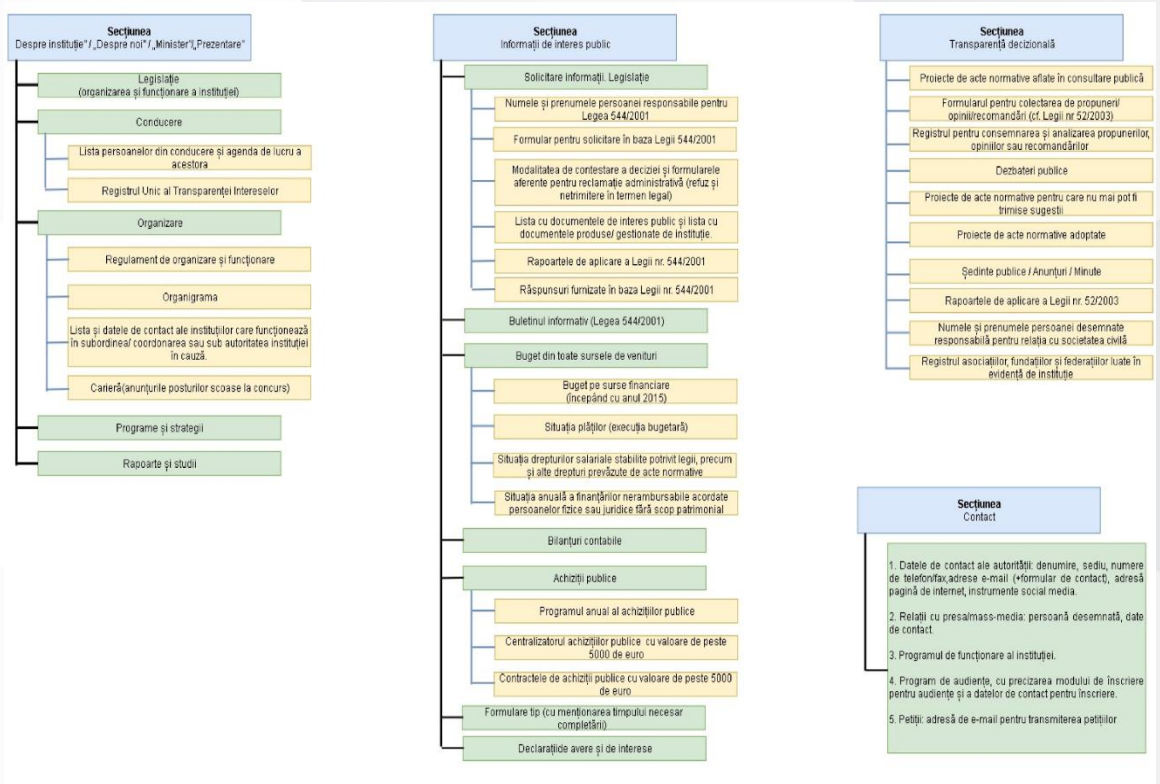


ACȚIUNI DE DIGITALIZARE LA NIVEL NAȚIONAL

Se observă o creștere a interesului cu privire la guvernarea electronică în ultimii ani, atât la nivel central, cât și local. Nivelul ridicat de interes influențează dezvoltarea cadrului instituțional și non-instituțional de dialog social și consultare publică, precum și infrastructura serviciilor publice pentru cetățeni. Ca urmare, au fost demarate diferite inițiative și proiecte punctuale, cu scopul de a implementa uniform și la standarde înalte e-guvernarea în toate

localitățile din țară.În ceea ce privește măsurile centrale, în 2015, Romînia a adoptat Strategia națională privind Agenda Digitală pentru Romînia 2020, în care sunt definite patru domenii de acțiune, iar recent au fost adoptate două hotărîri ale guvernului care au impactat sectorul comunicațiilor electronice și digitalizarea: Hotărîrea Guvernului nr. 89/2020 din 28 ianuarie 2020, care prevede organizarea și funcționarea unui nou organism, Autoritatea pentru Digitalizarea Romîniei și Hotărîrea Guvernului nr. 90/2020 din 28 ianuarie 2020, care desființează Ministerul Transporturilor și Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale și creează o nouă entitate, Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor.Pentru creșterea gradului de transparență a actului de guvernare la nivel central și local, Secretariatul General al Guvernului, în calitate de beneficiar, și Ministerul Afacerilor Interne, în calitate de partener, au implementat proiectul: „**Guvernare transparentă, deschisă și participativă – standardizare, armonizare, dialog îmbunătățit**" – cod SIPOCA 35, cu aplicare națională[161].

Figura 143 - Model de structura a informatiilor publicate din oficiu pe pagina web a unei institutii publice



[161] Secretariatul General: https://sgg.gov.ro/new/guvernare-transparenta-deschisa-si-participativa-standardizare-armonizare-dialog-imbunatatit-cod-sipoca-35/

Tabel 62 - Guvernanța participativă si responsabilizare: masuri concrete propuse de catre Secretariatul General

Îmbunătățirea practicilor decizionale în Consiliul Local (Ghidul publicat de MCPDS)[162]	Consultarea proactivă a societății civile pe temele de interes ale acestora înainte de dezbaterile din Consiliul Local.	Organizarea unor întâlniri periodice între consilieri și cetățeni.
Implementarea unui sistem digital care să adune în timp real feedback din partea cetățenilor privind calitatea serviciilor.	Crearea unui sistem prin care să fie preluate sugestiile/votul cetățenilor legat de teme prioritare pentru oraș/municipiu	Realizarea unei aplicații de tip City Report, prin care cetățenii pot să anunțe în timp real probleme legate de servicii și utilități publice.
Organizarea de maratoane de programare, unde datele deschise publicate să fie reutilizate în aplicații utile pentru cetățeni.	Informatizarea administrației publice locale și oferirea de servicii electronice cetățenilor (inclusiv înrolarea în programe naționale de acest tip).	Comunicarea anuală, împreună cu bugetul localității, a unei forme narative ușor de înțeles a bugetului public - Un buget al cetățenilor.
Organizarea a minimum 1 dezbatere publică, în care este prezentat draftul de buget, împreună cu Bugetul Cetățenilor.	Implementarea conceptului de Bugetare Participativă.	Redactarea de rapoarte ușor de înțeles de către cetățeni și prezentarea acestora în cadrul unor întâlniri publice.

[162] Sursă: http://dialogsocial.gov.ro/wp-content/uploads/2016/07/Ghid-52-final_cu-link-uri.pdf

Autoritatea care standardizează și uniformizează digitalizarea administrației publice în România

În 2020, Guvernul României a creat Autoritatea de Digitalizare a României (ADR), cu scopul de a realiza obiectivele din sfera transformării digitale a societății românești. Ca urmare, ADR încurajează instituțiile publice, dar și pe cele din mediul privat, să asigurare servicii rapide, sigure și eficiente, prin intermediul tehnologiilor.

Platformele dezvoltate până acum de către ADR:

- **Ghișeul.ro**: achitarea taxelor locale și amenzilor online, înregistrarea documentelor adresate instituțiilor publice, care nu au un sistem propriu de registratură online.
- **Sistemul Informatic de Atribuire Electronică în Transporturi:** alocarea electronică a autorizațiilor pentru transportul internațional de marfă și atribuirii electronice a curselor și traseelor pentru transport intern de persoane.
- **Sistemul Electronic Național:** depunerea online a „Declarației privind obligațiile de plată a contribuțiilor sociale, impozitul pe venit și evidența nominală a persoanelor asigurate”
- **Punctul de Contact Unic electronic:** trimiterea declarațiilor, notificările sau cererile necesare pentru obținerea autorizării, inclusiv cererile de înscriere într-un registru și orice cereri de autorizare necesare pentru exercitarea activităților de servicii către administrația publică centrală și alte autorități competente.

O parte dintre proiectele în curs de dezvoltare

- Cloud-ul guvernamental;
- Constituirea Registrului Electronic Național de Identități Electronice;
- Digitalizarea procesului de adopție a unui copil;
- Informatizarea sistemului de depunere a cererilor pentru înregistrarea și eliberarea efectivă a documentelor de stare civilă;
- Dezvoltarea unei platforme naționale centralizate pentru colectarea, stocarea și distribuirea informațiilor referitoare la persoanele cu dizabilități (adulți și copii) către părțile interesate;

3.10.4. INSTRUMENTE ELECTRONICE UTILIZATE

Conform studiului realizat de catre EY pentry Autoritatea pentru digitalizarea Romaniei modul actual de prestare a serviciilor publice impune in continuare prezenta solicitantului de ghiseul primariilor deoarece sistemele autoritatilor publice nu sunt, cu putine exceptii, interoperabile și deseori, cetățenii sunt nevoiți să se deplaseze între diverse localitați pentru depunerea unor cereri, ridicarea documentelor justificative. In cadrul Primariei Municipiului Pașcani sunt utilizate urmatoarele instrumente electronice:

Tabel 63 - Instrumente electronice in cadrul Primăriei Municipiului Pașcani

NR. CRT	SPECIFICUL APLICAŢIEI	COMPARTIMENTELE CARE LE UTILIZEAZĂ
APLICAŢII DEZVOLTATE DE CĂTRE TERŢI:		
1	DocManager - registratura şi managementul documentelor	Toate Direcțiile/Serviciile/Compartimentele
2	AvanTax - impozite şi taxe	Direcţia impozite şi taxe
3	eXpert Bugetar - contabilitate	Direcţia buget finanţe contabilitate, resurse umane
4	Salarii 2010 - calcul salarii	Direcţia buget finanţe contabilitate, resurse umane
5	Legis Studio - consultare legislaţie	Toate Direcțiile/Serviciile/Compartimentele
6	Registrul Agricol - evidenţa registrului agricol	Direcţia pentru administrarea domeniului public şi privat - Compartiment registrul agricol
APLICAŢII DEZVOLTATE DE CĂTRE PERSONALUL PROPRIU:		
1	Calcul preţ vânzare locuinţe ANL	Direcţia pentru administrarea domeniului public şi privat - Compartiment vânzări locuinţe şi spaţii cu altă destinaţie
2	Stabilire priorităţi dosare cereri locuinţă de stat/ANL'socială	Direcţia pentru administrarea domeniului public şi privat - Compartiment vânzări locuinţe şi spaţii cu altă destinaţie
3	Gestionare Mijloace Fixe din domeniul public, privat, public al statului, privat al statului	Direcţia buget finanţe contabilitate - Compartiment financiar contabil venituri şi evidenţă patrimoniu
4	Gestionare Obiecte de inventar în magazie şi în folosinţă	Direcţia buget finanţe contabilitate - Compartiment financiar contabil venituri şi
5	Executări silite - urmărirea debitorilor restanţi anii 2006-2014	Direcţia impozite şi taxe - Executări silite
6	Urmărirea impozitelor defalcate pe tipuri (curent, rămăşiţe, majorări)	Direcţia buget finanţe contabilitate - Compartiment financiar contabil venituri impozite

Din analiza inventarului de mai sus rezultă că sunt utilizate sisteme şi aplicații informatice de două tipuri, grupate după dezvoltatorul acestora.

Primul tip este cel al sistemelor/aplicațiilor dezvoltate de terți, respectiv firme specializate de dezvoltare software. Două sisteme sunt utilizate de întreaga instituție, DocManager, pentru registratură și managementul documentelor, respectiv Legis Studio, pentru consultarea legislației. Restul de 4 (patru) sunt aplicații specializate ce deservesc Direcția impozite și taxe, Direcția Economică (serviciile de taxe şi impozite locale, respectiv buget, financiar, contabilitate), Compartimentul management resurse umane şi Compartiment registrul agricol.

Cel de-al doilea tip de aplicații sunt cele dezvoltate „in house" in vederea rezolvării unor nevoi punctuale/locale. Acestea crează baze de date locale, iar extragerea şi agregarea datelor pentru raportările specifice se face prin mijloacele elementare oferite de suita MS-Office, transmiterea făcându-se în general prin e-mail.

La momentul elaborării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană se află în implementare un proiect cu finanțat prin Programul Operaţional Capacitate Administrativă (POCA) 2014-2020, Cererea de proiecte POCA/661/2/1 (CP13/2019 pentru regiunile mai puţin dezvoltate) "Fundamentarea deciziilor, planificare strategică şi măsuri de simplificare pentru cetăţeni la nivelul administraţiei publice locale din regiunile mai puţin dezvoltate". Prin acest proiect este prevăzută achiziția și operaționalizarea unui întreg sistem de management inteligent la nivelul structurilor din subordinea Primăriei Municipiului Pașcani.

3.10.5. RESURSE FINANCIARE/BUGETARE

Alături de resursele umane, materiale şi procedurile operaţionale de lucru, resursele financiare/bugetare reprezintă unul dintre pilonii principali ai bunei funcţionări a autorităţii publice locale din Municipiul Pașcani.

Bugetul local se formează din totalitatea veniturilor ce urmează a fi încasate şi cheltuielilor efectuate de către instituţia publică locală.

Veniturile înscrise în bugetul local sunt clasificate pe mai multe categorii după cum urmează:

- Impozitul pe profit de la regiile autonome în subordinea autorităţilor publice locale;
- Impozitele şi taxele de la populaţie;
- Alte impozite directe;
- Impozitul pe spectacole;
- Alte impozite indirecte;
- Vărsăminte de la instituţiile publice;
- Diverse venituri;
- Venituri din capital.

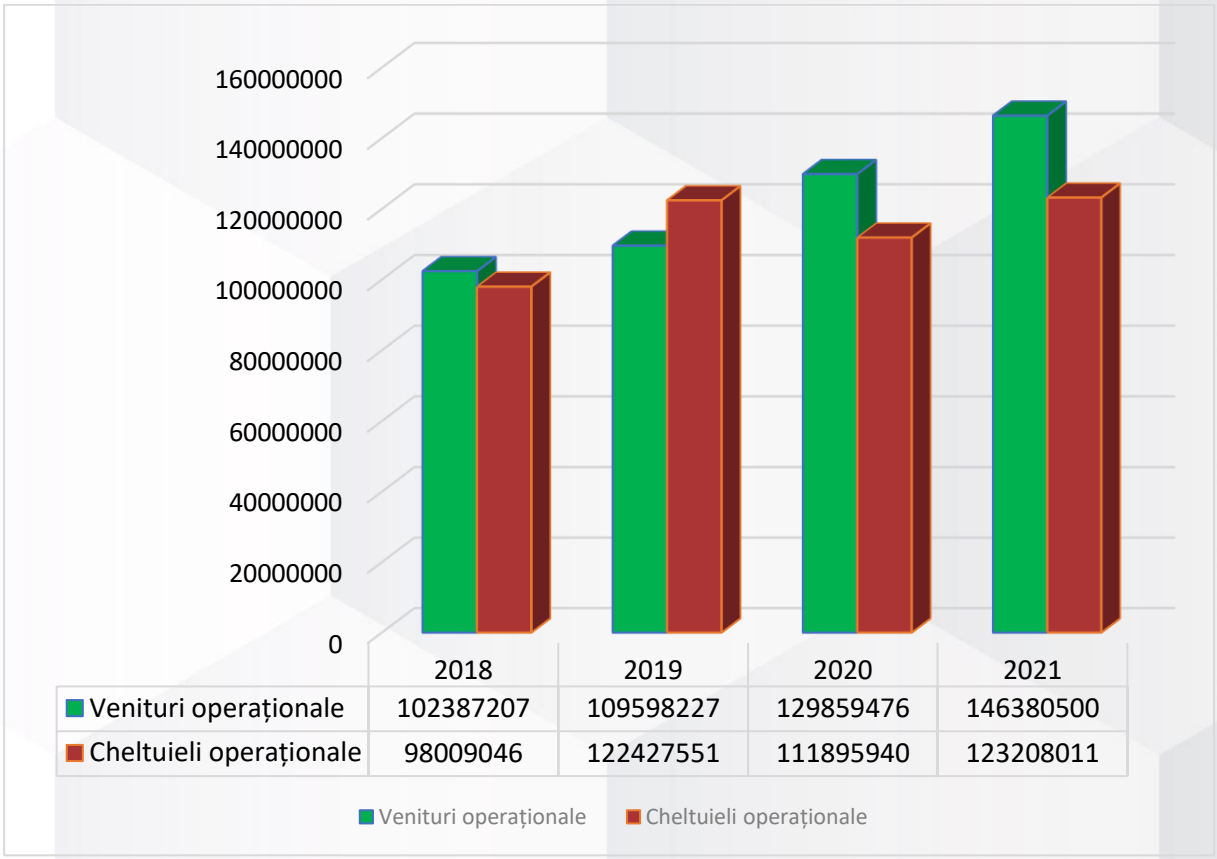
Sursele de finanţare ale cheltuielilor prevăzute în buget provin de la colectarea veniturilor de la populaţie şi de la agenţii economici.

Resursele, indiferent de natura lor, sunt limitate. Buna lor gestionare depinde de calitatea activităţii de management din cadrul instituţiei publice, care este responsabilă de asigurarea unui proces cât se poate de eficient de utilizare a resurselor, în vederea îndeplinirii obiectivelor stabilite.

VENITURI ȘI CHELTUIELI

Veniturile și cheltuielile sunt instrumentul principal de conducere, prognozare și analiză a activităţii economico-financiară a Primăriei Municipiului Pașcani. Acestea se fundamentează pe criterii de eficienţă, asigurându-se realizarea indicatorilor propuşi.

Figura 144 - Venituri operaționale VS Cheltuieli operaționale în perioada 2019 - 2021[163]

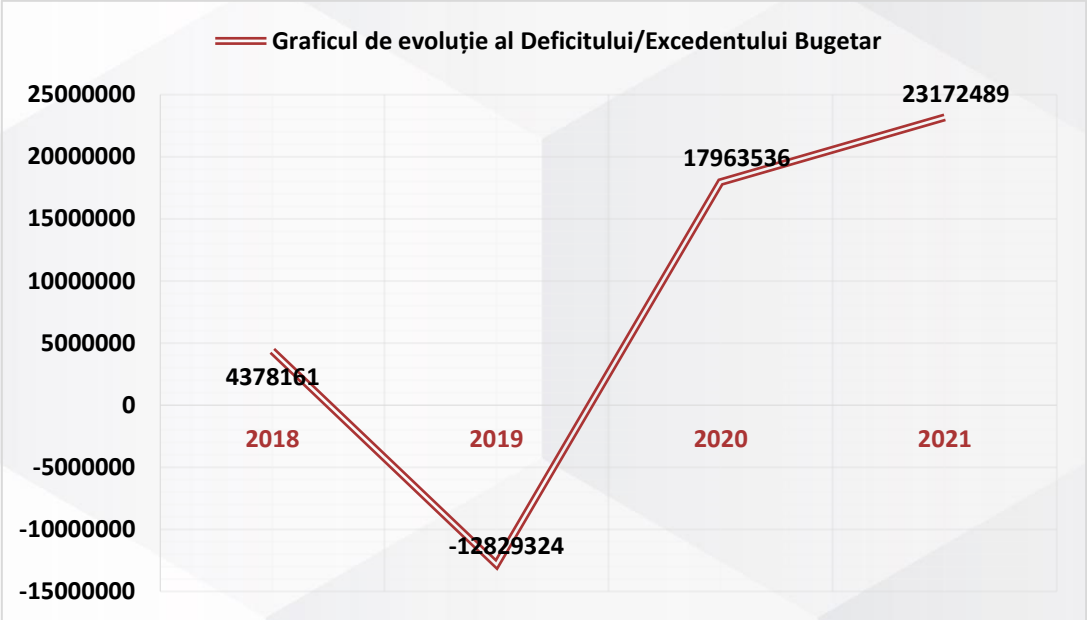


	2018	2019	2020	2021
Venituri operaționale	102387207	109598227	129859476	146380500
Cheltuieli operaționale	98009046	122427551	111895940	123208011

Conform figurii anterioare, la nivelul Municipiului Pașcani, în anul 2018 s-a înregistrat un excedent bugetar de 4.378.161 lei. În anul 2019, celtuielile realizate au fost mai mari decât cele previzionate şi au depăşit astfel veniturile totale ale administrației locale, generând un deficit bugetar de 12.829.324 lei. Începând cu anul 2020 , trendul este unul ascendent, veniturile totale fiind mai mari decât cheltuielile realizate. De altfel, analizând datele prezentate se poate observa cum veniturile administrației publice sunt într-o continuă creștere pe parcursul perioadei de timp analizate.

[163] Sursă: prelucrare pe baza documentelor puse la dispoziție de Primăria Municipiului Pașcani

Figura 145 - Evoluția Deficitului/Excedentului Bugetar pentru perioada 2018-2021[164]



În figura de mai sus este evidențiată evoluția în perioada 2018 – 2021 a contului de rezultat Deficit/Excedent Bugetar. Din acest grafic se poate observa că pentru perioada 2018 – 2021, administrația locală înregistrează un Excedent bugetar într-o continuă creștere, excepție făcând anul 2018.

Totalul veniturilor colectate în bugetul local este compus din:

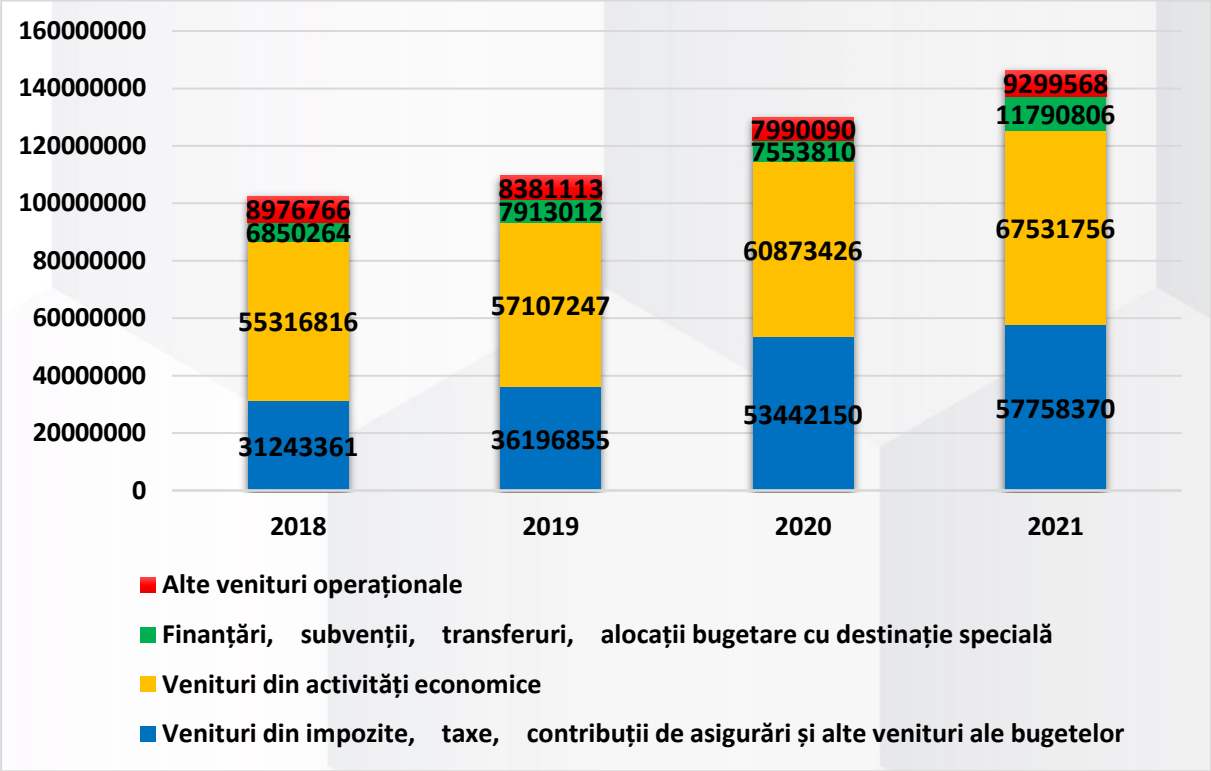
- ✓ Venituri din impozite, taxe, contribuții de asigurări și alte venituri ale bugetelor;
- ✓ Venituri din activități economice;
- ✓ Finanțări, subvenții, transferuri, alocații bugetare cu destinație specială;
- ✓ Alte venituri operaționale.

Realizând o scurtă analiză asupra figurii următoare , se poate observa faptul că anual, cea mai importantă sursă de venituri operaționale ale Primăriei Municipiului Pașcani constau în Venituri din activități economice. De remarcat este creșterea constantă a categoriei de Venituri din impozite, taxe, contribuții de asigurări și alte venituri ale bugetelor, ce se majorează ca valoare de la 31.243.361 lei în anul 2018, la 57.758.370 lei în anul 2021. Celelalte două categorii de venituri sunt mai reduse ca și consistență în totalul sumelor colectate de către administrația

[164] Sursă: prelucrare pe baza documentelor puse la dispoziție de Primăria Municipiului Pașcani

locală ,dar au valori constant crescătoare pe perioada de timp supusă analizei conform graficului prezentat.

Figura 146 - Structura veniturilor operaționale ale Primăriei Municipiului Pașcani în perioada 2018 – 2021[165]



Cheltuielile operaționale ale Primăriei Municipiului Pașcani conform contului de rezultat patrimonial sunt:

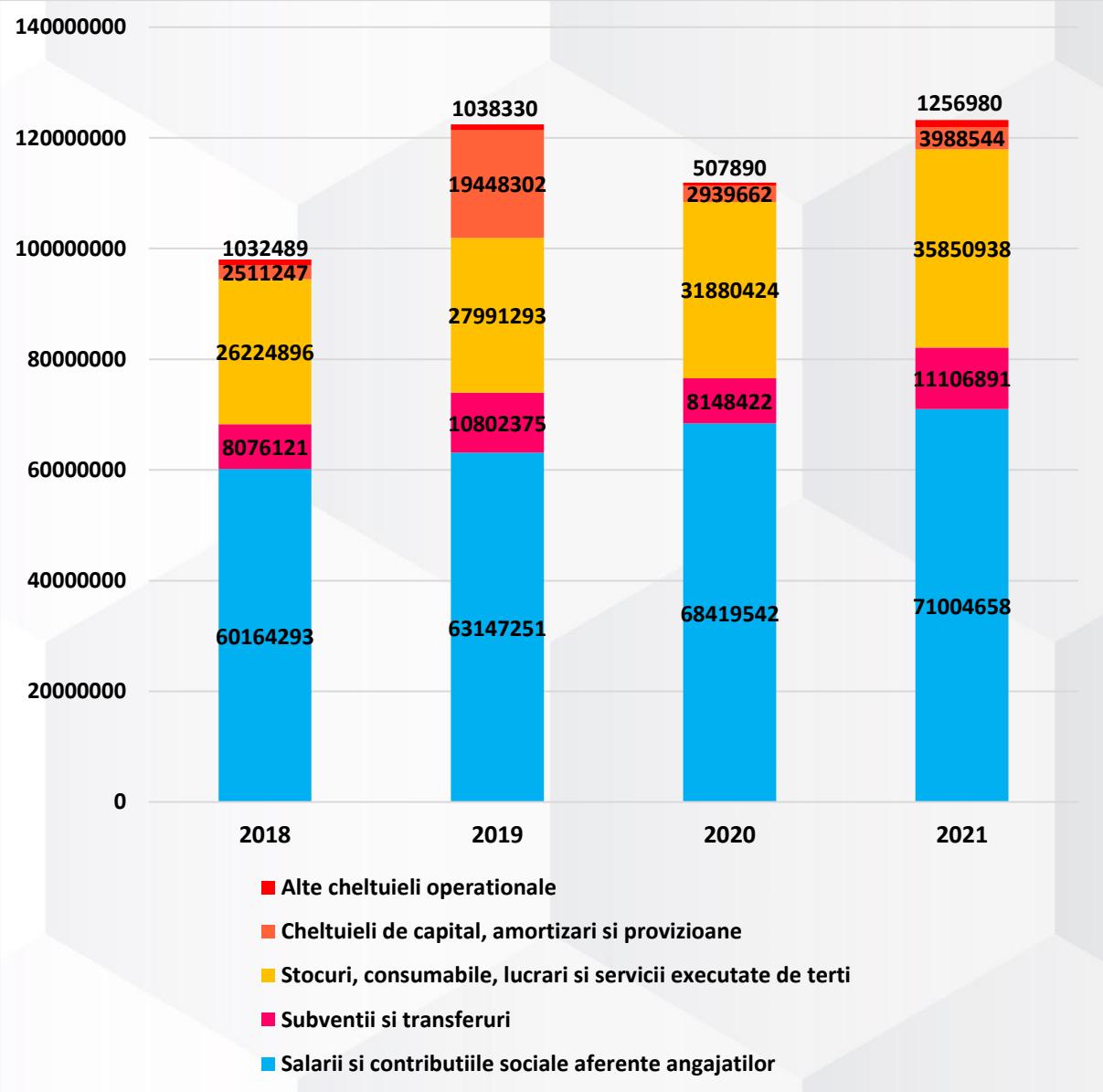
- ✓ Salarii și contribuțiile sociale aferente angajaților;
- ✓ Subvenții și transferuri;
- ✓ Stocuri, consumabile, lucrări și servicii executate de terți;
- ✓ Cheltuieli de capital, amortizări și provizioane;
- ✓ Alte cheltuieli operaționale.

În următorul grarfic este prezentată compunerea Cheltuielilor operaționale ale administrației locale Pașcani pe perioada 2018 – 2021, pe categoriile descrise anterior. Tipul de cheltuieli operaționale cu caracter cel mai pronunțat este reprezentat de Salarii și contribuții sociale aferente angajaților, cu un procentaj anual de peste 50%. A doua categorie de cheltuieli din

[165] Sursă: prelucrare pe baza documentelor puse la dispoziție de Primăria Municipiului Pașcani

punct de vedere a valorii totale este „Stocuri, consumabile, lucrări și servicii executate de terți”, al cărei trend este constat ascendent, cu un maxim de 35.850.938 lei în anul 2021 și un minim de 26.224.896 lei în anul 2018. Celelalte categorii de cheltuieli operaționale, mai reduse ca și intensitate, oscilează pe perioada analizată, fapt ce nu permite trasarea unei curbe care să releve o tendință a evoluției bugetare.

Figura 147 - Structura cheltuielilor operaționale ale Primăriei Municipiului Pașcani în perioada 2018 – 2021[166]



[166] Sursă: prelucrare pe baza documentelor puse la dispoziție de Primăria Municipiului Pașcani

4. DEFINIREA PROBLEMELOR / ANALIZA LA NIVELUL COMUNITĂȚII

În prezent, nevoia de date statistice de înaltă calitate, cu un grad ridicat de detaliere și produse într-un interval scurt de timp este în creştere, iar cererea de date cuprinde un spectru tot mai divers de domenii ale activităţii sociale şi economice. Analiza de față abordează o temă de actualitate, intens dezbatută la nivelul Comisiei Europene, și anume importanța dezvoltării localităților defavorizate. A face dezvoltare economică locală înseamnă a ridica competitivitatea economică a unei arii locale în scopul îmbunătăţirii viitorului economic al acesteia. Dezvoltarea economiei locale şi îmbunătăţirea competitivităţii sunt cruciale, deoarece succesul comunităţilor depinde de adaptarea lor la schimbările care au loc în mediul extern.

Deși sintagma ”dezvoltare locală și regională” este ușor de înțeles – pentru cei mai mulți dintre noi nu este clar la ce se referă această sintagmă – la o analiză mai atentă ies în evidență o serie de dificultăți în ceea ce privește toți cei trei termeni ai acestei sintagme. România are nevoie de o schimbare a paradigmei prezente de dezvoltare pentru a face față provocărilor secolului XXI. Trăim o perioadă marcată de procesul de globalizare, de accentuare a inegalităților și de agravare a problemelor de mediu. Dezvoltarea integrată urbană este soluția.

4.1. CHESTIONAR DE NEVOI APLICAT POPULAȚIEI

Analiza prezentată mai jos, adaptată la specificul local, dorește să identifice probleme cu scopul de a demara acțiuni, specifice şi punctuale pe care administraţia locală să le ia in considerare pentru o dezvoltare durabilă. Desigur, aceste propuneri nu sunt singurele care pot aduce un beneficiu comunităţii locale, iar acestea pot să suporte îmbunătăţiri şi modificări în momentul aplicării lor. Important este asigurarea unui cadru strategic pe baza căruia administraţia locală să construiască viitoarele proiecte care vor asigura dezvoltarea durabilă a comunităţii. De asemenea aceste acţiuni propuse în prezentul document trebuie să fie în deplină concordanţă cu contextul general, economic, administrativ şi legislativ. Ele trebuie să fie realiste, sustenabile, realizable într-o perioadă de timp bine definită şi să poată fi susţinute de administraţia locală, atât din punct de vedere financiar, cât şi al resurselor umane necesare.

Capitolele anterioare evidențiază partea teoretică de dezvoltare a zonei urbane funcționale, dar pentru o mai bună abordare este necesară sondarea informațiilor despre nevoile comunității din Municipiul Pașcani și Zona Urbană Funcțională.

A fost proiectat un tip de cercetare exploratoriu, apelând la un instrument sociologic care să faciliteze obținerea și structurarea informației – chestionarul. Acesta a avut ca scop identificarea existenței nevoilor funcționale la nivelul zonei vizate.

TIPUL CERCETĂRII

Sondajul de opinie este o anchetă sociologică pe bază de chestionar. Chestionarul se dovedeşte una dintre cele mai frecvent utilizate tehnici, populaţia începând să fie din ce în ce mai familiarizată cu acest tip de metodă de cercetare. Astfel, chestionarul reprezintă o tehnică şi, corespunzător, un instrument de investigare constând dintr-un ansamblu de întrebări scrise ordonate logic şi psihologic, care, prin administrarea de către operatorii de anchetă sau prin autoadministrare, determină din partea persoanelor anchetate răspunsuri ce urmează a fi înregistrate în scris. Prin intermediul chestionarului pot fi obţinute informaţii referitoare la atitudinile, cunoştinţele, motivaţia şi interesele, dispoziţiile şi înclinaţiile persoanelor care fac parte din populaţia cercetării.

Pentru a obține informații cât mai realiste, chestionarul a fost aplicat unui număr de 171 de persoane, din mai multe cartiere ale Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani.

Chelcea, S., (1975), defineste chestionarul ca fiind *„o tehnica si, corespunzator, un instrument de investigare constand dintr-un ansamblu de intrebari scrise si, eventual, imagini grafice, ordonate logic si psihologic, care, prin administrarea de catre operatorii de ancheta sau prin autoadministrare, determina din partea persoanelor anchetate raspunsuri ce urmeaza a fi inregistrate in scris."*

Figura 148 – Piramida lui Maslow

Așadar, cum Abraham Maslow identifică cinci tipuri de nevoi specifice, fiecărui tip fiindu-i asociat un etaj al piramidei, am hotărât să identificăm nevoile pe care cetățenii Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani le au.



INTREBARILE PE CARE SE BAZEAZĂ CERCETAREA

DATE SOCIO-DEMOGRAFICE

SD1. Genul respondentului

SD2. În ce grupa de vârstă vă încadrați?

SD3. Care este ultima structură de învățământ absolvită?

SD4. În ce zonă locuiți în prezent? Cartier/Stradă

SD5. Care este ocupația dumneavoastră în prezent?

SD6. Unde se află locul dumneavoastră de muncă?

SD7. În care dintre următoarele clase de venit se încadrează venitul dumneavoastră total lunar?

SD8. În cazul în care sunteți de acord să fiți contactat și în alte etape ale procesului de realizare a strategiei, vă rugăm să ne transmiteți adresa dumneavoastră de e-mail / numărul dumneavoastră de telefon:

ANALIZA NEVOILOR DE DEZVOLTARE LA NIVEL LOCAL

Q1 – Care considerați că este cea mai importantă problemă la nivelul Municipiului Pașcani?

Q2 – Care considerați că este cel mai important aspect pozitiv la nivelul Municipiului Pașcani?

Q3 – Selectați 3 dintre cele mai importante măsuri pe care administrația publică locală ar trebui să le implementeze pentru dezvoltarea comunității dumneavoastre.

Q4 – Selectați 2 dintre principalele motive pentru care locuiți în Municipiul Pașcani (sau alegeți să locuiți aici în continuare).

Q5 – Considerați că aveți un acces facil la următoarele categorii de dotări în zona în care locuiți?

Q6 – Pentru ce servicii publice/ activități preferați să vă deplasați în alte localități, în detrimentul Municipiului Pașcani?

Q7 – Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele servicii publice din municipiu?

Q8 – Care considerați că este cel mai slab punct al infrastructurii de transport din Municipiul Pașcani:

Q9 – Care este mijlocul de transport cel mai frecvent utilizat pentru deplasările curente (zilnice, săptămânale)?

Q10 – În situația în care infrastructura de transport ar permite utilizarea eficientă a oricărui mijloc de transport, pe care l-ați utiliza pentru deplasările zilnice:

Q11 – În baza experienței dumneavoastră directe sau ca părinte, sunteți mulțumit(ă) de următoarele caracteristici ale sistemului de învățământ din Municipiul Pașcani?

Q12 – În baza experienței dumneavoastră directă sau ca părinte, sunteți mulțumit(ă) de următoarele caracteristici ale sistemului de sănătate din Municipiul Pașcani?

Q13 – Din câte știți, care dintre următoarele servicii de asistență socială sunt disponibile în zona unde locuiți?

Q14 – Selectați principalele 3 locații pentru petrecerea timpului liber pe care le utilizați sau pe care le-ați utiliza dacă ar fi disponibile în Municipiul Pașcani.

Q15 – Vă rugăm să menționați orice alte aspecte și propuneri pe care le considerați relevante pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Pașcani pentru perioada 2021 - 2027:

ASPECTE RELEVANTE DE MEDIU

M1 – Cât de mulțumit sunteți de spațiile verzi din Municipiul Pașcani?

M2 – Dacă la întrebarea anterioară ați selectat "Mai degrabă nemulțumit(ă)"/ "Foarte nemulțumit(ă)", vă rugăm să indicați motivul și/sau soluții propuse pentru îmbunătățirea aspectelor semnalate.

M3 – Cât de mulțumit sunteți de calitatea aerului din Municipiul Pașcani?

M4 – Dacă la întrebarea anterioară ați selectat "Mai degrabă nemulțumit(ă)"/ "Foarte nemulțumit(ă)", vă rugăm să indicați motivul și/sau soluții propuse pentru îmbunătățirea aspectelor semnalate.

M5 – Cât de mulțumit sunteți de nivelul zgomotului din Municipiul Pașcani?

M6 – Dacă la întrebarea anterioară ați selectat "Mai degrabă nemulțumit(ă)"/ "Foarte nemulțumit(ă)", vă rugăm să indicați motivul și/sau soluții propuse pentru îmbunătățirea aspectelor semnalate.

M7 – În ce măsură sunteți de acord cu afirmația că municipiul dvs. este dedicat luptei împotriva schimbărilor climatice (eficiență energetică, transport ecologic)?

M8 – Dacă la întrebarea anterioară ați selectat "Oarecum dezacord"/ "În total dezacord", vă rugăm să indicați motivul și/sau soluții propuse pentru îmbunătățirea aspectelor semnalate.

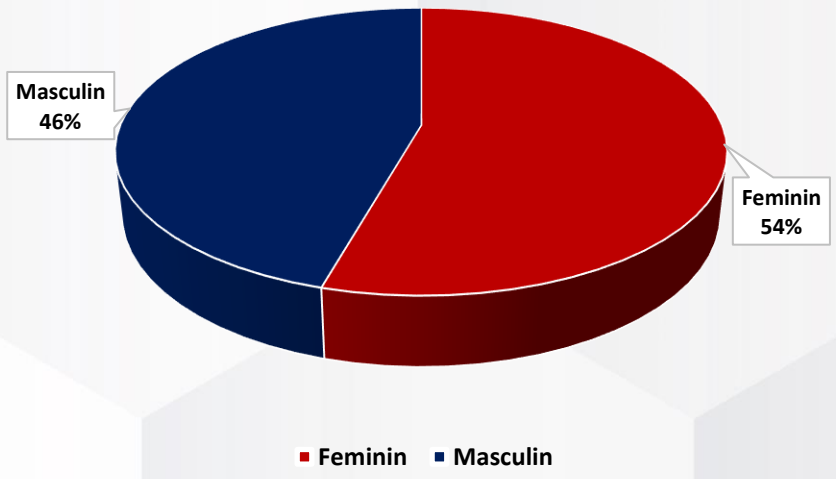
INTERPRETAREA CHESTIONARELOR

Punctul central al cercetării a fost reprezentat de persoane care locuiesc în Zona Urbană Funcțională Pașcani. Datele prezentate în acest document constituie o resursă pentru factorii de decizie politică, permițând măsurarea progresului în timp și facilitând identificarea atât a succeselor, cât și a lacunelor în politicile puse în aplicare. Astfel de constatări sunt vitale pentru formularea unor măsuri eficiente. Chestionarele au fost completate în format online de catre respondenți prin intermediul platformei Google Forms.

DATE SOCIO-DEMOGRAFICE

SD1. Genul respondentului

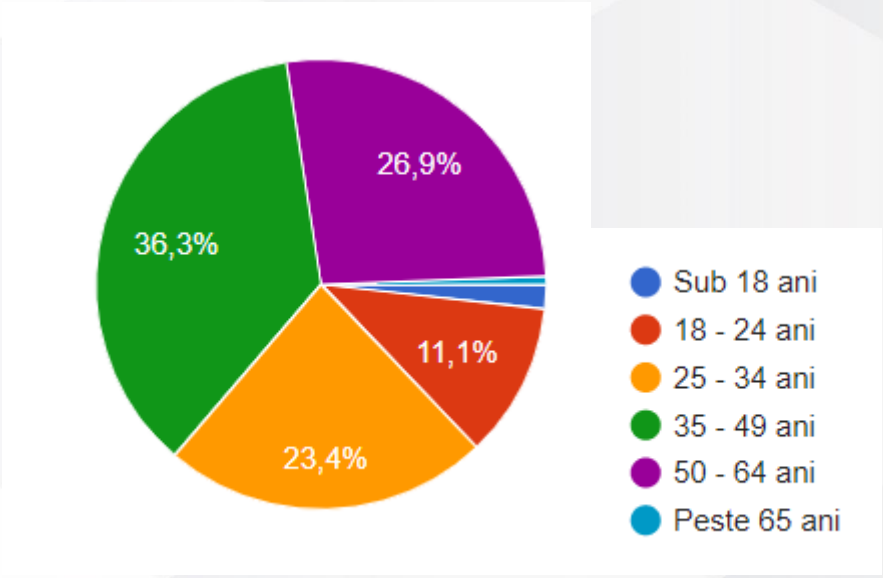
Figura 149 - SD1. Genul respondentului



Respondenții chestionarului sunt în proporție de 54,4% femei și 45,6% bărbați.

SD2. În ce grupa de vârstă vă încadrați?

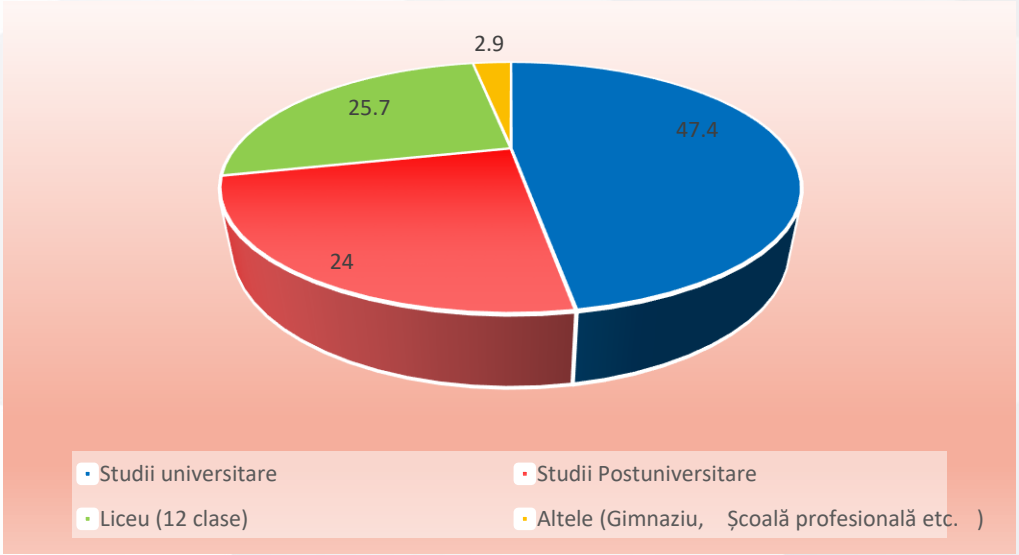
Figura 150 – SD2. În ce grupa de vârstă vă încadrați?



Cea mai mare pondere dintre respondenți, o are grupa de vârstă 35 – 49 ani (36,3%), urmată de grupa de vârstă 50 – 64 ani (26,9%) și 25 – 34 ani (23,4%). Astfel, se obține o radiografie a grupelor de vârstă care manifestă cel mai ridicat interes în enunțarea nevoilor comunității locale.

SD3. Care este ultima structură de învățământ absolvită?

Figura 151 – SD3. Care este ultima structură de învățământ absolvită?



Din punct de vedere al studiilor absolvite de cei 171 de respondenți, se observă un procent apropiat de 50% al absolvenților de studii universitare, urmați de absolvenții de liceu (25,7%)

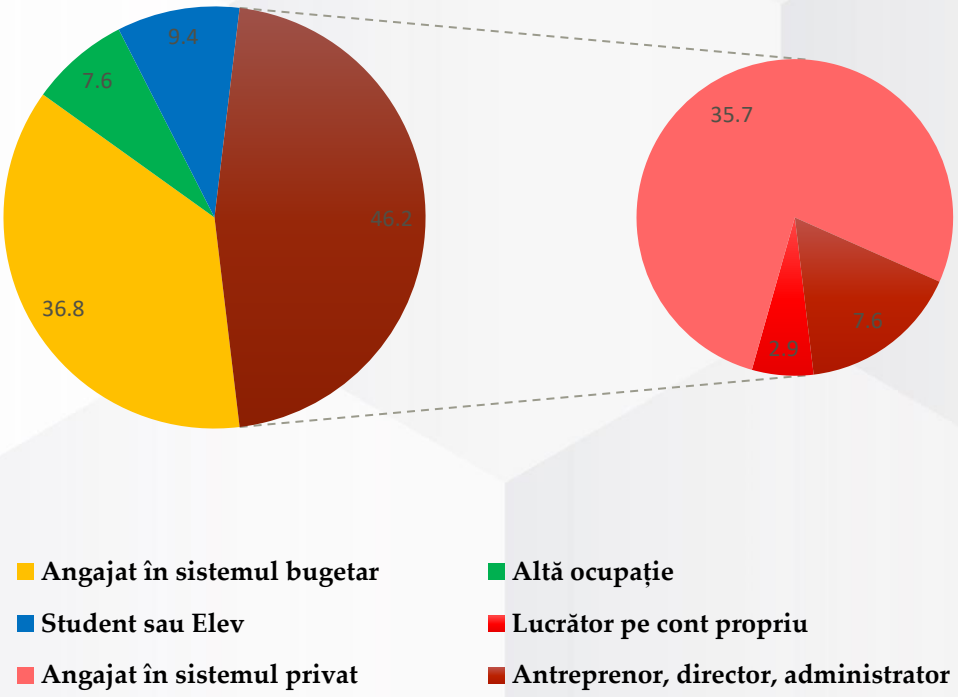
și cei de studii postuniversitare (24%). Prin urmare, se poate concluziona că implicarea în problemele comunității este o caracteristică manifestată în principal în cazul persoanelor cu un nivel de studii superior.

SD4. În ce zonă locuiți în prezent? Cartier/Stradă

Din punct de vedere al distribuției respondenților pe aria de acoperire a Municipiului Pașcani și a localităților din împrejurimi, au fost recepționate răspunsuri la chestionar dintr-o varietate mare de cartiere (Deal, Vale, Aerodrom) și localități (Gâștești, Sodomeni, Lunca ș.a.).

SD5. Care este ocupația dumneavoastră în prezent?

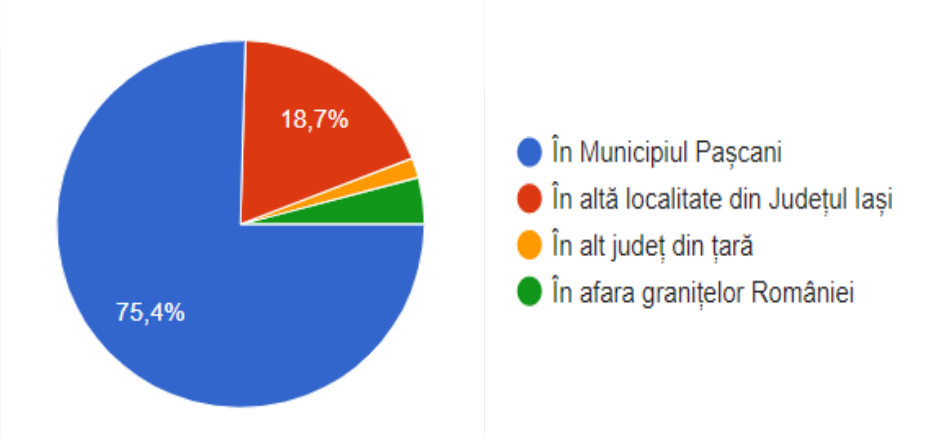
Figura 152 – SD5. Care este ocupația dumneavoastră în prezent?



În ceea ce privește ocupația actuală, 36,8% dintre respondenți activează în mediul privat, 35,7% sunt angajați în sistemul bugetar, 9,4% sunt studenți/elevi, iar 7,6% sunt antreprenori. Distribuția respondenților se consideră a fi relevantă, și se poate concluziona că atât actorii provenind din mediul privat, cât și cei din sistemul public sunt interesați în expunerea punctului de vedere în legătură cu nevoile resimțite la nivel de municipiu și zonă urbană funcțională.

SD6. Unde se află locul dumneavoastră de muncă?

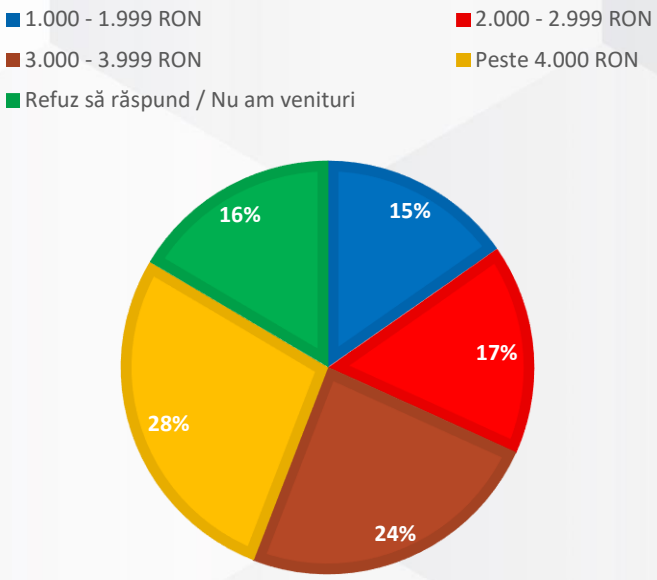
Figura 153 – SD6. Unde se află locul dumneavoastră de muncă?



Majoritatea respondenților la chestionar au locul de muncă în Municipiul Pașcani – 75,4 %. 1,8% lucrează în alt județ, iar 4,1% lucrează în afara granițelor României.

SD7. În care dintre următoarele clase de venit se încadrează venitul dumneavoastră total lunar?

Figura 154 – SD7. În care dintre următoarele clase de venit se încadrează venitul dumneavoastră total lunar?



Din punct de vedere al veniturilor încasate lunar, procentele pe clase de venit sunt echilibrate, cu un plus pentru persoanele cu venit între 3.000 și 3.999 de lei și peste 4.000 de lei. Se deduce de aici un nivel bun al salarizării la nivel local și o implicare cu predilecție a persoanelor cu stabilitate financiară în problemele de dezvoltare ale municipiului și zonei urbane funcționale.

SD8. În cazul în care sunteți de acord să fiți contactat și în alte etape ale procesului de realizare a strategiei, vă rugăm să ne transmiteți adresa dumneavoastră de e-mail / numărul dumneavoastră de telefon:

73 de perosane chestionate și-au furnizat datele de contact pentru a putea fi contactate și în alte etape ale procesului de realizare a strategiei.

ANALIZA NEVOILOR DE DEZVOLTARE LA NIVEL LOCAL

Q1 – Care considerați că este cea mai importantă problemă la nivelul Municipiului Pașcani?

La această întrebare, pentru a nu limita respondenții, răspunsul a fost liber și nelimitat de un număr caractere. Astfel, aceștia și-au putut exprima fără constrângeri opinia în legătură cu cea mai mare problemă cu care se confruntă Municipiul Pașcani. Dintre răspunsurile primite, cel mai des întâlnite vizează: lipsa locurilor de muncă bine plătite, numărul redus de spații de petrecere a timpului liber, infrastructura rutieră și curățenia. De asemenea, o parte dintre respondenți au abordat întrebarea pe larg și au oferit următoarele răspunsuri: „*Lipsa parcărilor, a locurilor de veci, tăierea arborilor sănătoși la inițiativa conducerii, lipsa locurilor de joacă modernizate, trotuare nemodernizate, dar cel mai important lucru nerealizat până acum este Amenajarea Parcului Municipal care poate fi un loc de atracție pentru municipiu. Neapărat trebuie amenajată toată zona străzii Grădiniței, deoarece este cea mai tranzitată stradă din Pașcani (la nivel de trotuare, spații verzi, iluminat, coșuri de gunoi, bănci, parcăr, etc...)*” ; „*Exista mai multe probleme: mediul antreprenorial neatractiv; insuficienta locurilor de petrecere a timpului liber pentru populatie; insuficiente actiuni culturale; infrastructuri de servicii insuficiente*”.

Q2 – Care considerați că este cel mai important aspect pozitiv la nivelul Municipiului Pașcani?

La această întrebare, pentru a nu limita respondenții, răspunsul a fost liber și nelimitat de un număr caractere. Astfel, aceștia și-au putut exprima fără constrângeri opinia în legătură cu cel mai important aspect pozitiv la nivelul Municipiului Pașcani. Dintre răspunsurile primite, cel mai des întâlnite vizează: poziția geografică a municipiului, nivelul scăzut al infracționalității, existența unor licee de prestigiu, dar și lipsa traficului. Cu toate acestea, un număr ridicat de respondeți au semnalat faptul că nu identifică niciun aspect pozitiv la nivel de municipiu.

Q3 – Selectați 3 dintre cele mai importante măsuri pe care administrația publică locală ar trebui să le implementeze pentru dezvoltarea comunității dumneavoastre.

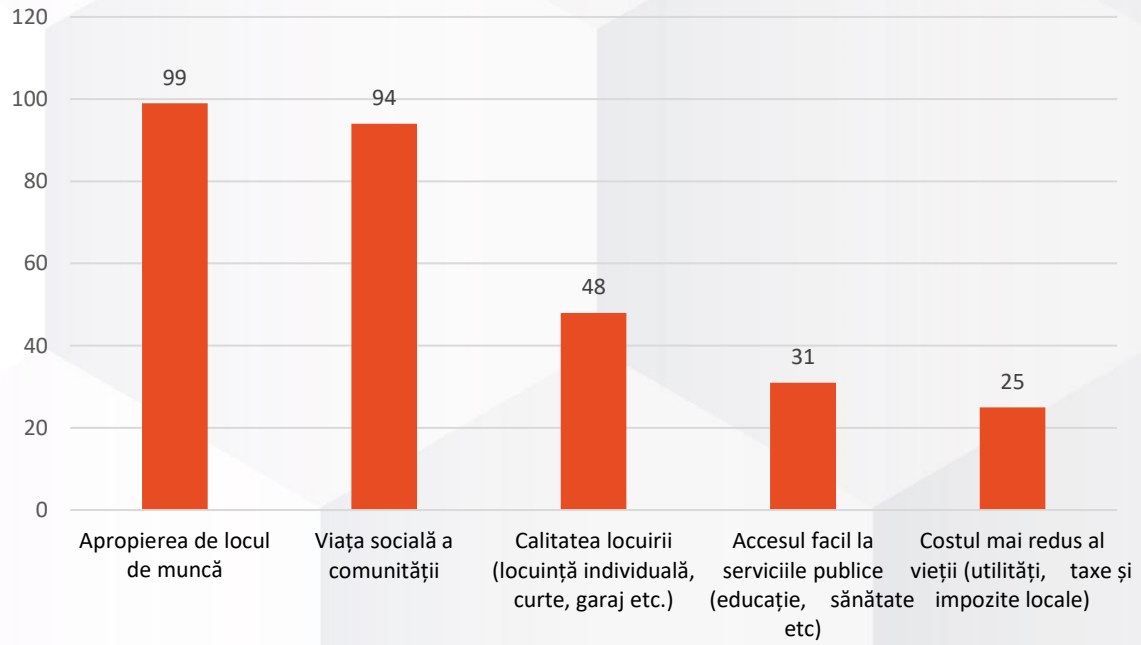
Figura 155 - Q3 - Cele mai importante măsuri pe care administrația publică locală ar trebui să le implementeze



Din figura anterioară se observă faptul că „Crearea de locuri de muncă în municipiu” a fost aleasă printre 3 dintre cele mai importante măsuri pe care administrația publică locală ar trebui să le implementeze pentru dezvoltarea comunității de 107 dintre cei 171 de respondeți la chestionar. Cu 94 de răspunsuri, „Reabilitarea și modernizarea spațiilor publice, spații verzi, spații dintre blocuri, iluminat public” este al doilea cel mai popular domeniu în care populația consideră că sunt necesare investiții, urmat de „Modernizarea infrastructurii de sănătate (spitale, policlinici)” cu 69 de răspunsuri (40,35% dintre respondeți).

Q4 – Selectați 2 dintre principalele motive pentru care locuiți în Municipiul Pașcani (sau alegeți să locuiți aici în continuare).

Figura 156 - Principalele motive pentru care locuiți în Municipiul Pașcani



Unul dintre cele două motive principale pentru care 99 dintre respondeții la chestionar locuiesc în Municipiul Pașcani este „Apropierea de locul de muncă". Următoarele motive în acest clasament sunt:

„Viața socială a comunității" – 94 de respondenți din 171;

„Calitatea locuirii (locuință individuală, curte, garaj etc.)" - 48 de respondenți din 171;

„Accesul facil la serviciile publice (educație, sănătate etc)" - 31 de respondenți din 171;

„Costul mai redus al vieții (utilități, taxe și impozite locale)" - 25 de respondenți din 171;

Q5 – Considerați că aveți un acces facil la următoarele categorii de dotări în zona în care locuiți?

Cei 171 de respondeți au avut posibilitatea de a răspunde cu „Da" sau „Nu" în ceea ce privește accesul lor la următoarele facilități: „Grădiniță/Cresă", „Școală", „Liceu", „Cabinet medical", „Farmacie", „Magazine de cartier", „Piață agroalimentară", „Magazine de tip supermarket/hypermarket", „Alimentație publică (restaurant, bar, cafenea, patiserie etc.)", „Stații de transport în comun".

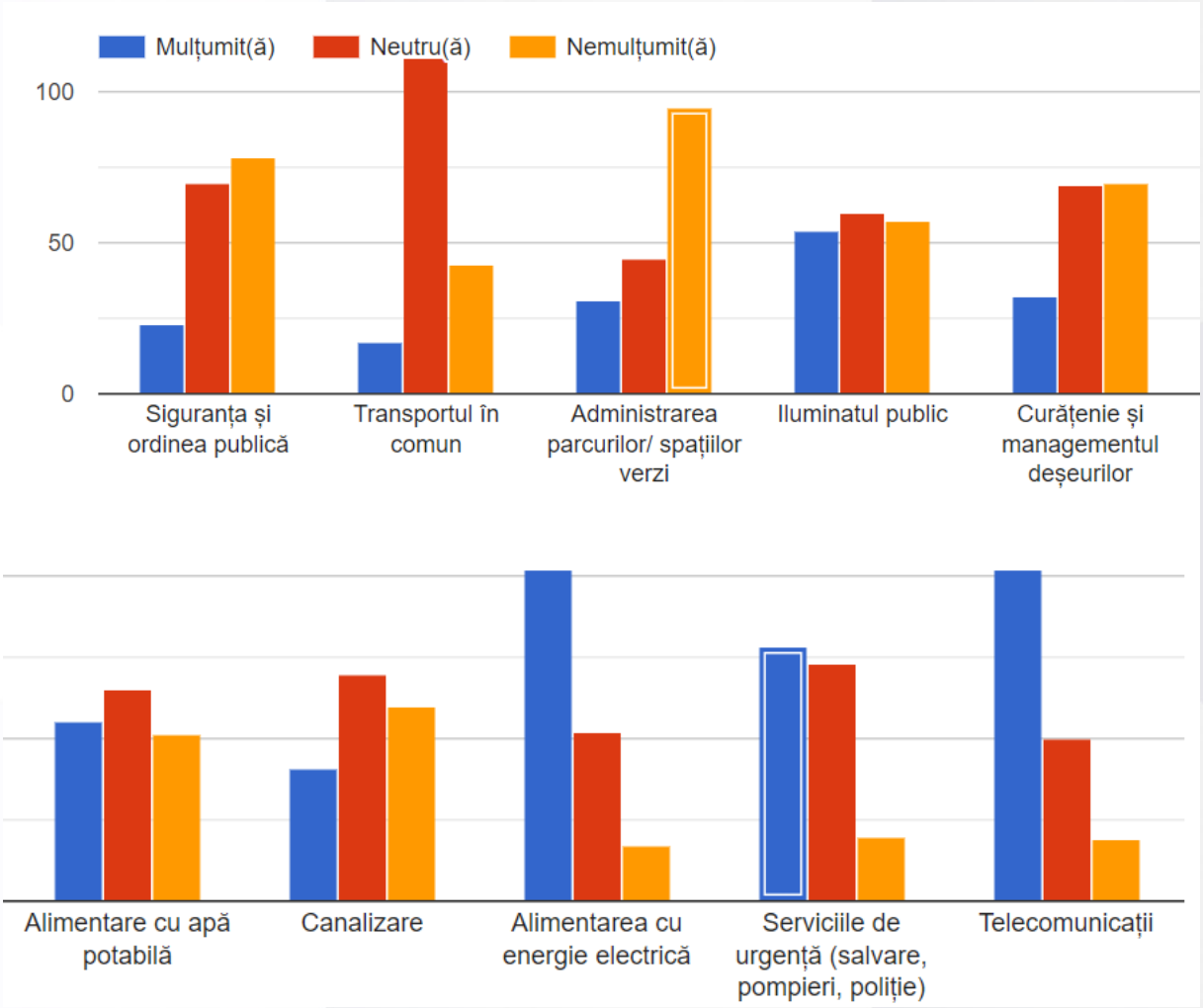
Cele mai accesibile facilități au fost considerate a fi: „Farmacie” – 156 de răspunsuri pozitive, „Liceu” – 151 de răspunsuri pozitive, „Școală” – 149 de răspunsuri pozitive și „Magazine de cartier” – 148 de răspunsuri pozitive. Pe de altă parte, facilitățile mai puțin accesibile au fost considerate a fi: „Stații de transport în comun” – 77 de răspunsuri negative, „Piață agroalimentară” – 44 de răspunsuri negative, „Alimentație publică (restaurant, bar, cafenea, patiserie etc.)” – 41 de răspunsuri negative și „Cabinet medical” – 39 de răspunsuri negative.

Q6 – Pentru ce servicii publice/ activități preferați să vă deplasați în alte localități, în detrimentul Municipiului Pașcani?

Serviciile publice/ activitățile pentru care cei 171 de respondenți preferă să se deplaseze în alte localități, în detrimentul Municipiului Pașcani sunt în principal cele de agrement și petrecere a timpului liber, dar s-a remarcat o pondere importantă și pentru serviciile de sănătate.

Q7 – Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele servicii publice din municipiu?

Figura 157 - Q7 – Cât de mulțumit(ă) sunteți de următoarele servicii publice din municipiu?



Din figura anterioară se pot observa 3 atitudini ale populației în ceea ce privește serviciile publice din municipiu. **Atitudinea mai degrabă mulțumită** se întâlnește atunci când sunt puse în discuție serviciile de „Alimentarea cu energie electrică", „Serviciile de urgență (salvare, pompieri, poliție)" și „Telecomunicații", **atitudinea neutră** în cazul „Transportului în comun", „Iluminatului public", „Alimentării cu apă potabilă" și „Canalizare", iar **atitudinea mai degrabă nemulțumită**, se regăsește pentru serviciile de „Siguranță și ordine publică", „Administrarea parcurilor / spațiilor verzi", „Curățenie și managementul deșeurilor".

Notabil și cel în urma căruia ar trebui tras un semnal de alarmă este gradul ridicat de nemulțumire a populației în ceaa ce privește „Administrarea parcurilor / spațiilor verzi". Pentru perioada 2021 – 2027 autoritatea publică locală ar trebui să își centreze eforturile cu scopul ameliorării nevoilor în acest domeniu.

Q8 – Care considerați că este cel mai slab punct al infrastructurii de transport din Municipiul Pașcani:

Figura 158 - Q8 – Care considerați că este cel mai slab punct al infrastructurii de transport din Municipiul Pașcani:

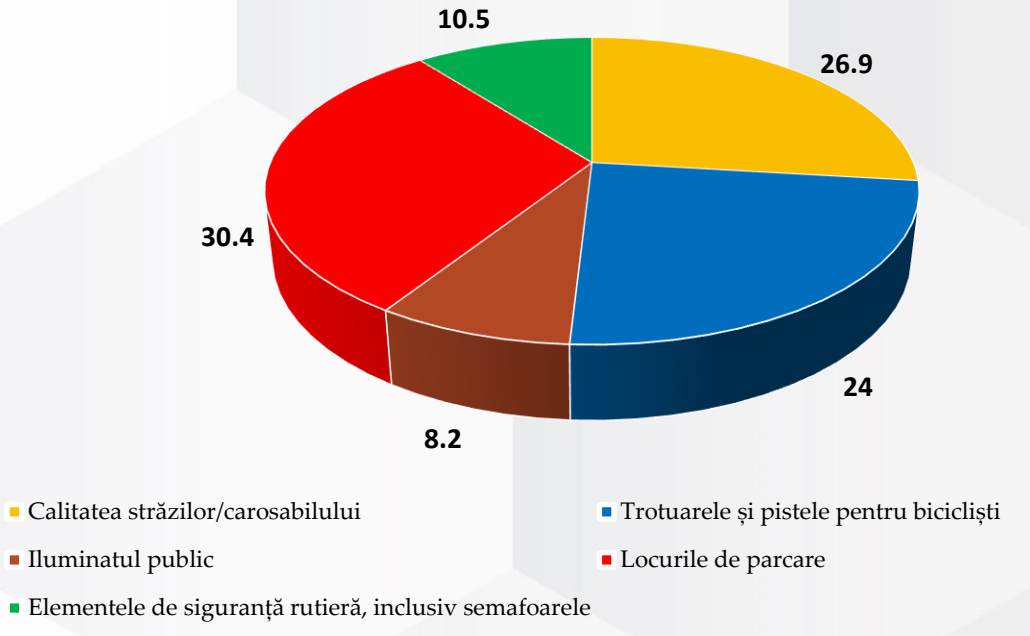
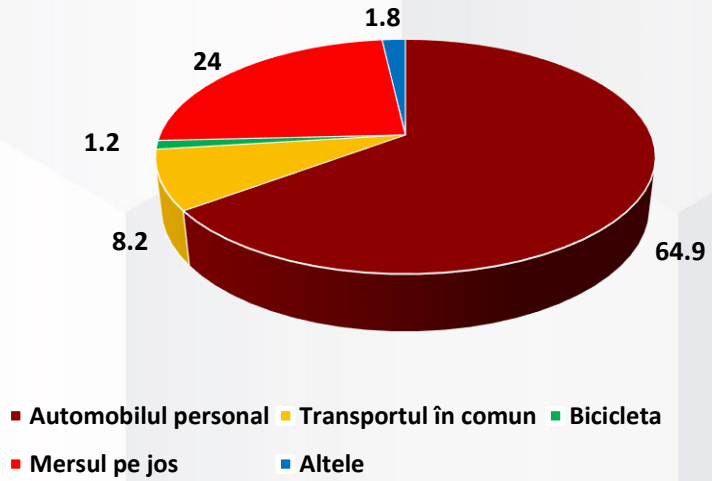


Figura anterioară semnalează o varietate însemnată a problemelor în ceea ce privește infrastructura de transport a municipiului. Se observă cum cele mai profund resimțite sunt „Locurile de parcare" (30,4% din respondenți au indicat aceasta ca fiind cel mai slab punct al infrastructurii de transport), urmate de „Calitatea străzilor / carosabilului" (26,9%) și

„Trotuarele și pistele pentru bicicliști”(24%). Acest echilibru între procentajele răspunsurilor oferite de populație semnalează faptul că infrastructura de transport a municipiului nu excelează la niciun capitol, pentru orizontul de timp 2027, și mai departe, fiind necesară o abordare integrată în modernizarea acesteia.

Q9 – Care este mijlocul de transport cel mai frecvent utilizat pentru deplasările curente (zilnice, săptămânale)?

Figura 159 – Q9 – Care este mijlocul de transport cel mai frecvent utilizat pentru deplasările curente (zilnice, săptămânale)?

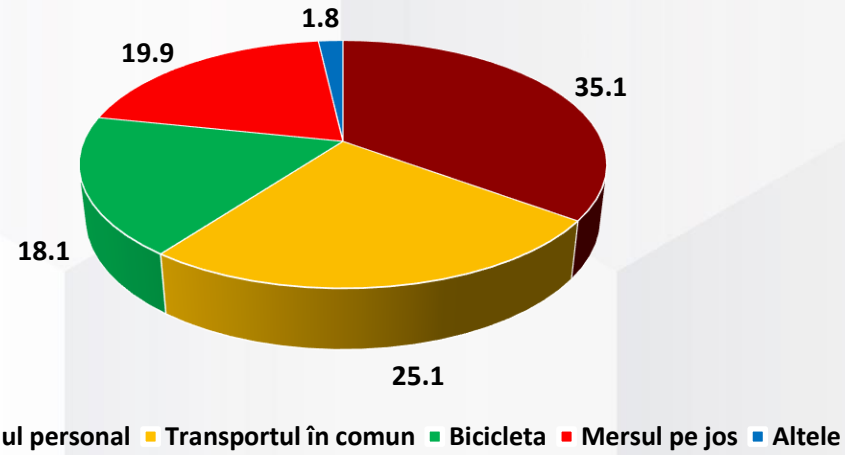


Mai departe, răspunsurile la întrebările Q9 și Q10 trebuie analizate în corelație. Mai întâi a fost chestionat care este mijlocul de transport cel mai frecvent utilizat pentru deplasările curente (zilnice, săptămânale), pentru ca la următoarea întrebare să fie pusă sub supoziție situația în care infrastructura de transport ar permite utilizarea eficientă a oricărui mijloc de transport, care ar fi cel preferat de populație. Comparația între răspunsurile furnizate pentru cele două întrebări oferă o imaginea de ansamblu asupra sectoarelor unde sunt necesare investiții în dezvoltare și modernizare. Astfel, în momentul de față 64,9% dintre respondenți folosesc automobilul personal pentru deplasările curente, dar în cazul în care infrastructura ar permite utilizarea eficientă a oricărui mijloc de transport, doar 35,1% ar mai folosi acest mijloc de deplasare. Reducerea numărului de mașini din trafic ar putea rezolva de la sine problema creării de ambuteiaje și ar reduce timpii de tranziție ai municipiului. Mai departe, creșterea semnificativă a procentului de populație care ar utiliza bicicleta ca mijloc de deplasare frecvent, de la 1,2%, la 18,1% indică un apetit crescut pentru transportul velo, dar în același timp, și slaba dezvoltare a acestui sector în actuala configurație a infrastructurii de transport.

De o creștere importantă are parte și procentul de populație care ar utiliza sistemul de transport public, de la 8,2 % în prezent, la 25,1% într-o situație în care acest mijloc de transport ar fi optimizat cu autobuze noi și creșterea numărului de curse zilnice.

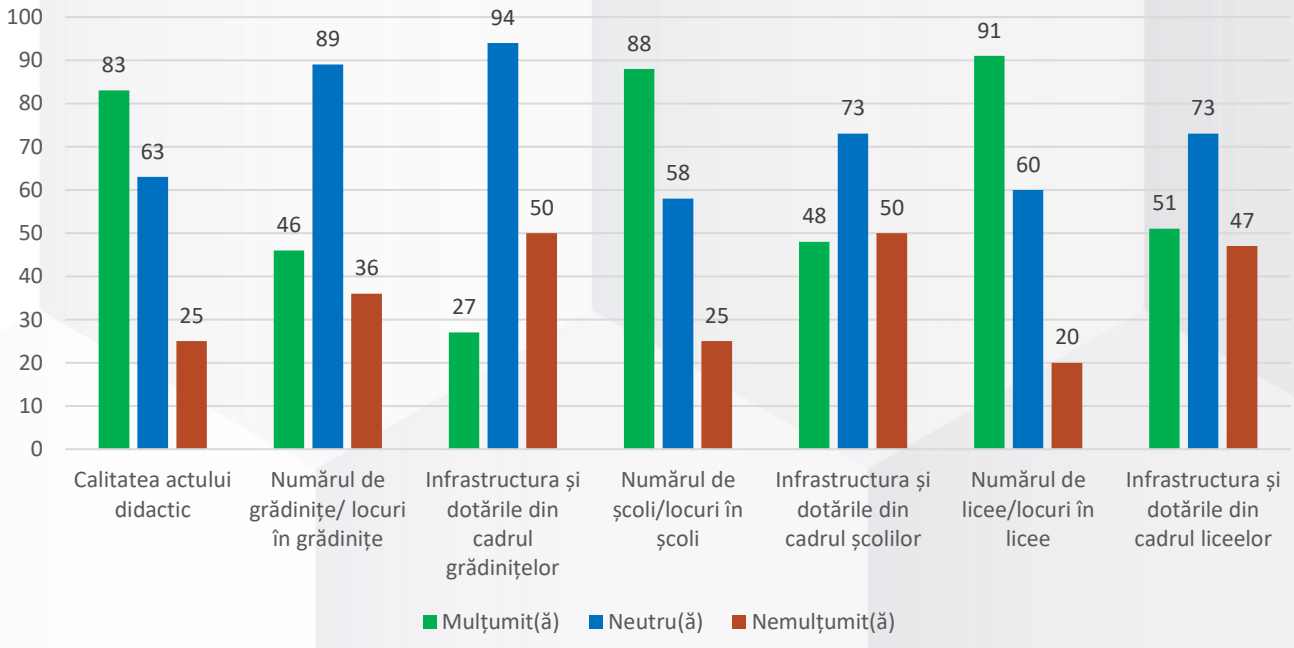
Q10 – În situația în care infrastructura de transport ar permite utilizarea eficientă a oricărui mijloc de transport, pe care l-ați utiliza pentru deplasările zilnice:

Figura 160 – Q10 – În situația în care infrastructura de transport ar permite utilizarea eficientă a oricărui mijloc de transport, pe care l-ați utiliza pentru deplasările zilnice:



Q11 – În baza experienței dumneavoastră directe sau ca părinte, sunteți mulțumit(ă) de următoarele caracteristici ale sistemului de învățământ din Municipiul Pașcani?

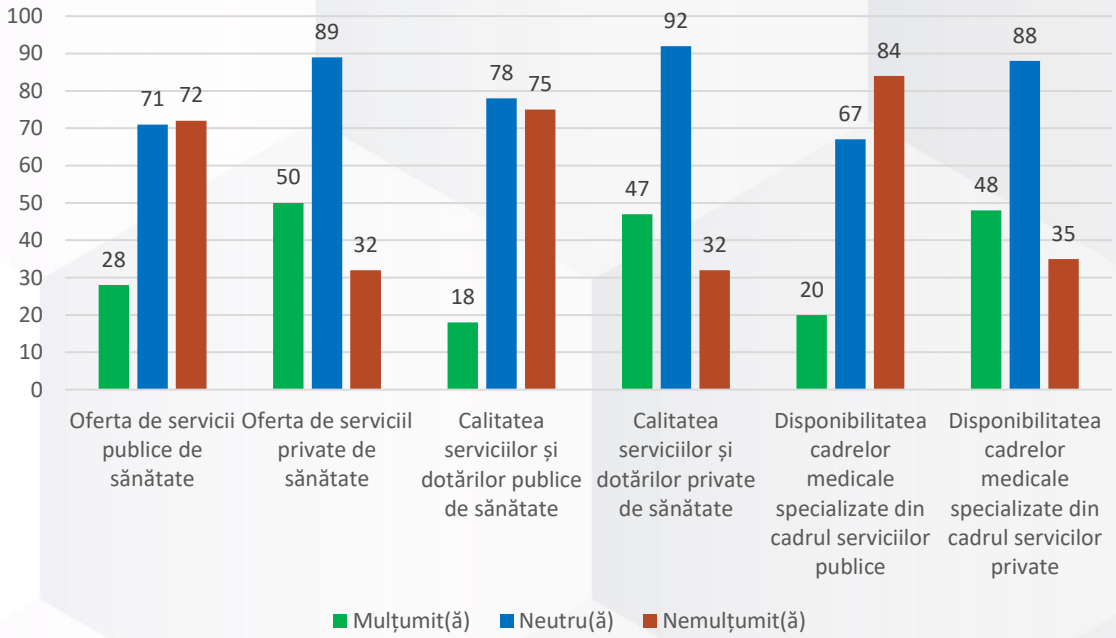
Figura 161 – Q11 – În baza experienței dumneavoastră directe sau ca părinte, sunteți mulțumit(ă) de următoarele caracteristici ale sistemului de învățământ din Municipiul Pașcani?



Q11 a vizat identificarea gradului de mulțumire a populației chestionate cu privire la caracteristicile sistemului de învățământ, în baza experienței directe sau ca părinte. Au fost supuse analizei următoarele caracteristici: *Calitatea actului didactic, Numărul de grădinițe/ locuri în grădinițe, Infrastructura și dotările din cadrul grădinițelor, Numărul de școli/ locuri în școli, Infrastructura și dotările din cadrul școlilor, Numărul de licee/ locuri în licee, Infrastructura și dotările din cadrul liceelor*. Imaginea de ansamblu este una pozitivă, cu niveluri ridicate de mulțumire în privința calității actului didactic și a numătului de școli și licee. Singurele capitole unde populația manifestă un grad mai ridicat de nemulțumire sunt numărul de grădinițe și infrastructura și dotările din cadrul acestora, dar și infrastructura și dotările din școli și licee. Astfel, devine evidentă nevoia de investiții în unitățile școlare pe toate nivelurile de învățământ (preșcolar, școală primară, gimnaziu și preuniversitar).

Q12 – În baza experienței dumneavoastră directă sau ca părinte, sunteți mulțumit(ă) de următoarele caracteristici ale sistemului de sănătate din Municipiul Pașcani?

Figura 162 – Q12 – În baza experienței dumneavoastră directă sau ca părinte, sunteți mulțumit(ă) de următoarele caracteristici ale sistemului de sănătate din Municipiul Pașcani?

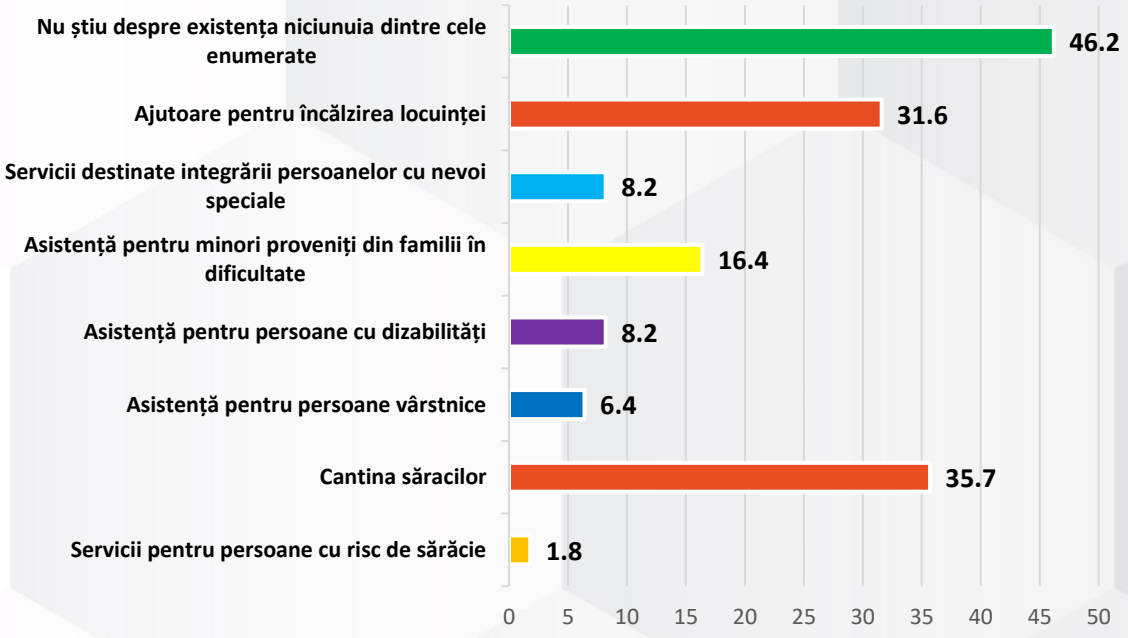


Q12 a vizat identificarea gradului de mulțumire a populației chestionate cu privire la caracteristicile sistemului de sănătate public și privat, în baza experienței directe sau ca părinte. Au fost supuse analizei următoarele caracteristici: *Oferta de servicii publice de sănătate, Oferta de servicii private de sănătate, Calitatea serviciilor și dotărilor publice de sănătate, Calitatea*

serviciilor și dotărilor private de sănătate, Disponibilitatea cadrelor medicale specializate din cadrul serviciilor publice, Disponibilitatea cadrelor medicale specializate din cadrul servicilor private. S-a dorit în acest fel schițarea unei imagini a utilizatorului de servicii de sănătate, a preferințelor acestuia și a gradului de satisfacție privitor la serviciile utilizate. Astfel, rezultate chestionarului arată că populația este mai mulțumită de serviciile sistemului privat de sănătate, din toate punctele de vedere comparativ cu cele furnizate în sistemul public, dar de semnalat este faptul că opțiunea „Mulțumit(ă)" nu este cea preponderentă în niciunul dintre aspectele chestionate. În concluzie, se poate afirma că sistemul de sănătate la nivelul Municipiului Pașcani și a zonei urbane funcționale are nevoie de diversitate, modernizarea infrastructurii și dotărilor, dar și majorarea numărului de cadre medicale și perfecționarea acestora.

Q13 – Din câte știți, care dintre următoarele servicii de asistență socială sunt disponibile în zona unde locuiți?

Figura 163 – Q13 – Din câte știți, care dintre următoarele servicii de asistență socială sunt disponibile în zona unde locuiți?



Din punct de vedere al asistenței sociale, nu se poate discuta despre o situație pozitivă la nivel de municipiu. Un procent de 46,2% dintre cei 171 de respondenți au mărturisit în cadrul chestionarului că nu știu despre existența unei cantine a săracilor, a ajutoarelor pentru încălzirea locuinței, a serviciilor destinate integrării persoanelor cu nevoi speciale, a serviciilor

de asistență pentru persoane vârstnice, a serviciilor de asistență pentru persoane cu dizabilități, a serviciilor de asistență pentru minori proveniți din familii în dificultate sau a serviciilor pentru persoane cu risc de sărăcie. Este un procent care comunică două stări, ori serviciile respective de asistență socială nu există la nivel local, ori existența lor este foarte slab promovată de autoritatea publică locală, astfel că numărul de beneficiari este mult redus.

Q14 – Selectați principalele 3 locații pentru petrecerea timpului liber pe care le utilizați sau pe care le-ați utiliza dacă ar fi disponibile în Municipiul Pașcani.

Figura 164 - Q14 – Selectați principalele 3 locații pentru petrecerea timpului liber pe care le utilizați sau pe care le-ați utiliza dacă ar fi disponibile în Municipiul Pașcani.

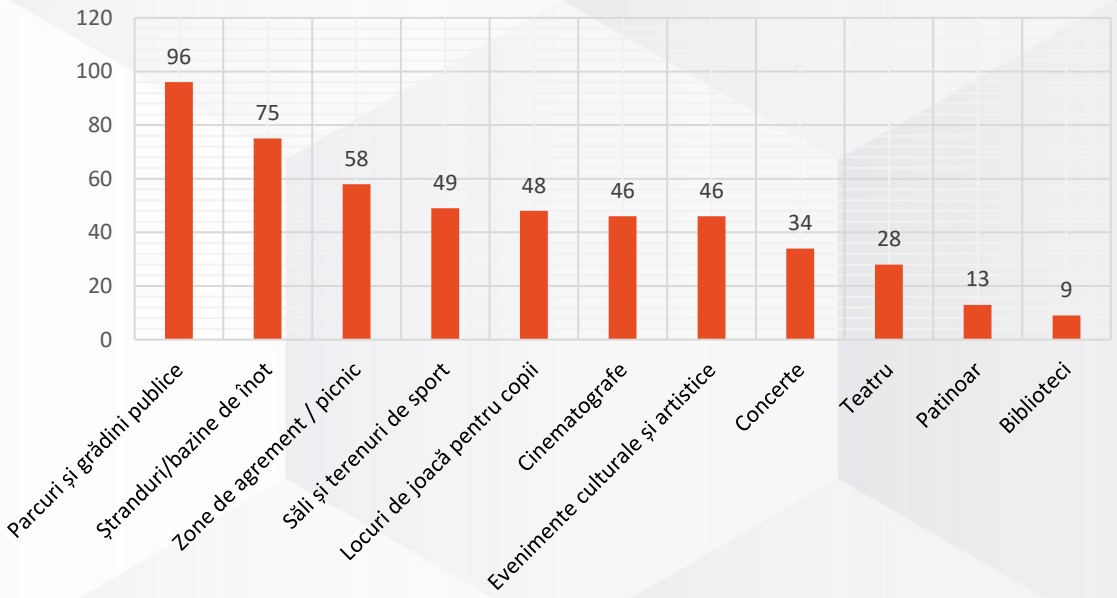


Figura anterioară evocă preferințele populației din municipiul Pașcani privitoare la activitățile de petrecere a timpului liber. În cadrul Q14 respondenții au fost chestionați cu privire la principalele 3 locații pentru petrecerea timpului liber pe care le utilizează sau le-ar utiliza daca acestea ar fi disponibile în Municipiul Pașcani. Astfel, se poate observa cum cele mai populare opțiuni sunt cele de petrecere a timpului în aer liber (în parcuri, grădini sau zone de agrement) și cele care presupun activitate fizică (șranduri/bazine de înot, precum și săli sau terenuri de sport). În partea a doua a topului preferințelor se regăsesc activitățile culturale și artistice (cinematografe, concerte, teatru sau evenimente culturale specifice).

Q15 – Vă rugăm să menționați orice alte aspecte și propuneri pe care le considerați relevante pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Pașcani pentru perioada 2021 - 2027:

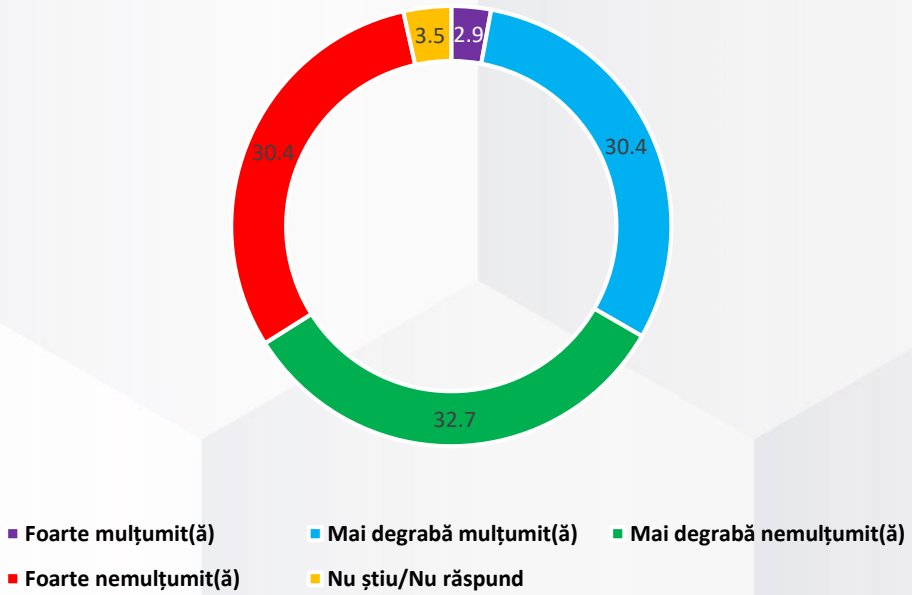
La această întrebare, pentru a nu limita respondenții, răspunsul a fost liber și nelimitat de un număr caractere. Astfel, aceștia și-au putut exprima fără constrângeri propunerile relevante pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană. Cele mai elaborate răspunsuri primite sunt:

- ✓ *„Planificarea si implementarea unei strategii de plantare a unui numar suficiet de arbori ornamentali, pe marginea cailor de acces si in jurul blocurilor pentru umbra si aer curat. Stabilirea unei directii clare de dezvoltare, in contextul zonei urbane funcționale: industrie, servicii sociale , logistica sau zona de locuit.";*
- ✓ *„Propuneri: construirea de platforme pentru colectarea selectiva a deseurilor, amenajarea de locuri de parcare, construirea unei sosele ocolitoare a municipiului, construirea de noi blocuri ANL."*
- ✓ *„Ca si posesor de bicicleta si trotineta electrica consider ca ar trebuie mai multe piste pentru acestea deoarece traficul haotic din oras ne pune in pericol. Si cred ca orasul ar avea nevoie de mai multe evenimente culturale/artistice, concerte, teatru, cinema in aer liber. Ar ajuta atat comerciantii din zona cat si oamenii care nu prea au ce sa faca in oras. Cred ca ar fi pe placul tuturor sa fie amenajate locuri de picnic, zone verzi cu banci, mese, cosuri de gunoi. Lacul Pestisorul si zona parcului au nevoie de un refresh. Chiar si de un cinematograf duc lipsa Pascanenii. Sunt multi tineri care merg la Suceava sau Iasi pentru a merge la cinema (sunt unul din ei). Si nu e nevoie de un cinema in interior, chiar si unul in care se poate intra cu masina ar pirnde foarte bine."*
- ✓ *„Trebuie sa ajungem și noi la nivelul perioadei in care trăim, din păcate suntem in urma însă exista posibilitatea sa ne ridicam. Trebuie ca cei abilitați din cabinetele de specialitate rutieră, sa își pună capul la contribuție și sa facă un masterplan de dezvoltare și siguranța rutieră. Trebuie sa construim câteva parcări pentru care sa putem licita și așa cred ca se va elibera și orașul. Trebuie sa continue investiția in servicii de distribuție a gazului și a apei. Sunt foarte multe lucruri de făcut in aceasta comunitate însă trebuie făcute pas cu pas."*
- ✓ *„Faceți tot posibilul sa constituiti o echipa managerială care sa va ajute la nivel de primărie la atragerea de fonduri europene pentru dezvoltarea orașului : zona industrială, infrastructura rutieră, anveloparea tututor clădirilor din oraș, repararea tuturor străzilor și aleelor orașului, modernizare piețe, zone agrement, etc"*

ASPECTE RELEVANTE DE MEDIU

M1 – Cât de mulțumit sunteți de spațiile verzi din Municipiul Pașcani?

Figura 165 - M1 – Cât de mulțumit sunteți de spațiile verzi din Municipiul Pașcani?



Această întrebare a avut rolul de a identifica gradul de satisfacție a populației în ceea ce privește spațiile verzi din Municipiul Pașcani. Astfel, analizând figura anterioară se observă faptul că răspunsul cel mai popular este „Mai degrabă nemulțumit(ă)" cu un procentaj de 32,7% dintre respondenți. Adăugând acestei valori și cele 30,4 procente pentru populația care se declară foarte nemulțumită de spațiile verzi din municipiu, se obține o majoritate a celor care consideră că este loc suficient pentru dezvoltarea acestui domeniu la nivel local. Mai departe, la întrebarea următoare din chestionar, cei care s-au declarat mai degrabă/foarte nemulțumiți au fost chestionați cu privire la motivele lor și, de asemenea, au oferit soluții la nevoile lor.

M2 – Dacă la întrebarea anterioară ați selectat "Mai degrabă nemulțumit(ă)"/ "Foarte nemulțumit(ă)", vă rugăm să indicați motivul și/sau soluții propuse pentru îmbunătățirea aspectelor semnalate.

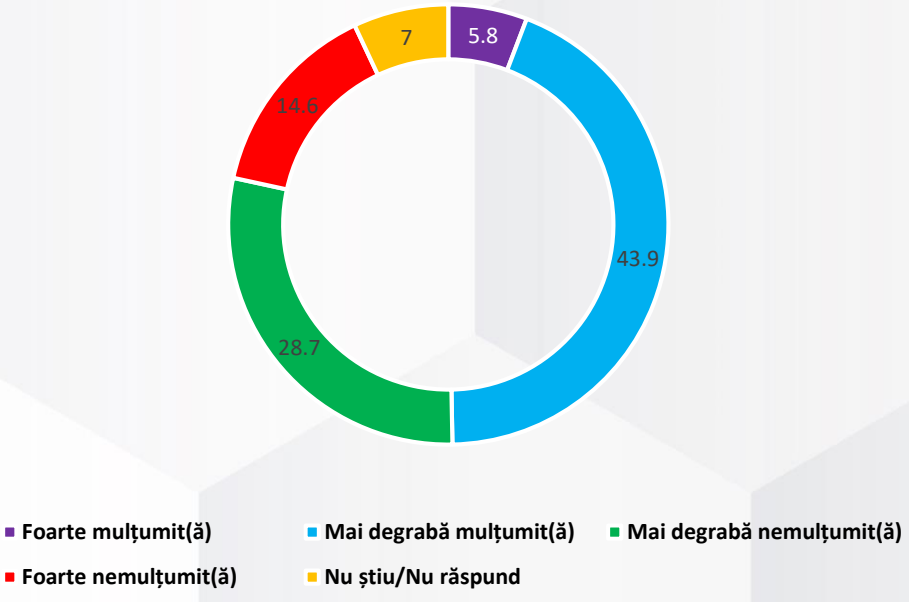
La această întrebare, pentru a nu limita respondeții, răspunsul a fost liber și nelimitat de un număr caractere. Astfel, aceștia și-au putut exprima fără constrângeri opinia legată de cauzele ce îi determină să fie nemulțumiți de spațiile verzi din Municipiul Pașcani. Astfel, cele mai des

evocate motive au fost: numărul insuficient de spații verzi, lipsa lucrărilor de reabilitare a Lacului Peștișorul, întreținerea slabă a spațiilor verzi actuale. De asemenea, au fost acordate și răspunsuri mai elaborate, printre care:

- *„Este necesară o mai mare implicare a administrației pentru amenajarea sau reamenajarea spațiilor verzi, care, de cele mai multe ori, sunt nesupravegheate și neîngrijite."*
- *„Parcuri externe, alei si drumuri catre atractiile locale (rauri, lacuri, paduri), organizare spre parcuri centrale in detrimentul "insulelor" locale."*
- *„Un aspect modern, îngrijit al spațiului verde din centrul orașului, modernizarea parcului, reabilitarea lacului Peștișorul și dotarea cu bărcuțe, hidrobiciclete, amenajarea spațiului verde din zonă, crearea de locuri de divertisment, terase."*
- *„Toaletarea arborilor de nespecialisti, spațiile verzi sunt denivelate de când s-au montat țevile preizolate (de 20 ani), trebuie consultați specialiști în peisagistica și lucrările făcute de persoane calificate în acest scop."*
- *„Nu consider că sunt amenajate corespunzător și nici nu sunt îngrijite, vina aparținând atât autorităților, dar și cetățenilor care distrug și nu întrețin ceea ce se face."*

M3 – Cât de mulțumit sunteți de calitatea aerului din Municipiul Pașcani?

Figura 166 - M3 – Cât de mulțumit sunteți de calitatea aerului din Municipiul Pașcani?



Această întrebare a avut rolul de a identifica gradul de satisfacție a populației în ceea ce privește calitatea aerului din Municipiul Pașcani. Astfel, analizând figura anterioară se observă faptul că răspunsul cel mai popular este „Mai degrabă mulțumit(ă)" cu un procent de 43,9% dintre respondenți. Cu toate acestea, adunând procentajele pentru persoanele mai degrabă nemulțumite și foarte nemulțumite de acest factor de mediu, se obține un procent de 43,3%, aproape echivalent celui persoanelor mai degrabă mulțumite. În concluzie, se poate afirma că părerile sunt împărțite, iar cei care s-au declarat mai degrabă/foarte nemulțumiți au fost chestionați cu privire la motivele lor și, de asemenea, au oferit soluții la nevoile lor.

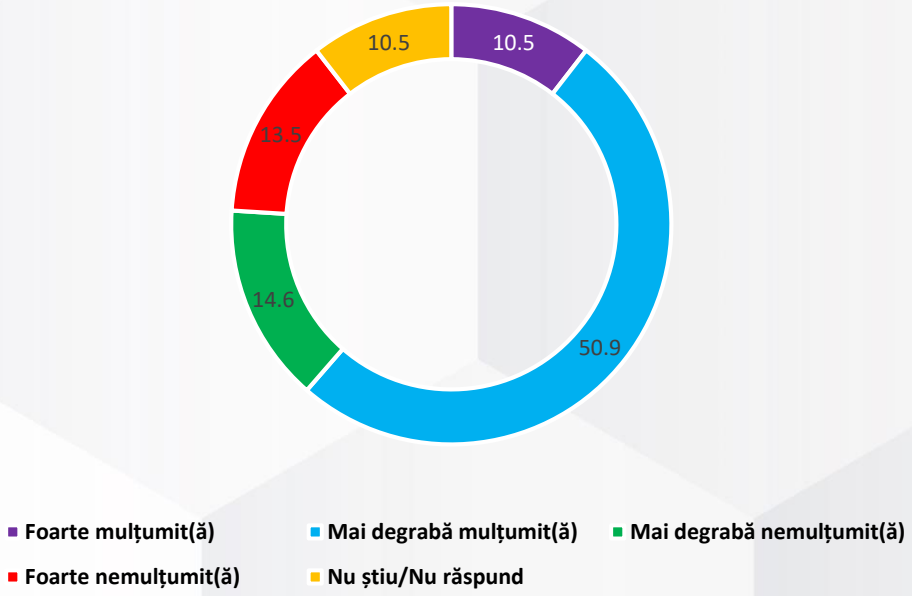
M4 – Dacă la întrebarea anterioară ați selectat "Mai degrabă nemulțumit(ă)"/ "Foarte nemulțumit(ă)", vă rugăm să indicați motivul și/sau soluții propuse pentru îmbunătățirea aspectelor semnalate.

La această întrebare, pentru a nu limita respondeții, răspunsul a fost liber și nelimitat de un număr caractere. Astfel, aceștia și-au putut exprima fără constrângeri opinia legată de cauzele ce îi determină să fie nemulțumiți de calitatea aerului din Municipiul Pașcani. Astfel, cel mai des evocat motiv a fost: poluarea olfactivă cauzată de operatorul economic ROMPAK, la care se adaugă poluarea aerului cu noxe și particule de praf cauzate de traficul greu care tranzitează orașul. De asemenea, au fost acordate și răspunsuri mai elaborate, printre care:

- *„Mirosul insuportabil mai ales pe timpul verii din cauza fabricii Pakmaya, ca solutie, cred ca ar trebui suplimentate filtrele sau orice alta solutie care sa diminueze mirosul."*
- *„Poluarea este din ce in ce mai mare din cauza numarului tot mai mare de masini si al numarului tot mai mic de arbori ornamentali/copaci."*
- *„Prea mult praf. Împrejmuirea zonelor de construcții, curățenie zilnică pe toate străzile, asfaltarea tuturor străzilor din municipiu."*
- *„Trafic auto foarte intens in orice locatie, masini langa dormitoare; arderi de deseuri industriale si menajere, incarcatura de praf imensa datorata lipsei de curatenie / trafic si lipsei vegetatiei de protectie."*
- *„Realizarea variantei ocolitoare a Municipiului Pașcani si realizarea de statii de monitorizare a aerului. Crearea unei zone industriale care sa se afle la o distanta considerabila de zonele locuite. Sa se ia unele masuri impotriva fabricilor care polueaza aerul, a persoanelor fizice si juridice care dau foc la tot felul de deseuri, etc."*

M5 – Cât de mulțumit sunteți de nivelul zgomotului din Municipiul Pașcani?

Figura 167 - M5 – Cât de mulțumit sunteți de nivelul zgomotului din Municipiul Pașcani?



Această întrebare a avut rolul de a identifica gradul de satisfacție a populației în ceea ce privește poluarea fonică la nivel municipal. Procentul majoritar a fost al celor care se declară mai degrabă mulțumiți – 50,90% la care se adaugă și cei 10,50% foarte mulțumiți. Analizând aceste date se poate spune că poluare fonică nu este un factor de mediu puternic resimțit la nivel local. Cu toate acestea, în cadrul întrebării următoare, cei 14,60% respondeți care s-au declarat mai degrabă nemulțumiți și cei 13,5% care s-au declarat foarte nemulțumiți, au fost chestionați cu privire la aspectele care le creează disconfortul din punct de vedere al nivelului de zgomot și soluțiile pe care le propun pentru amelioarea situației.

M6 – Dacă la întrebarea anterioară ați selectat "Mai degrabă nemulțumit(ă)"/ "Foarte nemulțumit(ă)", vă rugăm să indicați motivul și/sau soluții propuse pentru îmbunătățirea aspectelor semnalate.

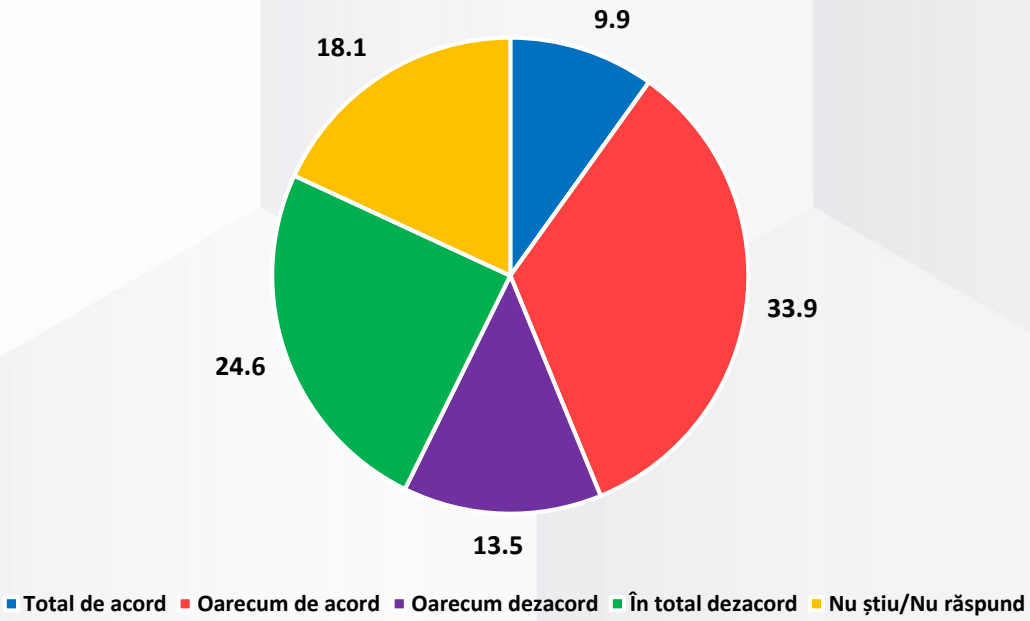
La această întrebare, pentru a nu limita respondeții, răspunsul a fost liber și nelimitat de un număr caractere. Astfel, aceștia și-au putut exprima fără constrângeri opinia legată de cauzele ce îi determină să fie nemulțumiți de nivelul zgomotului din Municipiul Pașcani. Astfel, cele mai des evocate motive au fost: traficul greu care traversează municipiul, dar și lipsa de

acțiune a instituțiilor în momentul sesizărilor de perturbare a liniștii publice. De asemenea, au fost acordate și răspunsuri mai elaborate, printre care:

- *„Sunt permise unele activitati economice in apropierea locuintelor, fara luarea masurilor de reducere a zgomotului. Sunt necesare bariere verzi pe marginea strazilor pentru reducerea poluarii si zgomotului, in zonele cu trafic intens si blocuri."*
- *„In zona unde locuiesc trec autocamioane grele care fac atât zgomot cât și să trepideze pământul, provocând deteriorarea caselor"*
- *„Zgomotul facut de traficul de masini din zona si de traficul feroviar. Construirea de garduri de protectie fonica."*

M7 – În ce măsură sunteți de acord cu afirmația că municipiul dvs. este dedicat luptei împotriva schimbărilor climatice (eficiență energetică, transport ecologic)?

Figura 168 - M7 – În ce măsură sunteți de acord cu afirmația că municipiul dvs. este dedicat luptei împotriva schimbărilor climatice (eficiență energetică, transport ecologic)?



Această întrebare a avut rolul de a identifica părerea persoanelor respondente cu privire la eforturile administrației publice locale în lupta împotriva schimbărilor climatice (eficiență energetică, transport ecologic). Atitudinea generală este una mixtă, cu procente ridicate pentru fiecare dintre variantele de răspuns: *Total de acord* – 9,9%, *Oarecum de acord* – 33,9%, *Oarecum dezacord* – 13,5% și *Total dezacord* – 24,6%. Procentajul celor care manifestă o atitudine de dezacord totalizează 38,1% dintre respondenți, astfel că punctul lor de vedere, exprimat în

răspunsurile oferite la următoarea întrebare, este relevant în stabilirea unei strategii la nivel local, care să crească potențialul local de luptă împotriva schimbărilor climatice.

M8 – Dacă la întrebarea anterioară ați selectat "Oarecum dezacord"/ "În total dezacord", vă rugăm să indicați motivul și/sau soluții propuse pentru îmbunătățirea aspectelor semnalate.

La această întrebare, pentru a nu limita respondeții, răspunsul a fost liber și nelimitat de un număr caractere. Astfel, aceștia și-au putut exprima fără constrângeri opinia legată de motivele ce îi determină să fie în dezacord cu afirmația conform căreia Municipiul Pașcani este dedicat luptei împotriva schimbărilor climatice (eficiență energetică, transport ecologic). Astfel, cele mai des evocate motive au fost: lipsa mijloacelor de transport în comun nepoluante, lipsa de inițiativă a administrației locale, dar și lipsa infrastructurii pentru utilizarea mașinilor electrice. De asemenea, au fost acordate și răspunsuri mai elaborate, printre care:

- *„Trecerea la transportul public 100% electric, înființarea de stații de reîncărcare electrică a autovehiculelor, alimentatea instituțiilor cu energie prin surse regenerabile, campanii de conștientizare a cetățenilor cu privire la reducerea consumului de energie și trecerea la surse de energie regenerabilă."*
- *„Cred ca în municipiul nostru se pot utiliza eoliene pentru reducerea costurilor cu energia, folosirea energiei solare pentru iluminatul public."*
- *„Cred ca un sistem de transport in comun bazat pe autobuze/microbuze electrice ar putea ajuta la lupta impotriva schimbarilor climatice. Si un serviciu de inchiriat biciclete sau trotinete electrice cred ca ar fi ideal, atata timp cat ar fi implementat corect si in zonele in care ar fi nevoie."*
- *„Lipsa programelor de energie verde, lipsa educației in scoli, lipsa acțiunilor de igienizare și plantare, lipsa controalelor efectuate de poliția locală și autorități la poluatorii locali, etc."*

4.2. GRUPURI DE LUCRU TEMATICE

Grupurile de lucru reprezintă formațiuni de dezbatere în care mai mulți actori care prezintă interes asupra tematicii abordate discută împreună, exprimă opinii, expun situații și formulează concluzii, scopul acestora fiind de colectare a informațiilor din perspective diferite de vedere și de stabilirea obiectivelor comune pentru includerea acestora în analiza situației existente și în planificarea strategică viitoare. În cadrul procesului de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funționale Pașcani pentru perioada 2021-2027 au fost desfășurate 5 grupuri de lucru tematice, în domeniile: economie locală, cultură, mediu, servicii publice (sănătate, educație, asistență socială etc.), respectiv administrație publică locală. În cadrul acestora au participat actori relevanți specifici fiecărui domeniu, care au dezbătut situația actuală, provocările existente și potențialele soluții, precum și direcțiile de dezvoltare.

Minutele grupurilor de lucru tematice cu lista participanților, aspectele dezbătute și problemele identificate pot fi consultate detaliat în **Anexa 1**.

GRUP DE LUCRU SERVICII PUBLICE – Grupul de lucru specific serviciilor publice a fost realizat în data de 09.11.2022. În cadrul acestuia a fost discutat contextul strategic de dezvoltare a SIDU ZUF Pașcani. A fost realizată o prezentare a principalelor provocări și nevoi, pornind de la analiza situației actuale, ce a inclus următoarele paliere: cantitatea și calitatea serviciilor de educație, serviciilor de sănătate și serviciilor sociale de care populația locală beneficiază.

Principalele nevoi identificate și idei de dezvoltare rezultate din discuțiilor purtate în cadrul acestui grup de lucru se referă la:

- ☑ Identificarea necesarului de dotări/investiții pentru fiecare unitate de învățământ din Zona Urbană Funcțională Pașcani. Astfel, următoarele unități de învățământ și-au expus nevoile de investiții:
  - ✓ Liceul Tehnologic Economic „Nicolae Iorga” – Sporirea funcționalității cabinetului medical prin asigurarea de personal pe toată perioada de desfășurare a orelor de curs;
  - ✓ Școala "Iordache Cantacuzino" – Crearea unui campus școlar; Achiziția și punerea în funcțiune a unui sistem de securitate la nivelul unității de învățământ; Amenajarea și dotarea a două laboratoare (unul de chimie, respectiv unul de biologie);

- ✓ Colegiul Național „Mihail Sadoveanu” – Suplimentarea numărului de clase care să permită desfășurarea învățarea într-un singur schimb; Armonizarea orarului de circulație a transportului public astfel încât să permită efectuarea navetei de către elevi fără a afecta participarea acestora la orele de curs;
- ✓ Liceul Tehnologic „Mihai Busuioc” – Construirea unei săli de sport de care elevii liceului să beneficieze;
- ✓ Liceul Teoretic "Miron Costin" – Reabilitarea și modernizarea spațiilor de tip toaletă; Construirea sau amenajarea unei săli de festivități; Înlocuirea ferestrelor și reabilitarea termică a Corpului A pentru reducerea consumului de agent termic în perioada rece;
- ✓ Unități de învățământ Comuna Valea Seacă – Dotarea cu mobilier nou a sălilor de clasă și amenajarea laboratoarelor de specialitate; Reabilitarea și eficientizarea din punct de vedere al consumului energetic al școlilor din comună; Construirea unui teren de sport multifuncțional; Amenajarea de spații destinate cabinetelor medicale și asigurarea de personal.

☑ Nevoile de investiții în sistemul public de sănătate, au fost semnalate de către personalul prezent din partea Spitalului Municipal de Urgențe Pașcani, și sunt următoarele:

- ✓ Elaborarea unui studiu de fezabilitate referitor la construirea unui nou corp în cadrul Unității de Primiri Urgențe, și ulterior demararea construcției acestuia;
- ✓ Construirea unei rezerve de apă potabilă;
- ✓ Amenajarea unui sistem modern de tratare a apelor uzate generate de activitate din Corpurile A și B;
- ✓ Îmbunătățirea sistemului de încălzire prin înlocuirea soluției actuale cu una mai performantă și prietenoasă cu mediul înconjurător;
- ✓ Amenajarea unui spațiu de tip arhivă;
- ✓ Lucrări de consolidare a clădirii principale a spitalului.

☑ Nevoia creării și dotării corespunzătoare a câte un cabinet de tip medic de familie în fiecare dintre satele ce aparțin de UAT-urile din Zona Urbană Funcțională Pașcani. Pentru a susține această nevoie a fost punctată existența unui număr semnificativ de mame minore în aceste, a căror nevoie de asistență medicală specializată este evidentă.

GRUP DE LUCRU ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ – Grupul de lucru dedicat administrației publice locale a fost realizat în data de 09.11.2022. În cadrul acestuia a fost discutat contextul strategic de dezvoltare a SIDU ZUF Pașcani. A fost realizată o prezentare a principalelor provocări și nevoi, pornind de la analiza situației actuale, ce a inclus următoarele paliere: capacitatea administrativă și cooperarea dintre unitățile administrativ-teritoriale și planificarea măsurilor cu cel mai ridicat potențial de eficiență.

Principalele nevoi identificate și idei de dezvoltare rezultate din discuțiilor purtate în cadrul acestui grup de lucru se referă la:

- ☑ Implementarea unui sistem informațional integrat, bazat pe mai multe layere care să ofere o imagine de ansamblu asupra întregului municipiu în ceea ce privește: cadastru, urbanism, spații verzi, utilități, parcări etc.;
- ☑ Achiziția unei aplicații GIS;
- ☑ Implementarea unor aplicații software de management care să faciliteze activitatea în cadrul tuturor structurilor regăsite în subordinea Primăriei Municipiului Pașcani;
- ☑ Externalizarea serviciilor de arhivă digitală sau punerea în funcțiune în cadrul instituției a unui astfel de sistem, precum și suplimentarea spațiului actual destinat arhivei fizice;
- ☑ Documentarea procedurilor de lucru actualizate ca urmare a implementării soluțiilor software în activitate instituției publice;
- ☑ Elaborare Ortofotoplan și alte documente de urbanism;
- ☑ Constituirea unui Registru Electronic al Spațiilor Verzi;
- ☑ Dezvoltarea Compartimentului Informatizare prin mărirea numărului de angajați;
- ☑ Digitalizarea serviciilor prestare de Poliția Locală prin achiziția de tablete și conectarea acestora la baze de date informaționale cu arie de acoperire la nivel național;
- ☑ Achiziția unei noi auto-speciale pentru Serviciul Poliția Locală;
- ☑ Achiziția de echipamente hardware care să contribuie la funcționarea optimă a soluțiilor software implementate la nivelul Primăriei Municipiului Pașcani;
- ☑ Instruirea angajaților pentru utilizarea optimă a programelor software de care dispune administrația locală;
- ☑ Cursuri de formare profesională pentru toți funcționarii publici și personalul contractual;

- ☑ Transparență în derularea achizițiilor publice prin publicarea tuturor contractelor în mediul online;
- ☑ Construirea de stații de autobuz moderne;
- ☑ Achiziția de autobuze electrice noi;
- ☑ Construirea unui nod multimodal în zona gării care să permită utilizarea facilă a mijloacelor de transport în comun (tren ⇔ autobuz);
- ☑ Implementarea unui sistem de transport public metropolitan;
- ☑ Achiziția și punerea în funcțiune a unui sistem de avertizare-alarmare a populației în caz de urgență cauzată de hazarde naturale sau antropice;
- ☑ Operaționalizarea sistemului de adăpostire a populației în caz de calamitate;
- ☑ Extinderea și eficientizarea sistemului de iluminat public;
- ☑ Transferul cablurilor din mediul suprateran în mediul subteran;
- ☑ Creșterea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale prin anvelopare;
- ☑ Operaționalizarea unui centru de ecarisaj.

GRUP DE LUCRU MEDIU – Grupul de lucru dedicat mediului și schimbărilor climatice a fost realizat în data de 10.11.2022. În cadrul acestuia a fost discutat contextul strategic de dezvoltare a SIDU ZUF Pașcani. A fost realizată o prezentare a principalelor provocări și nevoi, pornind de la analiza situației actuale, ce a inclus următoarele paliere: cadrul natural, mediul, și schimbările climatice.

Principalele nevoi identificate și idei de dezvoltare rezultate din discuțiilor purtate în cadrul acestui grup de lucru se referă la:

- ☑ Necesitatea amenajării a două noi spații de tip seră pentru dezvoltarea capacității de procurare în sistem propriu a plantelor utilizate pentru acțiunile de înfrumușesare a municipiului. De asemenea, s-a propus crearea unei infrastructuri care să permită elevilor din școlile din zona urbană funcțională accesul în incinta serelor în scop educativ, și achiziția unei instalații de peletizare a deșeurilor vegetale generate la nivel local si utilizarea produsului rezultat pentru încălzirea serelor.
- ☑ Necesitatea amenajării unor parcuri în fiecare dintre comunele și satele ce compun Zona Urbană Funcțională, dar și reabilitarea/reamenajarea parcurilor deja existente aflate în proces de degradare.

- ☑ Nevoia de investiții în sistemul de colectare selectivă a deșeurilor. Ar trebui să existe centre de colectare în zona municipiului și în comunele din ZUF. Pe lângă acestea, a fost propusă instalarea de coșuri de gunoi inteligente care să semnaleze agentului de salubritate atunci când ating nivelul maxim de încărcare.
- ☑ Implementarea unui program de educare în școli, prin care copiii să fie învățați teoretic și practic ce înseamnă colectarea selectivă a deșeurilor, cum se face și care sunt repercusiunile poluării mediului înconjurător.
- ☑ Nevoia de a securiza spațiile de colectare a deșeurilor. Este nevoie de camere de supraveghere și preferabil de acces limitat. Punctele de colectare a deșeurilor ar trebui să poată fi accesate doar de către persoanele de la o asociație de proprietari (la blocuri) și de operatorii de salubritate. Instalarea camerelor de supraveghere poate fi o soluție aici, precum și implicarea Poliției Locale în monitorizarea punctelor de colectare din ansamblurile de locuințe colective.
- ☑ Nevoia efectuării unor lucrări de susținere a unor terenuri degradate ce prezintă risc de alunecare de teren prin amenajarea de ziduri și plantarea de copaci.
- ☑ Numărul redus al toaletelor publice a fost semnalat în cadrul întâlnirii și a fost propusă achiziția și amenajarea unor astfel de spații în punctele cheie ale municipiului.
- ☑ Lipsa unor măsurători ce vizează calitatea aerului la nivelul Municipiului Pașcani a dus la propuneri de investiții din partea persoanelor prezente materializate prin achiziția de: senzori de măsurare a poluării aerului, dar și o stație de măsurare a calității aerului.
- ☑ Eficientizarea energetică a clădirilor publice prin instalarea de panouri fotovoltaice pe acoperiș și prin anveloparea acestora.
- ☑ Nevoie asociată momentului de finalizare a lucrărilor la Autostrada A7, aceea a amenajării de perdele forestiere.

GRUP DE LUCRU ECONOMIE LOCALĂ – Grupul de lucru dedicat mediului antreprenorial local a fost realizat în data de 10.11.2022. În cadrul acestuia a fost discutat contextul strategic de dezvoltare a SIDU ZUF Pașcani. A fost realizată o prezentare a principalelor provocări și nevoi, pornind de la analiza situației actuale, ce a inclus următoarele paliere: întreprinderile

active în ZUF, numărul de angajați, investiții străine directe, precum și profitabilitatea companiilor la nivel local.

Principalele nevoi identificate și idei de dezvoltare rezultate din discuțiilor purtate în cadrul acestui grup de lucru se referă la:

- ☑ Necesitatea îmbunătățirii relației de colaborare dintre mediul public și cel privat. Calitatea rece a acestei relații este evidențieată și de prezența redusă la acest grup de lucru, pentru care doar o companie, dintre cele peste 30 invitate, și-a delegat un responsabil.
- ☑ Organizarea unor întâlniri lunare cu mediul de afaceri local, atât cu companiile mari, cât și cu IMM-uri pentru a identifica periodic problemele cu care aceștia se confruntă.
- ☑ Necesitatea unor terenuri și spații pentru depozite de logistică, dat fiind faptul că într-un orizont de timp mediu, Municipiul Pașcani, și implicit comunele din zona sa urbană funcțională, se vor afla la intersecția dintre Autostrăzile A7 Ploiești-Siret și A8 Târgu Mureș – Ungheni.

GRUP DE LUCRU CULTURĂ – Grupul de lucru dedicat instituțiilor culturale locale a fost realizat în data de 10.11.2022. În cadrul acestuia a fost discutat contextul strategic de dezvoltare a SIDU ZUF Pașcani. A fost realizată o prezentare a principalelor provocări și nevoi, pornind de la analiza situației actuale, ce a inclus următoarele paliere: infrastructura culturală, elementele de patrimoniu, vitalitatea culturală și atractivitatea turistică.

Principalele nevoi identificate și idei de dezvoltare rezultate din discuțiilor purtate în cadrul acestui grup de lucru se referă la:

- ☑ Mediul rural nu beneficiază de același acces la infrastructură precum municipiul Pașcani. De asemenea, este menționată importanța culturii în viața socială a comunității locale și faptul că această componentă ar trebui să beneficieze de o mai mare atenție.
- ☑ O posibilă soluție de activare a sectorului cultural este și cea de implicare a tinerilor și de a lucra cât mai mult cu aceștia, inclusiv prin crearea de noi premise de dezvoltare în acest sector pentru tinerele talente și pentru artiștii locali.
- ☑ Pentru Biblioteca Municipală „Leonard Gavriliu" Pașcani s-a propus în cadrul acestui grup de lucru digitalizarea serviciilor oferite.

- ☑ Lista proiectelor relevante pentru sectorul cultural din partea Casei de Cultură „Mihail Sadoveanu” Pașcani:
  - ✓ Achiziția unei scene de exterior cu tot echipamentul aferent care să permită municipalității să deruleze evenimente în aer liber în sezonul cald;
  - ✓ Reabilitarea căminelor culturale din comunele și satele ce aparțin de UAT-urile din Zona Urbană Funcțională;
  - ✓ Amenajarea unui spațiu de tip Teatru de Vară.
- ☑ Lista proiectelor relevante pentru sectorul cultural din partea Muzeului Municipal Pașcani:
  - ✓ Includerea Palatului Cantacuzino-Pașcanu într-un circuit muzeal regional sau național;
  - ✓ Amenajarea împrejurimilor Palatului Cantacuzino-Pașcanu;
  - ✓ Semnalizarea obiectivelor turistice locale prin indicatoare rutiere;
  - ✓ Reabilitarea Conacului Prăjescu din Comuna Stolniceni-Prăjescu;
  - ✓ Crearea unei rețele de muzee cu specific local;
  - ✓ Crearea Muzeului Drumului de Fier – CFR în Pașcani.
- ☑ În ceea ce privește infrastructura sportivă, atât reprezentanții din mediul privat, cât și cei ai Clubului Sportiv Municipal Pașcani au semnalat următoarele nevoi de investiții:
  - ✓ Dotarea și amenajarea Stadionului „CFR” cu pistă de alergare din tartan, tribune și tabelă de scor;
  - ✓ Construirea unei baze sportive de Tip 1 în cadrul Stadionului „Siretul”;
  - ✓ Reabilitarea Stadionului „Locomotiva”;
  - ✓ Construirea unui bazin de înot;
  - ✓ Reabilitarea și concesionarea Ștrandului Municipal.
  - ✓ Construcția unui patinoar exterior;
  - ✓ Construcția unei Săli Polivalente cu o capacitate de 800-1000 de locuri;
  - ✓ Amenajarea terenurilor cu gazon sintetic.

4.3. DEFINIREA PROVOCĂRILOR IDENTIFICATE

Prin analiza diagnostic a situației actuale realizată în cadrul procesului de elaborarea a **Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani** pentru perioada **2021 – 2027** în cadrul proiectului *„Soluții integrate, mecanisme și proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Pașcani”* au fost identificate următoarele provocări:

Tabel 64 – Lista problemelor identificate la nivelul ZUF Pașcani pe domenii de acțiune

DOMENIU	PROBLEME/PROVOCĂRI IDENTIFICATE	SOLUȚII
Economie locală	➢ Dependența ridicată de activitățile de comerț; ➢ Ponderea mare în totalul companiilor active, salariaților și cifrei de afaceri a unor sectoare intensive în forță de muncă, cu o intensitate redusă în cunoaștere/ tehnologie – industria alimentară, industria textilă; ➢ Capacitatea antreprenorială redusă la nivelul întregii zone urbane funcționale; ➢ Existența unui număr mic de companii mari (cu peste 250 de salariați) și contribuția redusă a microîntreprinderilor la cifra de afaceri și efectivul salarial; ➢ Numărul redus de șomeri care participă la cursuri de formare; ➢ Diversitatea redusă a structurilor și serviciilor de sprijin a afacerilor; ➢ Activitatea redusă de CDI în mediul privat.	➢ Existența finanțărilor dedicate tranziției industriale, creșterii competențelor și digitalizare în cadrul financiar multianual 2021-2027; ➢ Existența finanțărilor disponibile prin PR Nord-Est 2021-2027 pentru dezvoltarea capacității de inovare a întreprinderilor, dezvoltarea capacității ecosistemului antreprenorial de inovare pentru crearea și maturizarea start-up/spin-off in domenii de specializare inteligenta, Dezvoltarea competențelor IMM-urilor pentru inovare, modernizare tehnologica si economie circulară; ➢ Existența finanțărilor disponibile prin PR Nord-Est 2021-2027 pentru dezvoltarea infrastructurii educaționale (inclusiv învățământ

		vocațional, tehnologic, profesional, inclusiv cel dual).
Educație	➢ Scăderea numărului de școli cu personalitate juridică; ➢ Lipsa lucrărilor ample de reabilitare și dotare a școlilor în localitățile rurale din Zona Urbană Funcțională; ➢ Lipsa unor măsuri specifice de sprijin pentru elevii cu cerințe educaționale speciale și cei cu dizabilități;	➢ Creșterea numărului de elevi din învățământul profesional; ➢ Fonduri europene disponibile pentru dezvoltarea domeniului educație; ➢ Existența unor modele de bună practică la nivel national promovate de UNICEF și organizații neguvernamentale;
Sănătate	➢ Nici un stomatolog din Municipiul Pașcani nu profesează în sectorul public; ➢ Număr scăzut de farmaciști, mai ales în sectorul public; ➢ Fluctuație ridicată a personalului medical; ➢ Activitatea de prevenire pentru sănătate și activitatea medico-socială este limitată în Municipiul Pașcani;	➢ Extindere si dotare ambulatoriu integrat de specialitate din cadrul spitalului municipal de urgente Pascani; ➢ Noul Program Operațional Sănătate, finanțat din fondurile Europene Structurale și de Investiții, prin care se vor acorda fonduri pentru dezvoltarea infrastructurii sanitare; ➢ Construirea spitalului județean în Munipiul Iași, care va fi accesibil pentru pacienți datorită heliportului din cadrul Spitalului Municipal Pașcani;
Asistență socială	➢ În municipiul Pașcani nu sunt furnizate servicii sociale de către Serviciul de Asistență Socială din cadrul autorității publice locale;	➢ Locuri de muncă vacante disponibile pentru persoanele în căutarea unui loc de muncă. ➢ Oferirea de servicii sociale de bază la domiciliu adresate:

	➢ Nu există parteneri în furnizarea de servicii sociale, ceea ce explică de ce nu există nici beneficiari de servicii sociale; ➢ Lipsa creșelor în Municipiul Pașcani; ➢ Neocuparea posturilor din creșă prevăzute în organigramă; ➢ Personal insuficient în cadrul Serviciului de Asistență Socială; ➢ Prea mulți beneficiari de prestații sociale în municipiul Pașcani; ➢ Inexistența unei întreprinderi sociale cu sediu sau punct de lucru declarat în municipiul Pașcani; ➢ Lipsa dotărilor speciale din mediul public (clădiri de interes public, sistemul rutier, magazine, parcări etc.) pentru persoanele aflate în dificultate; ➢ Lipsa investițiilor în domeniul serviciilor sociale.	a. persoanelor vârstnice, b. persoanelor cu dizabilități, c. familiilor cu risc de violență și alte comportamente la risc (adicții), d. familiilor și copiilor cu risc de separare de familie.
Resurse umane	➢ Lipsa cronică a forței de muncă specializate; ➢ Nivel salarial relativ scăzut comparativ cu alți poli economico-sociali din România; ➢ Diferența accentuată între ponderile principalelor grupe de vârste, ceea ce prevestește o dependență demografică sporită în următorii ani; ➢ Sistemul public de asistență socială este subdimensionat raportat la nevoile	➢ Organizarea Târgului locurilor de muncă și al formării profesionale; ➢ Desfășurarea programelor de formare profesională a nivelul AJOFM; ➢ Existența unor programe operaționale ce oferă surse de finanțare pentru intervenții în cadrul comunităților dezavantajate și, de asemenea, oportunități pentru

	existente și la numărul potențialilor beneficiari.	dezvoltarea capitalului uman și incluziunea socială.
Cultură	➢ Slaba valorificare a patrimoniului cultural existent și oferta relativ redusă de activități pentru petrecerea timpului liber. ➢ Deficiențe majore ale infrastructurii culturale și necesitatea de modernizarea și dotare a clădirilor existente, precum și de realizare a unor dotări noi, inclusiv regenerarea / renovarea unor spații noi. ➢ Slaba promovare și valorificare în mediul online a moștenirii culturale bogate a municipiului. ➢ Patrimoniul tradițional rural și componenta arheologică slab promovate la nivel național. ➢ Viața culturală din punctul de vedere al respondenților este catalogată ca fiind puțin activă sau foarte puțin activă.	➢ Accesarea finanțărilor europene și naționale pentru dezvoltarea și valorificarea resurselor culturale, sportive și turistice. ➢ Accesarea finanțărilor europene pentru susținerea de investiții și proiecte de dezvoltare / revitalizare urbană. ➢ Progresul tehnologic ca factor determinant în utilizarea tehnologiilor smart (aplicații mobile, hărți interactive, tichet online, meniuri contactless etc.) ce pot spori accesibilitatea ofertei culturale și turistice.
Timp liber	➢ Concentrarea evenimentelor in zona centrală, fără o ofertă semnificativă în cartierele limitrofe din municipiul Pașcani și fără evenimente majore în localitățile din ZUF. ➢ Insuficiența spațiilor / activităților de agrement (parcuri, locuri de joacă pentru copii, zone verzi, zone pentru desfășurarea activităților sportive), în special în zonele din cartiere, dintre blocuri – conform chestionarului adresat populației.	➢ Existența mai multor atracții principale pe teritoriul județului Iași și al regiunii, ce pot crea pachete turistice complexe de petrecere a vacanțelor; ➢ Amenajarea parcurilor și spațiilor de petrecere a timpului liber; ➢ Îmbunătățirea accesului la zonele de agrement și parcurile pentru copii.

	➢ Accesul dificil sau lipsa accesului la zonele de agrement și parcurile pentru copii – conform chestionarului adresat populației. ➢ Slaba dezvoltare a zonei Lacul Peștișorul din punct de vedere al infrastructurii de acces și dotări de agrement / turistice.	➢ Amenajarea parcului municipal și a Lacului Peștișorul.
Sport	➢ Lipsa unui stadion cu dotări și facilități moderne; ➢ Suprautilizarea sălilor de sport actuale în perioda rece; ➢ Număr redus de terenuri cu suprafață sintetică; ➢ Imposibilitatea organizării unor evenimente sportive de anvergură din cauza capacității de cazare reduse;	➢ Construirea de centre sportive noi și amenajarea bazelor sportive existente; ➢ Reabilitarea stadioanelor „CFR" și „Siretul"; ➢ Construirea unui bazin de înot; ➢ Stimularea creării de noi spații de cazare de calitate.
Turism	➢ Număr redus de evenimente sezoniere / fanion, ce au capacitatea de a atrage un număr mare de turiști. ➢ Număr redus de unități de primire turistică cu funcționalități de cazare; ➢ Promovare slabă o obiectivelor turitice prezente la nivel local; ➢ Capacitate de cazare scăzută. ➢ Transportul public catre obiectivele turistice nu este operațional. ➢ Insuficienta punere in valoare a monumentelor istorice prin amenajari arhitecturale specifice.	➢ Restaurarea / renovarea / reabilitarea obiectivelor turistice aferente patrimoniului cultural-istoric si valorificarea turistica a acestora; ➢ Cresterea numarului de turisti care au ca motivatie diferite forme de turism cultural; ➢ Finantarea turismului prin fonduri publice; ➢ Implementarea de proiecte de infrastructura turistica de catre administratia publica locala.

Mediu	➢ Existența riscului de poluare a apelor de suprafață și din pânza freatică cu nitrați proveniți din surse agricole și din activitatea economică și menajeră (ape uzate); ➢ Poluarea aerului ca urmare a traficului auto intens a lipsei unei variante de ocolire; ➢ Existența unor spații verzi neamenajate și neigienizate; ➢ Menținerea suprafeței spațiilor verzi la nivelul anului 2013. ➢ Poluarea aerului cauzată de traficul din municipiu și sectorul industrial.	➢ Operaționalizarea proiectului „Sistem de Management Integrat al Deşeurilor in judeţul Iaşi“ (SMID) în anul 2019, în care este inclus și municipiul Pașcani; ➢ Proiectul Drumului cu profil de autostradă A7 Bacău - Pașcani - Siret, care poate devia o parte din traficul din oraș, municipiul Pașcani neavând infrastructură de transport ocolitoare; ➢ Producerea energiei regenerabile;
Utilități	➢ Disparități semnificative între mediul urban și mediul rural al ZUF Pașcani din punctul de vedere al echipării teritoriale; ➢ Inexistența rețelei de apă potabilă în comuna Valea Seacă; ➢ Existenţa unor străzi şi locuinţe care nu dispun de reţea de alimentare cu apă şi canalizare, cu precădere în suburbii; ➢ Stagnarea suprafeței destinate spațiilor verzi; ➢ Lipsa lucrărilor de modernizare a rețelei de alimentare cu apă și a celei de canalizare; ➢ Grad de apreciere negativ al populației cu privire la administrarea parcurilor/spațiilor verzi (55,55% dintre respondenții chestionarului s-au declarat nemulțumiți);	➢ Accesarea finanțărilor europene și naționale pentru extinderea sistemului actual de utilități publice; ➢ Demararea proceselor de reducere a CO2 prin reabilitări / modernizări clădiri / instituții; ➢ Accesarea finanțărilor nerambursabile pentru susținerea de investiții și proiecte de reabilitare a infrastructurii de utilități publice actuale.

	➢ Slabă colectare selectivă a deșeurilor. ➢ Lipsa unei canalizaţii subterane pentru rețeaua densă de cabluri aeriene.	
Transport	➢ În Pașcani există atât străzi asfaltate, dar mai mult de jumătatea din totalul străzilor sunt acoperite cu pământ sau balast; ➢ Puține locuri de parcare; ➢ Numărul ridicat de accidente rutiere produse pe raza municipiului Pașcani; ➢ Lipsa fluidizării traficului în zona Blăgești; ➢ În perioada 2009-2019, au fost modernizați doar 16 km de străzi (de la 58 km modernizați în 2009 la 74 km modernizați în 2019), iar numărul total al străzilor orășenești a crescut de la 126 km în 2009 la doar 154 km în 2019; ➢ Lipsa infrastructurii dezvoltate pentru trafic nemotorizat (biciclete, trotinete). ➢ Calitatea slabă a infrastructurii actuale de transport în comun.	➢ Realizarea unor autostrăzi care să lege Regiune de Nord-Est de București și de Cluj-Napoca; ➢ Achiziția de mijloace de tranaport în comun moderne și eficiente din punct de vedere al mediului; ➢ Reabilitarea și asfaltarea străzilor; ➢ Crearea și reamenajarea locurilor de parcare; ➢ Promovarea transportului public ca mijloc principal de deplasare; ➢ Crearea unei infrastructuri de transport velo.
Administrație publică	➢ Absorbție scăzută a fondurilor europene nerambursabile aferente perioadei de programare 2014 – 2022. ➢ Este nevoie de o ajustare a organigramei instituției și corelarea nevoilor de personal cu serviciile publice oferite. Număr semnificativ de posturi vacante la nivelul instituției.	➢ Creșterea veniturilor municipalității prin intermediul Planului Național de Redresare și Reziliență cu proiecte eligibile până în anul 2026; ➢ Creșterea veniturilor alocate pentru investiții ca urmare a derulării unor programe naționale de investiții în perioada 2021-2024 (e.g continuare a Programului Național de

	➢ Este nevoie de ajustarea politicii de formare și corelarea sa cu nevoile raportate de personalul instituției. ➢ Numărul de cursuri de formare la nivelul personalului instituției este scăzut și nu reflectă în mod cuprinzător nevoile acestora. ➢ Număr limitat de proiecte europene mature în perioada 2016-2020 ➢ Alocarea semnificativă de resurse financiare pentru secțiunea de funcționare a primăriei, în detrimentul secțiunii de dezvoltare. ➢ Număr redus de sisteme digitale de lucru la nivelul primăriei privind procesele interne de comunicare. ➢ Implicare redusă a cetățenilor în politicile publice locale, număr foarte redus de consultări publice și evenimente publice. ➢ Diferențe semnificative între capacitatea UAT-urilor din zona urbană funcțională de a finanța proiecte de investiții la nivel local. ➢ Capacitate redusă a instituției de a publica date publice în format deschis. Publicarea de date exclusiv în format non-machine readable, ce nu pot fi preluate automat, tip .scan sau .pdf scanat.	Dezvoltare Locală) sau creșterii subvențiilor de capital de la nivel central. ➢ Îmbunătățirea transparenței autorității publice locale și publicarea de date deschise; ➢ Accesarea programelor de digitalizare ce vor fi disponibile ca parte a Planului Național de Redresare și Reziliență; ➢ Creșterea gradului de digitalizare a administrației publice locale prin adaptarea de soluții generate de inițiativele naționale, europene sau internaționale.

Provocarile din cele 3 comune partenere:

1. Comuna Harmanesti:

Comuna Harmanesti face parte din Regiunea de Nord-Est, fiind asezata in partea estica a Romaniei, in nord-vestul judetului Iasi, se afla la marginea sudica a zonei de influenta a municipiului Pascani. Conform datelor publicate de Institutul National de Statistica pe site-ul oficial http://www.recensamantromania.ro/ si a Recensamantului populatiei din 2011, comuna Harmanesti are o populatie de 2183 de locuitori. Din numarul de salariati inregistrati la nivelul comunei majoritatea desfasurandu-si activitatea in Municipiul Pascani. Populatia comunei care se deplaseaza cu regularitate in Municipiul Pascani este insa mult mai numeroasa decat salariatii, municipiul Pascani fiind practic principalul centru urban in care locuitorii comunei pot beneficia de serviciile publice care nu sunt disponibile la nivelul localitatii lor. Comuna Harmanesti are in componenta sa 3 sate: Harmanestii Vechi, Harmanestii Noi si Boldesti. La nivelul comunei Harmanesti nu este infiintat serviciul de transport al persoanelor.

Municipiul Pascani este al doilea centru urban din judetul Iasi ca marime si importanta dupa municipiul resedinta de judet Iasi. Conform datelor publicate de Institutul National de Statistica pe site-ul oficial http://www.recensamantromania.ro/ si a Recensamantului populatiei din 2011, Municipiul Pascani are o populatie de 33.745 de locuitori, distribuiti in cele 6 localitati care alcatuiesc municipiul, respectiv Pașcani, Blăgesti, Boșteni, Gâștești, Lunca și Sodomeni. De asemenea, numarul mediu al salariatilor din Municipiul Pascani a crescut de la 5.837 persoane in anul 2015, la 9332 persoane in anul 2020 (conform datelor disponibile la nivelul INS), fiind constatata astfel aproape o dublare a personalului salariat, acesta reprezentand principala categorie sociala care utilizeaza cu frecventa aproape zilnica transportul public.

Mare parte dintre salariati provin din localitatile periurbane ale Municipiului, care alcatuiesc zona urbana functionala a acestuia. Comuna Harmanesti, este localizata la iesirea din Municipiul Pascani pe calea rutiera catre Municipiul Iasi, se afla la o distanta de 10 km de Municipiul Pascani , legatura dintre cele doua UAT se realizeaza pe drumul national DN 28A si drumul judetean DJ 281 C. Comuna Harmanesti este una din localitatile care sunt puternic conectate functional cu municipiul Pascani(distanta mica intre localitati , numarul mare de navetisti, activitati economice interconectate, etc.). La nivelul Municipiului Pascani serviciul de transport public este operat prin Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciului de Transport Public Local de Persoane, in Mun. Pascani nr. 15888/16.09.2020, incheiat cu operatorul S.C. CLP Ecoserv SRL Pascani, cu respectarea prevederilor Regulamentului (CE) nr 1370/2007.

Transportul public al Municipiul Pascani nu are asigurata o linie de transport public intre Municipiul Pascani si comuna Harmanesti. In prezent mobilitatea dintre cele doua localitati este asigurata cu autoturisme private, fie cu transportul public judetean care are insa o fregventa redusa.

2. Comuna Valea Seaca:

Comuna Valea Seaca face parte din Regiunea de Nord-Est, fiindasezata in parteaestica a Romaniei, in nord-vestuljudetului Iasi, se afla la margineasudica a zonei de influenta a municipiului Pascani. Conform datelor publicate de Institutul National de Statistica pe site-ul oficial http://www.recensamantromania.ro/si a Recensamantuluipopulatiei din 2011, comuna Valea seaca are o populatie de 5820 de locuitori. Din numarul de salariati inregistrati la nivelul comunei majoritatea desfasurandu-si activitatea in Municipiul Pascani.

Populatia comunei care se deplaseaza cu regularitate in Municipiul Pascani este insa mult mai numeroasa decat salariatii, municipiul Pascani fiind practic principalul centru urban in care locuitorii comunei pot beneficia de serviciile publice care nu sunt disponibile la nivelul localitatii lor.

La nivelul comunei Valea Seaca nu este infiintat serviciul de transport al persoanelor. Municipiul Pascani este al doilea centru urban din judetul Iasi ca marime si importanta dupa municipiul resedinta de judet Iasi. Conform datelor publicate de Institutul National de Statistica pe site-ul oficial http://www.recensamantromania.ro/ si a Recensamantului populatiei din 2011, Municipiul Pascani are o populatie de 33.745 de locuitori, distribuiti in cele 6 localitati care alcatuiesc municipiul, respectiv Pașcani, Blăgesti, Boșteni, Gâștești, Lunca și Sodomeni.

Comuna Valea Seaca, este localizata la iesirea din Municipiul Pascani pe calea rutiera catre Municipiul Iasi, se afla la o distanta de 10 km de Municipiul Pascani, legatura dintre cele doua UAT se realizeaza pe drumul judetean DJ 208. Comuna Valea Seaca este una din localitatile care sunt puternic conectate functional cu municipiul Pascani (distanta mica intre localitati, numarul mare de navetisti, activitati economice interconectate, etc.)

Transportul public al Municipiul Pascani nu are asigurata o linie de transport public intre Municipiul Pascani si comuna Valea Seaca. In prezent mobilitatea dintre cele doua localitati este asigurata cu autoturisme private, fie cu transportul public judetean care are insa o fregventa redusa.

3. Comuna Stolniceni-Prăjescu

Comuna Stolniceni-Prăjescu este localizată la ieșirea din Municipiul Pașcani, pe calea rutieră către Municipiul Roman. Comuna are o populație de 5.314 persoane, înregistrând un trend constant descendent al numărului de locuitori, pus în principal pe seama migrației. Numărul de salariați înregistrați este de 179 persoane, la nivelul anului 2020, conform datelor INS, mai mult de jumătate dintre aceștia desfășurându-și activitatea în municipiul Pașcani. Comuna are în componența sa 3 sate aparținătoare, respectiv Stolniceni-Prăjescu, Brătești și Cosmești. Populația comunei care se deplasează cu regularitate în Municipiul Pașcani este însă mult mai numeroasă decât salariații care își desfășoară activitatea în Pașcani, municipiul Pașcani fiind practic principalul centru urban în care locuitorii comunei pot beneficia de serviciile publice care nu sunt disponibile la nivelul localității lor. În prezent, la nivelul Municipiului Pașcani există un număr de 4 trasee de transport public (care acoperă toate localitățile aparținătoare ale Municipiului), respectiv:

- Traseul A: Pașcani Gară – Lunca, 14 stații, 15 kilometri, 8 curse dus-întors/zi;
- Traseul B: Pașcani Gară – Gâștești, 18 stații, 17 kilometri, 11 curse dus-întors/zi;
- Traseul C: Pașcani Gară – Boșteni – Sodomeni, 19 stații, 15 kilometri, 8 curse dus-întors/zi;
- Traseul D: Pașcani Gară – Blăgești, 13 stații, 16 kilometri; 10 curse dus-întors pe zi.

În total, rețeaua de transport public local din Municipiul Pașcani acoperă un număr de 63 de kilometri, care sunt efectuați zilnic, prin intermediul unui număr de 5 autobuze (4 curse regulate și 1 cursă ocazională, care substituie cursele regulate în situațiile în care autobuzele alocate acestora sunt defecte sau sunt supuse operațiunilor de mentenanță). Autobuzele existente sunt uzate din punct de vedere moral, au număr ridicat de kilometri parcurși și o stare de funcționare precară, atât din cauza gradului de utilizare, cât și din cauza infrastructurii de rulare, care prezintă gropi, denivelări sau alte elemente care deteriorează parametrii de funcționare ai autobuzelor. De asemenea, la nivelul Municipiului Pașcani, transportul cu autobuzul este singurul mijloc de transport public existent, neexistând troleibuze sau tramvaie care să permită transportul public alternativ. Dezvoltarea economică a municipiului și nevoile tot mai pronunțate de mobilitate al populației justifică înființarea unei noii linii de transport public între Municipiul Pașcani și Comuna Stolniceni-Prăjescu, distanța fiind comparabilă cu cea aferentă celorlalte trasee. În prezent, mobilitatea între cele două localități se realizează fie cu autoturisme private, fie cu transportul public județean, care însă are o frecvență redusă, fie chiar pietonal, expunând cetățenii unor riscuri ridicate în ceea ce privește deplasarea în siguranță, neexistând

infrastructura care să permită derularea traficului pietonal în condiții de siguranță între cele 2 localități.

5. ANALIZA SWOT

Analiza SWOT prezentată în continuare valorifică datele din cadrul analizei diagnostic, pe de o parte, dar în același timp, adaugă la secțiunea oportunități și amenințări elemente legate de contextul județean, regional și național relevant pentru Zona Urbană Funcțională Pașcani.

Tabel 65 – Analiza SWOT – Profilul economic

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Principalii indicatori privind situația mediului de afaceri au avut o evoluție pozitivă în perioada 2015-2020, contrar tendinței regionale de scădere; • Existența unor companii mari în domenii diverse: comerț, industria alimentară, industria prelucrării profilelor la rece; • Balanța comercială pozitivă pentru produse ale unor companii mari la nivelul zonei urbane funcționale; • Poziționarea geografică la intersecția mai multor artere rutiere și feroviare importante la nivel regional și național; • Existența unui potențial agricol major pe multiple categorii de culturi la nivelul localităților rurale din zona urbană funcțională;	• Dependența ridicată de activitățile de comerț; • Ponderea mare în totalul companiilor active, salariaților și cifrei de afaceri a unor sectoare intensive în forță de muncă, cu o intensitate redusă în cunoaștere/ tehnologie – industria alimentară, industria textilă; • Capacitatea antreprenorială redusă la nivelul întregii zone urbane funcționale; • Existența unui număr mic de companii mari (cu peste 250 de salariați) și contribuția redusă a microîntreprinderilor la cifra de afaceri și efectivul salarial; • Numărul redus de șomeri care participă la cursuri de formare; • Diversitatea redusă a structurilor și serviciilor de sprijin a afacerilor; • Activitatea redusă de CDI în mediul privat.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**

• Existența finanțărilor dedicate tranziției industriale, creșterii competențelor și digitalizare în cadrul financiar multianual 2021-2027; • Existența finanțărilor disponibile prin PR Nord-Est 2021-2027 pentru dezvoltarea capacității de inovare a întreprinderilor, dezvoltarea capacității ecosistemului antreprenorial de inovare pentru crearea și maturizarea start-up/spin-off in domenii de specializare inteligenta, Dezvoltarea competențelor IMM-urilor pentru inovare, modernizare tehnologica si economie circulară; • Existența finanțărilor disponibile prin PR Nord-Est 2021-2027 pentru dezvoltarea infrastructurii educaționale (inclusiv învățământ vocațional, tehnologic, profesional, inclusiv cel dual).	• Criza COVID-19 care încă afectează negativ reziliența companiilor, în special cele mici și în sectoare necompetitive; • Creșterea disparităților intra-regionale favorizate de migrația forței de muncă către centre urbane mari; • Accentuarea deficitului de forță de muncă calificată în condițiile migrației tinerilor către centrele universitare; • Întârzierea conectării zonelor industriale la viitoarele proiecte de infrastructură rutieră mare (A7 și A8).

Tabel 66 – Analiza SWOT – Servicii publice

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Învățământul tehnic și profesional se dezvoltă strategic prin parteneriate cu agenți economici; • Nivel bun de deservire al infrastructurii de învățământ preșcolar, primar și gimnazial la nivel municipal și zonă urbană funcțională; • 5 instituții de învățământ liceal de prestigiu județean și regional;	• Scăderea numărului de școli cu personalitate juridică; • Lipsa lucrărilor ample de reabilitare și dotare a școlilor în localitățile rurale din Zona Urbană Funcțională; • Lipsa unor măsuri specifice de sprijin pentru elevii cu cerințe educaționale speciale și cei cu dizabilități;

• Aproximativ 75% dintre elevii ce au susținut examenul de bacalaureat în 2020 dețin un nivel ridicat de competențe digitale; • Oscilația redusă a numărului de cadre didactice; • Rata scăzută de abandon în învățământul primar, preșcolar, gimnazial, liceal și profesional; • Interes crescut pentru educație, rezultate bune la învățătură pentru elevii de gimnaziu • Existența unor măsuri privind facilitarea accesului elevilor la unitățile școlare (din punct de vedere al transportului și cazării); • Infrastructura sanitară în Pașcani are o capacitate satisfăcătoare, din privința paturilor de spital; • Număr ridicat de medici de familie pe cap de locuitor, cu mult peste media României; • Număr ridicat de personal sanitar mediu pe cap de locuitor, cu mult peste media României; • Numărul de medici pe cap de locuitor se încadrează la nivelul național; • Număr ridicat de laboratoare de specialitate pe cap de locuitor; • Prezentă heliport modern în Spitalul Municipal Pașcani, pentru transportarea pacienților.	• Nici un stomatolog din Municipiul Pașcani nu profesează în sectorul public; • Număr scăzut de farmaciști, mai ales în sectorul public; • Fluctuație ridicată a personalului medical; • Activitatea de prevenire pentru sănătate și activitatea medico-socială este limitată în Municipiul Pașcani; • În municipiul Pașcani nu sunt furnizate servicii sociale de către Serviciul de Asistență Socială din cadrul autorității publice locale; • Nu există parteneri în furnizarea de servicii sociale, ceea ce explică de ce nu există nici beneficiari de servicii sociale; • Lipsa creșelor în Municipiul Pașcani. Există o singură creșă; • Neocuparea posturilor din creșă prevăzute în organigramă; • Personal insuficient în cadrul Serviciului de Asistență Socială; • Prea mulți beneficiari de prestații sociale în municipiul Pașcani; • Inexistența unei întreprinderi sociale cu sediu sau punct de lucru declarat în municipiul Pașcani; • Lipsa dotărilor speciale din mediul public (clădiri de interes public, sistemul rutier,

• Spitalul Municipal Pașcani a fost renovat și dotat recent cu echipamente medicale noi prin intermediul proiectului „Îmbunătățirea accesului populației din județul Iași la servicii medicale de urgență” • Ambulatoriile și laboratoarele medicale au fost recent renovate și dotate cu echipamente medicale moderne prin intermediul proiectului POR „Asigurarea accesului la servicii de sanatate in regim ambulatoriu pentru populatia judetului Iasi”. • Numărul șomerilor din municipiul Pașcani a scăzut în perioada 2015-2021; • Reabilitarea, modernizarea și dotarea centrului social (centrul de plasament) cu echipamente specifice printr-un proiect cu finanțare europeană; • Creșterea eficienței energetice în creșă.	magazine, parcări etc.) pentru persoanele aflate în dificultate; • Lipsa investițiilor în domeniul serviciilor sociale.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Creșterea numărului de elevi din învățământul professional; • Fonduri europene disponibile pentru dezvoltarea domeniului educație; • Existența unor modele de bună practică la nivel national promovate de UNICEF și organizații neguvernamentale; • Reglementarea școlilor pilot, începând cu anul 2020, pentru implementarea unor	• Existența unui număr însemnat de elevi care sunt în grija bunicilor sau a altor rude; • Nivelul de sărăcie în zonă; • Scăderea populației școlare totale; • Scăderea populației școlare pentru învățământul preșcolar, primar și gimnazial; • Scăderea numărului de elevi înscriși în învățământul liceal; • Numărul mare de elevi de liceu care fac naveta zilnică.

proiecte inovative de creștere a accesului elevilor la educație de calitate. • Municipiul Pașcani beneficiază de un proiect finanțat prin Programul Operațional Regional, prin care se urmărește extindere si dotare ambulatoriu integrat de specialitate din cadrul spitalului municipal de urgente Pascani. Proiectul are ca obiectiv creșterea accesibilității serviciilor de sănătate, îmbunatatirii calitatii serviciilor medicale de ambulatoriu prin dotarea corespunzatoare; • Noul Program Operațional Sănătate, finanțat din fondurile Europene Structurale și de Investiții, prin care se vor acorda fonduri pentru dezvoltarea infrastructurii sanitare; • Construirea spitalului județean în Munipiul Iași, care va fi accesibil pentru pacienți datorită heliportului din cadrul Spitalului Municipal Pașcani; • Locuri de muncă vacante disponibile pentru persoanele în căutarea unui loc de muncă.	• Lipsa fondurilor pentru investiții în infrastructura sanitară din bugetul național și local; • Rată mai ridicată de îmbolnăvire de boli cronice în România, față de alte țări europene. • Legislație lacunară pentru furnizorii privați de servicii sociale; • Insuficiența resurselor la nivel de județ; • Cooperarea insuficientă între mediul public și cel privat pentru diversificarea serviciilor sociale, extinderea gamei de beneficiari și de nevoi acoperite, corelarea nevoilor cu misiunea generală a politicilor de incluziune, etc.; • Buget scăzut al Direcţiei de Asistenţă Socială şi Protecţia Copilului Iași în comparație cu nevoile de la nivelul județului.

Tabel 67 – Analiza SWOT – Resurse umane/Piața forței de muncă

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Trend descendent al numărului de șomeri înregistrați, atât în rândul populației masculine, cât și feminine;	• Lipsa cronică a forței de muncă specializate;

• Numărul de salariați a crescut în 2021 cu 50,92% la nivelul Municipiului Pașcani, în comparație cu 22,23% la nivel de județ, valori raportate la numărul de salariați înregistrat în 2011; • Numărul salariaților are o creștere însemnată pe intervalul 2015 – 2020 în fiecare dintre cele 4 localități ce compun Zona Urbană Funcțională Pașcani; • Numărul de şomeri înregistraţi a scăzut în 2021 cu 72,68% la nivelul Municipiului Pașcani, în comparație cu 50,16% la nivel de județ, prin raportare la numărul înregistrat în 2011.	• Nivel salarial relativ scăzut comparativ cu alți poli economico-sociali din România • Diferența accentuată între ponderile principalelor grupe de vârste, ceea ce prevestește o dependență demografică sporită în următorii ani; • Sistemul public de asistență socială este subdimensionat raportat la nevoile existente și la numărul potențialilor beneficiari.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Organizarea Târgului locurilor de muncă și al formării profesionale; • Forță de muncă ieftină ce poate genera înființarea de antreprize noi; • Desfășurarea programelor de formare profesională a nivelul AJOFM; • Creșterea speranței de viață și îmbunătățirea condițiilor de trai a locuitorilor. • Existența unor programe operaționale ce oferă surse de finanțare pentru intervenții în cadrul comunităților dezavantajate și, de asemenea, oportunități pentru dezvoltarea capitalului uman și incluziunea socială.	• Migrația forței de muncă specializate spre alte centre urbane; • Existența unui număr ridicat de locuri de muncă vacante, cele mai multe pentru cei cu nivel de studii liceal sau postliceal; • Prezența procesului de îmbătrânire demografică la nivel național. • Procentul populației în vârstă de muncă va scădea până în anul 2100 – prognoză realizată la nivel național.

Tabel 68 – Analiza SWOT – Cultură, timp liber și sport

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Dispune de numeroase atracții inedite, cum sunt: obiectivele naturale și culturale, evenimente, monumente istorice etc. • Existența unui patrimoniu istoric construit relativ bogat la nivelul municipiului și ZUF care cuprinde 21 de monumente istorice, clasificate și protejate prin lege, dintre care unele prezintă elemente de unicitate și valoare deosebită la nivel național. • O mare parte a instituțiilor de cultură au o pagină în mediul online, oferind informații despre evenimentele desfășurate în cadrul acestora. • Există o tendință crescută de a realiza activități sportive • Interesul autorităților publice de a aloca resurse financiare pentru lucrări de renovare, restaurare și conservare a spațiilor culturale – ex. Palatul Cantacuzino - Pașcanu	• Slaba valorificare a patrimoniului cultural existent și oferta relativ redusă de activități pentru petrecerea timpului liber. • Deficiențe majore ale infrastructurii culturale și necesitatea de modernizarea și dotare a clădirilor existente, precum și de realizare a unor dotări noi, inclusiv regenerarea / renovarea unor spații noi. • Slaba promovare și valorificare în mediul online a moștenirii culturale bogate a municipiului. • Patrimoniul tradițional rural și componenta arheologică slab promovate la nivel național. • Concentrarea evenimentelor in zona centrală, fără o ofertă semnificativă în cartierele limitrofe din municipiul Pașcani și fără evenimente majore în localitățile din ZUF. • Insuficiența spațiilor / activităților de agrement (parcuri, locuri de joacă pentru copii, zone verzi, zone pentru desfășurarea activităților sportive), în special în zonele din

	cartiere, dintre blocuri – conform chestionarului adresat populației. • Accesul dificil sau lipsa accesului la zonele de agrement și parcurile pentru copii – conform chestionarului adresat populației. • Viața culturală din punctul de vedere al respondenților este catalogată ca fiind puțin activă sau foarte puțin activă. • Slaba dezvoltare a zonei Lacul Peștișorul din punct de vedere al infrastructurii de acces și dotări de agrement / turistice. • Lipsa unui stadion cu dotări și facilități moderne; • Suprautilizarea sălilor de sport actuale în perioda rece; • Număr redus de terenuri cu suprafață sintetică; • Imposibilitatea organizării unor evenimente sportive de anvergură din cauza capacității de cazare reduse;
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Oportunitatea accesării finanțărilor europene și naționale pentru dezvoltarea și valorificarea resurselor culturale, sportive și turistice. • Oportunitatea accesării finanțărilor nerambursabile pentru susținerea de investiții și proiecte de dezvoltare / revitalizare urbană.	• Riscul de degradare a unor valori locale în lipsa unor măsuri de promovare și valorificare a potențialului cultural. • În ciuda unei oferte diversificate de resurse culturale, municipiul Pașcani nu poate concura cu gradul mai ridicat de dotare și de atractivitate a unor destinații din județ.

• Progresul tehnologic ca factor determinant în utilizarea tehnologiilor smart (aplicații mobile, hărți interactive, tichet online, meniuri contactless etc.) ce pot spori accesibilitatea ofertei culturale și turistice. • Existența a numeroase modele de bună practică în domeniul promovării culturii și turismului care pot fi folosite pentru a crește atractivitatea municipiului. • Existența mai multor atracții principale pe teritoriul județului Iași și al regiunii, ce pot crea pachete turistice complexe de petrecere a vacanțelor.	

Tabel 69 – Analiza SWOT – Turism

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Zona Urbană Funcțională beneficiază de prezenta a numeroase monumente istorice de importanta nationala; • Existenta unui tezaur etnografic si folcloric de mare originalitate cu un calendar de targuri traditionale si manifestari folclorice pe tot parcursul anului; • Poluare redusa in majoritatea zonelor rurale; • Diversitatea produselor agro-alimentare ecologice; • Bucatarie traditionala si specialitati regionale.	• Număr redus de evenimente sezoniere / fanion, ce au capacitatea de a atrage un număr mare de turiști. • Număr redus de unități de primire turistică cu funcționalități de cazare; • Promovare slabă o obiectivelor turitice prezente la nivel local; • Capacitate de cazare scăzută. • Transportul public catre obiectivele turistice nu este operațional. • Insuficienta punere in valoare a monumentelor istorice prin amenajari arhitecturale specifice.

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
• Restaurarea/renovarea/reabilitarea obiectivelor turistice aferente patrimoniului cultural-istoric si valorificarea turistica a acestora; • Cresterea numarului de turisti care au ca motivatie diferite forme de turism cultural; • Oportunitati de finantare a turismului prin fonduri publice; • Implementarea de proiecte de infrastructura turistica de catre administratia publica locala.	• Infrastructura de transport neadaptata la standardele comunitare; • Competitie puternica la nivel de destinatie – destinatii turistice externe la preturi similare si conditii superioare; • Degradarea patrimoniului arhitectural rural prin depopularea localitatilor si a comunitatilor rurale; • Urbanizarea populaţiei rurale implicand pierderea autenticitatii si specificul local; • Neconstientizarea rolului introducerii sistemului de management al calitatii in sectorul turistic.

Tabel 70 – Analiza SWOT – Mediu și schimbări climatice

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Creșterea cheltuielilor de la bugetul local, alocare locala pentru sectorul mediu; • Creșterea nivelului de colectare și valorificare al deșeurilor colectate selectiv (în anul 2020 a fost identificată o creștere cu 220% a volumului deșeurilor colectate selectiv la nivelul municipiului Pașcani față de anul 2014, iar în ceea ce privește valorificarea deșeurilor colectate, în anul 2014 aceasta nu se realiza); • Existența unui serviciu gratuit de colectare de deșeuri de echipamente electrice și	• Existența riscului de poluare a apelor de suprafață și din pânza freatică cu nitrați proveniți din surse agricole și din activitatea economică și menajeră (ape uzate); • Poluarea aerului ca urmare a traficului auto intens a lipsei unei variante de ocolire; • Existența unor spații verzi neamenajate și neigienizate; • Menținerea suprafeței spațiilor verzi la nivelul anului 2013;

electronice voluminoase la nivelul municipiului Pașcani (DEEE); • Risc seismic relativ scăzut; • Calitatea solului; • Înființarea unor parcări dotate cu spații de reîncărcare pentru vehiculele electrice și hibrid (prin HCL din data de 16.12.2019) - modernizarea parcului Peștișorul; • Amenajarea barajului de pe râul Siret din zona Lunca;	
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Monitorizarea situației mediului la nivelul județului Iași și raportarea anuală la nivelul Agenției pentru Protecția Mediului Iași; • Proiectul Drumului cu profil de autostradă A7 Bacău - Pașcani - Siret, care poate devia o parte din traficul din oraș, municipiul Pașcani neavând infrastructură de transport ocolitoare; • Operaționalizarea proiectului „Sistem de Management Integrat al Deşeurilor in judeţul Iaşi“ (SMID) în anul 2019, în care este inclus și municipiul Pașcani; • Existența unei arii naturale protejate din rețeaua NATURA 2000; • Potențial ridicat de producere a energiei regenerabile; • Alinierea legislatiei în domeniu la norme europene/internaționale;	• Lipsa investițiilor din bugetul local în sectorul mediu; • Renunțarea la construcția variantei de ocolire a municipiului Pașcani; • Lipsa infrastructurii dezvoltate pentru trafic nemotorizat (biciclete, trotinete); • Gradul de absorbție a fondurilor europene si capacitatea administrativă redusă de a folosi oportunitățile din acest sector; • Amplificarea schimbărilor climatice.

• Fonduri europene disponibile pentru protetia mediului.	

Tabel 71 – Analiza SWOT – Echiparea tehnico-edilitară

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Demararea proceselor de reducere a CO2 prin reabilitări / modernizări clădiri / instituții; • Conformitatea apei potabile şi a apelor epurate deversate cu standardele în vigoare • Grad de apreciere pozitiv al populației cu privire la infrastructura de alimentare cu energie electrică. (59,65% dintre respondenții chestionarului s-au declarat mulțumiți); • Grad de apreciere pozitiv al populației cu privire la infrastructura de telecomunicații. (59,65% dintre respondenții chestionarului s-au declarat mulțumiți). • Extinderea reţelei de distribuţie a gazelor naturale; • Modernizarea sistemului de termoficare (centrale termice de cvartal, cogenerare).	• Disparități semnificative între mediul urban și mediul rural al ZUF Pașcani din punctul de vedere al echipării teritoriale; • Inexistența rețelei de apă potabilă în comuna Valea Seacă; • Existenţa unor străzi şi locuinţe care nu dispun de reţea de alimentare cu apă şi canalizare, cu precădere în suburbii; • Stagnarea suprafeței destinate spațiilor verzi; • Lipsa lucrărilor de modernizare a rețelei de alimentare cu apă și a celei de canalizare; • Grad de apreciere negativ al populației cu privire la administrarea parcurilor/spațiilor verzi (55,55% dintre respondenții chestionarului s-au declarat nemulțumiți); • Slabă colectare selectivă a deșeurilor. • Lipsa unei canalizaţii subterane pentru reţeaua densă de cabluri aeriene.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Demararea proceselor de reducere a CO2 prin reabilitări / modernizări clădiri / instituții;	• Proiectele naționale viitoare care vizează rețeaua națională de transport și distribuție a energiei electrice pot afecta unele zone naturale, unele zone construite etc.

• Oportunitatea accesării finanțărilor europene și naționale pentru extinderea sistemului actual de utilități publice. • Oportunitatea accesării finanțărilor nerambursabile pentru susținerea de investiții și proiecte de reabilitare a infrastructurii de utilități publice actuale.	• Proiectele naționale viitoare care vizează rețeaua națională de transport și distribuție a energiei electrice pot întârzia alte proiecte locale. • Proiectele naționale viitoare care vizează rețeaua națională de transport și distribuție a gazelor naturale pot afecta unele zone naturale, unele zone construite etc. • Proiectele naționale viitoare care vizează rețeaua națională de transport și distribuție a gazelor naturale pot întârzia alte proiecte locale. • Municipalitatea și alți actori implicați în gestiunea deșeurilor pot fi sancționați în cazul în care nu respectă țintele asumate cu privire la gestiunea deșeurilor, ținte impuse de Uniunea Europeană.

Tabel 72 – Analiza SWOT – Infrastructura de transport și mobilitate urbană

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• În fiecare an au fost alocați bani pentru întreținerea străzilor și modernizarea infrastructurii rutiere din Pașcani; • Modernizarea și instalarea de puncte luminoase; • Instalarea unui sistem telegestiune pentru iluminatul public; • Existența unei rețele de transport public;	• În Pașcani există atât străzi asfaltate, dar mai mult de jumătatea din totalul străzilor sunt acoperite cu pământ sau balast; • Puține locuri de parcare; • Numărul ridicat de accidente rutiere produse pe raza municipiului Pașcani; • Lipsa fluidizării traficului în zona Blăgești; • În perioada 2009-2019, au fost modernizați doar 16 km de străzi (de la 58 km

• Modernizarea unei părți a infrastructurii rutiere, stradale și pietonale în municipiul Pașcani.	modernizați în 2009 la 74 km modernizați în 2019), iar numărul total al străzilor orășenești a crescut de la 126 km în 2009 la doar 154 km în 2019; • Lipsa infrastructurii dezvoltate pentru trafic nemotorizat (biciclete, trotinete).
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Poziție geografică favorabilă în contextul configurației actuale a infrastructurii majore de transport de la nivelul Uniunii Europene; • Master Planul General de Transport al României prevede un nod rutier important în vecinătatea municipiului Pașcani; • Strategia de Dezvoltare Teritorială a României 2035 propune realizarea unor autostrăzi care să lege Regiune de Nord-Est de București și de Cluj-Napoca; • Pașcani este traversat de DN28A; • Se află la intersecția mai multor rețele TEN-T principale, inclusiv a rețelei principale București-Ploiești-Bacău-Suceava-Siret și Târgu Mureș-Iași-Ungheni; • Se află la intersecția a două axe prioritare TENT-T feroviare; • Distanță relativ redusă de aeroporturile din Suceava, Bacău și Iași (mai puțin de 100 de km). • Municipiul Pașcani se va afla la punctul de intersecție dintre autostrăzile A7 și A8.	• Starea tehnică a DN28A este inferioară celei a DN2 și DN28. • Lipsa unei variante de ocolire a municipiului pentru traficul greu; • Scăderea volumului de trafic feroviar de mărfuri și persoane generează aglomerarea traficului rutier; • Infrastructură feroviară învechită și viteza mică de deplasare a trenurilor; • Accesibilitatea scăzută a zonei de Nord-Est către frontiera vestică a țării din cauza lipsei infrastructurii rutiere.

Tabel 73 – Analiza SWOT – Profil și capacitate administrativă

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Rezultat financiar poztiv la sfârșitul fiecărui an fiscal din perioada 2019-2021; • Roluri și responsabilități bine conturate, grad profesional ridicat, mobilitate redusă în ultimii 3 ani. • Creștere semnificativă a veniturilor municipalității în ultimii 3 ani; • Proceduri de lucru bine reglementate la nivelul municipalității. • Proceduri transparente de publicare a datelor publice. • Nivel scăzut de îndatorare al municipalității (9%), costuri reduse cu împrumuturile raportat la venituri. • Număr ridicat de proiecte FEN aflate în implementare sau contractare aferente perioadei 2022-2023 ce vor genera venituri în creștere. • Digitalizare unor servicii publice pentru cetățeni la adresa: https://eportal.primariapascani.ro/	• Absorbție scăzută a fondurilor europene nerambursabile aferente perioadei de programare 2014 – 2022. • Este nevoie de o ajustare a organigramei instituției și corelarea nevoilor de personal cu serviciile publice oferite. Număr semnificativ de posturi vacante la nivelul instituției. • Este nevoie de ajustarea politicii de formare și corelarea sa cu nevoile raportate de personalul instituției. • Numărul de cursuri de formare la nivelul personalului instituției este scăzut și nu reflectă în mod cuprinzător nevoile acestora. • Număr limitat de proiecte europene mature în perioada 2016-2020 • Alocarea semnificativă de resurse financiare pentru secțiunea de funcționare a primăriei, în detrimentul secțiunii de dezvoltare. • Număr redus de sisteme digitale de lucru la nivelul primăriei privind procesele interne de comunicare.

	• Implicare redusă a cetățenilor în politicile publice locale, număr foarte redus de consultări publice și evenimente publice. • Diferențe semnificative între capacitatea UAT-urilor din zona urbană funcțională de a finanța proiecte de investiții la nivel local. • Capacitate redusă a instituției de a publica date publice în format deschis. Publicarea de date exclusiv în format non-machine readable, ce nu pot fi preluate automat, tip .scan sau .pdf scanat.
OPORTUNITĂȚI	**AMENINȚĂRI**
• Creșterea veniturilor municipalității prin intermediul Planului Național de Redresare și Reziliență cu proiecte eligibile până în anul 2026. • Creșterea veniturilor alocate pentru investiții ca urmare a derulării unor programe naționale de investiții în perioada 2021-2024 (e.g continuare a Programului Național de Dezvoltare Locală) sau creșterii subvențiilor de capital de la nivel central. • Accesul la programe externe de formare, cursuri profesionale și pregătire continuă pentru angajații Primăriei Municipiului Pașcani, desfășurate de autoritățile publice centrale, instituții europene sau cursuri de formare ale operatorilor acreditați. • Posibilitatea de a beneficia de soluții inovative pentru îmbunătățirea	• Efectul pandemiei de COVID-19 pe termen mediu și lung ce se poate traduce prin scăderea alocărilor de resurse financiare de la nivel central, în special în privința sumelor pentru echilibrarea bugetelor locale sau subvențiilor de capital. • Scăderea veniturilor proprii ale municipalității dinspre populație și agenți economici ca urmare a efectelor pandemiei de COVID-19. • Modificările de priorități de finanțare de la nivelul UE, atât parte a Cadrului Financiar Multianual 2021-2027, cât și Planului Național de Redresare și Reziliență, ce necesită o abordare diferită față de perioadele anterioare și poate influența capacitatea de absorbție a fondurilor de către municipalitate.

transparenței autorității publice locale și publicarea de date deschise. • Creșterea gradului de digitalizare a administrației publice locale prin adaptarea de soluții generate de inițiativele naționale, europene sau internaționale. • Accesarea programelor de digitalizare ce vor fi disponibile ca parte a Planului Național de Redresare și Reziliență.	• Lansarea întârziată a Programelor Operaționale aferente CMF 2021-2027 ce poate genera întârzieri semnificative în contractarea, implementarea și rambursarea fondurilor destinate proiectelor FEN. • Concurență semnificativă din partea altor municipii și zone metropolitane din regiune pentru investiții la nivel regional. •Creștere economică limitată la nivel național ce va genera o scădere a puterii de cumpărare și implicit a veniturilor din transferurile centrale, respectiv surse proprii, ale municipalității.

6. VIZIUNEA DE DEZVOLTARE INTEGRATĂ

În condiţiile unui mediu caracterizat printr-o dinamică crescută şi schimbări numeroase, în lipsa unei viziuni bine definite, evoluţia viitoare este nesigură. Formularea viziunii trebuie să se bazeze pe o serie de elemente care să îi asigure succesul şi credibilitatea. Astfel, starea ideală care se proiectează în viitor trebuie să fie înrădăcinată în prezent si trebuie să se aibă în vedere dificultăţile şi obstacolele la care este supusă atât comunitatea, cât si organizaţiile ei. Totodată, viziunea creată trebuie să genereze o atitudine de încredere în viitor şi în posibilităţile concrete de dezvoltare în sensul transformării viziunii propuse în fapte, stimulând participarea eficientă a tuturor factorilor care trebuie si pot să contribuie la schimbare. O viziune bună oferă posibilitatea tuturor membrilor, instituţii, organizaţii si chiar cetăţeni să îşi identifice interesele şi deci să-şi construiască motivaţia necesară pentru punerea ei în practică, fiind împărtăşită şi acceptată de toţi cei implicaţi.

Viziunea strategică de dezvoltare exprimă sintetizat sensul direcției de dezvoltare a municipiului Pașcani și a localităților din zona urbană funcțională și indică modalitatea de transformare a acestei viziuni în realitate. Viziunea conturează starea dorită, proiectată în viitor şi configurează nivelul de dezvoltare așteptat. Aceasta trebuie să includă dinamism și capacitatea de adaptare a oportunităților care pot apărea, pentru atingerea scopului dorit.

De existența unei viziuni bine definite depinde păstrarea sensului evoluției chiar dacă pe parcurs pot apărea abateri de la plan. Formularea viziunii trebuie să se bazeze pe o serie de elemente care să îi asigure succesul și credibilitatea. Astfel, chiar dacă viziunea este o propunere proiectată în viitor, ea se bazează pe prezent, pe analizele, concluziile, observațiile obținute, având în vedere dificultățile și obstacolele identificate.

În construcția viziunii, a fost foarte important - pe lângă exprimarea unei atitudini de încredere în viitorul proiectat și în posibilitățile concrete de dezvoltare, în sensul transformării viziunii propuse în fapte - ca aceasta să se identifice cu interesele comunităților, instituțiilor, organizațiilor publice și private și ale cetățenilor. În acest fel, viziunea strategică intenționează să inspire motivare și stimularea la participare a tuturor factorilor care trebuie și pot să contribuie la schimbare și la realizarea acesteia.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale pentru perioada 2021-2027 continuă viziunea SDL 2014 – 2020 si a demersurilor anterioare de planificare, ce a vizat transformarea Municipiului Pașcani „*important nod de comunicații al Moldovei, integrat în rețeaua de transport rapid de la nivel european, un centru urban cu o economie competitivă și sustenabilă, care să ofere oportunități sporite de ocupare pentru forța de muncă locală, o infrastructură urbană și socială modernă și servicii publice de bază de înaltă calitate*", dar ține cont de viziunile de dezvoltare teritorială ale documentelor superioare de actualitate și reglementările, acordurile și direcțiile de dezvoltare la nivel European.

Deși în perioada anterioară de programare s-au implementat cu succes numeroase proiecte de dezvoltare, în municipiul Municipiul Pașcani și în localitățile din zona urbană funcțională, există încă probleme la nivelul infrastructurii de bază – mobilitate deficitară în unele zone, comunități dezavantajate social ce trăiesc în condiții precare, precum și infrastructură și utilități publice ce trebuie modernizate și extinse, toate acestea afectând calitatea generală a vieții.

Viziunea de dezvoltare a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale este condiționată de componența teritoriului și a faptului că Municipiul Pașcani contează semnificativ în caracterul urban al zonei, având o capacitate mai mare administrativă și de a mobiliza resurse, dar, mai ales ține cont de diferențele și de interesele comunităților componente. Acest lucru înseamnă că au fost avute în vedere mai ales elementele specifice, modalitățile prin care caracteristicile și interesele diferite ale localităților pot contribui complementar la construcția unor direcții comune de dezvoltare și chiar modul în care acestea se pot constitui în resurse care pot genera avantaje și creștere pentru teritoriu.

Astfel, interesul Municipiului Pașcani pentru performanță economică și pentru creșterea calității locuirii în contextul procupării pentru dezvoltarea durabilă și sustenabilă, sunt direcții de dezvoltare în care se regăsesc obiectivele tuturor comunităților din zona urbană funcțională, chiar dacă vizează nevoi, rezultate și mijloace diferite.

Prioritățile strategice constituie domenii de interes comun ale Zonei Urbane Funcționale Pașcani, fixând obiective a căror realizare presupune valorizarea oportunităților mai multor comunități, efort comun, cu rezultate care afectează pozitiv întregul areal. Principalele domenii care au nevoie de catalizarea efortului comun și implică intervenții ce presupun

partajarea efortului sunt legate de: creșterea conectivității din zona urbană funcțională și a acesteia cu restul teritoriului național și european; dezvoltarea turismului, înțeles ca unul din principalii factori de dezvoltare; capacitatea administrativă a instituțiilor publice locale și a structurilor asociative ale acestora.

SIDU ZUF PAȘCANI 2021-2027 propune o abordare echilibrată, axată, pe de-o parte, pe creșterea calității vieții și modernizarea infrastructurii urbane, și, pe de altă parte, pe întărirea competitivității Municipiului Pașcani - împreună cu zona urbană funcțională și afirmarea acestuia la nivel regional și național, mizând pe: caracterul de nod de transport, economic şi logistic, pe potențialul mediului educațional ce oferă premisele, corelat cu structura economiei locale, pe bogăția patrimoniului natural, pe re-activarea comunității, și, nu în ultimul rând, pe o administrație locală performantă, cu experiență în implementarea portofoliilor complexe de proiecte de dezvoltare. Totodată, în perioada de programare curentă se va urmări continuarea modernizării și eficientizării serviciilor publice utilizând noile tehnologii, crescând performanța acestora. Toate acestea pot contribui, pe termen lung, la consolidarea unei comunități proactive - populație tânără, forță de muncă specializată, alfabetizare digitală şi implicare civică.

Astfel, **viziunea strategică de dezvoltare integrată** a ***Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani pentru perioada 2021-2027*** poate fi sintetizată astfel:

Zona Urbană Funcțională a Municipiului Pașcani – centru de oportunități şi resurse pentru regiune, având la bază calitatea locuirii, dinamica mediului economic, confortul şi bunăstarea locuitorilor săi, dar și transformarea într-o destinație pentru turismul național.

7. PRINCIPII GENERALE, OBIECTIVE STRATEGICE ȘI DIRECȚII DE ACȚIUNE

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani pentru perioada 2021-2027 are drept ***obiectiv general*** - stabilirea destinațiilor către care sunt direcționate resursele disponibile și eforturile administrațiilor, în vederea atingerii unor obiective strategice cuantificabile, respectiv a unor ținte de dezvoltare, care determină creșterea nivelului de viață al locuitorilor și creșterea calității infrastructurii și a spațiilor publice și private.

7.1. PRINCIPII GENERALE

Construcția dezvoltării strategice a zonei urbane funcționale ia în considerare avantajele gestionării comune a unor resurse și soluționarea eficientă a unor nevoi, fără însă a neglija potențialul și interesele diferite ale fiecărei unități administrative componente a teritoriului. În acest fel, SIDU ZUF Pașcani 2021 – 2027 nu este suma strategiilor fiecărei unități administrative în parte, cât mai ales suma intereselor comune și valorificarea avantajului asocierii pentru accelerarea dezvoltării teritoriului.

Strategia conține o propunere de dezvoltare, formulată sub forma unui „concept de dezvoltare strategică" ce constă într-o înlănțuire logică și argumentată a demersurilor necesare pentru atingerea obiectivelor de dezvoltare propuse. În modul specific al procesului de planificare strategică, stabilirea obiectivelor de dezvoltare, a modalităților și ordinii în care este abordată soluționarea nevoilor și implicit a planificării efortului și resurselor necesare, este rezultatul unui proces de consultare al mai multor factori și în special al comunităților locale.

Trebuie menționat faptul că, deși modalitățile de realizare a obiectivelor de dezvoltare propuse sunt privite în acest document din perspectiva rolului și atribuțiilor, de multe ori limitate, ale autorității publice, pentru ca procesul de dezvoltare să aibă succes, este necesar ca monitorizarea să fie realizată și de alți actori de la nivelul comunităților cum ar fi: agenții economici, alte instituții publice, mediul asociativ sau chiar cetățenii prin efortul lor particular.

Realizarea conceptului de dezvoltare strategică este un demers, care pleacă de la analiza stării actuale a teritoriului, a municipiului și fiecărei comunități, propunând atingerea unui nivel de progres și a unei arhitecturi integrate într-un anumit mod, a tuturor factorilor de stare:

demografică, teritorială, infrastructură și economie, sociali, culturali și de mediu, ai zonei urbane funcționale - într-o perioadă de timp propusă.

Starea actuală este înțeleasă prin ansamblul contextual al nevoilor și intereselor locale, identificate în cadrul analizei situației existente la nivelul municipiului și zonei urbane funcționale, plasată în condițiile reperelor fixate de diversele abordări strategice regionale, naționale și sectoriale, cât și mai ales în cel al intențiilor de dezvoltare ale comunităților locale, care condiționează întregul ansamblu.

Pe lângă concluziile analizei situației existente din punct de vedere social, economic, al mediului și nivelului de echipare tehnică și socială, câteva particularități specifice trebuie luate în considerare în conturarea unei imagini complete a contextului teritorial. Între aceste particularități se înscriu:

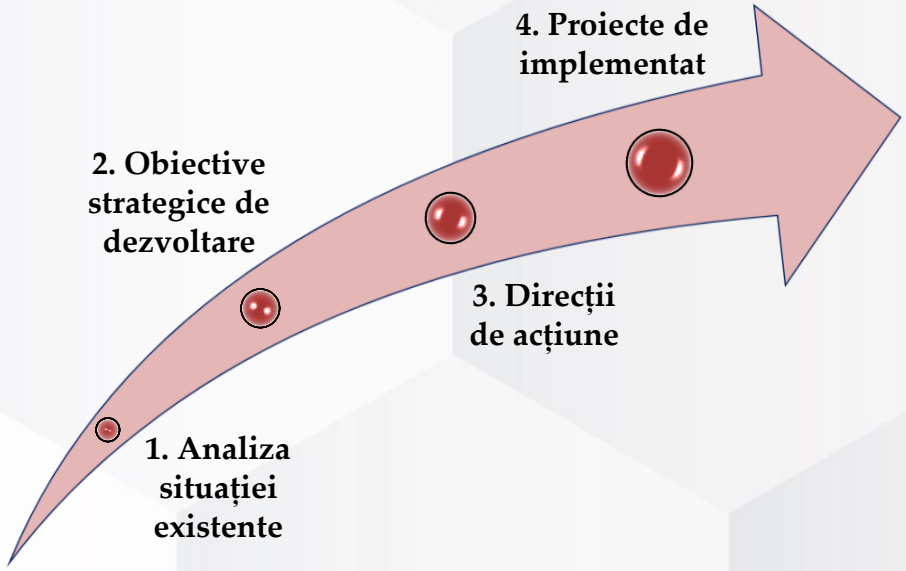
- ☑ Intențiile ambițioase de dezvoltare ale Municipiului Pașcani, centrate atât pe modernizarea spațiului urban, cât și pe dezvoltarea mediului de afaceri;
- ☑ Interesul crescut al structurilor administrative locale și al celorlalte structuri publice și private, pentru dezvoltarea comunităților lor, precum și existența structurilor asociative cu interese comune de dezvoltare;
- ☑ Existența unor diferențe semnificative între nivelul de viață și condițiile de locuire între mediul urban și mediul rural al zonei urbane funcționale;
- ☑ Avantajul parteneriatului zonal al comunităților permite construcția unor intervenții în unele domenii, dimensionate astfel încât acestea pot afecta diferit mai multe sau chiar toate comunitățile partenere.

Concluziile analizei situației existente la nivel zonei urbane funcționale, a celorlalte elemente argumentative ale cadrelor strategice existente, la care se adaugă observațiile și opiniile obținute în urma procesului consultativ, formează un tablou general al nevoilor identificate și al intereselor diverselor medii sociale, economice, politice, civice și ale cetățenilor.

Această structură argumentativă, compusă din multiple elemente cu diferite legături între ele, cu diferite grade de importanță și capacități de influențare și multiplicare, reclamate cu prioritate de medii diferite din comunități mai mari sau mai mici, este cea care justifică propunerea unor obiective strategice de dezvoltare. Acestea sunt principalele modalități de realizare a scopului de creștere generală a nivelului de dezvoltare al Municipiului Pașcani în

contextul unei dezvoltării sistemice împreună cu localitățile care formează zona urbană funcțională.

Figura 169 - Schema logică de elaborare a conceptului de dezvoltare strategică



Procesul de dezvoltare trebuie văzut coerent, omogen și fără să producă dezechilibre între diferitele domenii, categorii de locuitori, ori între diferitele comunități ale zonei urbane funcționale. Pentru aceasta sunt urmărite principiile unei dezvoltări convergente, a intercorelării, dezvoltării durabile, dar și al respectării egalității de șanse:

- ☑ *Dezvoltarea convergentă* are în vedere stimularea performanțelor fără a crea decalaje de dezvoltare. În plus, este vizată reducerea diferențelor deja existente între comunități pe plan social, economic, cultural și al accesului la servicii și infrastructură publică, caracteristice diferitelor localități din zona urbană funcțională;
- ☑ *Intercorelarea* presupune ca obiectivele strategiei să ia în calcul obiectivele planurilor și strategiilor localităților componente, cât și pe cele regionale, naționale și europene dar și adaptarea măsurilor de acțiune în funcție de recomandările politicilor de guvernare ale diferitelor instituții ce acționează la nivel local;
- ☑ *Dezvoltarea durabilă* înseamnă propunerea unui tip de dezvoltare care să asigure un echilibru între aspectele sociale, economice și ecologice și care să ia în calcul aspectele ce țin de restricționarea accesului la resurse al generațiilor viitoare;
- ☑ *Egalitatea de șanse* ține cont, în mod particular, de diversitatea etnică și religioasă a populației, promovarea capitalului uman făcându-se în mod nediscriminatoriu în orice

domeniu economico-social. Valorificarea diversității culturale, etnice și a diferențelor de gen sau de vârstă constituie premise pentru dezvoltarea comunităților și, totodată, asigură un cadru în care relațiile sociale au la bază valori precum toleranța și egalitatea.

7.2. OBIECTIVE STRATEGICE ȘI DIRECȚII DE ACȚIUNE

În vederea atingerii viziunii propuse, obiectivele și acțiunile prevăzute în strategie vizează depășirea provocărilor și valorificarea oportunităților identificate anterior, pe următoarele paliere: economie, mediu, dezvoltare urbană, mobilitate, social și sănătate, cultură, timp liber și sport, respectiv capacitate administrativă.

La baza dezvoltării Zonei Urbane Funcționale Pașcani pe termen mediu și lung stă reconectarea zonei la nivel spațial, funcțional, social și economic prin remedierea deficiențelor și prin valorificarea elementelor de potențial și a competențelor distinctive ale acesteia. În acest context, investițiile din perioada 2021 – 2027 vor avea în vedere potențarea elementelor competitive ale zonei urbane funcționale. Așadar, Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Zonei Urbane Funcționale Pașcani propune 6 obiective strategice, o serie de direcții de acțiune și un portofoliu de proiecte care să asigure dezvoltarea urbană integrată a zonei urbane funcționale. Cele 6 obiective strategice aferente viziunii de dezvoltare sunt următoarele:

- **Obiectivul Strategic OS1 – Creșterea competitivității economice a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale**
- **Obiectivul Strategic OS2 – Creșterea calității locuirii în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională**
- **Obiectivul Strategic OS3 – Dezvoltarea durabilă și sustenabilă a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale**
- **Obiectivul Strategic OS4 – Creșterea conectivității la teritoriu în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională**
- **Obiectivul Strategic OS5 – Dezvoltarea și promovarea turismului în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională**
- **Obiectivul Strategic OS6 – Capacitate administrativă ridicată în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională**

7.2.1. OBIECTIVUL STRATEGIC OS1 – Creșterea competitivității economice a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale

Creșterea competitivității economiei locale prin intermediul generării și difuziei inovării în rândul companiilor locale este esențială pentru ameliorarea provocărilor privind oportunitățile limitate de creștere ale mediului de afaceri local. În același timp, adoptarea unui model de creștere economică bazat pe competențe facilitează tranziția și modernizarea industrială, creând totodată premisele unei mai bune integrări cu piețele sectoriale naționale și internaționale. Susținerea IMM-urilor și a antreprenoriatului prin servicii specializate și accesibile și sprijinirea acestora pentru a debloca oportunități de dezvoltare pot genera bunăstare la nivel local, în domenii deja tradiționale sau în domeniul serviciilor, facilitând tranziția către o economie a cunoașterii, digitală și inovatoare. Nu în ultimul rând, investițiile străine reprezintă o sursă de know-how, dar și de locuri de muncă, favorizând dezvoltarea unui ecosistem în jurul lanțurilor de valoare locale, la care IMM-urile participă cu servicii și produse specializate.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE – DA 1.1 – Creșterea performanțelor sectorului industrial

Sectorul industrial este unul dintre cei mai puternici factori care influențează dezvoltarea, de aceea susținerea și facilitarea progresului industrial este vitală. Acest lucru presupune crearea unui climat predictibil și favorabil în care inițiativele de creștere industrială să poată avea acces la infrastructura locală, teritorială, rețele cu utilități, forță de muncă. Sunt avute în vedere intervențiile prin care sunt create noi oportunități de dezvoltare: susținerea parcurilor industriale, a platformelor comune pentru utilizarea unor servicii, facilitarea accesului la piețe, furnizori de servicii, programe de sprijin și finanțare.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE – DA 1.2 – Susținerea mediului de afaceri local

Grupează inițiativele care valorifică potențialul local al comunităților din zona urbană funcțională și al noilor inițiative antreprenoriale. Sunt vizate măsurile care conduc la sprijinirea mediului de afaceri pentru accesul la infrastructura teritorială, accesul facil la utilități, acordarea de facilități fiscale, sprijinirea mediului de afaceri din comunitățile mai puțin dezvoltate în vederea echilibrării dezvoltării economice a zonei, inclusiv prin încurajarea formelor de asociere.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE – DA 1.3 – Dezvoltarea sectoarelor economice de specializare inteligentă și utilizarea inovării și noilor tehnologii

Dezvoltarea sectoarelor de specializare inteligentă trebuie să facă parte dintre țintele strategice ale dezvoltării, aceasta fiind una dintre cele mai importante modalități de asigurare a avantajului competitiv al municipiului și zonei urbane funcționale. Trebuie sprijinite inițiativele din acele domenii care folosesc infrastructura deja existentă, expertiza si forța de muncă deținute și valorificate posibilitățile de construcție a unor parteneriate.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE – DA 1.4 – Modernizarea și dezvoltarea agriculturii

Sunt avute în vedere intervenții de sprijin pentru creșterea competențelor și asimilarea proceselor și tehnologiilor noi pentru creșterea valorii produselor obținute, utilizării terenurilor, respectării condițiilor de mediu și ale dezvoltării durabile, producerii produselor bio, informării și sprijinirii fermierilor și micilor producători privind accesul la programele de dezvoltare, oportunitățile locale, piețe etc. De asemenea, se are în vedere încurajarea asocierii producătorilor locali, prin sprijinirea înființării formelor asociative (cooperative agricole, grupuri sau organizații de producători), crearea de portaluri de e-business, promovarea imaginii locale etc.

7.2.2. OBIECTIVUL STRATEGIC OS2 – Creșterea calității locuirii în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională

Acest Obiectiv Strategic acoperă o largă paletă de factori ce caracterizează condițiile de viață ale locuitorilor. În acest sens, direcțiile de acțiune care îl urmăresc au drept ținte dezvoltarea infrastructurii edilitare și a serviciilor publice, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de educație, a serviciilor de sănătate, a celor de îngrijire și protecție socială, cât și dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 2.1 – Dezvoltarea infrastructurii edilitare de bază

Sunt cuprinse intervenții pentru modernizarea rețelelor de utilități de bază (apă, canalizare, electricitate, distribuție de gaze și de date) și introducerea sau extinderea rețelelor în vederea conectării comunităților și zonelor încă nebranșate, inclusiv amenajarea spațiilor verzi din intravilanul localităților.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 2.2 – Reabilitarea și modernizarea clădirilor și regenerarea spațiilor degradate

Sunt cuprinse intervenții pentru renovarea aprofundată a blocurilor și construirea de locuințe, dezvoltarea proiectelor de reducere a consumului de energie (izolare termică), măsuri pentru recuperarea spațiilor degradate și reutilizarea acestora în comunitate, amenajarea de scuaruri verzi, inițiative de regenerare urbană și creșterea calității spațiilor verzi.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 2.3 – Creșterea siguranței cetățenilor

Această Direcție de Acțiune include intervenții pentru modernizarea și extinderea sistemelor de iluminat public, inclusiv creșterea eficienței energetice a sistemelor existente, instalarea sau modernizarea sistemelor de supraveghere, dezvoltarea serviciilor publice de asigurare a ordinii și siguranței cetățenilor, operaționalizarea sistemelor de avertizare și adăpostire în caz de hazard.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 2.4 – Dezvoltarea infrastructurii educaționale

Această direcție de acțiune presupune intervenții pentru modernizarea și reabilitarea sau renovarea aprofundată a clădirilor și corpurilor de clădiri ale unităților școlare, dotarea cu materiale și echipamente, dotarea cu echipamente pentru adaptarea la învățământul de la distanță, dotarea cu microbuze școlare, înființare sau modernizare centre after-school, reabilitarea bazelor sportive, reabilitatea infrastructurilor pentru activități de practică în acord cu cerințele tehnice și așteptările privind pregătirea profesională a angajatorilor.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 2.5 – Creșterea competențelor și performanței în educație

Această direcție de acțiune grupează inițiativele care includ modalități de stimulare și sprijinire a personalului didactic care activează în zone îndepărtate, programe de burse pentru pregătirea profesională și pentru formarea continuă și perfecționarea educatorilor, învățătorilor, instructorilor și profesorilor. Sunt avute în vedere programe și campanii în școli pentru promovarea interesului pentru învățare și a programelor de stimulare a performanțelor școlare (bursele de merit), inițiative care promovează prestigiul profesional și cariera profesională, schimburi de bune practici.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 2.6 – Dezvoltarea infrastructurii de sănătate

Grupează intervențiile privind modernizarea, reabilitarea, extinderea, construcția spațiilor, dotarea și echiparea infrastructurii serviciilor de sănătate publică, înființarea unor noi tipuri de servicii și sprijinirea extinderii în toate comunitățile, cu accent pe cele rurale, a rețelei de unități de asistență medicală primară. Sunt vizate spitalele, cabinetele medicale, centrele de permanență, centrele medicale integrate, cabinete veterinare.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 2.7 – Creșterea calității serviciilor medicale

Sunt grupate intervențiile care susțin programe de acordare a facilităților pentru medici, personalul medical și auxiliar, programe de stimulare a cadrelor medicale care aleg să profeseze în localitățile zonei urbane funcționale cu populație mai dezavantajată (locuințe, burse, cursuri, stagii etc.).

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 2.8 – Dezvoltarea protecției sociale în raport cu nevoile persoanelor vulnerabile și ale comunității și prevenire a marginalizării

Sunt avute în vedere programele, studiile, cercetările care evaluează comunitățile și categoriile vulnerabile și identifică nevoi noi, strategiile, propunerile de măsuri și propunerile de dezvoltare a unor noi servicii și furnizori publici sau privați, în raport cu nevoile și solicitările beneficiarilor.

De asemenea, direcția de acțiune urmărește posibilitatea inițierii de programe care includ servicii sociale și alte forme de asistență care să conducă la dezvoltarea serviciilor și intervențiilor sociale și la prevenirea marginalizării.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 2.9 – Creșterea calității serviciilor de asistență socială

Sunt grupate intervențiile pentru modernizarea clădirilor care au ca destinație furnizarea de servicii sociale și asimilate acestora, dotarea cu mobilier și echipamente de recuperare, măsuri pentru creșterea competențelor profesionale ale personalului de specialitate din cadrul serviciilor sociale și inițierea unor măsuri complementare de motivare a acestora.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 2.10 – Dezvoltarea infrastructurii culturale și a infrastructurii pentru agrement și sport

Sunt cuprinse intervențiile pentru reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea spațiilor de manifestare artistică, stimularea și susținerea programelor artistice, spectacolelor muzicale și

teatrale, a agendei culturale, în general. La acestea se adaugă construcția și modernizarea bazelor sportive, modernizarea echipamentelor colective, a infrastructurii de recreere, a parcurilor, a zonelor verzi, a locurilor de plimbare și de joacă pentru copii, amenajarea spațiilor destinate practicării activităților sportive în aer liber, dezvoltarea spațiilor conexe (parcări, zone pentru servicii, căi de acces), celor de recreere în zonele rezidențiale și aglomerate etc.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 2.11 – Susținerea evenimentelor locale și promovarea unei agende publice culturale și sportive

Sunt grupate intervențiile pentru susținerea evenimentelor din municipiu și din zona urbană funcțională, crearea unor mecanisme de finanțare și suport a organizațiilor care promovează evenimente reprezentative, valorificarea tradițiilor și a obiceiurilor culturale și evenimentelor sportive locale, alcătuirea unei agende publice de evenimente locale (anuale) și susținerea unui program de promovare a acesteia.

7.2.3. OBIECTIVUL STRATEGIC OS3 – Dezvoltarea durabilă și sustenabilă a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale

Dezvoltarea durabilă și sustenabilă a teritoriului este văzută ca o condiție pusă întregului cadru al dezvoltării. În acest fel, principiile și regulile care derivă din acestea, privind protejarea mediului, asigurarea eficienței energetice și ale dezvoltării sustenabile etc. trebuie să afecteze toate deciziile, proiectele, acțiunile care sunt puse în practică, de la intervențiile privind construcțiile și organizarea unor servicii, până la elaborarea unor programe sau politici.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 3.1 – Măsuri de protecție a mediului înconjurător

Include intervenții pentru protejarea zonelor naturale, a faunei și florei, a ariilor protejate, cât și promovarea regulilor de practicare a unei agriculturi sustenabile, măsuri pentru reducerea gradului de dioxid de carbon din atmosferă, măsuri care vizează managementul deșeurilor, dezvoltarea serviciilor publice de salubritate, colectare și reciclare a deșeurilor, modernizarea mașinilor și echipamentelor de colectare, inclusiv campanii de reutilizare și reciclare a materialelor utilizate.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 3.2 – Reconversia și refuncționalizarea terenurilor și suprafețelor degradate sau neutilizate

Intervențiile prin care sunt identificate spațiile, terenurile, suprafețele degradate și reutilizarea lor prin redarea pentru dezvoltarea unor activități sau prin amenajarea unor spații verzi, coridoare verzi, măsuri pentru igienizarea și ecologizarea suprafețelor și terenurilor poluate, lucrări de ameliorare a solurilor, replantări, împăduriri.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 3.3 – Creșterea capacității de intervenție la dezastre și prevenirea acestora

Sunt grupate intervențiile privind îndiguiri, înființare a perdelelor forestiere, pentru protejarea drumurilor, culturilor agricole, cât și a măsurilor de creștere a capacității de intervenție în cazul situațiilor de urgență, de prevenire și reducere a efectelor acestora.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 3.4 – Promovarea importanței protejării mediului

Sunt grupate intervențiile ce sprijină mecanismele prin care soluțiile administrative și economice țin cont de protejarea mediului, de dezvoltarea durabilă și sustenabilă și de încurajarea punerii în practică a acestora. De asemenea, se are în vedere susținerea programelor de măsurare a calității mediului, a campaniilor care promovează măsuri de protejare a mediului la nivelul locuințelor și gospodăriilor, precum și a programelor de formare pe teme precum managementul energetic în clădiri.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 3.5 – Susținerea utilizării soluțiilor durabile și de utilizare eficientă a energiei

Sunt cuprinse intervențiile care promovează respectarea principiilor dezvoltării durabile și asigurarea eficienței energetice, în procesul de luare a deciziilor de către instituțiile publice și private și autoritățile administrației publice locale. Sunt incluse campaniile pentru eficientizarea energetică a locuințelor, promovarea metodelor de consum redus de energie și a soluțiilor alternative de producere a energiei consumate de populație și de agenții economici, dar și implementarea de soluții care vizează creșterea performanței energetice a clădirilor publice, private sau amenajarea de parcuri fotovoltaice.

7.2.4. OBIECTIVUL STRATEGIC OS4 – Creșterea conectivității la teritoriu în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională

Creșterea nivelului de conectare dintre diferitele zone ale teritoriului și a calității legăturilor în interiorul zonei urbane funcționale, dar și cu exteriorul, se va face prin urmărirea următoarelor obiective: Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport public și de mărfuri în și dintre localitățile zonei urbane funcționale și Dezvoltarea infrastructurii pentru transport și conectarea municipiului și zonei urbane funcționale cu infrastructura națională și europeană de transport.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 4.1 – Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport existente

Această Direcție de Acțiune grupează intervenții de modernizare și reabilitare a drumurilor din interiorul localităților zonei urbane funcționale și din Municipiul Pașcani, în vederea uniformizării calității stării drumurilor. Conectivitatea între unele zone este dificilă și îngreunează mobilitatea muncitorilor, a mărfurilor și accesul la servicii din părți diferite ale zonei urbane funcționale. Sunt cuprinse intervențiile care vizează dezvoltarea traseelor funcționale urbane.

Integrează inclusiv intervenții pentru dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport local și între localități, reabilitarea zonelor pietonale și a pistelor de biciclete și crearea unora noi, amenajarea spațiilor de parcare și utilități, inclusiv cu echipamente pentru vehiculele electrice, modernizarea parcurilor auto pentru transportul de călători cu vehicule electrice și adaptarea traseelor la fluxurile de deplasare din și spre locurile de muncă.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 4.2 – Extinderea infrastructurii de transport al persoanelor și mărfurilor

Această Direcție de Acțiune cuprinde intervențiile legate de intervențiile care să faciliteze traficul supraîncărcat și a unor rute care să permită tranzitul rapid al celor care se deplasează la locul de muncă, dar și intervenții care creează circuite distincte pentru vizitatori și turiști. Sunt cuprinse intervențiile care sprijină noi modalități de conectare între rețelele de transport cu spațiul periurban, creșterea gradului de acces la spațiile de interes mare (școli, spitale, piețe, spații comerciale etc.) și creșterea interconectivității căilor de transport.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 4.3 – Dezvoltarea infrastructurii pentru transport și conectarea Zonei Urbane Funcționale Pașcani cu infrastructura națională și europeană de transport

Sunt cuprinse măsurile pentru dezvoltarea şi modernizarea infrastructurii de transport prin conectarea localităților din zona urbană funcțională și acces la rutele europene de transport mărfuri, infrastructura necesară conectivității intermodale; inițiativele pentru dezvoltarea, modernizarea, extinderea parcurilor de autovehicule pentru transport și a infrastructurii aferente - platforme de încărcare - descărcare, echipamente logistice, îmbunătățirea accesului la coridoarele de transport și creșterea conectivității.

De asemenea, sunt grupate intervențiile pentru modernizarea transportului feroviar, renovarea și modernizarea stațiilor de cale ferată, a căilor de rulare, a căilor de acces și conectarea cu celelalte tipuri de transport.

7.2.5. OBIECTIVUL STRATEGIC OS5 – Dezvoltarea și promovarea turismului în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională

Acest Obiectiv Strategic vizează valorificarea potențialului turistic al Municipiului Pașcani și al zonei urbane funcționale, cât și transformarea turismului într-un domeniu semnificativ în economia locală.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 5.1 – Valorificarea potențialului local și dezvoltarea infrastructurii turistice

Intervențiile grupate privesc conservarea, restaurarea, valorificarea muzeelor și monumentelor istorice, siturilor arheologice, restaurarea, punerea în valoare a obiectivelor culturale și de cult religios, conservarea, reabilitarea, valorificarea unor obiective cu valoare arhitecturală, istorică, industrială, reprezentative pentru comunitate, a ariilor naturale, valorificarea patrimoniului imaterial, a obiceiurilor și tradițiilor, a gastronomiei, a diversității etnice.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 5.2 – Dezvoltarea activităților conexe celor turistice

Sunt grupate intervențiile pentru facilitarea folosirii produselor și bunurilor realizate local în industria turistică, stimularea relaționării cu furnizorii locali de produse și servicii, în contextul unei activități susținute anual, precum și amenajarea unor zone sau modernizarea unor construcții care ar putea fi valorificate în domenii adiacente turismului. Se adaugă intervențiile necesare creșterii competențelor lucrătorilor din domeniu.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 5.3 – Dezvoltarea și susținerea programelor de promovare turistică

Sunt cuprinse inițiativele care susțin elaborarea și dezvoltarea politicilor de marketing în turism, precum și campaniile de promovare și informare. Sunt avute în vedere evenimentele care promovează municipiul și zona urbană funcțională ca destinație turistică, promovarea și susținerea unei agende de evenimente locală.

7.2.6. OBIECTIVUL STRATEGIC OS6 – Capacitate administrativă ridicată în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 6.1 – Modernizarea instituțiilor administrației publice

Grupează intervențiile pentru dezvoltarea infrastructurii instituționale și dotarea cu echipamente a administrației publice și instituțiilor subordonate, implementarea unui număr cât mai mare de soluţii de tip e-guvernare, în contextul creşterii constante a accesibilităţii populaţiei la internet şi a utilizării acestuia. Sunt avute în vedere susținerea intervențiilor pentru elaborarea şi sau actualizarea documentaţiilor de urbanism şi amenajarea teritoriului.

De asemenea, sunt incluse și măsurile care vizează transformarea digitală a administrației publice, soluții smart-city pentru o mai bună guvernare și integrarea sistemelor existente sau introducerea de platforme noi care să asigure integrarea datelor colectate și utilizarea acestora ca suport în vederea fundamentării deciziilor administrative.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 6.2 – Dezvoltarea competențelor interne

Sunt avute în vedere intervenții pentru creșterea capacității de planificare administrativă și implementare eficientă a proiectelor, creșterea competențelor profesionale, digitale ale resurselor umane, implementarea standardelor de calitate, întărirea capacității locale de

planificare, de facilitare și antrenare, dar și de punere în practică a planurilor, măsurilor, proiectelor de dezvoltare, a parteneriatelor etc., inclusiv digitalizarea serviciilor și creșterea capacității de relaționare și lucru cu diversele structuri locale.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 6.3 – Dezvoltarea dialogului cu societatea și cetățenii

Grupează măsuri și inițiative privind utilizarea instrumentelor de stimulare a participării și implicării cetățenilor folosind modalități de consultare publică, drept mijloace nu numai de dinamizare a societății ci și de responsabilizare și participare a locuitorilor la proiectele de dezvoltare inițiate, sprijinirea inițiativelor pentru consultarea opiniilor cetățenilor, de promovare a dialogului și participării la deciziile locale privind unele măsuri, prioritizarea și finanțarea unor proiecte etc.

DIRECȚIA DE ACȚIUNE - DA 6.4 – Dezvoltarea parteneriatului și cooperării transfrontaliere

Intervențiile vizează dezvoltarea parteneriatului, dialogului și consultării cu cetățenii și mediul de afaceri, asociațiilor patronale, profesionale, sindicale, cât și a cooperării transfrontaliere. Susținerea proiectelor comune, a participării publice și sprijinirea formelor asociative pentru proiecte comune cu alte structuri și parteneri publici și privați.

Tabel 74 - Corelarea dintre obiectivele strategice SDJ Iași și cele propuse pentru SIDU ZUF Pașcani

OSD1: Dezvoltarea economică bazată pe cunoaștere și pe stimularea antreprenoriatului (economic, social și cultural) la nivel local și regional	OSD2: Creșterea calității vieții	OSD3: Dezvoltarea turismului sustenabil, al sectorului cultural și industriilor creative în conexiune cu valorificarea patrimoniului cultural	OSD4: Dezvoltarea teritorială echilibrată, coordonată și sustenabilă la nivel de județ	OSD5: Creșterea capacității administrative la nivelul administrațiilor publice locale și a administrației județene
↓	↓	↓	↓	↓
OS1 – Creșterea competitivității economice a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale: - DA 1.1 – Creșterea performanțelor sectorului industrial - DA 1.2 – Susținerea mediului de afaceri local - DA 1.3 – Dezvoltarea sectoarelor economice de specializare inteligentă și utilizarea inovării și noilor tehnologii - DA 1.4 – Modernizarea și dezvoltarea agriculturii	OS2 – Creșterea calității locuirii în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională: - DA 2.1 – Dezvoltarea infrastructurii edilitare de bază - DA 2.2 – Reabilitarea și modernizarea clădirilor și regenerarea spațiilor degradate - DA 2.3 – Creșterea siguranței cetățenilor - DA 2.4 – Dezvoltarea infrastructurii educaționale	OS5 – Dezvoltarea și promovarea turismului în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională: - DA 5.1 – Valorificarea potențialului local și dezvoltarea infrastructurii turistice - DA 5.2 – Dezvoltarea activităților conexe celor turistice - DA 5.3 – Dezvoltarea și susținerea programelor de promovare turistică	OS3 – Dezvoltarea durabilă și sustenabilă a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale: - DA 3.1 – Măsuri de protecție a mediului înconjurător - DA 3.2 – Reconversia și refuncționalizarea terenurilor și suprafețelor degradate sau neutilizate - DA 3.3 – Creșterea capacității de intervenție la dezastre și prevenirea acestora	OS6 – Capacitate administrativă ridicată în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională: - DA 6.1 – Modernizarea instituțiilor administrației publice - DA 6.2 – Dezvoltarea competențelor interne - DA 6.3 – Dezvoltarea dialogului cu societatea și cetățenii - DA 6.4 – Dezvoltarea parteneriatului și cooperării transfrontaliere

	- DA 2.5 – Creșterea competențelor și performanței în educație - DA 2.6 – Dezvoltarea infrastructurii de sănătate - DA 2.7 – Creșterea calității serviciilor medicale - DA 2.8 – Dezvoltarea protecției sociale în raport cu nevoile persoanelor vulnerabile și ale comunității și prevenire a marginalizării - DA 2.9 – Creșterea calității serviciilor de asistență socială - DA 2.10 – Dezvoltarea infrastructurii culturale și a infrastructurii pentru agrement și sport - DA 2.11 – Susținerea evenimentelor locale și promovarea unei agende publice culturale și sportive		- DA 3.4 – Promovarea importanței protejării mediului - DA 3.5 – Susținerea utilizării soluțiilor durabile și de utilizare eficientă a energiei OS4 – Creșterea conectivității la teritoriu în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională - DA 4.1 – Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport existente - DA 4.2 – Extinderea infrastructurii de transport al persoanelor și mărfurilor - DA 4.3 – Dezvoltarea infrastructurii pentru transport și conectarea Zonei Urbane Funcționale Pașcani cu infrastructura națională și europeană de transport	

8. REZULTATE PREVIZIONATE

OBIECTIVUL STRATEGIC OS1 – Creșterea competitivității economice a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale are în vedere pe lângă susținerea economiei locale și a noilor inițiative antreprenoriale, mai ales dezvoltarea unor sectoare de specializare inteligentă care să asigure o poziție favorabilă economiei municipiului și zonei urbane funcționale în contextul competitivității cu orașele și zonele economice vecine interne și externe. Trebuie avută în vedere competiția nu numai pentru piețe și pentru produse, cât mai ales cea pentru forța de muncă. Este vitală dezvoltarea unor activități care pot atrage venituri mai mari pentru lucrători și care să maximizeze avantajele deja existente, stimulând asocierea producției cu cercetarea și dezvoltarea tehnologică.

Interesul pentru dezvoltarea activităților economice trebuie să cointereseze un întreg ansamblu de entități diferite publice și private, din diferite domenii economice dar și din educație, servicii publice, societate civilă etc., legate de un interes comun, cel al dezvoltării durabile.

Competitivitatea economică a Zonei Urbane Funcționale Pașcani este văzută drept motorul care duce înainte dezvoltarea, iar specializarea inteligentă trebuie să fie vârful de lance care să păstreze ritmul de dezvoltare și avantajul față de competitorii interni și externi. În același timp, trebuie susținute și dinamizate sectoarele cu un ritm de dezvoltare mai lent și afacerile rurale care nu depășesc un anume nivel de dezvoltare, dar sunt foarte importante pentru comunitățile din zonă.

Rezultatul previzionat al acțiunilor specifice Obiectivului Strategic OS1 este: *„Creșterea cu cel puțin 50% a cifrei de afaceri cumulate de întreprinderile active nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani în anul 2027 comparativ cu anul 2020”*

OBIECTIVUL STRATEGIC OS2 – Creșterea calității locuirii în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională este înțeleasă ca un ansamblu de factori ce privesc locuințele, serviciile publice, infrastructura urbană de străzi și mobilierul stradal, facilitățile culturale, sportive, comerciale și de petrecere a timpului liber, dar și accesul la servicii de educație, asistență, sănătate, urgență, etc. Calitatea, siguranța și accesul la acestea trebuie să fie argumente pentru a fi locuitor al municipiului Pașcani și al zonei urbane funcționale și să

permită celor care muncesc să aibă garanția supravegherii și îngrijirii copiilor și a celorlalți membrii ai familiei în timpul orelor de program.

Calitatea locuirii, împreună cu toate atributele sale, caracterizată de un mediu modern și fără poluare, eficient din punctul de vedere al cheltuielilor, trebuie să fie proprie tuturor comunităților. Nivelul de calitate a locuirii constituie un veritabil argument pentru atragerea și menținerea forței de muncă în economia locală, iar echilibrarea diferențelor de calitate a locuirii din diversele comunități ale zonei, poate contribui la reducerea decalajelor dintre acestea.

Rezultatul previzionat al acțiunilor specifice Obiectivului Strategic OS2 este: *„Creșterea la nivel majoritar a gradului de apreciere pozitivă a populației privitor la serviciile publice (siguranță și ordine publică, transport în comun, administrarea spațiilor verzi, iluminatul public, managementul deșeurilor, alimentarea cu apă potabilă și serviciile de canalizare) la nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani în anul 2027, comparativ cu anul 2020"*

OBIECTIVUL STRATEGIC OS3 – Dezvoltarea durabilă și sustenabilă a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale reprezintă manifestarea interesului pentru protejarea mediului înconjurător și dezvoltarea durabilă, iar urmărirea acestui obiectiv strategic presupune atașarea întregului cadru al dezvoltării unor condiții de realizare direct legate de respectarea principiilor de protejare a mediului, dezvoltare durabilă, eficiență energetică și folosire sustenabilă a resurselor.

Rezultatul previzionat al acțiunilor specifice Obiectivului Strategic OS3 este: *„Creșterea gradului de apreciere pozitivă a populației în privința factorilor de mediu cu minim 10% până în 2027, comparativ cu situația actuală (spații verzi – 33,3%, calitatea aerului – 49,7% , combaterea schimbărilor climatice – 43,8%)"*

OBIECTIVUL STRATEGIC OS4 – Creșterea conectivității la teritoriu în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională reflectă una dintre problemele importante pentru fiecare dintre comunitățile zonei urbane funcționale și mai ales premisa dezvoltării întregii zone. De infrastructura de legătură între zonele de locuire și cele de muncă, de legătura cu spațiile de

servicii, accesul la centrele de educație, la serviciile medicale și de îngrijire, la zonele de petrecere a timpului liber, de infrastructura de transport a persoanelor și a mărfurilor, de cea de comunicare, a datelor și informațiilor, depinde întreaga dezvoltare. Nivelul și calitatea infrastructurii care leagă comunitățile, zonele, facilitățile locale, condiționează arhitectura dezvoltării viitoare. Partajarea unor arii funcționale cu diferite roluri între comunitățile zonei urbane funcționale (zone industriale, arii rezidențiale, zone de petrecere a timpului liber, zone turistice, zone de servicii, de depozitare, de tranzit etc.), poate fi o soluție de succes numai în condiția unui acces rapid și facil. Toate domeniile caracteristice unei comunități, economic, social, educațional, turistic etc. depind în dezvoltarea lor de infrastructura de transport și de calitatea acesteia.

Rezultatul previzionat al acțiunilor specifice Obiectivului Strategic OS3 este: *„Creșterea cu cel puțin 10% până în 2027 a utilizării mijloacelor de transport în comun și a mijloacelor de mobilitate activă (ex:bicicleta) ca mijloc principal de deplasare curentă, comparativ cu situația actuală (transport în comun – 8,2%, mersul cu bicicleta – 1,2%).*

OBIECTIVUL STRATEGIC OS5 – Dezvoltarea și promovarea turismului în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională este o prioritate în contextul în care municipiul Pașcani și zona urbană funcțională au un patrimoniu cultural și istoric unic și reale oportunități de valorificare a agendei și prestigiului cultural și sportiv local. Totuși, industria ospitalității nu reușește să maximizeze avantajele locale și să atingă un nivel ridicat de dezvoltare. Dezvoltarea turismului trebuie văzută ca un complex de resurse care trebuie gestionate împreună, dezvoltând și o serie de activități conexe celor turistice, care privesc producerea de bunuri și servicii utilizate în industria ospitalității, forța de muncă și competențele profesionale necesare.

Rezultatul previzionat al acțiunilor specifice Obiectivului Strategic OS3 este: *„Creșterea Creșterea cu minim 20% a numărului de sosiri ale turiștilor în structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare în 2027 față de anul 2021”*

OBIECTIVUL STRATEGIC OS6 – Capacitate administrativă ridicată în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională. Strategia de dezvoltare este un plan de viitor pe care nu îl poate duce înainte decât voința actorilor locali. Suportul cel mai puternic poate fi asigurat de parteneriatul dintre instituțiile și organizațiile cu adevărat interesate. Acest parteneriat, punctual sau permanent, formal sau informal poate coopta și energiile altor structuri sau personalități locale, care împreună pot dinamiza și susține ritmul dezvoltării generale. Acest lucru asociază în mod obligatoriu interesul pentru o administrație publică promptă și eficientă.

Acest obiectiv strategic vizează inclusiv formarea și profesionalizarea resursei umane implicate în serviciile publice, cunoscut fiind faptul că eficiența serviciilor publice din administrație este influențată mai mult de potențialul uman decât de resursele financiare sau materiale de care dispune unitatea administrativă.

Un alt aspect vizat de dezvoltarea capacității administrative se referă la asumarea treptată a procesului de transformare digitală a administrației publice locale, în vederea creșterii productivității proceselor pe care le implică serviciile publice.

Intervențiile vizate vor urmări procesul digitizării (colectarea tuturor informațiilor disponibile și accesibilizarea acestora într-un format digital), cel al digitalizării (utilizarea informațiilor digitizate în activitatea curentă), până la transformarea digitală a serviciilor publice (crearea de noi servicii profitând de avantajele digitalizării).

Este necesar ca aceste eforturi de dezvoltare a capacității administrative în sensul transformării digitale a administrației să fie dublate de dezvoltarea competențelor digitale ale personalului care lucrează în administrația publică, în egală măsură cu dezvoltarea competențelor digitale ale cetățenilor, ca utilizatori finali ai serviciilor publice.

Rezultatul previzionat al acțiunilor specifice Obiectivului Strategic OS3 este: *„Dublarea numărului de servicii publice disponibile pentru cetățeni pe platforma https://eportal.primariapascani.ro până în anul 2027, de la 6, la 12, și creșterea numărului de personal din cadrul admnistrației publice care participă la cursuri de formare profesională la peste 20 de angajați/an."*

9. IMPLICAȚII BUGETARE

SOLVABILITATEA LA NIVELUL MUNICIPIULUI PASCANI, IN VEDEREA EVALUARII CAPACITATII DE COFINANTARE A CHELTUIELILOR DE CAPITAL

Municipiul Pascani a inregistrat in perioada de analiza 2019 – 2021, excedent bugetar annual, aspect ce contureaza din punct de vedere al previziunilor financiare o oportunitate pentru perioada de Programare 2021 – 2027.

Avand o evolutie poitiva constanta, Municipiul pascani demareaza perioada de programare viitoare cu un flux de numerar pozitiv, aspect ce ii permite sa previzioneze oportunitatea de implementare a o serie de proiecte strategice, la nivelul Zonei Urbane Functionale.

Proiectele vizate de Municipiul Pascani, nu fac parte din categoria Proiectelor Majore.

In prezent, municipiul Pascani a depus o serie de proiecte in cadrul Programului National de Redresare si Rezilienta, dupa cum urmeaza:

Tabel 75 – Proiecte depuse de Primăria Pașcani în cadrul PNRR

NR CRT	PROGRAM DE FINANTARE	COMPONENTA	NUME PROIECT	VALOARE FINANTARE (RON) fara TVA	PERIOADA ESTIMATA DE IMPLEMENTARE	AFN
1	PNRR	C5 - VALUL RENOVARII	Renovarea energetică Colegiul Tehnic de Căi Ferate „Unirea'' – Corp C3 și Corp C4	10,582,064.33	2023 - 2026	100%
2	PNRR	C5 - VALUL RENOVARII	Renovare energetică Liceul teoretic „Miron Costin'' – Corp B	2,737,808.83	2023 - 2026	100%
3	PNRR	C5 - VALUL RENOVARII	Renovare energetică Școala Gimnazială Gâștești – Corp C1	2,207,141.77	2023 - 2026	100%
4	PNRR	C5 - VALUL RENOVARII	"CREȘTEREA EFICIENȚEI ENERGETICE ȘI GESTIONAREA INTELIGENTĂ A ENERGIEI ÎN CLĂDIREA LICEULUITEHNOLOGIC ECONOMIC NICOLAE IORGA PAȘCANI, JUDEȚUL IAȘI"	7,030,797.05	2023 - 2026	100%
5	PNRR	C5 - VALUL RENOVARII	Creșterea eficienței energetice, clădiri rezidențiale, din Municipiul Pașcani – Investiția 1	3,084,071.55	2023 - 2026	100%
6	PNRR	C5 - VALUL RENOVARII	Creșterea eficienței energetice, clădiri rezidențiale, din Municipiul Pașcani – Investiția 2	3,333,957.65	2023 - 2026	100%

7	PNRR	C5 - VALUL RENOVARII	Renovare integrată – Spitalul Municipal de Urgență Pașcani – Corp C1 – Tronsoanele A,B,C,D	53,991,779.78	2023 - 2026	100%
TOTAL VALOARE PROIECTE CONTRACTATE/APROBATE IN CADRUL C5 VALUL RENOVARII				**82,967,620.96**	**2023 - 2026**	**100%**
8	PNRR	C10 - FONDUL LOCAL	Construire de locuințe nZEB plus pentru tineri, în Municipiul Pașcani	4,711,880.15	2023 - 2026	100%
9	PNRR	C10 - FONDUL LOCAL	Achiziția de autobuze nepoluante pentru înnoirea parcului de vehicule destinate transportului public în Municipiul Pașcani și în zona urbană funcțională	15,831,403.20	2023 - 2026	100%
10	PNRR	C10 - FONDUL LOCAL	Actualizare Plan Urbanistic General la nivelul Municipiului Pașcani	772,863.90	2023 - 2026	100%
11	PNRR	C10 - FONDUL LOCAL	Furnizare și instalare sistem de e-ticketing și ITS pentru modernizarea serviciului de transport public în Municipiul Pașcani	1,577,114.00	2023 - 2026	100%
TOTAL VALOARE PROIECTE CONTRACTATE/APROBATE IN CADRUL C10 FONDUL LOCAL				**22,893,261.25**	**2023 - 2026**	**100%**
12	PNRR	C3 - MEDIU	Dezvoltarea, modernizarea și completarea sistemelor de management integrat al deșeurilor în municipiul pașcani, prin înființarea unui centru de colectare prin aport voluntar	3,830,914.00	2023 - 2026	100%
13	PNRR	C3 - MEDIU	Extinderea și modernizarea sistemului de colectare separată a deșeurilor în municipiul pașcani prin achiziția și amplasarea de insule ecologice digitalizate	2,459,750.00	2023 - 2026	100%
TOTAL VALOARE PROIECTE CONTRACTATE/APROBATE IN CADRUL C3 - MEDIU				**6,290,664.00**	**2023 - 2026**	**100%**
TOTAL VALOARE PROIECTE CONTRACTATE/APROBATE IN CADRUL PNRR				**112,151,546.21**	**2023 - 2026**	**100%**

In continuare, fata de proiectele depuse deja si prezentate mai sus, Municipiul Pașcani a selectionat in cadrul Strategiei Integrate De Dezvoltare Urbana, o lista de 10 proiecte prioritare, pe care estimeaza sa le implementeze in perioada de Programare 2021 – 2027. În acest fel, orizontul de implementare al STD se întinde cel puțșin până la finalul anului 2027. Pentru aceste proiecte, a fost estimata o contributie proprie la valoarea eligibila, din partea Municipiului Pascani de aproximativ 5%. Lista proiectelor prioritare, valorile estimate si perioada de implementare sunt prezentate mai jos, dupa cum urmeaza:

Tabel 76 – Lista proiectelor prioritare SIDU ZUF Pașcani 2021 – 2027

NR CRT	PROGRAM DE FINANTARE	NUME PROIECT	VALOARE FINANTARE (RON) fara TVA	PERIOADA ESTIMATA DE IMPLEMENTARE	AJUTOR FINANCIAR NERAMBURSABIL ESTIMAT 95%	CONTRIBUTIE PROPRIE ESTIMATA 5%
1	PR Nord-Est	Amenajare zonă de agrement Lacul Peștișor, str. Republicii nr. 2, Municipiul Pașcani, județul Iași	40.066.954,42	2023 - 2026	38.063.606,70	2.003.347,72
2	PR Nord-Est	Modernizare transport public local (infrastructură rutieră reabilitată/modernizată, stații transport călători modernizate – autobuz și taxi, ITS)	25,000,000.00	2023 - 2027	23,750,000	1,250,000.00
3	PR Nord-Est	Reabilitare si eficientizare energetică – Grădinița Nr. 3	2,000,000.00	2024 - 2026	1,900,000.00	100,000.00
4	PR Nord-Est	Modernizarea Colegiului Național „Mihail Sadoveanu" Pașcani	5,000,000.00	2023 - 2025	4,750,000.00	250,000.00
5	PR Nord-Est	Creșterea eficienței energetice și reabilitarea structurală a Spitalului Municipal de Urgență Pașcani	18,000,000.00	2023 - 2027	17,100,000.00	900,000.00
6	PR Nord-Est	Creșterea eficienței energetice, clădiri rezidențiale, din Municipiul Pașcani	5,000,000.00	2023 - 2027	4,750,000.00	250,000.00
7	PR Nord-Est	Extinderea și reabilitare a infrastructurii de apă și apă uzată din Municipiul Pașcani	7,285,775.00	2023 - 2027	6,921,486.25	364,288.75
8	PR Nord-Est	Amenajare si dotare Cinema in cadrul Casei de Cultură	238,000.00	2024 - 2026	226,100.00	11,900.00
9	PR Nord-Est	Înființare secție a Muzeului Municipal Pașcani cu tematica Istoria Căilor Ferate	11,900,000.00	2024 - 2027	11,305,000.00	595,000.00
10	PR Nord-Est	Construcția unui centru social multifuncțional, inclusiv a unei Cantine de Ajutor Social	2,975,000.00	2024 - 2026	2,826,250.00	148,750.00
VALOARE TOTALA PROIECTE PRIORITARE			**91,073,775.00**		**86,520,086.25**	**4,553,688.75**

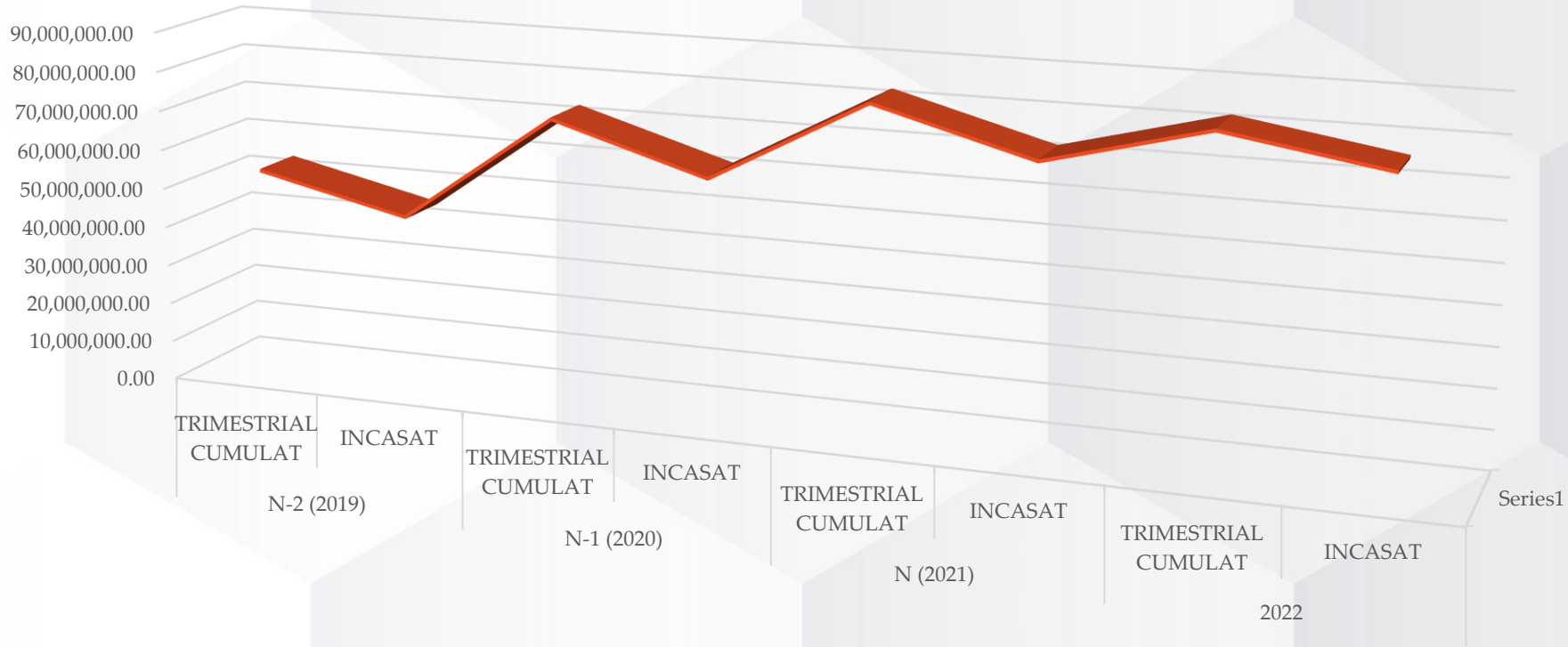
Plecand de la aceste Informatii, au fost previzionate Veniturile si Cheltuielile Municipiului Pascani, pe termen scurt, mediu si lung, respectiv: S-a analizat evolutia ultimilor 3 ani financiari incheiati (2019, 2020,2021). Plecand de la rezultatele obtinute in urma analizarii acestora, au fost previzionati pe termen mediu, anii financiari aferenti perioadei de implementare 2022 – 2027. In urma acestor doua analiza, a fost previzionata si perioada de sustenabilitate, respectiv anii financiari 2028 – 2035.

Astfel, Evolutia Veniturilor este prezentata mai jos si este fundamentata pe date financiare si evolutia acestora in sistem grafic.

Tabel 77 - Contul De Executie Bugetara - Venituri - Anterior SIDU

CONTUL DE EXECUTIE BUGETARA - VENITURI							
NR.CRT.	DENUMIRE VENITURI	ANTERIOR SIDU					
		N-2 (2019)		N-1 (2020)		N (2021)	
		TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT	TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT	TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT
TOTAL VENITURI FUNCTIONARE SI DEZVOLTARE		**53,701,010.00**	**44,958,433.00**	**72,894,880.00**	**61,325,608.00**	**82,639,600.00**	**71,927,779.00**
SECTIUNEA DE FUNCTIONARE		**45,359,300.00**	**44,638,880.00**	**48,559,920.00**	**51,018,022.00**	**55,015,900.00**	**58,546,993.00**
1	**VENITURI CURENTE**	**45,297,420.00**	**44,562,765.00**	**48,283,590.00**	**50,734,772.00**	**52,743,760.00**	**57,435,002.00**
1.1	**VENITURI FISCALE**	**38,782,320.00**	**37,196,267.00**	**55,526,250.00**	**52,916,149.00**	**57,210,840.00**	**57,686,835.00**
1.2	**VENITURI NEFISCALE**	**6,515,100.00**	**7,366,498.00**	**-7,242,660.00**	**-2,181,377.00**	**-4,467,080.00**	**-251,833.00**
1.2.1	VENITURI DIN PROPRIETATE	1,302,000.00	1,389,784.00	1,390,000.00	1,110,799.00	1,141,000.00	1,117,854.00
1.2.2	VANZARI DE BUNURI SI SERVICII	5,213,100.00	5,976,714.00	-8,632,660.00	-3,292,176.00	-5,608,080.00	-1,369,687.00
2	**VENITURI DIN CAPITAL**	**0.00**	**0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00
3	**SUBVENTII**	**61,880.00**	**76,115.00**	276,330.00	283,250.00	2,272,140.00	1,111,991.00
SECTIUNEA DE DEZVOLTARE		**8,341,710.00**	**319,553.00**	**24,334,960.00**	**10,307,586.00**	**27,623,700.00**	**13,380,786.00**
1	**VENITURI CURENTE**	**2,695,500.00**	**50,000.00**	**15,683,340.00**	**9,082,590.00**	**11,550,010.00**	**8,346,900.00**
1.1	**VENITURI NEFISCALE**	2,695,500.00	50,000.00	15,683,340.00	9,082,590.00	11,550,010.00	8,346,900.00
2	**VENITURI DIN CAPITAL**	**19,000.00**	**22,574.00**	142,620.00	142,619.00	51,990.00	51,876.00
3	**SUBVENTII**	**800,320.00**	**37,984.00**	1,276,000.00	145,949.00	2,254,250.00	657,462.00
4	**SUBVENTII PRIMITE DE LA UE/ALTI DONATORI IN CONTUL PLATILOR EFECTUATE SI PREFINANTARI AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014 - 2020**	**4,826,890.00**	**208,995.00**	**7,233,000.00**	**936,428.00**	**13,767,450.00**	**4,324,548.00**

Figura 170 - Evolutia Veniturilor Totale in Perioada 2019 - 2021, anterior SIDU



Tabel 78 - Contul De Executie Bugetara - Venituri – Ani De Implementare

CONTUL DE EXECUTIE BUGETARA - VENITURI													
NR. CRT.	DENUMIRE VENITURI	ANI DE IMPLEMENTARE											
		2022		2023		2024		2025		2026		2027	
		TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT	TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT	TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT	TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT	TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT	TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT
TOTAL VENITURI FUNCTIONARE SI DEZVOLTARE		**82,190,594.05**	**75,831,707.43**	**109,312,266.15**	**106,082,901.38**	**165,261,748.03**	**160,300,324.14**	**198,505,403.40**	**193,299,633.75**	**246,353,794.77**	**240,891,843.93**	**257,398,953.49**	**251,668,433.40**
SECTIUNEA DE FUNCTIONARE		**58,198,629.55**	**61,601,206.53**	**62,751,466.18**	**64,814,114.63**	**67,469,743.39**	**68,064,933.40**	**72,491,709.23**	**73,120,384.17**	**76,198,440.54**	**76,862,656.52**	**80,098,928.38**	**80,800,883.45**
1	**VENITURI CURENTE**	**57,031,039.00**	**60,375,236.45**	**61,464,197.60**	**63,462,482.62**	**66,050,529.78**	**66,574,759.10**	**70,927,026.22**	**71,477,467.01**	**74,473,377.53**	**75,051,340.36**	**78,197,046.41**	**78,803,907.38**
1.1	**VENITURI FISCALE**	**60,071,382.00**	**60,571,176.75**	**63,074,951.10**	**63,599,735.59**	**66,228,698.66**	**66,779,722.37**	**69,540,133.59**	**70,118,708.49**	**73,017,140.27**	**73,624,643.91**	**76,667,997.28**	**77,305,876.10**
1.2	**VENITURI NEFISCALE**	**-3,040,343.00**	**-195,940.30**	**-1,610,753.50**	**-137,252.97**	**-178,168.88**	**-204,963.26**	**1,386,892.63**	**1,358,758.52**	**1,456,237.26**	**1,426,696.45**	**1,529,049.13**	**1,498,031.27**
1.2.1	VENITURI DIN PROPRIETATE	1,198,050.00	1,173,746.70	1,257,952.50	1,232,434.04	1,320,850.13	1,294,055.74	1,386,892.63	1,358,758.52	1,456,237.26	1,426,696.45	1,529,049.13	1,498,031.27
1.2.2	VANZARI DE BUNURI SI SERVICII	-4,238,393.00	-1,369,687.00	-2,868,706.00	-1,369,687.00	-1,499,019.00	-1,499,019.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	**VENITURI DIN CAPITAL**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	**SUBVENTII**	1,167,590.55	1,225,970.08	1,287,268.58	1,351,632.01	1,419,213.61	1,490,174.29	1,564,683.01	1,642,917.16	1,725,063.01	1,811,316.16	1,901,881.97	1,996,976.07
SECTIUNEA DE DEZVOLTARE		**23,991,964.50**	**14,230,500.90**	**46,560,799.97**	**41,268,786.74**	**97,792,004.64**	**92,235,390.75**	**126,013,694.17**	**120,179,249.59**	**170,155,354.23**	**164,029,187.41**	**177,300,025.11**	**170,867,549.95**
1	**VENITURI CURENTE**	**12,127,510.50**	**8,764,245.00**	**12,733,886.03**	**9,202,457.25**	**13,370,580.33**	**9,662,580.11**	**14,039,109.34**	**10,145,709.12**	**14,741,064.81**	**10,652,994.57**	**15,478,118.05**	**11,185,644.30**
1.1	**VENITURI NEFISCALE**	12,127,510.50	8,764,245.00	12,733,886.03	9,202,457.25	13,370,580.33	9,662,580.11	14,039,109.34	10,145,709.12	14,741,064.81	10,652,994.57	15,478,118.05	11,185,644.30
2	**VENITURI DIN CAPITAL**	54,589.50	54,469.80	57,318.98	57,193.29	60,184.92	60,052.95	63,194.17	63,055.60	66,353.88	66,208.38	69,671.57	69,518.80
3	**SUBVENTII**	2,366,962.50	690,335.10	2,485,310.63	724,851.86	2,609,576.16	761,094.45	2,740,054.96	799,149.17	2,877,057.71	839,106.63	3,020,910.60	881,061.96
4	**SUBVENTII PRIMITE DE LA UE/ALTI DONATORI IN CONTUL PLATILOR EFECTUATE SI PREFINANTARI AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014 - 2020**	**9,442,902.00**	**4,721,451.00**	**31,284,284.35**	**31,284,284.35**	**81,751,663.23**	**81,751,663.23**	**109,171,335.69**	**109,171,335.69**	**152,470,877.82**	**152,470,877.82**	**158,731,324.89**	**158,731,324.89**

Figura 171 - Evolutia Veniturilor Totale in perioada de implementare a proiectelor prevazute in SIDU 2022 - 2027



Tabel 79 - Contul De Executie Bugetara - Venituri - Ani De Sustenabilitate

CONTUL DE EXECUTIE BUGETARA - VENITURI

NR.CRT.	DENUMIRE VENITURI	ANI DE SUSTENABILITATE															
		2028		2029		2030		2031		2032		2033		2034		2035	
		TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT	TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT	TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT	TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT	TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT	TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT	TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT	TRIMESTRIAL CUMULAT	INCASAT
TOTAL VENITURI FUNCTIONARE		**251,850,095.39**	**245,838,041.74**	**247,268,605.87**	**240,961,453.70**	**243,621,597.25**	**237,005,155.82**	**240,880,132.02**	**233,939,558.86**	**239,019,065.54**	**231,738,839.83**	**238,016,906.44**	**230,380,801.60**	**237,855,694.01**	**229,846,749.64**	**238,520,892.12**	**230,121,385.22**
SECTIUNEA DE FUNCTIONARE		**84,203,723.60**	**84,945,768.87**	**88,523,993.09**	**89,308,644.78**	**93,071,559.59**	**93,901,512.21**	**97,858,944.51**	**98,737,085.11**	**102,899,413.90**	**103,828,837.63**	**108,207,027.77**	**109,191,054.85**	**113,796,693.27**	**114,838,887.41**	**119,684,221.73**	**120,788,410.27**
1	**VENITURI CURENTE**	**82,106,898.73**	**82,744,102.75**	**86,212,243.66**	**86,881,307.88**	**90,522,855.85**	**91,225,373.28**	**95,048,998.64**	**95,786,641.94**	**99,801,448.57**	**100,575,974.04**	**104,791,521.00**	**105,604,772.74**	**110,031,097.05**	**110,885,011.38**	**115,532,651.90**	**116,429,261.95**
1.1	VENITURI FISCALE	80,501,397.14	81,171,169.91	84,526,467.00	85,229,728.41	88,752,790.35	89,491,214.83	93,190,429.87	93,965,775.57	97,849,951.36	98,664,064.35	102,742,448.93	103,597,267.56	107,879,571.38	108,777,130.94	113,273,549.95	114,215,987.49
1.2	VENITURI NEFISCALE	1,605,501.58	1,572,932.84	1,685,776.66	1,651,579.48	1,770,065.49	1,734,158.45	1,858,568.77	1,820,866.37	1,951,497.21	1,911,909.69	2,049,072.07	2,007,505.18	2,151,525.67	2,107,880.44	2,259,101.95	2,213,274.46
1.2.1	VENITURI DIN PROPRIETATE	1,605,501.58	1,572,932.84	1,685,776.66	1,651,579.48	1,770,065.49	1,734,158.45	1,858,568.77	1,820,866.37	1,951,497.21	1,911,909.69	2,049,072.07	2,007,505.18	2,151,525.67	2,107,880.44	2,259,101.95	2,213,274.46
1.2.2	VANZARI DE BUNURI SI SERVICII	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	**VENITURI DIN CAPITAL**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	**SUBVENTII**	2,096,824.88	2,201,666.12	2,311,749.43	2,427,336.90	2,548,703.74	2,676,138.93	2,809,945.87	2,950,443.17	3,097,965.33	3,252,863.59	3,415,506.77	3,586,282.11	3,765,596.22	3,953,876.03	4,151,569.83	4,359,148.32
SECTIUNEA DE DEZVOLTARE		**167,646,371.79**	**160,892,272.88**	**158,744,612.78**	**151,652,808.92**	**150,550,037.66**	**143,103,643.61**	**143,021,187.50**	**135,202,473.75**	**136,119,651.64**	**127,910,002.20**	**129,809,878.67**	**121,189,746.75**	**124,059,000.75**	**115,007,862.24**	**118,836,670.39**	**109,332,974.95**
1	**VENITURI CURENTE**	**16,252,023.95**	**11,744,926.52**	**17,064,625.15**	**12,332,172.84**	**17,917,856.41**	**12,948,781.49**	**18,813,749.23**	**13,596,220.56**	**19,754,436.69**	**14,276,031.59**	**20,742,158.52**	**14,989,833.17**	**21,779,266.45**	**15,739,324.83**	**22,868,229.77**	**16,526,291.07**
1.1	VENITURI NEFISCALE	16,252,023.95	11,744,926.52	17,064,625.15	12,332,172.84	17,917,856.41	12,948,781.49	18,813,749.23	13,596,220.56	19,754,436.69	14,276,031.59	20,742,158.52	14,989,833.17	21,779,266.45	15,739,324.83	22,868,229.77	16,526,291.07
2	**VENITURI DIN CAPITAL**	73,155.15	72,994.74	76,812.91	76,644.48	80,653.55	80,476.70	84,686.23	84,500.54	88,920.54	88,725.56	93,366.57	93,161.84	98,034.90	97,819.93	102,936.64	102,710.93
3	**SUBVENTII**	3,171,956.13	925,115.06	3,330,553.93	971,370.81	3,497,081.63	1,019,939.35	3,671,935.71	1,070,936.32	3,855,532.50	1,124,483.14	4,048,309.12	1,180,707.29	4,250,724.58	1,239,742.66	4,463,260.81	1,301,729.79
4	**SUBVENTII PRIMITE DE LA UE/ALTI DONATORI IN CONTUL PLATILOR EFECTUATE SI PREFINANTARI AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014 - 2020**	**148,149,236.56**	**148,149,236.56**	**138,272,620.79**	**138,272,620.79**	**129,054,446.07**	**129,054,446.07**	**120,450,816.33**	**120,450,816.33**	**112,420,761.91**	**112,420,761.91**	**104,926,044.45**	**104,926,044.45**	**97,930,974.82**	**97,930,974.82**	**91,402,243.17**	**91,402,243.17**

Figura 172 - Evolutia Veniturilor Totale in perioada de sustenabilitate 2028 - 2035

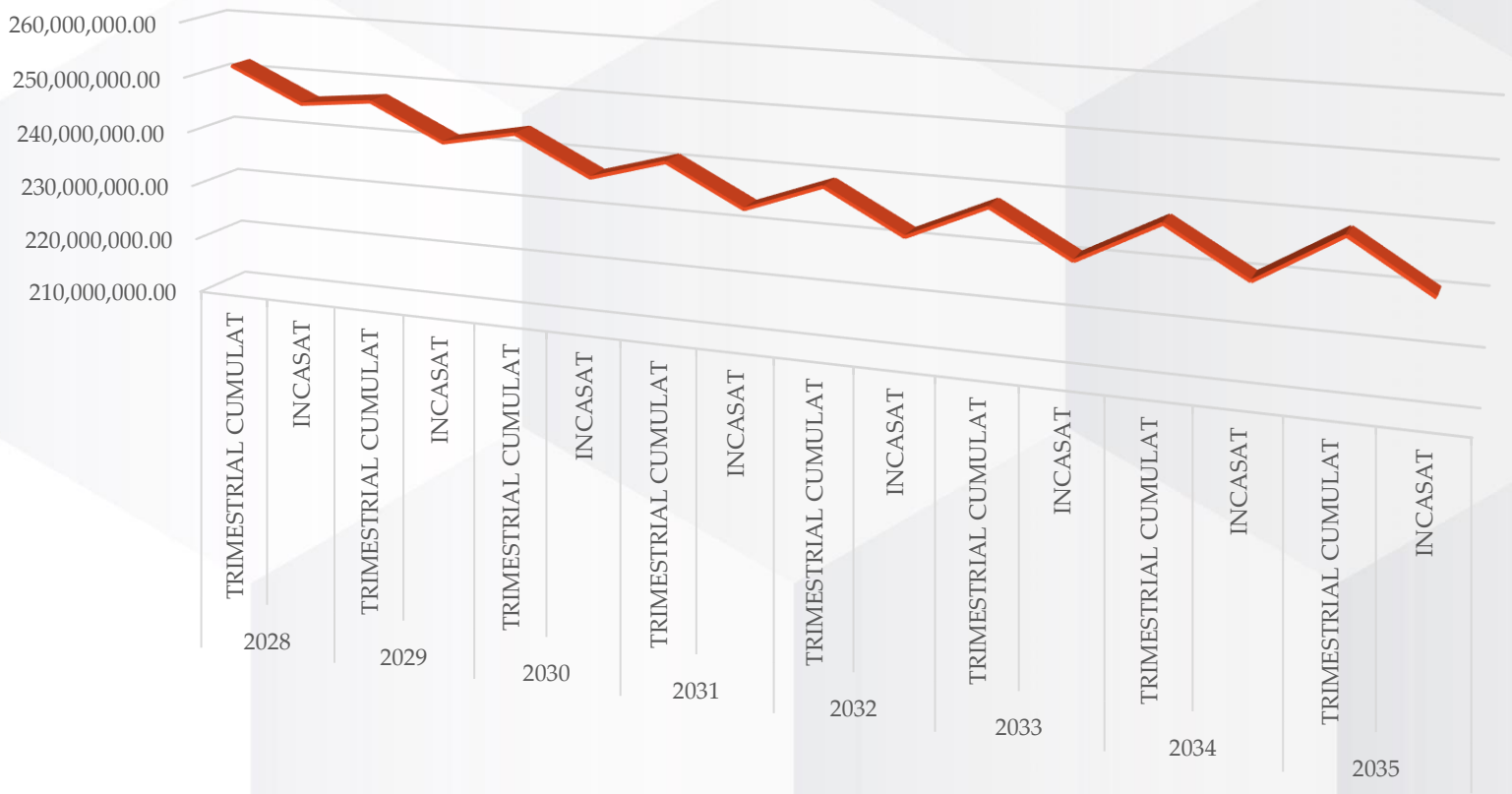
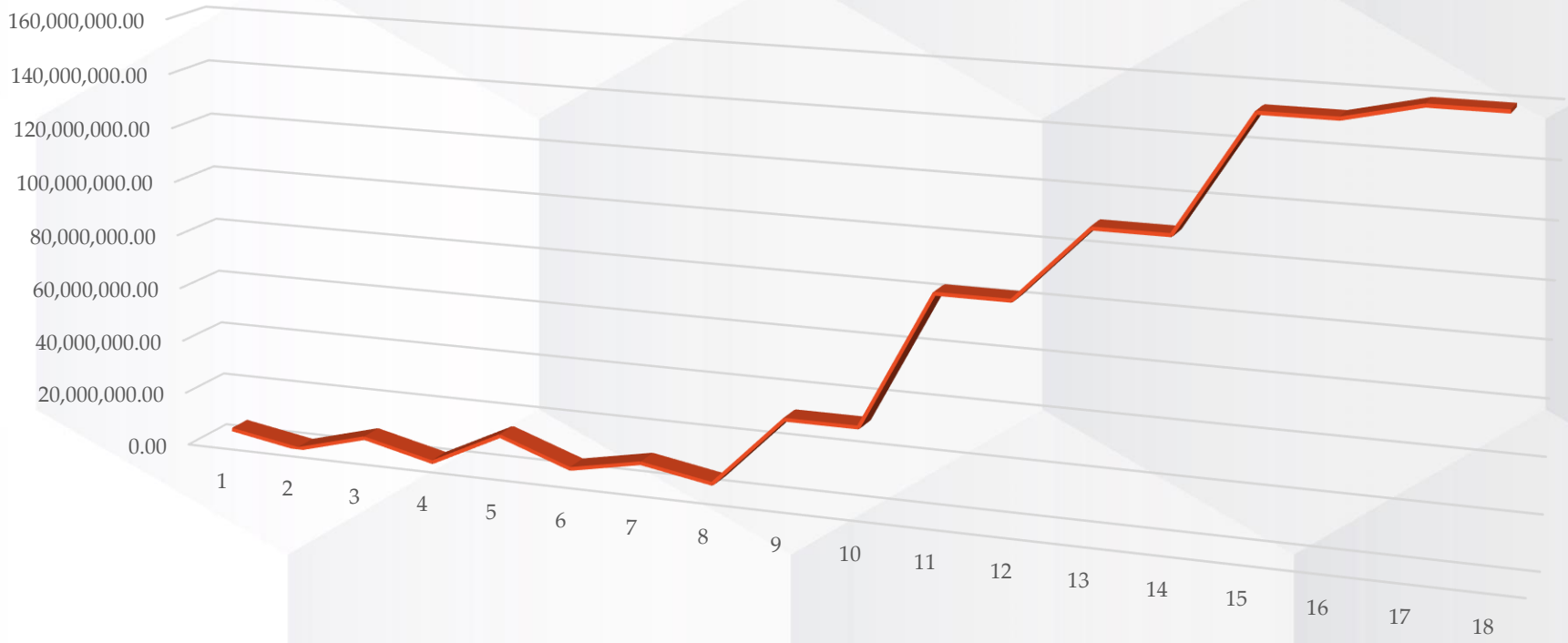


Figura 173 - Evolutia veniturilor din Subventii in perioada de Programare 2021 - 2027, ulterior elaborarii SIDU

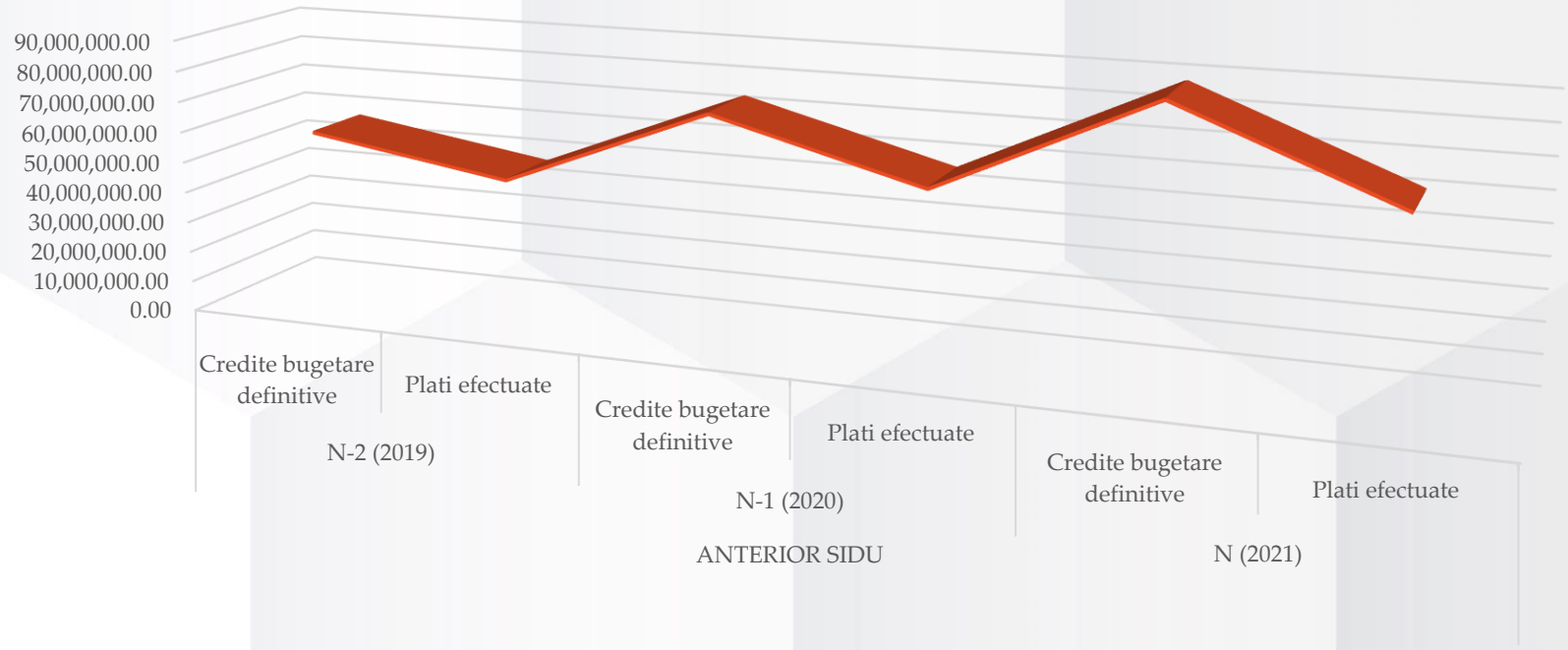


Tabel 80 - Evolutia Cheltuielilor Bugetare - Contul De Executie Bugetara - Cheltuieli - Anterior SIDU

CONTUL DE EXECUTIE BUGETARA - CHELTUIELI							
NR.CRT.	DENUMIRE CHELTUIELI	ANTERIOR SIDU					
		N-2 (2019)		N-1 (2020)		N (2021)	
		Credite bugetare definitive	Plati efectuate	Credite bugetare definitive	Plati efectuate	Credite bugetare definitive	Plati efectuate
TOTAL CHELTUIELI DE FUNCTIONARE SI DEZVOLTARE		**58,225,230.00**	**47,906,225.00**	**74,471,330.00**	**56,822,006.00**	**88,719,600.00**	**61,810,027.00**
SECTIUNEA DE FUNCTIONARE		**45,359,300.00**	**43,093,095.00**	**48,559,920.00**	**46,304,834.00**	**55,015,900.00**	**48,073,407.00**
1	**I. SERVICII PUBLICE GENERALE**	7,229,500.00	6,990,415.00	8,459,730.00	8,172,242.00	8,945,000.00	7,799,741.00
2	**II. APARARE, ORDINE PUBLICA SI SIGURANTA NATIONALA**	1,401,000.00	1,355,750.00	1,850,800.00	1,827,779.00	3,539,540.00	3,088,642.00
3	**III. CHELTUIELI SOCIAL CULTURALE**	18,670,540.00	17,581,959.00	18,733,330.00	17,817,978.00	21,507,700.00	20,032,240.00
4	**IV.SERVICII SI DEZVOLTARE PUBLICA, LOCUINTE, MEDIU SI APE**	12,978,090.00	12,253,252.00	14,762,900.00	13,878,338.00	16,514,160.00	13,550,757.00
5	**V.ACTIUNI ECONOMICE**	5,080,170.00	4,911,719.00	4,753,160.00	4,608,497.00	4,509,500.00	3,602,027.00
6	**VII. REZERVE, EXCEDENT/DEFICIT**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SECTIUNEA DEZVOLTARE		**12,865,930.00**	**4,813,130.00**	**25,911,410.00**	**10,517,172.00**	**33,703,700.00**	**13,736,620.00**
1	**I. SERVICII PUBLICE GENERALE**	879,900.00	262,496.00	3,612,000.00	1,069,415.00	3,545,000.00	1,546,744.00
2	**II. APARARE, ORDINE PUBLICA SI SIGURANTA NATIONALA**	0.00	0.00	0.00	0.00	91,000.00	10,385.00

3	**III. CHELTUIELI SOCIAL CULTURALE**	7,948,760.00	2,431,659.00	9,115,000.00	1,760,671.00	16,202,700.00	5,205,116.00
4	**IV.SERVICII SI DEZVOLTARE PUBLICA, LOCUINTE, MEDIU SI APE**	2,357,000.00	814,380.00	7,169,000.00	3,328,350.00	6,835,000.00	1,155,489.00
5	**V.ACTIUNI ECONOMICE**	1,680,270.00	1,304,595.00	6,015,410.00	4,358,736.00	7,030,000.00	5,818,886.00
6	**VII. REZERVE, EXCEDENT/DEFICIT**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Figura 174 - Evolutia Cheltuielilor de functionare si dezvoltare in perioada 2019 - 2021, anterior SIDU

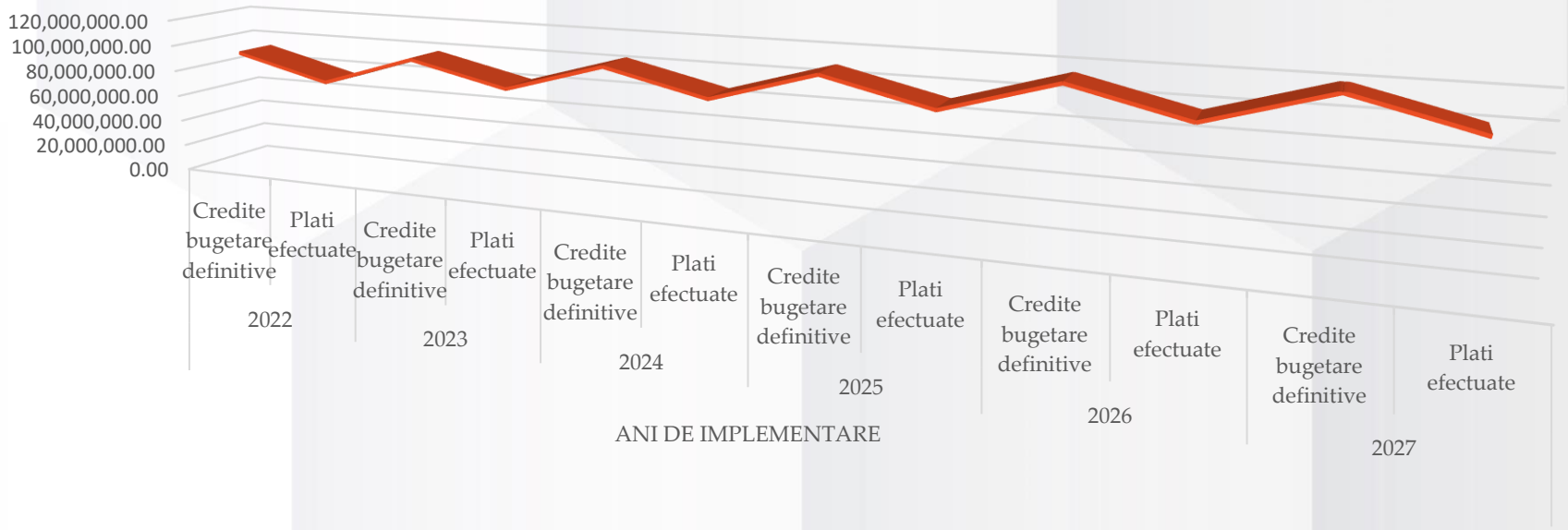


Tabel 81 - Contul De Executie Bugetara - Cheltuieli - Ani De Implementare

CONTUL DE EXECUTIE BUGETARA - CHELTUIELI													
NR. CRT.	DENUMIRE CHELTUIELI	ANI DE IMPLEMENTARE											
		2022		2023		2024		2025		2026		2027	
		Credite bugetare definitive	Plati efectuate	Credite bugetare definitive	Plati efectuate	Credite bugetare definitive	Plati efectuate	Credite bugetare definitive	Plati efectuate	Credite bugetare definitive	Plati efectuate	Credite bugetare definitive	Plati efectuate
TOTAL CHELTUIELI DE FUNCTIONARE SI DEZVOLTARE		**92,829,599.00**	**74,732,733.65**	**97,681,792.25**	**81,047,706.04**	**102,869,528.82**	**85,566,344.89**	**108,255,543.02**	**90,247,247.22**	**113,756,746.57**	**95,004,820.96**	**119,381,059.66**	**99,844,263.90**
SECTIUNEA DE FUNCTIONARE		**57,766,695.00**	**50,477,077.35**	**60,655,029.75**	**53,000,931.22**	**63,687,781.24**	**55,650,977.78**	**66,872,170.30**	**58,433,526.67**	**70,215,778.81**	**61,355,203.00**	**73,726,567.76**	**64,422,963.15**
1	**I. SERVICII PUBLICE GENERALE**	9,392,250.00	8,189,728.05	9,861,862.50	8,599,214.45	10,354,955.63	9,029,175.18	10,872,703.41	9,480,633.93	11,416,338.58	9,954,665.63	11,987,155.51	10,452,398.91
2	**II. APARARE, ORDINE PUBLICA SI SIGURANTA NATIONALA**	3,716,517.00	3,243,074.10	3,902,342.85	3,405,227.81	4,097,459.99	3,575,489.20	4,302,332.99	3,754,263.66	4,517,449.64	3,941,976.84	4,743,322.12	4,139,075.68
3	**III. CHELTUIELI SOCIAL CULTURALE**	22,583,085.00	21,033,852.00	23,712,239.25	22,085,544.60	24,897,851.21	23,189,821.83	26,142,743.77	24,349,312.92	27,449,880.96	25,566,778.57	28,822,375.01	26,845,117.50
4	**IV.SERVICII SI DEZVOLTARE PUBLICA, LOCUINTE, MEDIU SI APE**	17,339,868.00	14,228,294.85	18,206,861.40	14,939,709.59	19,117,204.47	15,686,695.07	20,073,064.69	16,471,029.83	21,076,717.93	17,294,581.32	22,130,553.82	18,159,310.38
5	**V.ACTIUNI ECONOMICE**	4,734,975.00	3,782,128.35	4,971,723.75	3,971,234.77	5,220,309.94	4,169,796.51	5,481,325.43	4,378,286.33	5,755,391.71	4,597,200.65	6,043,161.29	4,827,060.68
6	**VII. REZERVE, EXCEDENT/DEFICIT**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SECTIUNEA DEZVOLTARE		**35,062,904.00**	**24,255,656.30**	**37,026,762.50**	**28,046,774.82**	**39,181,747.58**	**29,915,367.11**	**41,383,372.73**	**31,813,720.56**	**43,540,967.76**	**33,649,617.96**	**45,654,491.91**	**35,421,300.75**
1	**I. SERVICII PUBLICE GENERALE**	3,722,250.00	1,624,081.20	4,420,999.42	4,420,999.42	5,219,778.04	5,219,778.04	5,965,304.75	5,965,304.75	6,557,163.02	6,557,163.02	6,984,501.57	6,984,501.57

2	II. APARARE, ORDINE PUBLICA SI SIGURANTA NATIONALA	109,200.00	87,360.00	131,040.00	104,832.00	157,248.00	125,798.40	188,697.60	150,958.08	226,437.12	181,149.70	271,724.54	217,379.64
3	III. CHELTUIELI SOCIAL CULTURALE	16,526,754.00	10,742,390.10	16,857,289.08	10,957,237.90	17,194,434.86	11,176,382.66	17,538,323.56	11,399,910.31	17,889,090.03	11,627,908.52	18,246,871.83	11,860,466.69
4	IV.SERVICII SI DEZVOLTARE PUBLICA, LOCUINTE, MEDIU SI APE	6,971,700.00	5,228,775.00	7,111,134.00	5,333,350.50	7,253,356.68	5,440,017.51	7,398,423.81	5,548,817.86	7,546,392.29	5,659,794.22	7,697,320.14	5,772,990.10
5	V.ACTIUNI ECONOMICE	7,733,000.00	6,573,050.00	8,506,300.00	7,230,355.00	9,356,930.00	7,953,390.50	10,292,623.00	8,748,729.55	11,321,885.30	9,623,602.51	12,454,073.83	10,585,962.76
6	VII. REZERVE, EXCEDENT/DEFICIT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Figura 175 - Evolutia Cheltuielilor de functionare si dezvoltare in perioada de implementare a proiectelor prevazute in SIDU 2022 - 2027



Tabel 82 - Contul De Executie Bugetara - Cheltuieli - Ani De Sustenabilitate

CONTUL DE EXECUTIE BUGETARA - CHELTUIELI

NR.CRT.	DENUMIRE CHELTUIELI	ANI DE SUSTENABILITATE															
		2028		2029		2030		2031		2032		2033		2034		2035	
		Credite bugetare definitive	Plati efectuate	Credite bugetare definitive	Plati efectuate	Credite bugetare definitive	Plati efectuate	Credite bugetare definitive	Plati efectuate	Credite bugetare definitive	Plati efectuate	Credite bugetare definitive	Plati efectuate	Credite bugetare definitive	Plati efectuate	Credite bugetare definitive	Plati efectuate
TOTAL CHELTUIELI DE FUNCTIONARE SI DEZVOLTARE		**124,420,390.74**	**104,054,519.96**	**129,820,867.87**	**108,578,483.85**	**135,604,472.81**	**113,434,605.03**	**141,795,470.39**	**118,643,282.79**	**148,420,633.94**	**124,227,052.66**	**155,509,502.32**	**130,210,798.96**	**163,094,673.26**	**136,621,997.28**	**171,212,138.73**	**143,490,991.48**
SECTIUNEA DE FUNCTIONARE		**77,412,896.14**	**67,644,111.31**	**81,283,540.95**	**71,026,316.87**	**85,347,718.00**	**74,577,632.72**	**89,615,103.90**	**78,306,514.35**	**94,095,859.09**	**82,221,840.07**	**98,800,652.05**	**86,332,932.07**	**103,740,684.65**	**90,649,578.68**	**108,927,718.88**	**95,182,057.61**
1	I. SERVICII PUBLICE GENERALE	12,586,513.28	10,975,018.86	13,215,838.94	11,523,769.80	13,876,630.89	12,099,958.29	14,570,462.44	12,704,956.21	15,298,985.56	13,340,204.02	16,063,934.84	14,007,214.22	16,867,131.58	14,707,574.93	17,710,488.16	15,442,953.67
2	II. APARARE, ORDINE PUBLICA SI SIGURANTA NATIONALA	4,980,488.23	4,346,029.46	5,229,512.64	4,563,330.94	5,490,988.27	4,791,497.48	5,765,537.69	5,031,072.36	6,053,814.57	5,282,625.98	6,356,505.30	5,546,757.27	6,674,330.57	5,824,095.14	7,008,047.09	6,115,299.90
3	III. CHELTUIELI SOCIAL CULTURALE	30,263,493.76	28,187,373.37	31,776,668.45	29,596,742.04	33,365,501.87	31,076,579.14	35,033,776.96	32,630,408.10	36,785,465.81	34,261,928.50	38,624,739.10	35,975,024.93	40,555,976.06	37,773,776.17	42,583,774.86	39,662,464.98
4	IV.SERVICII SI DEZVOLTARE PUBLICA, LOCUINTE, MEDIU SI APE	23,237,081.52	19,067,275.90	24,398,935.59	20,020,639.70	25,618,882.37	21,021,671.68	26,899,826.49	22,072,755.27	28,244,817.81	23,176,393.03	29,657,058.70	24,335,212.68	31,139,911.64	25,551,973.31	32,696,907.22	26,829,571.98
5	V.ACTIUNI ECONOMICE	6,345,319.36	5,068,413.71	6,662,585.32	5,321,834.40	6,995,714.59	5,587,926.12	7,345,500.32	5,867,322.43	7,712,775.34	6,160,688.55	8,098,414.10	6,468,722.97	8,503,334.81	6,792,159.12	8,928,501.55	7,131,767.08
6	VII. REZERVE, EXCEDENT/DEFICIT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SECTIUNEA DEZVOLTARE		**47,007,494.60**	**36,410,408.65**	**48,537,326.92**	**37,552,166.98**	**50,256,754.81**	**38,856,972.31**	**52,180,366.49**	**40,336,768.43**	**54,324,774.85**	**42,005,212.59**	**56,708,850.27**	**43,877,866.89**	**59,353,988.62**	**45,972,418.60**	**62,284,419.85**	**48,308,933.87**
1	I. SERVICII PUBLICE GENERALE	6,518,868.13	6,518,868.13	6,084,276.92	6,084,276.92	5,678,658.46	5,678,658.46	5,300,081.23	5,300,081.23	4,946,742.48	4,946,742.48	4,616,959.65	4,616,959.65	4,309,162.34	4,309,162.34	4,021,884.85	4,021,884.85
2	II. APARARE, ORDINE PUBLICA SI SIGURANTA NATIONALA	326,069.45	260,855.56	391,283.34	313,026.67	469,540.01	375,632.01	563,448.01	450,758.41	676,137.62	540,910.09	811,365.14	649,092.11	973,638.17	778,910.54	1,168,365.80	934,692.64
3	III. CHELTUIELI SOCIAL CULTURALE	18,611,809.27	12,097,676.02	18,984,045.45	12,339,629.54	19,363,726.36	12,586,422.14	19,751,000.89	12,838,150.58	20,146,020.91	13,094,913.59	20,548,941.32	13,356,811.86	20,959,920.15	13,623,948.10	21,379,118.55	13,896,427.06
4	IV.SERVICII SI DEZVOLTARE PUBLICA, LOCUINTE, MEDIU SI APE	7,851,266.54	5,888,449.90	8,008,291.87	6,006,218.90	8,168,457.71	6,126,343.28	8,331,826.86	6,248,870.15	8,498,463.40	6,373,847.55	8,668,432.67	6,501,324.50	8,841,801.32	6,631,350.99	9,018,637.35	6,763,978.01
5	V.ACTIUNI ECONOMICE	13,699,481.21	11,644,559.03	15,069,429.33	12,809,014.93	16,576,372.27	14,089,916.43	18,234,009.49	15,498,908.07	20,057,410.44	17,048,798.88	22,063,151.49	18,753,678.77	24,269,466.64	20,629,046.64	26,696,413.30	22,691,951.31
6	VII. REZERVE, EXCEDENT/DEFICIT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Figura 176 - Evolutia Cheltuielilor de functionare si dezvoltare in perioada de sustenabilitate 2028 - 2035

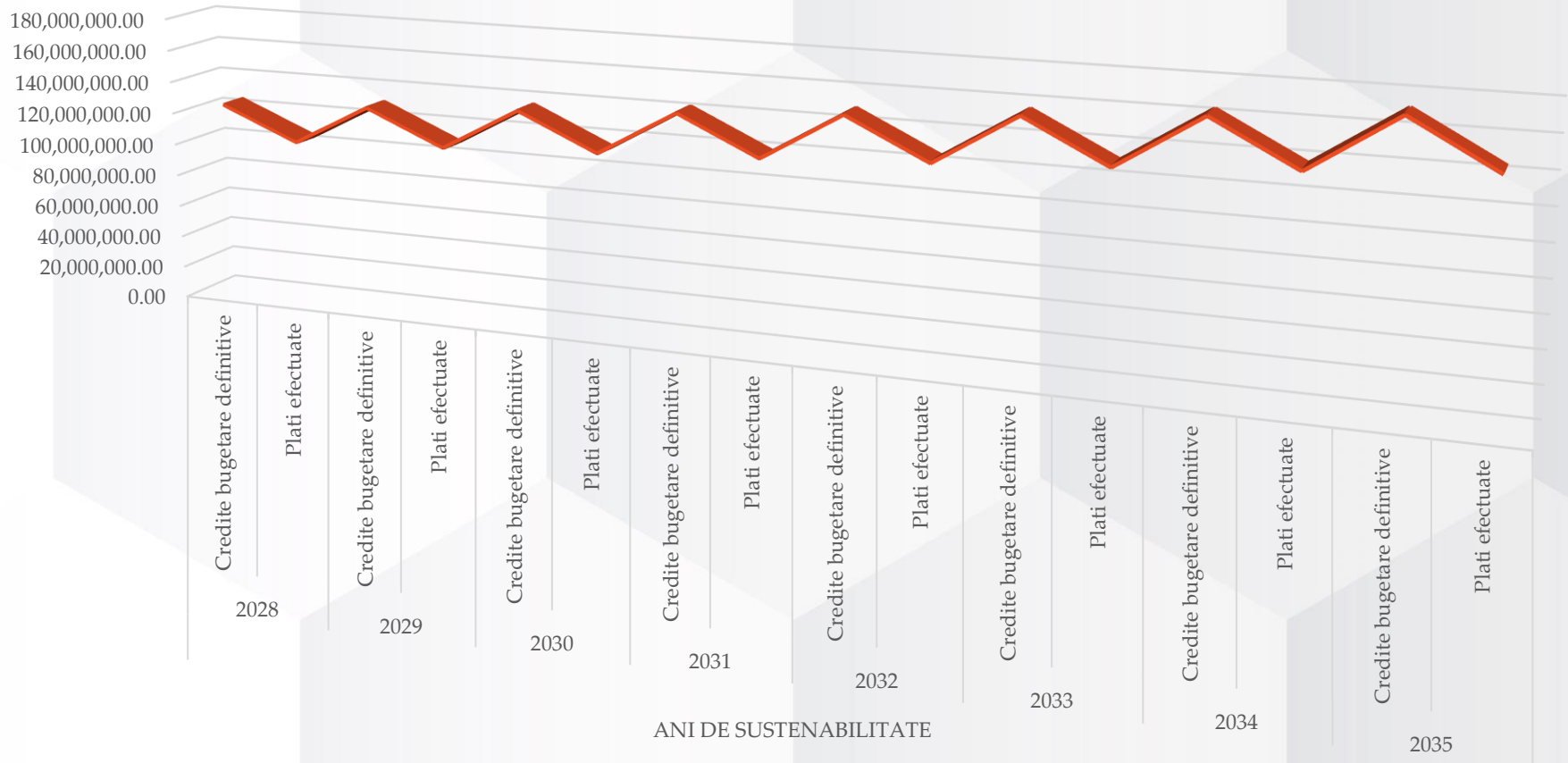
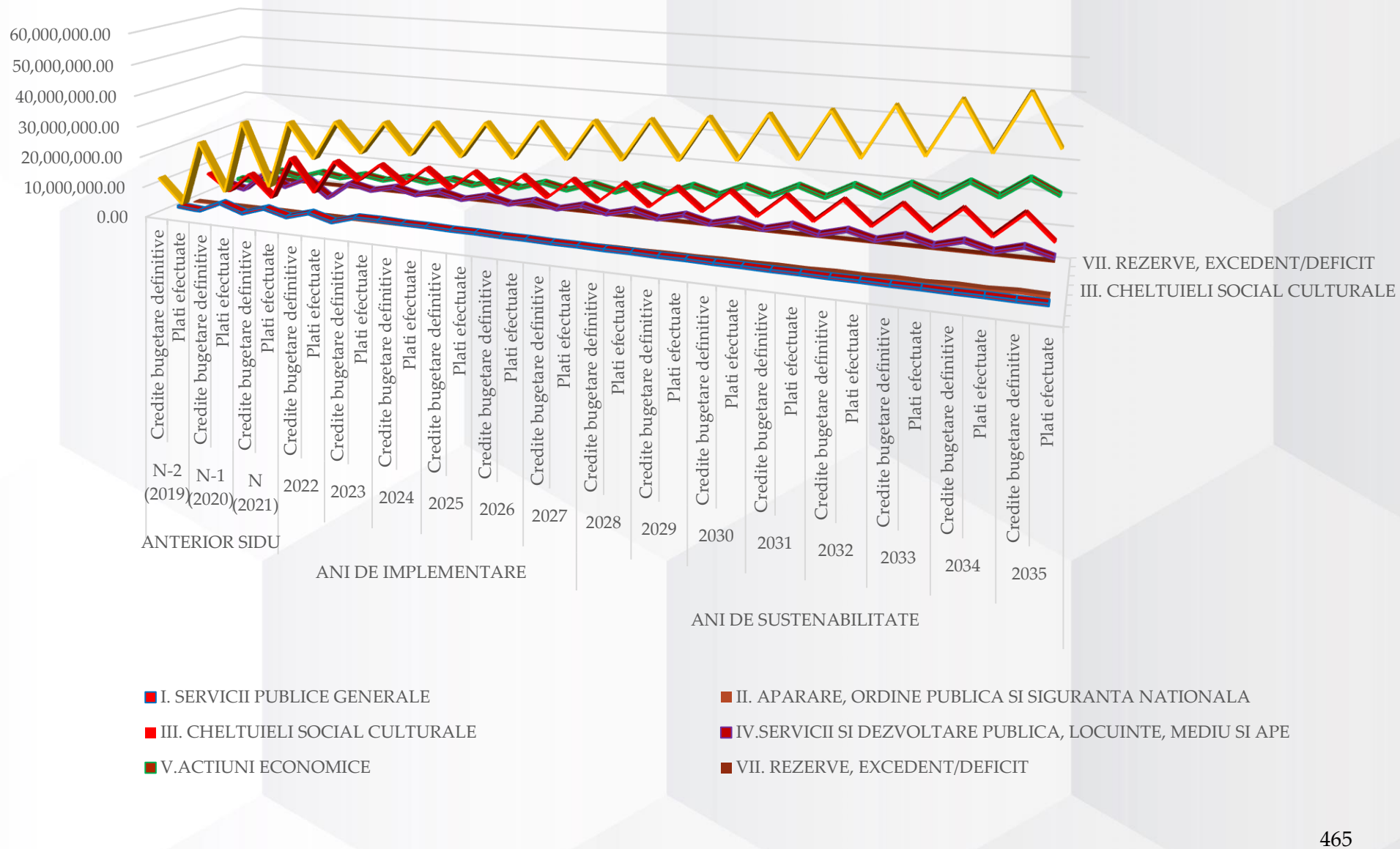


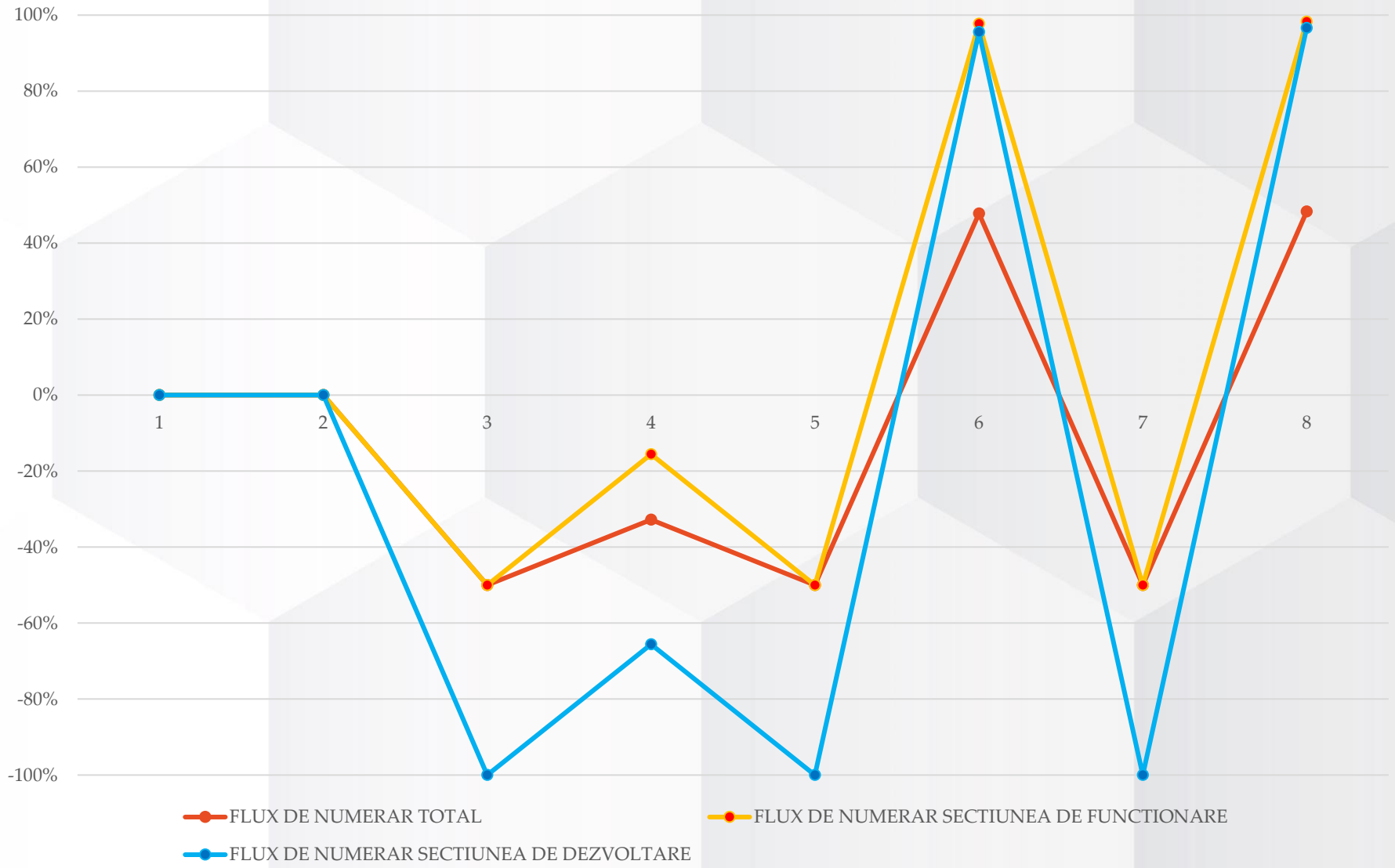
Figura 177 - Evolutia Cheltuielilor de Capital pe intreaga perioada de previziune (2019 - 2035)



Tabel 83 - EVOLUTIA FLUXULUI DE NUMERAR ANTERIOR SIDU

EVOLUTIA FLUXULUI DE NUMERAR	ANTERIOR SIDU					
	N-2 (2019)		N-1 (2020)		N (2021)	
TOTAL VENITURI FUNCTIONARE SI DEZVOLTARE	53,701,010.00	44,958,433.00	72,894,880.00	61,325,608.00	82,639,600.00	71,927,779.00
SECTIUNEA DE FUNCTIONARE	45,359,300.00	44,638,880.00	48,559,920.00	51,018,022.00	55,015,900.00	58,546,993.00
SECTIUNEA DE DEZVOLTARE	8,341,710.00	319,553.00	24,334,960.00	10,307,586.00	27,623,700.00	13,380,786.00
TOTAL CHELTUIELI DE FUNCTIONARE SI DEZVOLTARE	58,225,230.00	47,906,225.00	74,471,330.00	56,822,006.00	88,719,600.00	61,810,027.00
SECTIUNEA DE FUNCTIONARE	45,359,300.00	43,093,095.00	48,559,920.00	46,304,834.00	55,015,900.00	48,073,407.00
SECTIUNEA DEZVOLTARE	12,865,930.00	4,813,130.00	25,911,410.00	10,517,172.00	33,703,700.00	13,736,620.00
FLUX DE NUMERAR TOTAL	**-4,524,220.00**	**-2,947,792.00**	**-1,576,450.00**	**4,503,602.00**	**-6,080,000.00**	**10,117,752.00**
FLUX DE NUMERAR SECTIUNEA DE FUNCTIONARE	**0.00**	**1,545,785.00**	**0.00**	**4,713,188.00**	**0.00**	**10,473,586.00**
FLUX DE NUMERAR SECTIUNEA DE DEZVOLTARE	**-4,524,220.00**	**-4,493,577.00**	**-1,576,450.00**	**-209,586.00**	**-6,080,000.00**	**-355,834.00**

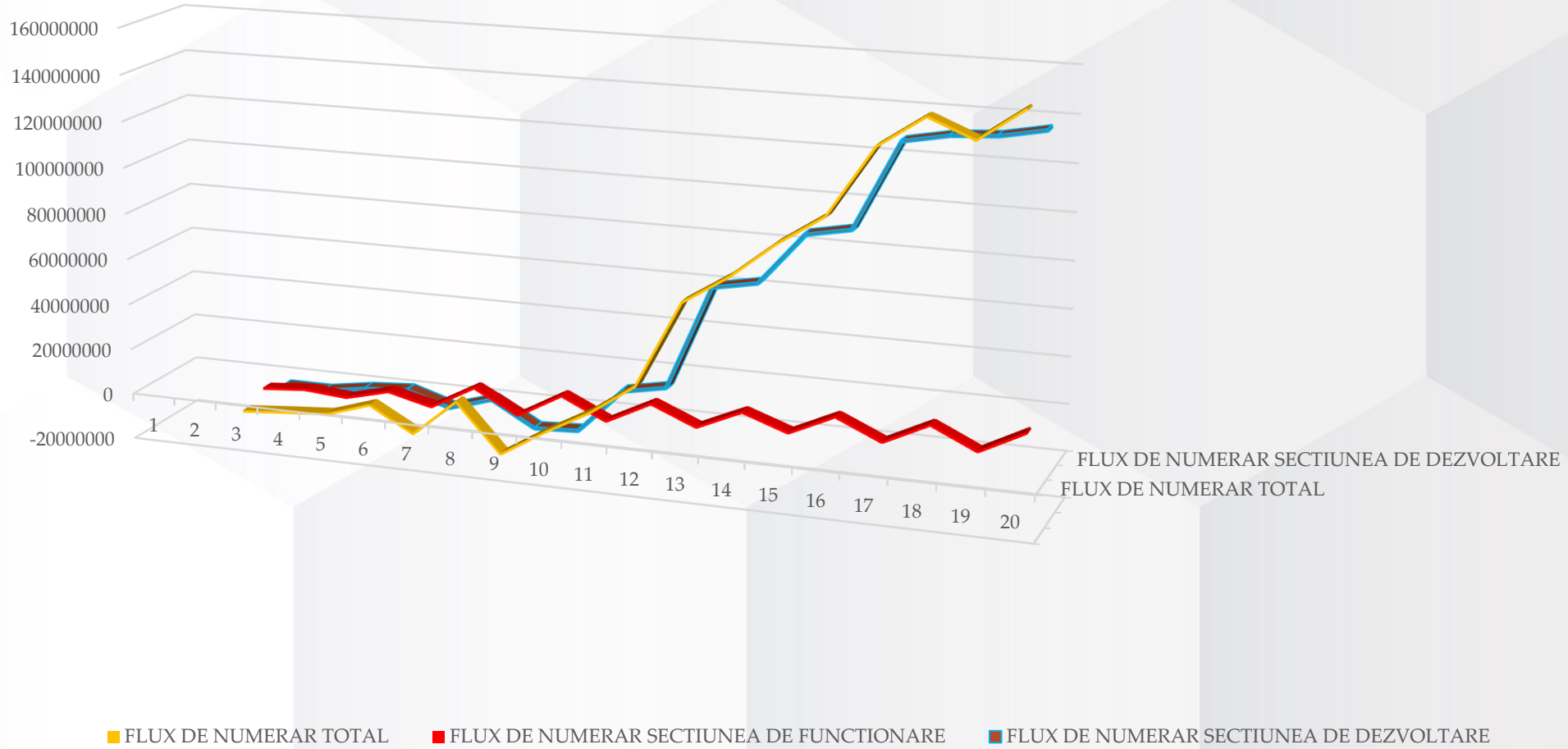
Figura 178 - Evolutia Fluxului de Numerar in perioada anterioara SIDU 2019; 2020; 2021



Tabel 84 - EVOLUTIA FLUXULUI DE NUMERAR - ANI DE IMPLEMENTARE

EVOLUTIA FLUXULUI DE NUMERAR	ANI DE IMPLEMENTARE											
	2022		2023		2024		2025		2026		2027	
TOTAL VENITURI FUNCTIONARE SI DEZVOLTARE	82,190,594.05	75,831,707.43	109,312,266.15	106,082,901.38	165,261,748.03	160,300,324.14	198,505,403.40	193,299,633.75	246,353,794.77	240,891,843.93	257,398,953.49	251,668,433.40
SECTIUNEA DE FUNCTIONARE	58,198,629.55	61,601,206.53	62,751,466.18	64,814,114.63	67,469,743.39	68,064,933.40	72,491,709.23	73,120,384.17	76,198,440.54	76,862,656.52	80,098,928.38	80,800,883.45
SECTIUNEA DE DEZVOLTARE	23,991,964.50	14,230,500.90	46,560,799.97	41,268,786.74	97,792,004.64	92,235,390.75	126,013,694.17	120,179,249.59	170,155,354.23	164,029,187.41	177,300,025.11	170,867,549.95
TOTAL CHELTUIELI DE FUNCTIONARE SI DEZVOLTARE	92,829,599.00	74,732,733.65	97,681,792.25	81,047,706.04	102,869,528.82	85,566,344.89	108,255,543.02	90,247,247.22	113,756,746.57	95,004,820.96	119,381,059.66	99,844,263.90
SECTIUNEA DE FUNCTIONARE	57,766,695.00	50,477,077.35	60,655,029.75	53,000,931.22	63,687,781.24	55,650,977.78	66,872,170.30	58,433,526.67	70,215,778.81	61,355,203.00	73,726,567.76	64,422,963.15
SECTIUNEA DEZVOLTARE	35,062,904.00	24,255,656.30	37,026,762.50	28,046,774.82	39,181,747.58	29,915,367.11	41,383,372.73	31,813,720.56	43,540,967.76	33,649,617.96	45,654,491.91	35,421,300.75
FLUX DE NUMERAR TOTAL	**-10,639,004.95**	**1,098,973.78**	**11,630,473.91**	**25,035,195.34**	**62,392,219.21**	**74,733,979.26**	**90,249,860.37**	**103,052,386.53**	**132,597,048.20**	**145,887,022.98**	**138,017,893.82**	**151,824,169.50**
FLUX DE NUMERAR SECTIUNEA DE FUNCTIONARE	**431,934.55**	**11,124,129.18**	**2,096,436.43**	**11,813,183.42**	**3,781,962.15**	**12,413,955.62**	**5,619,538.93**	**14,686,857.50**	**5,982,661.73**	**15,507,453.52**	**6,372,360.62**	**16,377,920.30**
FLUX DE NUMERAR SECTIUNEA DE DEZVOLTARE	**-11,070,939.50**	**-10,025,155.40**	**9,534,037.48**	**13,222,011.92**	**58,610,257.06**	**62,320,023.64**	**84,630,321.45**	**88,365,529.03**	**126,614,386.47**	**130,379,569.45**	**131,645,533.20**	**135,446,249.20**

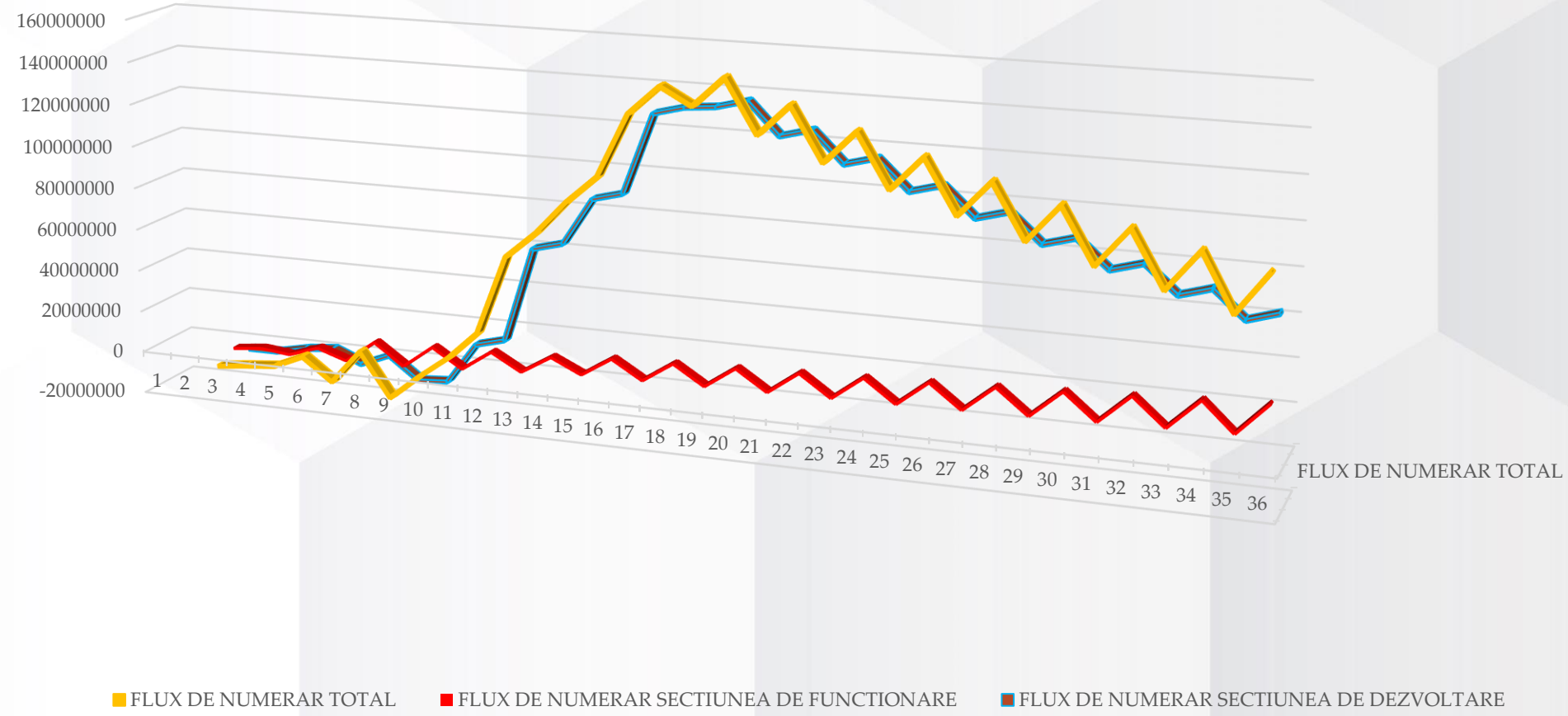
Figura 179 - Evolutia Fluxului de numerar in perioada de implementare - 2021 - 2027



Tabel 85 - **EVOLUTIA FLUXULUI DE NUMERAR - ANI DE SUSTENABILITATE**

EVOLUTIA FLUXULUI DE NUMERAR	ANI DE SUSTENABILITATE															
	2028		2029		2030		2031		2032		2033		2034		2035	
TOTAL VENITURI FUNCTIONARE SI DEZVOLTARE	251,850,095.39	245,838,041.74	247,268,605.87	240,961,453.70	243,621,597.25	237,005,155.82	240,880,132.02	233,939,558.86	239,019,065.54	231,738,839.83	238,016,906.44	230,380,801.60	237,855,694.01	229,846,749.64	238,520,892.12	230,121,385.22
SECTIUNEA DE FUNCTIONARE	84,203,723.60	84,945,768.87	88,523,993.09	89,308,644.78	93,071,559.59	93,901,512.21	97,858,944.51	98,737,085.11	102,899,413.90	103,828,837.63	108,207,027.77	109,191,054.85	113,796,693.27	114,838,887.41	119,684,221.73	120,788,410.27
SECTIUNEA DE DEZVOLTARE	167,646,371.79	160,892,272.88	158,744,612.78	151,652,808.92	150,550,037.66	143,103,643.61	143,021,187.50	135,202,473.75	136,119,651.64	127,910,002.20	129,809,878.67	121,189,746.75	124,059,000.75	115,007,862.24	118,836,670.39	109,332,974.95
TOTAL CHELTUIELI DE FUNCTIONARE SI DEZVOLTARE	124,420,390.74	104,054,519.96	129,820,867.87	108,578,483.85	135,604,472.81	113,434,605.03	141,795,470.39	118,643,282.79	148,420,633.94	124,227,052.66	155,509,502.32	130,210,798.96	163,094,673.26	136,621,997.28	171,212,138.73	143,490,991.48
SECTIUNEA DE FUNCTIONARE	77,412,896.14	67,644,111.31	81,283,540.95	71,026,316.87	85,347,718.00	74,577,632.72	89,615,103.90	78,306,514.35	94,095,859.09	82,221,840.07	98,800,652.05	86,332,932.07	103,740,684.65	90,649,578.68	108,927,718.88	95,182,057.61
SECTIUNEA DEZVOLTARE	47,007,494.60	36,410,408.65	48,537,326.92	37,552,166.98	50,256,754.81	38,856,972.31	52,180,366.49	40,336,768.43	54,324,774.85	42,005,212.59	56,708,850.27	43,877,866.89	59,353,988.62	45,972,418.60	62,284,419.85	48,308,933.87
FLUX DE NUMERAR TOTAL	**127,429,704.65**	**141,783,521.78**	**117,447,738.00**	**132,382,969.85**	**108,017,124.45**	**123,570,550.79**	**99,084,661.63**	**115,296,276.07**	**90,598,431.60**	**107,511,787.17**	**82,507,404.12**	**100,170,002.64**	**74,761,020.75**	**93,224,752.36**	**67,308,753.39**	**86,630,393.74**
FLUX DE NUMERAR SECTIUNEA DE FUNCTIONARE	**6,790,827.46**	**17,301,657.56**	**7,240,452.14**	**18,282,327.91**	**7,723,841.59**	**19,323,879.49**	**8,243,840.62**	**20,430,570.76**	**8,803,554.81**	**21,606,997.56**	**9,406,375.73**	**22,858,122.78**	**10,056,008.62**	**24,189,308.73**	**10,756,502.85**	**25,606,352.66**
FLUX DE NUMERAR SECTIUNEA DE DEZVOLTARE	**120,638,877.19**	**124,481,864.23**	**110,207,285.86**	**114,100,641.95**	**100,293,282.86**	**104,246,671.30**	**90,840,821.02**	**94,865,705.32**	**81,794,876.79**	**85,904,789.61**	**73,101,028.40**	**77,311,879.87**	**64,705,012.13**	**69,035,443.63**	**56,552,250.54**	**61,024,041.09**

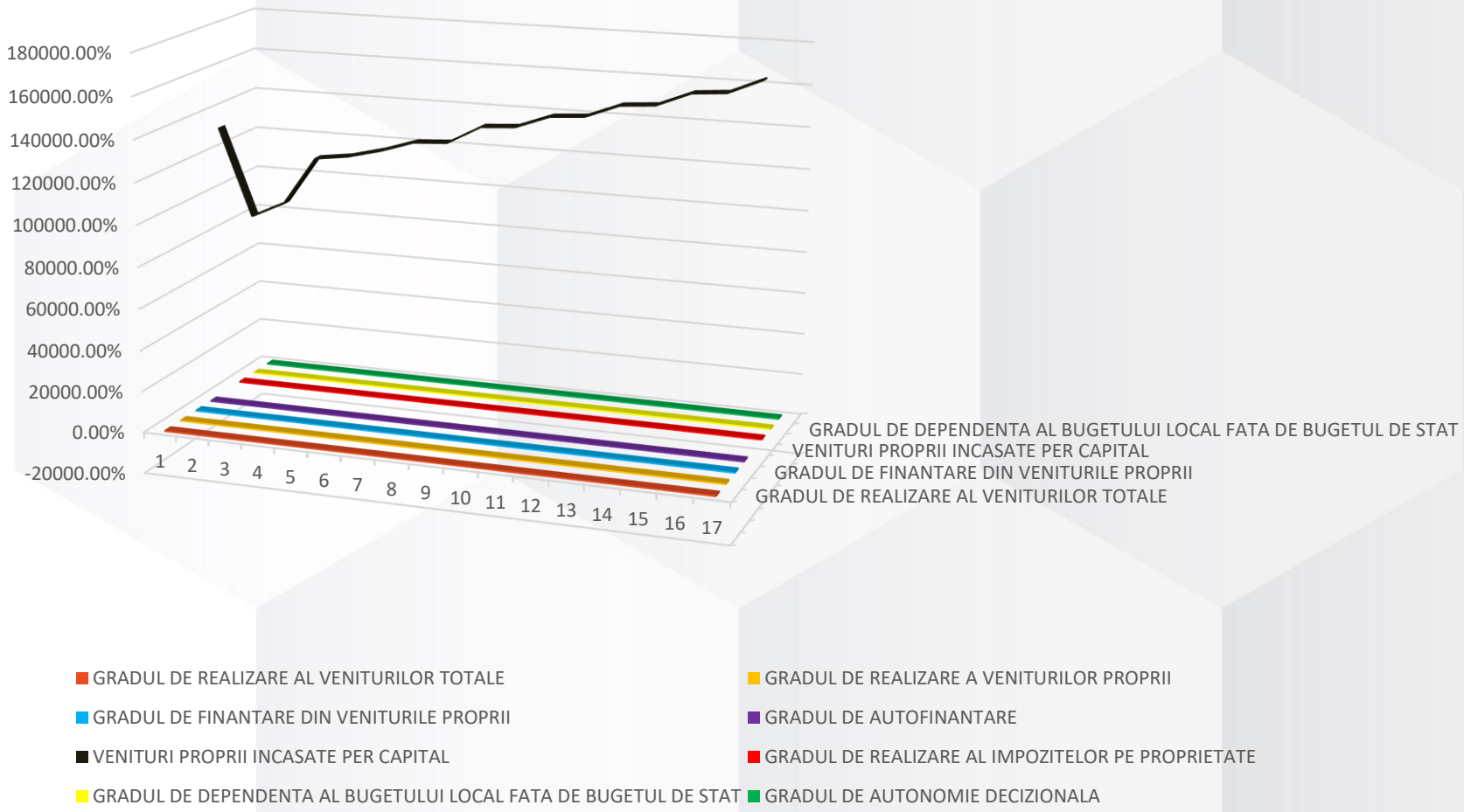
Figura 180 - Evolutia Fluxului de numerar in perioada de sustenabilitate



Tabel 86 - Indicatori cu privire la executia bugetului local de venituri

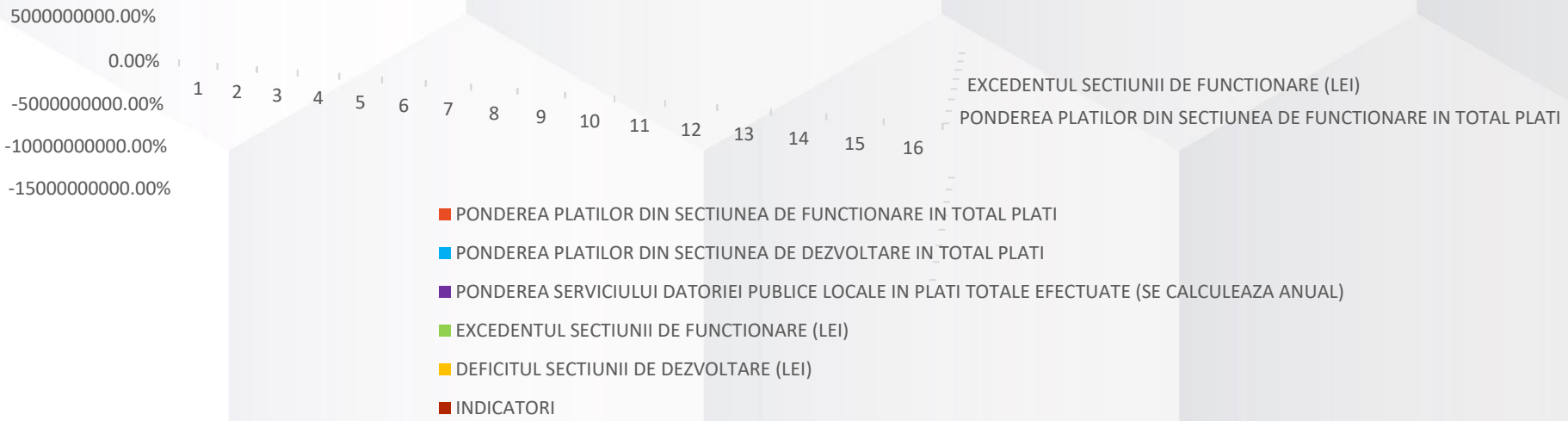
INDICATORI CU PRIVIRE LA EXECUTIA BUGETULUI LOCAL DE VENITURI SI CHELTUIELI																		
NR. CRT	INDICATORI	LEI SAU %																
		ANTERIOR SIDU			ANI DE IMPLEMENTARE						ANI DE SUSTENABILITATE							
	INDICATORI VENITURI	N-2 (2019)	N-1 (2020)	N (2021)	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
1	GRADUL DE REALIZARE AL VENITURILOR TOTALE	83.72%	84.13%	87.04%	92.26%	97.05%	97.00%	97.38%	97.78%	97.77%	97.61%	97.45%	97.28%	97.12%	96.95%	96.79%	96.63%	96.48%
2	GRADUL DE REALIZARE A VENITURILOR PROPRII	98.38%	90.67%	104.00%	105.86%	103.25%	100.79%	100.78%	100.78%	100.78%	100.78%	100.78%	100.78%	100.78%	100.78%	100.78%	100.78%	100.78%
3	GRADUL DE FINANTARE DIN VENITURILE PROPRII	84.35%	64.41%	61.34%	79.62%	59.82%	41.53%	36.98%	31.16%	31.31%	33.66%	36.06%	38.49%	40.95%	43.40%	45.84%	48.24%	50.59%
4	GRADUL DE AUTOFINANTARE	16.39%	23.31%	23.22%	-0.26%	-0.13%	-0.13%	0.70%	0.59%	0.60%	0.64%	0.68%	0.69%	0.73%	0.73%	0.77%	0.78%	0.82%
5	VENITURI PROPRII INCASATE PER CAPITAL	1,322.34	899.42	976.00	1,207.50	1,229.28	1,269.25	1,321.01	1,331.50	1,418.54	1,429.55	1,489.47	1,501.03	1,563.94	1,576.08	1,642.14	1,654.88	1,724.24
6	GRADUL DE REALIZARE AL IMPOZITELOR PE PROPRIETATE	95.91%	96.15%	114.00%	100.83%	100.83%	100.83%	100.83%	100.83%	100.83%	100.83%	100.83%	100.83%	100.83%	100.83%	100.83%	100.83%	100.83%
7	GRADUL DE DEPENDENTA AL BUGETULUI LOCAL FATA DE BUGETUL DE STAT	0.25%	75.16%	70.77%	2.53%	1.96%	2.44%	1.40%	2.17%	1.26%	1.87%	1.10%	1.91%	1.14%	2.09%	1.27%	2.28%	1.41%
8	GRADUL DE AUTONOMIE DECIZIONALA	82.73%	85.13%	75.54%	79.88%	57.70%	59.95%	40.08%	41.66%	35.03%	36.27%	29.64%	30.56%	29.79%	30.72%	31.96%	33.02%	34.18%

Figura 181 - Evolutia Indicatorilor de venituri



Tabel 87 - Indicatori cu privire la executia bugetului local de cheltuieli

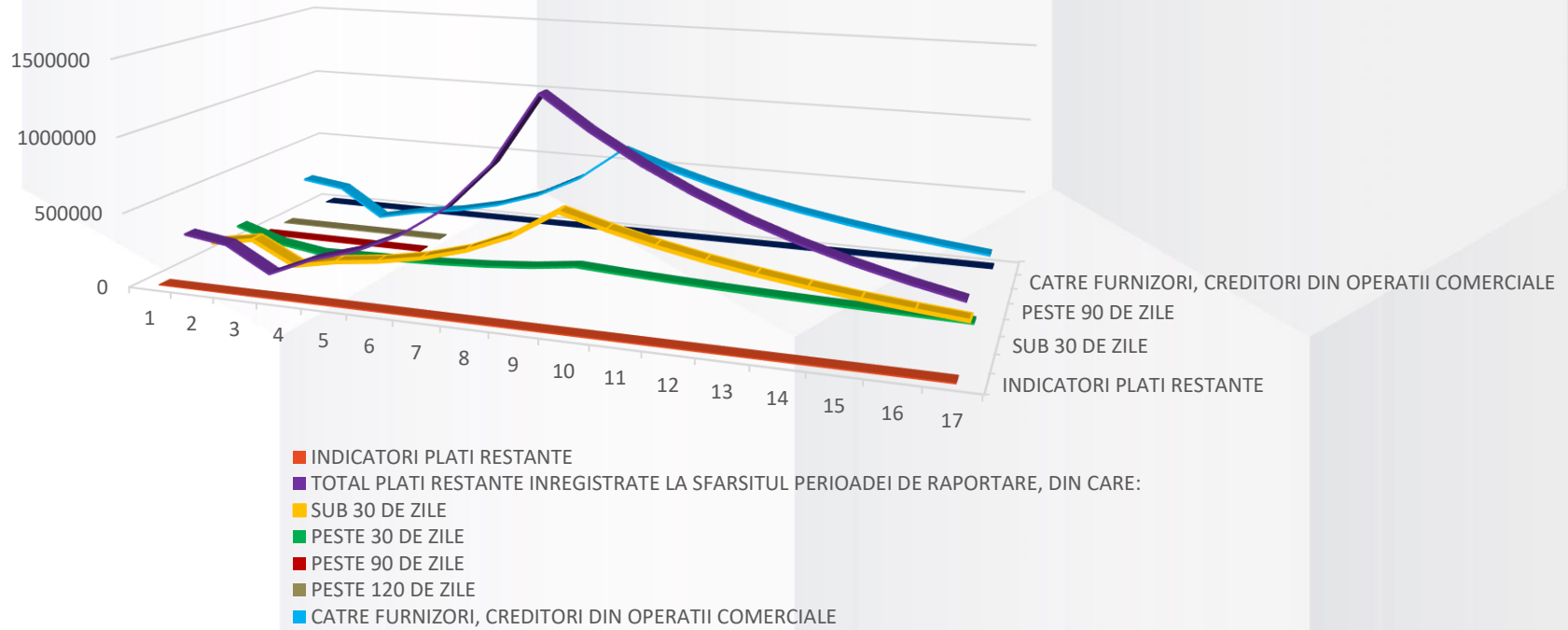
Figura 182 - Evolutia Indicatorilor de Cheltuieli



Tabel 88 - Indicatori cu privire la evolutia platilor restante

NR. CRT	INDICATORI	LEI SAU %																
		ANTERIOR SIDU			ANI DE IMPLEMENTARE						ANI DE SUSTENABILITATE							
	INDICATORI PLATI RESTANTE	N-2 (2019)	N-1 (2020)	N (2021)	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
1	TOTAL PLATI RESTANTE INREGISTRATE LA SFARSITUL PERIOADEI DE RAPORTARE, DIN CARE:	260,473.00	218,981.00	50,804.00	182,000.00	273,000.00	409,500.00	614,250.00	921,375.00	1,382,062.50	1,174,753.13	998,540.16	848,759.13	721,445.26	613,228.47	521,244.20	443,057.57	376,598.94
2	SUB 30 DE ZILE	113,641.00	165,827.00	15,700.00	75,500.00	113,250.00	169,875.00	254,812.50	382,218.75	573,328.13	487,328.91	414,229.57	352,095.13	299,280.86	254,388.73	216,230.42	183,795.86	156,226.48
3	PESTE 30 DE ZILE	146,832.00	53,154.00	9,702.00	15,500.00	23,250.00	34,875.00	52,312.50	78,468.75	117,703.13	100,047.66	85,040.51	72,284.43	61,441.77	52,225.50	44,391.68	37,732.93	32,072.99
4	PESTE 90 DE ZILE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00												
5	PESTE 120 DE ZILE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00												
6	CATRE FURNIZORI, CREDITORI DIN OPERATII COMERCIALE	260,473.00	218,981.00	25,402.00	91,000.00	136,500.00	204,750.00	307,125.00	460,687.50	691,031.25	587,376.56	499,270.08	424,379.57	360,722.63	306,614.24	260,622.10	221,528.79	188,299.47
7	FATA DE BUGETUL GENERAL CONSOLIDAT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Figura 183 - Evolutia Indicatorilor Plati Restante



10. PORTOFOLIUL DE PROIECTE/ PLAN DE ACȚIUNE

Intervențiile propuse în cadrul strategiei integrate de dezvoltare urbană reprezintă modalitatea concretă de atingere a obiectivelor strategice propuse pe direcțiile de acțiune care conduc la atingerea viziunii dorite pentru Municipiul Pașcani și Zona Urbană Funcțională Pașcani.

Implementarea în condiții optime a strategiei integrate de dezvoltare urbană este direct influențată de prioritizarea, planificarea și modul de concretizare al acestor intervenții.

Selectarea, ordonarea și planificarea intervențiilor ține cont de contribuția la realizarea cu prioritate a obiectivelor strategice, de modul în care influențează celelalte domenii, cât și de resursele disponibile.

Această organizare conceptuală pune în legătură directă și condiționează intervențiile concrete de urmărire cu prioritate a unui obiectiv strategic, cu scopul creării unor mecanisme generatoare de progres, ori capabile să asigure suport și să accelereze dinamica dezvoltării așa cum a fost ea planificată. Conform analizelor realizate, se concluzionează faptul că portofoliul de proiecte, cu caracter integrat, cuprinse in prezenta Strategie, răspunde nevoilor de dezvoltare identificate în capitolele anterioare, precum și priorităților de dezvoltare ale ZUF.

10.1. METODOLOGIE DE PRIORITIZARE A PROIECTELOR

Investițiile publice necesită o evaluare riguroasă, având în vedere, în primul rând, caracterul limitat al resurselor financiare. Prioritizarea investițiilor devine astfel o necesitate în vederea asigurării unui management eficient al proiectelor de investiții care să asigure eficientizarea gestionării cheltuielilor publice.

Obiectivele generale urmărite în cadrul procesului de prioritizare a proiectelor de investiții:

- Corelarea proiectelor de investiții publice cu prioritățile de dezvoltare stabilite pe plan național, regional și județean;
- Includerea în portofoliul de proiecte a unor investiții care să aducă beneficii economice și sociale ridicate.

Metodologia de prioritizare are ca scop obținerea unei liste de proiecte prioritare, implementabile pe termen scurt și mediu (2021-2027) și sustenabile din punct de vedere financiar. Aceasta înseamnă o listă de proiecte prioritare, a căror valoare estimată și planificare anuală ar trebui să se încadreze în bugetul de investiții (inclusiv fonduri atrase) al UAT Municipiul Pașcani și, după caz, al UAT partenere din zona urbană funcțională.

Având în vedere numărul mare de proiecte planificate pentru perioada 2021-2027 (și anterior) și aflate în diferite stadii de implementare, centralizate pe baza propunerilor SIDU ZUF 2021-2027, a documentelor strategice existente la nivelul municipiului și a situației proiectelor furnizată de cei patru parteneri din ZUF , metodologia de prioritizare cuprinde două etape principale:

ETAPA 1

1. Selecția unei liste scurte de proiecte

Prioritizarea proiectelor dintr-o listă lungă este dificil de realizat din cauza numărului mare de proiecte. Pentru realizarea unei listei scurte de proiecte în vederea prioritizări, pe baza situației actuale a proiectelor, se procedează astfel.

Prin dispoziție de Primar se numește *Comisia de aplicare a metodologiei de prioritizare a proiectelor din Strategia Integrata de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale pentru perioada 2021-2027* formată din 3 membri:

-Membrul nr.1 este o persoană cu funcție de conducere din cadrul UAT Municipiul Pașcani, și are funcția de Președinte în cadrul comisiei.

-Membrul nr.2 este o persoana din cadrul Municipiului Pașcani

-Membrul nr.3 este o persoana din cadrul unui UAT Partener, desemnat prin Dispoziție de Primar.

Componența Comisiei este stabilită prin consultarea reprezentanților legali ai UAT-urilor din cadrul parteneriatului Zonei Urbane Funcționale. Propunerea și desemnarea membrilor se face în cadrul întâlnirii convocată de Municipiul Pașcani. Stabilirea componenței echipei se face în baza acordului scris al reprezentanții legali parteneri.

Membrii comisiei se întâlnesc în ședințe și elaborează câte o minută în care se descrie activitățile desfașurate în cadrul întâlnirilor.

Pentru **Etapa I de prioritizare**

Lista scurtă de proiecte este ordonată în funcție de prioritatea proiectelor, coordonat cu necesarul de fonduri sau cofinanțare (în cazul proiectelor cofinanțate din fonduri europene) din bugetul local. Astfel, se selectează o listă de proiecte al căror buget (necesar de fonduri din bugetul local/ alte surse) să se încadreze în bugetul de investiții al autorităților partenere și în disponibilul de fonduri externe (în special PR Nord Est 2021-2027, PNRR), și totodată ține cont de capacitatea de implementare la nivelul Primăriei și Zonei Urbane Funcționale Pașcani.

În acest sens membrii desemnați să facă parte din comisie sunt convocați la sediul UAT Municipiul Pașcani de către Președinte și aplică un set de 5 întrebări pentru a departaja proiectele prioritare, după cum urmează:

1. **Proiectul este pe lista de investiții a partenerului care a propus proiectul?**
2. **Au fost identificate surse de finanțare externe pentru proiect ?**
3. **Proiectul este prioritar pentru Partenerul din ZUF care l-a propus?**
4. **Proiectul se va implementa în parteneriat?**
5. **Proiectul se adresează tuturor cetățenilor din ZUF?**

Fiecare membru din comisiei completează un tabel prezentat în modelul de mai jos.

Nr. Crt.	Titlu proiect / investiție	Întrebarea nr.1 .	Întrebarea nr.2	Întrebarea nr.3	Întrebarea nr.4	ntrebarea nr.5	TOTAL =Î1+Î2+Î3+Î4+Î5
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
1.	P1						
2.	P2						

În prima coloana din tabel se completează numărul (Nr. Crt)

În a doua coloană se regăsesc ***Titlurile proiectelor/ investiție,*** puse la dispoziția comisiei așa cum sunt descrise în **Portofoliul de proiecte 2021 – 2027** din *Strategia Integrată de*

Dezvoltare Urbană a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale pentru perioada 2021 – 2027.

Coloanele de la 3 la 7 se completează cu răspunsurile la întrebările mai sus menționate după cum urmează:

a) În cazul în care membrul comisiei răspunde cu DA la întrebările de mai sus, în tabel se completează cu valoarea unu (1)

b) În cazul în care membrul comisiei răspunde cu NU la întrebările de mai sus, în tabel se completează cu valoarea zero (0).

În coloana 8 (TOTAL) se completează în dreptul fiecărui proiect suma răspunsurilor la cele 5 întrebări (TOTAL =Î1+Î2+Î3+Î4+Î5)

După completarea tabelului de către fiecare membru, acesta este listat și semnat atât de membru care îl completează cât și de Președintele comisie.

În continuare membrii comisiei procedează la centralizarea acestor rezultate și completează un tabel conform modelului de mai jos.

Titlu proiect / investiție	**TOTAL = Î1+Î2+Î3+Î4+Î5 Președinte (T)**	**TOTAL = Î1+Î2+Î3+Î4+Î5 Membru nr.1 (T1)**	**TOTAL = Î1+Î2+Î3+Î4+Î5 Membru nr.2 (T2)**	**Punctaj acordat MA***
P1				
P2				

** **MA= (T+T1+T2)/3***

Pentru a stabili lista de proiecte prioritare se calculează **Punctajul acordat** ca fiind media aritmetică (***MA= (T+T1+T2)/3***) a totalurilor acordate de fiecare membru al comisiei, preluate din tabelele completate conform descrierii de mai sus.

a).În cazul în care pentru un proiect **Punctajul acordat** este mai mare sau egal cu 3 atunci acel proiect se regăsește în **Tabelul – Portofoliul de proiecte 2021 – 2027** având mențiune **Proiect Prioritar** în coloana **Nivel de prioritate** și intră în etapa a II-a de prioritizare.

b). În cazul în care pentru un proiect **Punctajul acordat** este mai mic decât 3 atunci acel proiect se regăsește in **Tabelul – Portofoliul de proiecte 2021 – 2027** având mențiunea **Lista lungă** în coloana **Nivel de prioritate**

Se face astfel o primă ierarhizare a proiectelor, o listă scurtă, în funcție de numărul de puncte acordat de membrii comisiei.

ETAPA 2

2. Selecția proiectelor prioritare

Pentru prioritizarea investițiilor la nivelul Municipiului Pașcani și a Zonei sale Urbane Funcționale se propune o matrice de notare, ce permite evaluarea multi-criterială bazată pe criterii obiective de evaluare. Criteriile propuse sunt ponderate în funcție de importanța lor. Pentru evaluarea multi-criterială a proiectelor sunt stabilite 8 criterii de evaluare, care reflectă elemente de bază pentru îndeplinirea viziunii și obiectivelor și, nu în ultimul rând, vizează fezabilitatea investițiilor. Pentru fiecare criteriu, proiectele sunt notate de la 1 la 10, conform modului de notare descris în tabelul de mai jos. Punctajul total este calculat în funcție de ponderea fiecărui criteriu, în cadrul matricei de prioritizare.

Prioritizarea proiectelor poate fi actualizată ca urmare a modificării Documentului Cadru de Implementare a Dezvoltării Urbane, elaborat de către Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est sau a metodologiei de prioritizare.

Prioritizarea proiectelor consituie o cerință obligatorie a instrumentului Dezvoltare Urbană Integrată Nord-Est (DUI NE), elaborat de către Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, pentru a facilita accesarea finanțărilor disponibile pentru dezvoltarea urbană din cadrul PR Nord-Est 2021-2027. Una dintre caracteristicile acestui instrument este reprezentantă de mecanismul de guvernanță structurat pe doua nivele, cu atribuții clar definite pentru nivelul decizional și cel executiv. În acest context, metodologia de prioritizare este aplicată de aceeași comisie de prioritizare.

Tabel 89 – Matricea de prioritizare a proiectelors

CRITERIU	NR	MOD DE NOTARE	PONDERE
Dimensiunea grupului țintă	C1	- proiectul vizează întregul municipiu/ un grup țintă	10%

		extins (5-10 puncte, în funcție de dimensiunea grupului țintă) - proiect cu impact la nivelul unei zone restrânse / grup țintă specific, restrâns (1-5 puncte, în funcție de dimensiunea grupului țintă)	
Disponibilitatea resurselor financiare	C2	- din surse nerambursabile (10 puncte) - din bugetul propriu (6 puncte) - din împrumuturi contractate (3 puncte)	20%
Complementaritatea cu alte proiecte	C3	- potențează/ facilitează dezvoltarea sau implementarea altor proiecte (8-10 puncte) - completează acțiuni deja implementate (3-7 puncte) - nu se corelează cu alte proiecte de investiții (1-2 puncte)	10%
Maturitatea proiectului	C4	- proiectul este matur (gata de implementare, documentațiile tehnice sunt pregătite etc.) (8-10 puncte) - este în curs de pregătire (4-7 puncte) - este la nivel de idee/schiță (1-3 puncte)	20%
Poziția în agenda publică/urgența	C5	- este pe agenda publică[167] , necesită acțiune imediată (8-10 puncte) - nu este pe agenda publică, dar poate deveni o problemă urgentă/ oportunitate importantă (4-7 puncte) -	5%

[167] Răspunde la problemele/provocările identificate la nivelul Municipiului Pașcani și zonei sale urbane funcționale și se încadrează în obiectivele și direcțiile strategice ale SIDU

		este pe agenda publică, dar nu necesită acțiune imediată (1-3 puncte)	
Impactul social (afectează grupuri vulnerabile din UAT) și asigurarea egalității de șanse, nediscriminării și egalității de gen - corelat cu criteriul 1	C6	- vizează grupurile vulnerabile, egalitatea de șanse și/ sau nediscriminarea (8-10 puncte) - atinge problematica grupurilor vulnerabile, egalitatea de șanse și/ sau nediscriminarea (4-7 puncte) - nu vizează grupuri vulnerabile, egalitatea de șanse și/ sau nediscriminarea (1-3 puncte)	15%
Impactul asupra dezvoltării durabile, eficiența utilizării resurselor și protecției mediului	C7	- vizează explicit acest impact (8-10 puncte) - atinge problematica (4-7 puncte) - nu contribuie deloc (1-3 puncte)	15%
Transferabilitate/potențial de a testa o soluție/abordare care să servească ca exemplu pentru intervenții ulterioare	C8	- în mare măsură (8-10 puncte) - în mică măsură (4-7 puncte) - nu este transferabil (1-3 puncte)	5%

Fiecare membru din comisie aplică aceste criterii proiectelor din Lista scurtă și acordă un punctaj (P). Punctajul total, calculat în funcție de ponderea fiecărui criteriu, în cadrul matricei de prioritizare, generează pentru fiecare membru o listă cu proiecte.

Punctajul final al fiecărui proiect din lista scurtă este calculat după formula Pt= (P1+P2+P3)/3. Astfel se obține o listă finală a proiectelor ierarhizate.

Criterii aplicate progresiv pentru ierarhizarea proiectelor care au același punctaj

Pentru ordonarea finală a proiectelor, în cazul în care mai multe proiecte primesc același punctaj, ierarhizarea se face ținând cont de punctajul acordat la ***Criteriul nr. 2 -***

Disponibilitatea resurselor financiare și anume se adună punctajele acordate de fiecare membru și se face media.

În cazul în care mai multe proiecte primesc același punctaj și în urma aplicării ***Criteriul nr. 2*** ierarhizarea se face ținând cont de punctajul acordat la ***Criteriul nr.7- Impactul asupra dezvoltării durabile, eficiența utilizării resurselor și protecției mediului*** și anume se adună punctajele acordate de fiecare membru și se face media.

Această listă cu proiectele prioritare ierarhizată este supusă aprobării forului decizional de la fiecare UAT partener din ZUF.

În urma evaluării, sunt identificate cele mai promițătoare 10 proiecte care se evidențiază prin gradul lor de pregătire, potențialul de impact, alinierea cu obiectivele de dezvoltare și capacitatea de a se integra într-o strategie mai amplă de dezvoltare.

Aceste proiecte sunt selectate cu grijă pentru a contribui semnificativ la îmbunătățirea calității vieții în comunitatea noastră și pentru a asigura o dezvoltare durabilă și echitabilă în viitor.

Alegerea celor mai potrivite proiecte este esențială pentru asigurarea eficienței utilizării resurselor și pentru atingerea obiectivelor prioritare ale unei comunități. În acest context, sunt analizate și prioritizate 10 proiecte din lista extinsă de propuneri, având în vedere multiplele criterii și subcriterii care reflectă importanța și fezabilitatea fiecărui proiect.

Fiecare proiect este evaluat în funcție de modul în care contribuie la atingerea obiectivelor prioritare de investiții stabilite de ADR Nord-Est, respectiv Prioritatea 7. Sunt luate în considerare proiecte care răspund direct Priorității 7 ori ale căror rezultate sunt complementare cu obiectivele Priorității 7. Aceste proiecte au un impact semnificativ asupra dezvoltării urbane.

Un alt criteriu important este modul în care fiecare proiect contribuie la îndeplinirea indicatorilor specifici stabiliți pentru prioritatea de investiții. Sunt incluse pe lista prioritară proiecte ale căror indicatori de realizare și de rezultat contribuie direct ori complementar cu indicatorii Priorității de investiție 7.

Se acordată o atenție deosebită modului în care fiecare proiect contribuie la dezvoltarea durabilă, asigurarea egalității de șanse, nediscriminarea și egalitatea de gen în comunitate.

Pentru a asigura o abordare coerentă și sinergică a dezvoltării, este evaluat modul în care fiecare proiect se integrează cu alte proiecte existente sau planificate în comunitate sau regiune.

Pentru primele 10 proiecte prioritare, ale căror fișe de proiect se regăsesc detaliate în continuare, aplicarea matricii de prioritizare este detaliată în **Anexa 4 - Detalierea metodologiei de prioritizare pentru cele 10 proiecte prioritare.**

10.2. FIȘELE DE PROIECT PENTRU PRIMELE 10 PROIECTE PRIORITARE

10.2.1. PROIECT PRIORITAR 1

Tabel 90 – Proiect Prioritar 1

DATE DE IDENTIFICARE A PROIECTULUI		
1	Titlul proiectului	Amenajare zonă de agrement Lacul Peștișor, str. Republicii nr. 2, Municipiul Pașcani, județul Iași
2	Localizarea spațială a proiectului – UAT / ZUF	UAT Municipiul Pașcani
3	Beneficiar/Parteneri	UAT Municipiul Pașcani
CORELARE SI INTEGRARE A PROIECTULUI		
4	Corelarea proiectului cu PR NE 2021-2027	**Prioritatea 3**: Protejarea mediului si optimizarea utilizarii resurselor **Masura 3.5**: Imbunatatirea protectiei si conservarii biodiversitatii si reducerea poluarii
5	Corelarea proiectului cu PR Nord-Est 2021-2027	**Prioritate: P7. Nord-Est –** O regiune mai atractivă **Obiectiv specific: RSO5.1.** Promovarea dezvoltării integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în zonele urbane (FEDR)
6	Corelarea proiectului cu alte Programe Operationale 2021-2027	**Programul Operațional Tranziție Justă** **Prioritatea 3 -** O tranziție justă prin reducerea poluării și consolidarea economiei circulare
7	Corelarea proiectului cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani 2021 - 2027	**Obiectiv Strategic 3:** Dezvoltarea durabilă și sustenabilă a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale **Direcția de Acțiune 3.1** – Măsuri de protecție a mediului înconjurător **Direcția de Acțiune 3.2** – Reconversia și refuncționalizarea terenurilor și suprafețelor degradate sau neutilizate

DESCRIEREA PROIECTULUI		
8	Descrierea proiectului	Proiectul îşi propune să pună în valoare pe de o parte aspectul material al amplasamentului, iar pe de altă parte memoria locului, acesta constituind un simbol al oraşului. Amenajarea zonei de agrement „Lacul Peştişorul" presupune transformarea acesteia într-un spaţiu reprezentativ al oraşului cu valoare de simbol, vector de dezvoltare economică pentru comunitatea locală. Astfel, se propune o intervenţie asupra existentului în vederea valorificării potenţialului zonei. Transformarea zonei de agrement „Lacul Peştișorul" se doreşte a fi un moment important în istoria Municipiului Paşcani, o articulație de legătură între trecutul oraşului şi viitorul ce îmbrăţişează tehnologia, inovaţia, artă. Proiectul este gândit în contextul actual, oferind însă posibilitatea dezvoltării mai multor direcţii de acţiune la nivel local şi nu numai. Prin investiţia propusă se urmăresc următoarele aspecte în vederea regenerării urbane: •amenajarea/reabilitarea/modemizarea/extinderea de spaţii publice: pietonizare, zone pietonale, spaţii de joacă; •amenajare, reabilitare, modernizare, extindere de parcuri, scuaruri, grădini publice, alte zone cu spaţii verzi, pergole, alei (inclusiv mobilier urban), monumentelor de for public, inclusiv dotare cu mobilier urban, iluminat inteligent, etc.; •crearea, amenajarea, reabilitarea, extinderea, modernizarea infastructurii specifice activităţilor de recreere pe lacuri, râuri, plaje, faleze și zone perimetrale (inclusiv cu piste de alegare și ciclism); •adaptarea obiectivelor de patrimoniu cultural pentru găzduirea de evenimente, activități cultural-creative; •construirea, extinderea, modernizarea, reabilitarea, dotarea clădirilor cu funcţii culturale, centrelor culturale, parcurilor educativ-științifice; •construcţia, reabilitarea, modernizarea parcuri de aventuri; •dezvoltarea infrastructurii de acces pietonală şi ciclabilă, către obiectivele culturale sau turistice vizate de proiect.

		Intervenţia de arhitectură are ca obiect amenajarea zonei de agrement „Lacul Peştişorul”. Se va reconfigura dimensiunea lacului existent cât şi a insulei existente. Se vor realiza poduri pietonale noi între insulă şi spaţiile noi amenajate. De asemene, sunt propuse spaţii de agrement, spaţii de joacă, parcursuri pietonale, amfiteatru, skatepark, realizarea unui centru cultural multifuncţional, cât şi a unei zone de agrement dotată cu parcare în partea de sud a amplasamentului. Spaţiul nou propus este destinat activităţilor de relaxare, sport, creaţie, prin propunerea unor zone specifice. Zona de agrement va fi spaţiul în care se vor organiza spectacole în aer liber, expozitii de fotografie, zone cu caracter recreaţional provizoriu și multe altele, evenimente care contribuie în mod decisiv la creșterea atractivității zonei pentru vizitatoral local sau turiştii aflaţi în zonă.
9	Orizont de implementare	2023 - 2026
10	Buget total estimativ al proiectului	40,066,951.42 lei
11	Grup țintă	Populația Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale Turiști
12	Rezultate anticipate	Luciu de apă reabilitat Spațiu verde regenerat Zona pentru activități sportive si recreative amenajată Atragerea turiștilor
13	Surse potențiale de finanțare	Programul Operațional Regional Nord-Est 2021-2027 – fonduri europene nerambursabile Buget local

10.2.2. PROIECT PRIORITAR 2

Tabel 91 – Proiect Prioritar 2

DATE DE IDENTIFICARE A PROIECTULUI		
1	Titlul proiectului	Modernizare transport public local (infrastructură rutieră reabilitată/modernizată,

		stații transport călători modernizate – autobuz și taxi, ITS)
2	Localizarea spațială a proiectului – UAT / ZUF	UAT Municipiul Pascani
3	Beneficiar/Parteneri	UAT Municipiul Pascani
CORELARE SI INTEGRARE A PROIECTULUI		
4	Corelarea proiectului cu PDR NE 2021-2027	**Prioritate 4.** Dezvoltarea unei infrastructuri moderne, inteligente, reziliente si durabile **Măsura 4.1.1** Dezvoltarea infrastructurii de transport feroviara, aeriana si rutiera
5	Corelarea proiectului cu PR Nord-Est 2021-2027	**Prioritatea 4. Nord-Est – O regiune cu o mobilitate urbana mai durabila** OS 2.8. Promovarea mobilitatii urbane multimodale durabile, ca parte a tranzitiei catre o economie cu zero emisii de dioxid de carbon
6	Corelarea proiectului cu alte Programe Operationale 2021-2027	**POT 2021-2027, Axa prioritara 2** Îmbunătățirea conectivității prin dezvoltarea infrastructurii rutiere pentru accesibilitate teritorială
7	Corelarea proiectului cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani 2021 - 2027	**Obiectiv Strategic OS4** – Creșterea conectivității la teritoriu în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională **Direcția de Acțiune 4.1** – Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport existente
DESCRIEREA PROIECTULUI		
8	Descrierea proiectului	Obiectiv: Modernizarea și reabilitarea străzilor și arterelor principale pentru a asigura că acestea sunt în stare bună de funcționare și pot suporta traficul corespunzător. Scopul proiectul prevede revizuirea și ajustarea traseelor de autobuze și taxi pentru a asigura o acoperire corespunzătoare a zonei și pentru a maximiza eficiența rutelor. Implementarea de benzi dedicate pentru autobuzele și taxiurile de transport public pentru a reduce congestia rutieră și a asigura viteze de deplasare mai mari. Construirea și modernizarea stațiilor de transport pentru a oferi facilități sigure și confortabile pentru călători, inclusiv acoperișuri,

		Realizarea Sistemului Inteligent de monitorizarea Traficului (ITS)s
9	Orizont de implementare	2023 - 2027
10	Buget total estimativ al proiectului	5.000.000 Euro
11	Grup țintă	Populația Municipiului Pașcani
12	Rezultate anticipate	50 de străzi reabilitate în Municipiul Pașcani
13	Surse potențiale de finanțare	Programul Operațional Regional Nord-Est 2021-2027 – fonduri europene nerambursabile Programul Național de Dezvoltare Locală „Anghel Saligny" - – fonduri guvernamentale nerambursabile, Bugetul local, Buget național

10.2.3. PROIECT PRIORITAR 3

Tabel 92 – Proiect Prioritar 3

DATE DE IDENTIFICARE A PROIECTULUI		
1	Titlul proiectului	Reabilitare si eficientizare energetică – Grădinița Nr. 3
2	Localizarea spațială a proiectului – UAT / ZUF	UAT Municipiul Pașcani
3	Beneficiar/Parteneri	UAT Municipiul Pașcani
CORELARE SI INTEGRARE A PROIECTULUI		
4	Corelarea proiectului cu PDR NE 2021-2027	**Prioritate 3.** Protejarea mediului si optimizarea utilizarii resurselor **Măsura 3.1.1** Cresterea eficientei energetice si a utilizarii energiei din resurse regenerabile in sectorul rezidential, infrastructura publica si firme
5	Corelarea proiectului cu POR NE 2021-2027	**Prioritatea P6** Nord-Est- O regiune educata **Obiectiv specific: RSO4.2**. Imbunatatirea accesului egal la servicii de calitate si incluzive in educatie, formare si invatarea pe tot parcursul vietii prin dezvoltarea infrastructurii accesibile, inclusiv prin promovarea rezilientei pentru educatia si formarea la distanta si online

6	Corelarea proiectului cu alte Programe Operationale 2021-2027	**Programul Operațional Tranziție Justă** **Prioritatea 2** – O tranziție justă prin investiții în tehnologii și infrastructuri pentru energie curată cu emisii reduse
7	Corelarea proiectului cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani 2021 - 2027	**Obiectiv Strategic OS2** – Creșterea calității locuirii în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională **Direcția de Acțiune 2.4** – Dezvoltarea infrastructurii educaționale **Obiectiv Strategic OS3** – Dezvoltarea durabilă și sustenabilă a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale **Direcția de Acțiune 3.5** – Susținerea utilizării soluțiilor durabile și de utilizare eficientă a energiei
DESCRIEREA PROIECTULUI		
8	Descrierea proiectului	Obiectivul general al proiectului este reducerea emisiilor de carbon prin reabilitarea și eficientizarea energetică a clădirii publice aferente Grădiniței cu program prelungit Nr. 3. Pentru a atinge acest obiectiv este necesară creșterea eficienței energetice a clădirii aferente grădiniței prin reabilitarea termică si implementarea unui iluminat eficient energetic. Se vor realiza: • Sistem pentru termoizolarea fațadelor; • Lucrari de tâmplarie; • Lucrari de eficientizare a consumului de energie electrica pentru iluminat; • Sistem de producție energie electrica din surse regenerabile .
9	Orizont de implementare	2024 – 2026
10	Buget total estimativ al proiectului	2.000.000 Euro
11	Grup țintă	Populația Municipiului Pașcani și pre-școlarii din Zona Urbană Funcțională
12	Rezultate anticipate	1 clădire din infrastructura educațională modernizată
13	Surse potențiale de finanțare	Programul Operațional Regional Nord-Est 2021-2027 – fonduri europene nerambursabile Buget local

10.2.4. PRO IECT PRIORITAR 4

Tabel 93 – Proiect Prioritar 4

DATE DE IDENTIFICARE A PROIECTULUI		
1	Titlul proiectului	Modernizarea Colegiului Național „Mihail Sadoveanu” Pașcani
2	Localizarea spațială a proiectului – UAT / ZUF	UAT Municipiul Pașcani
3	Beneficiar/Parteneri	UAT Municipiul Pașcani
CORELARE SI INTEGRARE A PROIECTULUI		
4	Corelarea proiectului cu PDR NE 2021-2027	**Prioritate 2.** Dezvoltarea capitalului uman **Măsura 2.2.1** Cresterea participarii la un invatamant de calitate, modern, corelat la cerintele pietii muncii, inclusiv prin modernizarea infrastructurii aferente
5	Corelarea proiectului cu PR Nord-Est 2021-2027	**Prioritate: P3**. Nord-Est – O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul **Obiectiv specific: RSO2.1**. Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (FEDR)
6	Corelarea proiectului cu alte Programe Operationale 2021-2027	N/A
7	Corelarea proiectului cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani 2021 - 2027	**Obiectiv Strategic OS2** – Creșterea calității locuirii în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională **Direcția de Acțiune 2.4** – Dezvoltarea infrastructurii educaționale
DESCRIEREA PROIECTULUI		
8	Descrierea proiectului	Proiectul prevede execuția următoarelor lucrări la Colegiul Național "Mihail Sadoveanu" Pașcani: reabilitare internat, corp A și B, sală de sport., eficientizarea energetică a clădirilor. Obiectivul proiectului este creșterea calității actului educațional, îmbunătățirea condițiilor de lucru pentru cadrele didactice și sporirea atractivității municipiului pentru copii și elevi din alte localități. Proiectul intervine în contextul resimțirii nevoii de investiții la nivelul unităților de învățământ

		pentru reabilitare, modernizare și eficiență energetică a cladirilor, inclusiv internate, cantine, săli și terenuri de sport, locuri de joacă pentru copii, etc.
9	Orizont de implementare	2023 - 2025
10	Buget total estimativ al proiectului	5.000.000 Euro
11	Grup țintă	Populația Municipiului Pașcani și elevii din Zona Urbană Funcțională
12	Rezultate anticipate	1 clădire din infrastructura educațională modernizată și dotată
13	Surse potențiale de finanțare	Programul Operațional Regional Nord-Est 2021-2027 – fonduri europene nerambursabile Buget local

10.2.5. PROIECT PRIORITAR 5

Tabel 94 – Proiect Prioritar 5

DATE DE IDENTIFICARE A PROIECTULUI		
1	Titlul proiectului	Creșterea eficienței energetice și reabilitarea structurală a Spitalului Municipal de Urgență Pașcani
2	Localizarea spațială a proiectului – UAT / ZUF	UAT Municipiul Pașcani
3	Beneficiar/Parteneri	UAT Municipiul Pașcani
CORELARE SI INTEGRARE A PROIECTULUI		
4	Corelarea proiectului cu PDR NE 2021-2027	**Prioritate 2.** Dezvoltarea capitalului uman **Măsura 2.3.1** Extinderea si diversificarea serviciilor de sanatate, inclusiv prin modernizarea infrastructurii aferente
5	Corelarea proiectului cu PR Nord-Est 2021-2027	**Prioritate: P3**. Nord-Est – O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul **Obiectiv specific: RSO2.1**. Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (FEDR)
6	Corelarea proiectului cu alte Programe Operationale 2021-2027	**Planul Național de Redresare și Reziliență** **Componenta 12** – Sănătate

7	Corelarea proiectului cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani 2021 - 2027	**Obiectiv Stratetic OS2** – Creșterea calității locuirii în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională **Direcția de Acțiune 2.6** – Dezvoltarea infrastructurii de sănătate **Direcția de Acțiune 2.7** – Creșterea calității serviciilor medicale **Obiectiv Stratetic 3:** Dezvoltarea durabilă și sustenabilă a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale **Direcția de Acțiune 3.1** – Măsuri de protecție a mediului înconjurător
DESCRIEREA PROIECTULUI		
8	Descrierea proiectului	Proiectul prevede executarea de lucrări de consolidare a clădirii principale, reparații la rețeaua de canalizare și tratare a apelor uzate, eficientizarea energetică a clădirilor, reabilitarea și dotarea centralei termice proprii a Spitalului Municipal de Urgență Pașcani. Obiectivul proiectului este creșterea confortului pacienților, reducerea costurilor de operare și de mentenanță și crearea unui mediu de lucru favorabil pentru personalul medical.
9	Orizont de implementare	2023 - 2027
10	Buget total estimativ al proiectului	18.000.000 euro
11	Grup țintă	Populația Municipiului Pașcani, a Zonei Urbane Funcționale și a localităților din jurul ZUF
12	Rezultate anticipate	1 clădire din infrastructura de sănătate modernizată și eficientă energetic
13	Surse potențiale de finanțare	Programul Operațional Regional Nord-Est 2021-2027 – fonduri europene nerambursabile Planul Național de Redresare și Reziliență – fonduri europene nerambursabile Buget local

10.2.6. PROIECT PRIORITAR 6

Tabel 95 – Proiect Prioritar 6

DATE DE IDENTIFICARE A PROIECTULUI		
1	Titlul proiectului	Creșterea eficienței energetice, clădiri rezidențiale din Municipiul Pașcani
2	Localizarea spațială a proiectului – UAT / ZUF	UAT Municipiul Pașcani
3	Beneficiar/Parteneri	UAT Municipiul Pașcani
CORELARE SI INTEGRARE A PROIECTULUI		
4	Corelarea proiectului cu PDR NE 2021-2027	**Prioritatea 3.** Protejarea mediului si optimizarea utilizarii resurselor **Măsura 3.1.1** Cresterea eficientei energetice si a utilizarii energiei din resurse regenerabile in sectorul rezidential, infrastructura publica si firme
5	Corelarea proiectului cu PR Nord-Est 2021-2027	**Prioritate: P3**. Nord-Est – O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul **Obiectiv specific: RSO2.1**. Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (FEDR)
6	Corelarea proiectului cu alte Programe Operationale 2021-2027	N/A
7	Corelarea proiectului cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani 2021 - 2027	**Obiectiv Stratetic 2 –** Creșterea calității locuirii în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională **Direcția de Acțiune 2.2 –** Reabilitarea și modernizarea clădirilor și regenerarea spațiilor degradate **Obiectiv Stratetic 3:** Dezvoltarea durabilă și sustenabilă a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale **Direcția de Acțiune 3.5** – Susținerea utilizării soluțiilor durabile și de utilizare eficientă a energiei
DESCRIEREA PROIECTULUI		
8	Descrierea proiectului	Proiectul prevede reabilitarea termică a apartamentelor amplasate în blocurile de locuințe din Municipiul Pașcani. Lucrările

		constau din izolarea termică a pereților exteriori, a planșeului, refacerea finisajului exterior al fațadelor blocurilor, etc. Obiectivul proiectului este reducerea volumului de emisii de CO2, îmbunătățirea aspectului fațadelor și reducerea costurilor cu întreținerea ale locatarilor. Rolul administrației publice este de încurajare a formării Asociațiilor de Proprietari, condiție obligatorie pentru ca un proiect de eficientizare eneergetică a unui bloc de locuințe să primească finanțare nerambursabilă.
9	Orizont de implementare	2023 - 2027
10	Buget total estimativ al proiectului	5.000.000 euro
11	Grup țintă	Populația Municipiului Pașcani
12	Rezultate anticipate	Minim 5 clădiri rezidențiale eficientizate energetic
13	Surse potențiale de finanțare	Programul Operațional Regional Nord-Est 2021-2027 – fonduri europene nerambursabile Planul Național de Redresare și Reziliență – fonduri europene nerambursabile Administrația Fondului pentru Mediu - Bugetul de Stat Buget local

10.2.7. PROIECT PRIORITAR 7

Tabel 96 – Proiect Prioritar 7

DATE DE IDENTIFICARE A PROIECTULUI		
1	Titlul proiectului	Extinderea și reabilitare a infrastructurii de apă și apă uzată din Municipiul Pașcani
2	Localizarea spațială a proiectului – UAT / ZUF	UAT Municipiul Pașcani
3	Beneficiar/Parteneri	UAT Municipiul Pașcani – APAVITAL SA
CORELARE SI INTEGRARE A PROIECTULUI		
4	Corelarea proiectului cu PDR NE 2021-2027	**Prioritate 3.** Protejarea mediului si optimizarea utilizarii resurselor

		Masura 3.2.1 Dezvoltarea integrata a sistemelor de apa si apa uzata
5	Corelarea proiectului cu PR Nord-Est 2021-2027	**Prioritate: P3.** Nord-Est – O regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul **Obiectiv specific: RSO2.7**. Intensificare acțiunilor de protecție și conservare a naturii, a biodiversității și a infrastructurii verzi, inclusiv în zonele urbane, precum și reducerea tuturor formelor de poluare (FEDR)
6	Corelarea proiectului cu alte Programe Operationale 2021-2027	**Programul Operational Dezvoltare Durabilă** **Axa Prioritară 2** - Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară
7	Corelarea proiectului cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani 2021 - 2027	**Obiectiv Strategic OS2** – Creșterea calității locuirii în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională **Direcția de Acțiune 2.1** – Dezvoltarea infrastructurii edilitare de bază
DESCRIEREA PROIECTULUI		
8	Descrierea proiectului	**Obiectiv:** Asigurarea accesului nediscriminator al populației municipiului la utilități publice de bază, reducerea poluării apelor și a solurilor și îmbunătățirea stării de sănătate a locuitorilor. **Scopul:** Proiectul prevede executarea de lucrări de extindere, reabilitarea și modernizare a infrastructurii de apă și apă uzată din municipiu și din localitățile rurale ale acestuia. **Activitati:** - organizare si desfasurare proceduri de achizitie; - extinderea retelei de apa; - extinderea retelei de apa uzata; - reabilitarea retelelor de apa si apa uzata.
9	Orizont de implementare	2023 - 2027
10	Buget total estimativ al proiectului	7.285.775 Euro
11	Grup țintă	Populația Municipiului Pașcani
12	Rezultate anticipate	1 Rețea de apă modernizată 1 Rețea de apă uzată modernizată
13	Surse potențiale de finanțare	Programul Operațional Regional Nord-Est 2021-2027 – fonduri europene nerambursabile

		Planul Național de Redresare și Reziliență – fonduri europene nerambursabile Programul Național de Dezvoltare Locală „Anghel Saligny" - – fonduri guvernamentale Bugetul de stat Buget local

10.2.8. PROIECT PRIORITAR 8

Tabel 97 – Proiect Prioritar 8

DATE DE IDENTIFICARE A PROIECTULUI		
1	Titlul proiectului	Amenajare si dotare Cinema in cadrul Casei de Cultură
2	Localizarea spațială a proiectului – UAT / ZUF	UAT Municipiul Pașcani
3	Beneficiar/Parteneri	UAT Municipiul Pașcani
CORELARE SI INTEGRARE A PROIECTULUI		
4	Planului Regional de Actiune pentru Cultura si Turism Nord-Est (PRACT NE) 2021-2027	**Directia strategica 1** - Cultura – factor al dezvoltarii regiunii. **Masura:** Diversificarea serviciilor oferite de institutiile culturale;
5	Corelarea proiectului cu PR Nord-Est 2021-2027	**Prioritate: P7.** Nord-Est – O regiune mai atractiva **Obiectiv specific: RSO5.1.** Promovarea dezvoltării integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în zonele urbane (FEDR)
6	Corelarea proiectului cu alte Programe Operationale 2021-2027	N/A
7	Corelarea proiectului cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani 2021 - 2027	**Obiectiv Strategic OS2** – Creșterea calității locuirii în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională **Direcția de Acțiune 2.10** – Dezvoltarea infrastructurii culturale și a infrastructurii pentru agrement și sport
DESCRIEREA PROIECTULUI		

8	Descrierea proiectului	**Obiectivul:** Creșterea atractivității municipiului prin diversificarea oportunităților de petrecere a timpului liber pentru locuitori. **Scop:** Proiectul prevede activitati diversificate in sala de spectacol a Casei de Cultura. **Activitați :** - amenajarea salilor cu destinatie CINEMA - achizitia de dotari (aparatura specializată pentru difuzarea de filme 3D, 4D)
9	Orizont de implementare	2024 - 2026
10	Buget total estimativ al proiectului	238.000 Euro
11	Grup țintă	Populația Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale Turiști
12	Rezultate anticipate	Spațiu amenajat Echipament funcțional achiziționat
13	Surse potențiale de finanțare	Bugetul local Bugetul de stat Programul Operațional Regional Nord-Est 2021-2027 – fonduri europene nerambursabile

10.2.9. PROIECT PRIORITAR 9

Tabel 98 – Proiect Prioritar 9

DATE DE IDENTIFICARE A PROIECTULUI		
1	Titlul proiectului	Înființare secție a Muzeului Municipal Pașcani cu tematica Istoria Căilor Ferate
2	Localizarea spațială a proiectului – UAT / ZUF	UAT Municipiul Pașcani
3	Beneficiar/Parteneri	UAT Municipiul Pașcani
CORELARE SI INTEGRARE A PROIECTULUI		
4	Planului Regional de Actiune pentru Cultura si Turism Nord-Est (PRACT NE) 2021-2027	**Directia strategica 1** - Cultura – factor al dezvoltarii regiunii. **Masurile:** ● construirea, extinderea, modernizarea, reabilitarea, dotarea cladirilor cu functii culturale,

		centrelor culturale, muzeelor, teatrelor, bibliotecilor; ● diversificarea serviciilor oferite de institutiile culturale;
5	Corelarea proiectului cu PR Nord-Est 2021-2027	**Prioritate: P7.** Nord-Est – O regiune mai atractiva **Obiectiv specific: RSO5.1.** Promovarea dezvoltării integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în zonele urbane (FEDR)
6	Corelarea proiectului cu alte Programe Operationale 2021-2027	N/A
7	Corelarea proiectului cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani 2021 - 2027	**Obiectiv Strategic OS2 –** Creșterea calității locuirii în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională **Direcția de Acțiune 2.10** – Dezvoltarea infrastructurii culturale și a infrastructurii pentru agrement și sport
DESCRIEREA PROIECTULUI		
8	Descrierea proiectului	**Obiectivul:** Creșterea atractivității municipiului prin diversificarea oportunităților de petrecere a timpului liber pentru locuitori. **Scop:** Declararea cladirii ca monument istoric si introducerea acesteia in circuitul turistic. **Activitati:** - Preluarea cladirii in proprietate publica; - Introducerea cladirii in Lista monumentelor istorice; - Reabilitarea si dotarea cladirii; - Construirea căii de acces la muzeu (pasaj pietonal peste liniile ferate).
9	Orizont de implementare	2024 - 2027
10	Buget total estimativ al proiectului	11.900.000 Euro
11	Grup țintă	Populația Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale Turiști
12	Rezultate anticipate	1 muzeu amenajat si dotat corespunzător

13	Surse potențiale de finanțare	Bugetul local Bugetul de stat Programul Operațional Regional Nord-Est 2021-2027 – fonduri europene nerambursabile

10.2.10. PROIECT PRIORITAR 10

Tabel 99 – Proiect Prioritar 10

DATE DE IDENTIFICARE A PROIECTULUI		
1	Titlul proiectului	Construcția unui centru social multifuncțional, inclusiv a unei Cantine de Ajutor Social
2	Localizarea spațială a proiectului – UAT / ZUF	UAT Municipiul Pașcani
3	Beneficiar/Parteneri	UAT Municipiul Pașcani – Direcția de Asistență Socială Pașcani
CORELARE SI INTEGRARE A PROIECTULUI		
4	Corelarea proiectului cu PDR NE 2021-2027	**Prioritate 4.** Dezvoltarea unei infrastructure moderne, inteligente, reziliente si durabile **Masura 4.4.2** Sprijin pentru revitalizarea si regenerarea oraselor mici si mijlocii cu functiuni socio-economice reduse
5	Corelarea proiectului cu PR Nord-Est 2021-2027	**Prioritate: P7.** Nord-Est – O regiune mai atractiva **Obiectiv specific: RSO5.1.** Promovarea dezvoltării integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în zonele urbane (FEDR)
6	Corelarea proiectului cu alte Programe Operationale 2021-2027	**Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială** **Axa prioritară 1** - Dezvoltare Locală plasată sub Responsabilitatea Comunității

7	Corelarea proiectului cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani 2021 - 2027	**Obiectiv Strategic OS2** – Creșterea calității locuirii în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională **Direcția de Acțiune 2.8** – Dezvoltarea protecției sociale în raport cu nevoile persoanelor vulnerabile și ale comunității și prevenire a marginalizării **Direcția de Acțiune 2.9** – Creșterea calității serviciilor de asistență socială
DESCRIEREA PROIECTULUI		
8	Descrierea proiectului	**Obiectiv:** Extinderea și diversificarea gamei de servicii sociale furnizate grupurilor defavorizate de la nivel local și creșterea calității acestora **Scop:** Proiectul prevede construcția unui centru social multi-funcțional, care să găzduiască și o cantină de ajutor social, cu spații de cazare, de consiliere, de informare, de socializare, de preparare și de servire a hranei, de depozitare, grupuri sanitare, etc. **Activități:** - organizare si desfasurare procedurilor de achizitie; - constrirea clădirii; - amenajarea si dotarea cabinetelor psihologic, medical, stomatologic, de consiliere, de informare; - amenajarea si dotarea bucatariei si a salii de mese; - amenajarea si dotarea spatiilor de cazare temporara pentru persoanele victime a violentei domestice.
9	Orizont de implementare	2024 - 2026
10	Buget total estimativ al proiectului	2.975.000 Euro
11	Grup țintă	Comunitatea defavorizată din Municipiul Pașcani și Zona Urbană Funcțională
12	Rezultate anticipate	- construcția unui centru social multi-funcțional, - 1 spatiu de preparare a hranei - 1 spatiu de servire a hranei, - 20 spații de cazare,

		- 8 spatii de consiliere, de informare, de socializare,cabinete medicale -1 spatiu de depozitare, - 30 grupuri sanitare
13	Surse potențiale de finanțare	Bugetul local Bugetul de stat Programul Operațional Regional Nord-Est 2021-2027 – fonduri europene nerambursabile Programul Operațional Incluziune și Demnitate Socială 2021-2027 – fonduri europene nerambursabile

10.3. PORTOFOLIUL DE PROIECTE PROPUSE ȘI MĂSURI COMPLEMENTARE

Tabel 100 – Portofoliul de proiecte 2021 – 2027

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
OS 1 – Creșterea competitivității economice a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale							
DA 1.1 – Creșterea performanțelor sectorului industrial							
1	Construire parc industrial Sodomeni	Consiliul Județean Iași – Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	1.200.000 Euro	2023 – 2025	PNRR PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget CJ Buget Național	Proiect prioritar
2	Platformă de atragere de investiții și interacțiune cu mediul de afaceri	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	500.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget Local, Buget Național	Lista lungă
DA 1.2 – Susținerea mediului de afaceri local							
1	Înființarea unui birou de asistență pentru investitori și întreprinzători în cadrul Primăriei Pașcani	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	100.000 Euro	2023 - 2027	Buget Local, Buget Național	Lista lungă
2	Modernizarea pieței agroalimentare din Zona Vale	Municipiul Pașcani	În implementare	2.500.000 Euro	2023	PR Nord-Est 2021-2027	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
						Buget Local Buget Național	
3	Construcția unei hale agroalimentare în Zona Deal	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	300.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget Local Buget Național	Lista lungă
4	Susținerea creării de facilități noi de cazare printr-o politică de taxe și impozite prietenoasă cu mediul de afaceri	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	N/A	2023 - 2027	Buget Local Buget Național	Lista lungă
5	Birou pentru informare si colaborare destinat IMM-urilor	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	20.000 Euro	2023 - 2027	Buget Local Buget Național	Lista lungă
DA 1.3 – Dezvoltarea sectoarelor economice de specializare inteligentă și utilizarea inovării și noilor tehnologii							
1	Implicarea municipalității ca membru și sprijinirea integrării companiilor în structuri colaborative	Municipiul Pașcani / Parteneri privați	Idee de proiect	150.000 lei	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget Local Buget privat Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
2	Dezvoltarea unui birou virtual de informare și sprijin specializat privind oportunitățile de finanțare, respectiv metodele de implementare, în ceea ce privește finanțările europene care sprijină sectorul CDI	Municipiul Pașcani / Parteneri privați	Idee de proiect	300.000 lei	2023 - 2027	Buget Local Buget privat Buget Național	Lista lungă
DA 1.4 – Modernizarea și dezvoltarea agriculturii							
1	Sprijinirea micilor întreprinzători pentru înființarea de ferme agricole și de animale	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	75.000 Euro	2023 – 2027	PNRR, PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget Național	Lista lungă
2	Sprijinirea producătorilor agricoli locali - Construcție Hală frigorifică pentru depozitarea legumelor și fructelor colectate de la producătorii locali	ZUF Pașcani	Idee de proiect	240.000 Euro	2023 – 2027	PNS 2021 - 2027 Bugete locale Buget Național	Lista lungă
3	Stimularea asocierii proprietarilor de terenuri	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	N/A	2023 – 2027	PNS 2021 - 2027 Buget Local Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
4	Îmbunătăţirea sistemelor de colectare, procesare şi valorificare a produselor agricole prin înfiinţarea unui centru de colectare şi preluare a acestora	Comuna Stolniceni-Prăjescu / Partener privat	Idee de proiect	180.000 Euro	2023 – 2027	PNS 2021 - 2027 Buget Local Buget privat Buget Național	Lista lungă
5	Dezvoltarea serviciilor pentru agricultură (chimizare, mecanizare, depozitare)	Comuna Stolniceni-Prăjescu / Partener privat	Idee de proiect	140.000 Euro	2023 – 2027	PNS 2021 - 2027 Buget Local Buget privat Buget Național	Lista lungă
6	Acordarea de facilităţi şi stimulente proprietarilor de terenuri neproductive în scopul împăduririi acestora	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	N/A	2023 – 2027	PNS 2021 - 2027 Buget Local Buget de Stat Buget Național	Lista lungă
Obiectiv Strategic OS2 – Creșterea calității locuirii în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională							
DA 2.1 – Dezvoltarea infrastructurii edilitare de bază							
1	Extinderea și reabilitare a infrastructurii de apă și apă uzată din Municipiul Pașcani	Municipiul Pașcani – APAVITAL SA	Idee de proiect	91.000.000 lei	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 3 Buget local	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
						Buget Național	
2	Înființare sistem de alimentare cu gaze naturale în comuna Valea Seacă	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	4.500.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
3	Realizarea unui sistem de canalizație subterană pentru cablurile aeriene	Municipiul Pașcani / Agenți economici privați	Idee de proiect	3.500.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Parteneriat public-privat Buget Național	Proiect prioritar
4	Extindere rețea de gaze naturale în Municipiul Pașcani - Lotul 4	Municipiul Pașcani	În implementare	1.968.292,13 lei	2022 – 2023	Buget Local Buget Național	N/A
5	Finalizarea sistemului centralizat de canalizare și stație de epurare	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	4.200.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 3 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
6	Realizarea branșamentelor la rețeaua de alimentare cu apă și canalizare	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	3.800.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget Național	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
7	Finalizarea sistemului de alimentare cu apă la nivelul întregii comune	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	2.300.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 3 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
8	Construirea sistemului de distribuție gaze naturale – lungime rețea 52 de km	Comuna Stolniceni-Prăjescu și UAT Comune limitrofe	Idee de proiect	12.000.000 Euro	2023 – 2027	PNDL II Buget Local Buget Național	Proiect prioritar
DA 2.2 – Reabilitarea și modernizarea clădirilor și regenerarea spațiilor degradate							
1	Creșterea eficienței energetice, clădiri rezidențiale, din Municipiul Pașcani – Investiția 1	Municipiul Pașcani	Depus PNRR	3.084.071,55 lei fără TVA	2023 - 2025	PNRR C5 - Valul renovării	Proiect prioritar
2	Creșterea eficienței energetice, clădiri rezidențiale, din Municipiul Pașcani – Investiția 2	Municipiul Pașcani	Depus PNRR	3.333.957,65 lei fără TVA	2023 - 2025	PNRR C5 - Valul renovării	Proiect prioritar
3	Eficientizare energetică clădiri rezidențiale (5 blocuri)	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	5.000.000 Euro	2024 - 2025	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 3 Buget local Buget Național	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
DA 2.3 – Creșterea siguranței cetățenilor							
1	Achiziționare și instalare sistem de supraveghere video în comună	Comuna Hărmănești	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	30.000 Euro	2025 – 2027	PNS 2023-2027 PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
2	Modernizare rețea de iluminat public	Municipiul Pașcani	Studiu de fezabilitate	1.100.000 Euro	2023-2026	AFM, Buget local, Fondul pentru Modernizare-Surse regenerabile de energie	Proiect prioritar
3	Modernizarea și eficientizarea sistemului de iluminat public stradal	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	140.000 Euro	2023 – 2025	PNRR PNS 2023-2027 PR Nord-Est 2021-2027 PODD 2021-2027 AFM CNI PNDL II Buget local Buget Național	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
4	Realizare sistem video în comună prin montarea de camere de supraveghere in fiecare sat	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	40.000 Euro	2023 – 2027	PNRR ,PNS 2023-2027 PR Nord-Est 2021-2027 AFM Buget local Buget Național	Lista lungă
5	Extinderea sistemului de supraveghere video a spațiilor publice în zona Deal și suburbii	Municipiul Pașcani	Proiect – SDL Pașcani 2014 - 2020	150.000 Euro	2024 – 2025	PNRR PNS 2023-2027 PR Nord-Est 2021-2027 AFM Buget Național	Lista lungă
6	Operaționalizarea unui centru de ecarisaj	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	50.000 Euro	2023 - 2025	Buget local Buget Național	Lista lungă
7	Achiziția și punerea în funcțiune a unui sistem de avertizare-alarmare a populației în caz de urgență cauzată de hazarde naturale sau antropice	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	120.000 lei	2025 - 2027	PNRR, PNS 2023-2027 AFM INTERREG RO-MD Buget local Buget Național	Proiect prioritar
8	Operaționalizarea sistemului de adăpostire a populației în caz de calamitate	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	250.000 Euro	2025 - 2027	PNRR PNS 2023-2027 Buget local Buget Național	Lista lungă
DA 2.4 – Dezvoltarea infrastructurii educaționale							

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
1	Renovarea energetică Colegiul Tehnic de Căi Ferate „Unirea'' – Corp C3 și Corp C4	Municipiul Pașcani	În contractare	10.582.064,33 lei fără TVA	2023 - 2025	PNRR C5 - Valul renovării	Proiect prioritar
2	Renovare energetică Liceul teoretic „Miron Costin'' – Corp B	Municipiul Pașcani	Aprobat PNRR	2.737.808,83 lei fără TVA	2023 - 2025	PNRR C5 - Valul renovării	Proiect prioritar
3	Amenajarea unei săli de festivități la Liceul Teoretic „Miron Costin''	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	50.000 Euro	2025 - 2026	POR NE 2021 – 2027 – Prioritatea 6 Buget local Buget Național	Lista lungă
4	Renovare energetică Școala Gimnazială Gâștești – Corp C1	Municipiul Pașcani	Aprobat PNRR	2.207.141,77 lei fără TVA	2023 - 2025	PNRR C5 - Valul renovării	Proiect prioritar
5	Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei în clădirea Liceului Tehnologic Economic „Nicolae Iorga" Pașcani	Municipiul Pașcani	Depus PNRR	7.030.797,05 lei fără TVA	2023 - 2025	PNRR C5 - Valul renovării	Proiect prioritar
6	Reabilitare si eficientizare energetică – Grădinița Nr. 3	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	2.000.000 Euro	2024 - 2026	POR NE 2021 – 2027 – Prioritatea 6 Buget local Buget Național	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
7	Revitalizarea Municipiului Pascani prin modernizarea infrastructurii educationale si a infrastructurii publice urbane adiacente	Municipiul Pașcani	În implementare	11.553.820,20 lei	2023	POR 2014 – 2020 PR Nord-Est 2021-2027 Buget de Stat Buget Local	Proiect prioritar
8	Cresterea eficientei energetice – Gradinita nr. 2, Cresa nr.1	Municipiul Pașcani	În implementare	5.760.272,13 lei	2023	POR 2014 – 2020 PR Nord-Est 2021-2027 Buget de Stat Buget Local	Proiect prioritar
9	Modernizarea Colegiului Național „Mihail Sadoveanu” Pașcani	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	5.000.000 Euro	2024 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 3 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
10	Modernizare, extindere și echipare Liceul Tehnologic Economic „Nicolae Iorga” Pașcani	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	6.000.000 Euro	2024 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 6 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
11	Construcția unei săli de sport la Liceul Tehnologic „Mihai Busuioc”	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	400.000 Euro	2025 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
						PNDL CNI Buget local Buget Național	
12	Amenajarea și dotarea laboratoarelor de specialitate (biologie, chimie etc.) din unitățile de învățământ	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	200.000 Euro	2025 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 6 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
13	Implementarea unui sistem de securitate în cadrul Şcolii Gimnaziale "Iordache Cantacuzino"	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	45.000 Euro	2023 - 2024	Buget local Buget Național	Lista lungă
14	Modernizarea Şcolii Gimnaziale Speciale Pașcani prin construirea unui corp nou de şcoală	Consiliul Județean Iași – Școala Gimnazială Specială Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	280.000 Euro	2025 – 2027	PNRR PR Nord-Est 2021-2027 Interreg Next România-Republica Moldova 2021-2027 Buget local Buget CJ Buget Național	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
15	Creștere a gradului de securitate și siguranță a elevilor prin amenajarea terenului aferent școlii: împrejmuire cu gard și porți automatizate, iluminat corespunzător folosind energie verde, asfaltare, monitorizare video, demolare clădiri anexe cu risc, construire foișor pentru activități în aer liber - Școala Gimnazială Specială Pașcani	Consiliul Județean Iași – Școala Gimnazială Specială Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	140.000 Euro	2025 – 2027	PNRR PR Nord-Est 2021-2027 PODD 2021-2027 AFM CNI PNDL II Buget local Buget CJ Buget Național	Lista lungă
16	Implementarea programelor ”Școală pentru viitor” și ”Școala multimedia, școală smart” la Școala Gimnazială Specială Pașcani	Consiliul Județean Iași – Școala Gimnazială Specială Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	100.000 Euro	2023 – 2027	POEO 2021-2027 PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget CJ Buget Național	Lista lungă
17	Amenajare și dotare a sălii de sport Școala Gimnazială Specială Pașcani	Consiliul Județean Iași – Școala Gimnazială Specială Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	400.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 PNDL II Buget local Buget CJ CNI	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
						Buget Național	
18	Dotare cu 3 microbuze pentru a asigura accesul tuturor copiilor cu cerințe educative speciale la serviciile școlii și pentru a asigura - Școala Gimnazială Specială Pașcani	Consiliul Județean Iași – Școala Gimnazială Specială Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	150.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local PNDL II PNS Buget CJ Buget Național	Lista lungă
19	Dotarea unităților de învățământ cu sisteme IT performante	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	30.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget Național	Lista lungă
20	Reabilitare, modernizare și dotare Şcoala Gimnazială Topile	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	120.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local PNS Buget Național	Lista lungă
21	Dotarea unităților de învățământ cu laptoruri, tablete și contractare la internet pentru Sistemul de predare E-Learning, având în vedere	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	100.000 Euro	2023 – 2024	PR NE 2021 - 2027 Buget Local Buget de Stat	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
	vulnerabilitatea creată pe fondul pandemiei Sars-Cov2					Buget Național	
22	Reabilitare și modernizare școli și grădinițe – școala profesională	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	100.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local PNS Buget Național	Lista lungă
23	Modernizarea terenurilor de sport din unitățile școlare	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	800.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local PNDL Buget Național	Lista lungă
DA 2.5 – Creșterea competențelor și performanței în educație							
1	Calitate în pregătirea și formarea profesională pentru dobândirea de competențe de învățare pe tot parcursul vieții destinate învățământului profesional și tehnic (Colegiul Tehnic CF Unirea)	Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	20.000 Euro	2023 - 2027	POEO 2021-2027 Fonduri SEE și norvegiene Buget local Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
2	Îmbunătățirea conținutului digital și dezvoltarea infrastructurii în domeniul educației în cadrul școlii Gimnaziale Valea Seacă (substructuri Valea Seacă, Contești, Topile)	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	40.000 Euro	2023 – 2027	POEO 2021 - 2027 PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget Național	Lista lungă
DA 2.6 – Dezvoltarea infrastructurii de sănătate							
1	Extindere si dotare ambulatoriu integrat de specialitate din cadrul Spitalului Municipal de Urgențe Pașcani	Municipiul Pașcani Spitalul Municipal de Urgență Pașcani	În implementare	10.331.320,31 lei	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 ,PNRR POS 2021-2027 Buget de Stat Buget Local	Proiect prioritar
2	Renovare integrată – Spitalul Municipal de Urgență Pașcani – Corp C1 – Tronsoanele A,B,C,D	Municipiul Pașcani Spitalul Municipal de Urgență Pașcani	Depus PNRR	53.991.779,78 lei fără TVA	2024 - 2026	PNRR C5 - Valul renovării	Proiect prioritar
3	Creșterea eficienței energetice și reabilitarea structurală a Spitalului Municipal de Urgență Pașcani	Municipiul Pașcani	Studiu DALI	18.000.000 Euro	2024 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 3 Buget Local	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
		Spitalul Municipal de Urgență Pașcani				Buget Național	
4	Extinderea, reabilitarea, modernizare a și dotarea Compartiment de Primire a Urgențelor din cadrul Spitalului Municipal de Urgență Pașcani	Municipiul Pașcani Spitalul Municipal de Urgență Pașcani	Proiect – SDL Pașcani 2014 - 2020	2.500.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 3, Program Operational Sanatate 2021-2027 Buget Local Buget Național	Proiect prioritar
5	Construirea unui spațiu Arhivă a Spitalului Municipal de Urgență Pașcani	Municipiul Pașcani Spitalul Municipal de Urgență Pașcani	Idee de proiect	60.000 Euro	2026 - 2027	Buget Local Buget Național	Lista lungă
6	Reabilitarea și dotarea dispensarelor din localitățile componente ale Municipiului Pașcani pentru extinderea și diversificarea serviciilor medicale	Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	1.500.000 Euro	2023 - 2027	PNRR POS 2021-2027 PR Nord-Est 2021-2027 Buget Local Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
7	Construire și dotare dispensar medical în satul Hărmănești Vechi	Comuna Hărmănești	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	100.000 Euro	2023 - 2027	PNRR, PR Nord-Est 2021-2027 PNDL II CNI Buget local Buget Național	Lista lungă
8	Reabilitarea, modernizarea și dotarea punctelor sanitare din cele trei sate, înființarea unui cabinet stomatologic în comuna Valea Seacă	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	150.000 Euro	2023 – 2027	PNRR PNS 2023-2027 Fonduri SEE și norvegiene PR Nord-Est 2021-2027 ,PNDL II CNI Buget local Buget Național	Lista lungă
9	Modernizare dispensar uman în sat Stolniceni-Prăjescu	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	50.000 Euro	2023 – 2025	PNRR, PR Nord-Est 2021-2027 PNDL II CNI Buget local Buget Național	Lista lungă
10	Modernizare dispensar uman în sat Brătești	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	50.000 Euro	2023 – 2025	PNRR, PR Nord-Est 2021-2027 PNDL II CNI Buget local Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
11	Dotarea dispensarelor medicale cu aparatură medicală pentru a face față oricărei provocări din sistemul medical	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	40.000 Euro	2025 – 2026	PNRR PNS 2023-2027 Fonduri SEE și norvegiene, PR Nord-Est 2021-2027 ,PNDL II CNI Buget local Buget Național	Lista lungă
12	Consolidarea capacității instituționale pentru reducerea riscului de infecții nosocomiale la Spitalul Municipal de Urgență Pașcani prin dotarea cu echipamente de ultimă generație	Municipiul Pascani, Spitalul de Urgenta Pascani	Depus PNRR	2.645.316,414 lei	2023-2026	PNRR, Pilonul V, Sănătate și reziliență, Componenta 12, Investiția 2	Proiect prioritar
13	Investiții în soluții software și echipamente TIC de ultimă generație pentru Spitalul Municipal de Urgență Pașcani	Municipiul Pascani, Spitalul de Urgenta Pascani	Depus PNRR	2.938.699,05 lei	2023-2026	PNRR, Investiția COD APEL: MS-733, Pilonul II: Transformare Digital, Componenta 7	Proiect prioritar
DA 2.7 – Creșterea calității serviciilor medicale							
1	Sprijin pentru derularea programelor de formare a personalului medical	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	120.000 Euro	2023 – 2027	Buget Local Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
DA 2.8 – Dezvoltarea protecției sociale în raport cu nevoile persoanelor vulnerabile și ale comunității și prevenire a marginalizării							
1	Construire de locuințe nZEB plus pentru tineri, în Municipiul Pașcani	Municipiul Pașcani	Aprobat PNRR	4.711.880,15 lei fără TVA	2023 - 2025	PNRR C10 – Fondul local	Proiect prioritar
2	Construcția de locuințe ANL	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	3.000.000 Euro	2024 - 2027	Buget local Buget de Stat Buget Național	Lista lungă
3	Construcția unui centru social multifuncțional, inclusiv a unei Cantine de Ajutor Social	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	2.975.000 Euro	2024 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 7 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
4	Construirea unui afterschool pentru copii din familiile dezavantajate social și cei cu părinții plecați în străinătate	Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	170.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 CNI Buget local Buget Național	Lista lungă
5	Măsuri integrate pentru participare și reintegrare școlară în structuri școlare defavorizate în vederea creșterii participării la educație în școli Partener-Școala Topile	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	45.000 Euro	2023 – 2027	POEO 2021-2027 POIDS 2021-2027 Fonduri SEE și norvegiene Buget local Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
6	Realizarea unui centru de îngrijire pentru persoane vârstnice și pentru copii cu dizabilități	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	160.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget Național	Lista lungă
7	Proiect integrat pentru incluziunea romilor din municipiul Pașcani (componente: locuire, sănătate, educație, economie socială)	Municipiul Pașcani	Proiect – SDL Pașcani 2014 - 2020	2.000.000 Euro	2024 – 2027	PNRR PR Nord-Est 2021-2027, POIDS 2021 - 2027 Buget local Buget Național	Lista lungă
8	Îmbunătățirea accesului egal la servicii incluzive și de calitate în educație, formare și învățare pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea unei infrastructuri accesibile, inclusiv încurajarea rezilienței pentru educația și formarea la distanță și online.	Municipiul Pașcani, Consiliul Județean Iași	Idee de proiect	10.000.000	2025 - 2027	Buget local Buget Național Program INTERREG RO-MD	Proiect prioritar
DA 2.9 – Creșterea calității serviciilor de asistență socială							
1	Program de monitorizare la domiciliu a persoanelor vârstnice	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	50.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 ,Buget local Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
2	Sprijin pentru dezvoltarea unor programe integrate de servicii sociale, servicii de formare profesională și servicii de ocupare, prin structuri ale economiei sociale	ZUF Pașcani	Idee de proiect	250.000 Euro	2023 – 2027	Buget local PNDL PNS 2021 - 2027 POIDS POEO Buget Național	Proiect prioritar
3	Amenajarea și dotarea cu echipamente a spațiilor de joacă exterioare aparținând creșelor de stat	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	160.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 , Buget local PNDL CNI Buget Național	Lista lungă
DA 2.10 – Dezvoltarea infrastructurii culturale și a infrastructurii pentru agrement și sport							
1	Reabilitare clădire Biblioteca veche din Municipiul Pașcani	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	1.000.000 Euro	2025 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 3 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
2	Modernizare Parc Municipal Pașcani	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	4.000.000 Euro	2024 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 7	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
						Buget local Buget Național	
3	Regenerare urbană Strada Ștefan cel Mare și Piața Mihail Sadoveanu	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	3.000.000 Euro	2024 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 7 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
4	Amenajare si dotare Cinema in cadrul Casei de Cultură	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	238.000 Euro	2024 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 7 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
5	Înființare secție a Muzeului Municipal Pașcani cu tematica Istoria Căilor Ferate	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	11.900.000 Euro	2024 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 7 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
6	Digitalizarea serviciilor oferite de Biblioteca Municipală Pașcani	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	60.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 ,Buget de Stat Buget Local Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
7	Achiziția unei scene de exterior	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	50.000 Euro	2023 - 2024	PR Nord-Est 2021-2027 , CNI Buget Local Buget Național	Proiect prioritar
8	Amenajarea unui spațiu de tip Teatru de Vară	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	700.000 Euro	2025 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 , CNI Buget Local Buget Național	Lista lungă
9	Modernizarea și dotarea Stadionului Municipal „Locomotiva” - Construire Bază Sportivă Tip 1	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	4.000.000 Euro	2024 - 2025	PNDL CNI Buget Local Buget Național	Lista lungă
10	Construcție bazin de înot didactic	Municipiul Pașcani	În implementare	2.500.000 Euro	2023 - 2024	CNI	N/A
11	Reabilitarea, modernizare a și dotarea căminelor culturale din suburbiile municipiului Pașcani (pentru localitatile componente: Gastesti, Blagesti, Sodomeni)	Municipiul Pașcani	Proiect – SDL Pașcani 2014 – 2020	1.500.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 PNS 2023-2027 PNDL II CNI Buget local Buget Național	Lista lungă
12	Modernizarea și dotarea Stadionului „CFR” cu pistă de alergare tartan,	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	2.000.000 Euro	2024 - 2026	PNDL	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
	acoperirea tribunei, tabelă eletronică de afișaj etc.					CNI Buget Local Buget Național	
13	Reabilitarea Ștrandului Municipal	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	2.500.000 Euro	2025 - 2027	PNDL CNI Buget Local Buget Național	Lista lungă
14	Construcția unui patinoar exterior	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	200.000 Euro	2024 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 ,PNDL CNI, Buget Local Buget Național	Lista lungă
15	Construcția unei Săli Polivalente cu o capacitate de 800-1000 de locuri la Baza Sportivă Blăgești	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	3.500.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 ,PNDL CNI, Buget Local Buget Național	Lista lungă
16	Construirea de miniterenuri sintetice multifunctionale cu nocturna	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	3.900.000 lei	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 ,PNDL CNI, Buget Local Buget Național	Lista lungă
17	Restaurarea și reabilitarea lăcașelor de cult din comuna Hărmănești	Comuna Hărmănești	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	150.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
						PNDL II PNS Buget local Buget Național	
18	Realizare bază sportivă în satul Boldești	Comuna Hărmănești	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	200.000 Euro	2023 - 2027	PNS 2023-2027 PR Nord-Est 2021-2027 ,CNI PNDL II Buget local Buget Național	Lista lungă
19	Amenajarea și dotarea celor trei parcuri din Valea Seacă, Contești și Topile	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	90.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget Național	Lista lungă
20	Realizare bază sportivă	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	200.000 Euro	2023 – 2027	PNS 2023-2027 PR Nord-Est 2021-2027 CNI PNDL II Buget local Buget Național	Lista lungă
21	Reabilitare, modernizare și dotare Cămin Cultural din Valea Seacă	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	180.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 PNDL II CNI Buget local	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
						Buget Național	
22	Amenajarea și modernizarea unor spații de joacă pentru copii	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	70.000 Euro	2023 – 2025	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 7 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
23	Construire sală de sport în sat Stolniceni-Prăjescu	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	200.000 Euro	2024 – 2026	PNS 2023-2027 PR Nord-Est 2021-2027, CNI PNDL II Buget local Buget Național	Lista lungă
24	Reabilitarea și modernizarea clădirii bibliotecii Matei Millo	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	120.000 Euro	2024– 2025	PR Nord-Est 2021-2027, PNS 2023-2027 ,PNDL II ,CNI ,Buget local Buget Național	Lista lungă
25	Amenajarea unui loc de joaca pentru animalele de companie in Parcul Municipal	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	15.000 Euro	2024 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 ,PNDL Buget Local Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
26	Amenajarea unui loc de recreere (fitness, yoga, meditație, etc) in Parcul Municipal	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	30.000 Euro	2024 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 ,PNDL Buget Local Buget Național	Lista lungă
27	Amenajarea unui spațiu de socializare pentru persoanele vârstnice în zona centrală a municipiului	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	150.000 Euro	2025 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 , Buget Local Buget Național	Lista lungă
DA 2.11 – Susținerea evenimentelor locale și promovarea unei agende publice culturale și sportive							
1	Promovarea culturii și valorilor locale prin instrumente specifice	ZUF Pașcani	Idee de proiect	500.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 PNS Interreg RO-MD PNDL Buget Local Buget Național	Proiect prioritar
2	Promovarea organizării anuale a evenimentelor sportive	Municipiul Pașcani / Partener privat	Idee de proiect	50.000 Euro	2023 - 2027	Buget Local Buget Privat Buget Național	Lista lungă
OS3 – Dezvoltarea durabilă și sustenabilă a Municipiului Pașcani și a Zonei Urbane Funcționale:							
DA 3.1 – Măsuri de protecție a mediului înconjurător							

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
1	Dezvoltarea, modernizarea și completarea sistemelor de management integrat al deșeurilor în municipiul pașcani, prin înființarea unui centru de colectare prin aport voluntar	Municipiul Pașcani	Depus PNRR	3.830.914,00 lei fără TVA	2023 - 2024	PNRR C3 – Mediu	Proiect prioritar
2	Extinderea și modernizarea sistemului de colectare separată a deșeurilor în Municipiul Pașcani prin achiziția și amplasarea de 50 insule ecologice digitalizate	Municipiul Pașcani	Depus PNRR	2.459.750,00 lei fără TVA	2023 - 2024	PNRR C3 – Mediu	Proiect prioritar
3	Amenajare zonă de agrement Lacul Peștișor, str. Republicii nr. 2, Municipiul Pașcani, județul Iași	Municipiul Pașcani	Elaborare Studiu de Fezabilitate	40.066.954,42 lei	2023 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 7 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
4	Realizarea unei platforme pentru depozitarea gunoiului de grajd și a unei stații de compost în Comuna Valea Seacă	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	350.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027, PNDL II PNS Buget local Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
5	Achiziție coșuri de gunoi inteligente	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	120.000 lei	2023 – 2027	PNRR , PR Nord-Est 2021-2027 Buget Local Buget Național	Lista lungă
6	Amenajarea spațiilor de tip toaletă ecologică	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	75.000 Euro	2023 – 2027	PNRR C3 Buget Local Buget Național	Lista lungă
7	Dezvoltarea sistemelor de colectare selectivă a deşeurilor, de transport şi depozitare	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	250.000 Euro	2023 - 2025	PR Nord-Est 2021-2027 , PNDL II PNS Buget local Buget Național	Proiect prioritar
8	Implementarea de sisteme de monitorizare a calităţii factorilor de mediu (aer, apa, sol);	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	150.000 Euro	2023 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 PNDL II PNS Buget local Buget Național	Proiect prioritar
9	Revitalizarea zonelor verzi urbane prin protecția și conservarea biodiversității	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	1.500.000 Euro	2025 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027, Buget local Buget Național	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
						Program INTERREG RO-MD	
DA 3.2 – Reconversia și refuncționalizarea terenurilor și suprafețelor degradate sau neutilizate							
1	Modernizarea spațiilor verzi degradate	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	1.500.000 Euro	2023 - 2025	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 3 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
2	Amenajarea unei zone de agrement în Municipiul Pașcani, prin reconversia unor terenuri degradate - Modernizare Parc Municipal Pașcani	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	2.400.000 Euro	2023 - 2025	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 3 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
3	Amenajare parcuri de agrement în cartierele cu aspect rural ale Municipiului Pașcani	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	150.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 3 Buget local Buget Național	Lista lungă
4	Amenajare spații noi sere Pașcani	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	230.000 lei	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 3	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
						PNS 2021 – 2027 Buget local Buget Național	
5	Amenajare și deschidere Grădina Botanică Pașcani în cadrul serelor Municipiului Pașcani	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	100.000 Euro	2024 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 , Buget local Buget Național	Lista lungă
6	Reconstrucția ecologică a zonelor degradate	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	1.800.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027, PNDL II PNS Buget local Buget Național	Lista lungă
DA 3.3 – Creșterea capacității de intervenție la dezastre și prevenirea acestora							
1	Măsuri de prevenire a situațiilor de urgență în Municipiul Pașcani	Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	75.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
2	Educația și instruirea populației privind comportarea și protecția la cutremur, inundații, alunecări de teren	Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	90.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
						Buget Național	
3	Îmbunătățirea protecției și conservării biodiversității, reducerea poluării prin consolidare versanți, împăduriri, perdele de protecție versanți	Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	800.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget Național	Lista lungă
4	Reabilitarea și regularizarea lacurilor aflate în patrimoniul UAT Municipiul Pașcani	Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	3.000.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Programul Anghel Saligny CNI PNDL II Buget local Buget Național	Proiect prioritar
5	Consolidare mal drept pârâul Recea	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	300.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027, PNS Buget local Buget Național	Lista lungă
6	Înființarea de perdele forestiere de-a lungul căilor de comunicații și împădurirea terenurilor degradate	Municipiul Pașcani	Proiect – SDL Pașcani 2014 - 2020	500.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
7	Expertizarea și reabilitarea clădirilor cu risc seismic ridicat	Municipiul Pașcani	Proiect – SDL Pașcani 2014 - 2020	2.500.000 Euro	2023 – 2027	Buget de Stat Buget Local Buget Național	Lista lungă
8	Implementarea unui sistem de monitorizare a calității aerului prin senzori și stație mobilă	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	80.000 Euro	2023 – 2027	POTJ 2021 – 2027 AFM; CNI Buget Local Buget Național	Lista lungă
9	Stabilizarea versanţilor din apropierea căilor de acces – drumuri judeţene sau comunale afectate de alunecări de teren	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	400.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027, PNDL II PNS Buget local Buget Național	Lista lungă
10	Elaborarea Strategiei de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	25.000 Euro	Buget Local	Buget Local Buget Național	Lista lungă
DA 3.4 – Promovarea importanței protejării mediului							
1	Campanii de informare și conștientizare privind prevenirea deșeurilor, colectarea separată, economia circulară	Municipiul Pașcani, SC GIREXIM UNIVERSAL SA	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	100.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget Național	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
2	Programe de educare în școli derulate în cadrul orelor de dirigenție pentru promovarea protejării mediului înconjurător.	Municipiul Pașcani, Unitățile de învățământ	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	200.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 POEO 2021 - 2027 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
DA 3.5 – Susținerea utilizării soluțiilor durabile și de utilizare eficientă a energiei							
1	Reabilitare clădire Primăria veche din Municipiul Pașcani	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	2.000.000 Euro	2024 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 3 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
2	Amenajarea unui parc fotovoltaic	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	15.000.000 Euro	2023 - 2027	POTJ 2021 – 2027 PR Nord-Est 2021-2027 , Buget local Buget Național	Lista lungă
3	Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei prin reabilitarea termică a unităților de învățământ din comuna Valea Seacă	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	90.000 Euro	2023 – 2027	PNRR ,PNS 2023-2027, PR Nord-Est 2021-2027 PODD 2021-2027 AFM CNI PNDL II Buget local	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
						Buget Național	
4	Achiziția unei instalații de peletizare a deșeurilor vegetale municipale și utilizarea produsului finit pentru independența termică a serelor în perioada rece	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	85.000 lei	2025 - 2026	PNS 2021 – 2027 Buget local Buget Național	Lista lungă
OS4 – Creșterea conectivității la teritoriu în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională							
DA 4.1 – Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport existente							
1	Reabilitarea tronsonului DN 28A de pe teritoriul Municipiului Pașcani	Municipiul Pașcani	Idee - SDL Pașcani 2014 - 2020	6.000.000 Euro	2025 – 2027	Buget Local PNDL PR Nord-Est 2021-2027	Lista lungă
2	Reabilitare și modernizare străzi în Municipiul Pașcani, inclusiv trotuare adaptate pentru persoanele cu dizabilitati și locuri de parcare	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	35.700.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 . Buget local Buget Național	Proiect prioritar
3	Achiziția de autobuze nepoluante pentru înnoirea parcului de vehicule destinate transportului public în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională	ZUF Pașcani	Depus PNRR	15.831.403,20 lei fără TVA	2023 - 2024	PNRR C10 – Fondul local	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
4	Furnizare și instalare sistem de e-ticketing și ITS pentru modernizarea serviciului de transport public în Municipiul Pașcani	Municipiul Pașcani	Aprobat PNRR	1.577.114,00 lei fără TVA	2023 - 2024	PNRR C10 – Fondul local	Proiect prioritar
5	Modernizare transport public local (infrastructură rutieră reabilitată/modernizată, stații transport călători modernizate – autobuz și taxi, ITS)	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	5.000.000 Euro	2023 - 2025	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 4 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
6	Stații de încărcare pentru vehicule electrice în Municipiul Pașcani	Municipiul Pașcani	Proiect AFM	1,839,795.96 lei	2023 - 2024	Fonduri AFM Buget local Buget Național	Proiect prioritar
7	Amenajari parcări 80-110 locuri de parcare supraetajate - zona Deal, Vale, Centru	Municipiul Pașcani	Proiect – PMUD ZUF Pașcani 2021 - 2027	5.800.000 Euro	2026 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027; PNDL Buget local Buget Național	Lista lungă
8	Amenajare parcări de scurtă durată în zonele publice de interes Park&Ride	Municipiul Pașcani	Proiect – PMUD ZUF Pașcani 2021 - 2027	950.000 Euro	2026 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 , PNDL Buget local Buget Național	Lista lungă
9	Sistematizarea și amenajarea parcărilor în Municipiul Pașcani (inclusiv sistem	Municipiul Pașcani	Proiect – PMUD ZUF	400.000 Euro	2024 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 ,	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
	parcometru, introducerea de senzori sau camere video)		Pașcani 2021 - 2027			PNDL Buget local Buget Național	
10	Modernizarea intersecțiilor majore din oraș prin măsuri de reconfigurare fizică (incluzând amenajări pentru creșterea confortului și siguranței traversării pietonilor și a deplasărilor cu bicicleta)	Municipiul Pașcani	Proiect – PMUD ZUF Pașcani 2021 - 2027	600.000 Euro	2023 - 2027	PNDL Buget local Buget Național	Lista lungă
11	Semaforizarea intersecțiilor aglomerate	Municipiul Pașcani	Proiect – PMUD ZUF Pașcani 2021 - 2027	150.000 Euro	2023 - 2027	PNDL Buget local Buget Național	Lista lungă
12	Achiziționarea de mijloace de transport în comun (autobuze/microbuze ecologice și stații de încărcare)	Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	4.857.149 Euro	2023 - 2024	PR Nord-Est 2021-2027 , Buget local Buget Național	Proiect prioritar
13	Reabilitare și modernizare rețea de drumuri sătești în loc. Hărmănești Vechi, Hărmăneștii Noi, Boldești	Comuna Hărmănești	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	6.000.000 Euro	2023 - 2027	PNS 2023-2027 Programul Anghel Saligny CNI PNDL II Buget local Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
14	Modernizare DC 131 Hărmănești-Vânători	Comuna Hărmănești	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	5.600.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027, PNDL II PNS Buget local Buget Național	Lista lungă
15	Modernizare și asfaltare drumuri sătești și comunale pe o lungime totală de 14 km	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	5.600.000 Euro	2023 - 2027	PNS 2023-2027 Programul Anghel Saligny PNDL II Buget local Buget Național	Lista lungă
16	Modernizarea tuturor drumurilor de interes local în comuna Stolniceni-Prăjescu	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	950.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027, Programul Anghel Saligny PNDL II Buget local Buget Național	Proiect prioritar
17	Asfaltarea întregii rețele de drumuri clasificate în drumuri interioare care sunt pietruite şi reprofilarea lor	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	3.200.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027, Programul Anghel Saligny	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
						PNDL II Buget local Buget Național	
18	Marcarea corespunzătoare a drumurilor comunei	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	100.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 PNDL II Buget local Buget Național	Lista lungă
19	Amenajarea de spaţii de parcare, amenajarea de piste pentru biciclete	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	600.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget Național Programul Anghel Saligny PNDL II Buget local	Lista lungă
20	Amenajarea staţiilor de călători în vederea asigurării condiţiilor optime de aşteptare, informare, îmbarcare şi debarcare,	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	80.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Programul Anghel Saligny PNDL II Buget local Buget Național	Proiect prioritar

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
21	Reabilitarea şi modernizarea podurilor şi podeţelor existente pe raza comunei Stolniceni-Prăjescu	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	2.200.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Programul Anghel Saligny PNDL II Buget local Buget Național	Lista lungă
22	Îmbunătățirea conexiunilor de transport dintre mediul urban și mediul rural -Hărmănești – Valea Seacă	Municipiul Pascani, Comuna Hărmănești, Comuna Valea Seacă	Idee de proiect PMUD ZUF Pascani 2021 - 2027	1.000.000 Euro	2025 - 2027	PNDL II PR Nord-Est 2021- 2027 POT 2021-2027 Buget Național	Proiect prioritar
23	Reabilitare drumuri de exploatare	Comuna Valea Seacă	Idee de proiect PMUD ZUF Pascani 2021 - 2027	3.600.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021- 2027, BUGET LOCAL PNS Buget Național	Lista lungă
24	Amenajrea statiilor de autobuz (modernizare, reabilitare , dotare cu panouri electrice, automat de bilete)	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	2.000.000 Euro	2025 - 2026	PR Nord-Est 2021- 2027, Buget Local Buget Național	Lista lungă
DA 4.2 – Extinderea infrastructurii de transport al persoanelor și mărfurilor							

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
1	Creare spații dedicate transportului nemotorizat, extindere trotuare	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	2.000.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 4 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
2	Realizarea unei infrastructuri conexe și sigure pentru deplasările cu bicicleta	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	13.000.000 Euro	2024 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 4 Buget local Buget Național	Proiect prioritar
3	Dezvoltare unei stații intermodale de transport pentru mărfuri și pasageri	Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	500.000 Euro	2023 - 2027	PNDL II PR Nord-Est 2021-2027 POT 2021-2027 Buget Local Buget Național	Lista lungă
4	Realizarea de rute alternative în vederea decongestionării traficului în Municipiul Pașcani.	Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	1.400.000 Euro	2023 - 2027	PNDL II PR Nord-Est 2021-2027 POT 2021-2027 Buget Local Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
5	Amenajare alei-trotuare în fiecare sat din comuna Valea Seacă	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	5.600.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 PNDL II Buget local Buget Național	Lista lungă
6	Realizarea poduri peste râul Bisericii Valea Seacă și pârâul Conteasca	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	2.250.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget Național	Lista lungă
7	Construirea unui nod multimodal în zona gării care să permită utilizarea facilă a mijloacelor de transport în comun (tren - autobuz);	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	1.250.000 Euro	2025 - 2026	PNRR Buget Național PR Nord-Est 2021-2027 CNI Buget local	Lista lungă
8	Implementarea unui sistem de transport public la nivelul ADI „Zona Metropolitană Pașcani” prin dezvoltarea unei rețele de transport public periurban	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	1.250.000 Euro	2023 - 2027	PNRR PR Nord-Est 2021-2027 Buget local Buget Național	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
9	Realizarea şi amenajarea de noi drumuri săteşti în zonele de extinderi ale intravilanelor şi asfaltarea acestora	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	750.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 PNDL II Buget local Buget Național	Lista lungă
10	Realizarea de trotuare și alei	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	1.000.000 Euro	2023 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 PNDL II Buget local Buget Național	Lista lungă
11	Achiziția unui număr de 10 stații de încărcare electrică pentru vehicule, care vor fi amplasate pe raza teritorială a Municipiului Pașcani	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	250.000 Euro	2024-2026	PNRR Buget Național	Lista lungă
12	Achiziția unui număr de 2 stații de încărcare electrică pentru vehicule, care vor fi amplasate pe raza teritorială a Comunei Stolniceni-Prăjescu	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	50.000 Euro	2024 - 2026	PNRR Buget Național	Lista lungă
13	Construire și reabilitare poduri și podețe în comună	Comuna Valea Seaca	Idee de proiect	2.000.000 Euro	2024 - 2027	PNS 2023-2027 PR Nord-Est 2021- 2027, PNDL II Buget local	Lista lungă

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	Responsabili / Parteneri	Grad de maturitate	Valoare estimată	Orizont de timp	Surse de finanțare potențiale	Nivel de prioritate
						Buget Național	
DA 4.3 – Dezvoltarea infrastructurii pentru transport și conectarea Zonei Urbane Funcționale Pașcani cu infrastructura națională și europeană de transport							
1	Construcția Autostrăzii A7 Bacău - Pascani	Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere	În licitare	525.000.000 Euro	2023 - 2026	PNRR Buget Național	Proiect prioritar

2	Construcția Autostrăzii A7 – Pascani - Suceava	Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere	Planificat	N/A	2023 - 2026	PNRR Buget Național	Proiect prioritar
3	Construcția Autostrăzii A8 – Târgu Mureș - Ungheni	Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere	Planificat	N/A	2023 - 2026	PNRR Buget Național	Proiect prioritar
4	Reabilitarea liniei de cale ferată Roman – Iași - Frontieră	CFR SA	Studiu de fezabilitate	N/A	2023 - 2026	PNRR CNI Buget de Stat Buget Național	Proiect prioritar
5	Reabilitarea liniei de cale ferată Pașcani - Dărmănești	CFR SA	Studiu de fezabilitate	N/A	2023 - 2026	PNRR CNI Buget de Stat Buget Național	Proiect prioritar
6	Modernizarea / Reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România	CFR SA	Studiu de fezabilitate	N/A	2023 - 2026	PNRR CNI Buget de Stat Buget Național	Proiect prioritar
7	Reabilitarea străzilor Oituz, Râpa Galbenă și Avram Iancu în vederea asigurării	Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	1.900.000 Euro	2023 - 2027	PNDL II PR Nord-Est 2021-2027	Lista lungă

	accesibilității, conectivității și siguranței cu DN 28A					POT 2021-2027 Buget Local Buget Național	
8	Reabilitarea DJ 281C Pașcani- Cotnari	Consiliul Județean Iași - Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	1.700.000 Euro	2023 - 2027	PNDL II PR Nord-Est 2021-2027 POT 2021-2027 Buget Local Buget CJ Buget Național	Lista lungă
9	Reabilitarea DJ 208I Pașcani- Vânători	Consiliul Județean Iași - Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	1.100.000 Euro	2023 - 2027	PNDL II PR Nord-Est 2021-2027 POT 2021-2027 Buget Local Buget CJ Buget Național	Lista lungă
10	Îmbunătățirea conexiunilor de transport dintre mediul urban și mediul rural	Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	750.000 Euro	2023 - 2027	PNDL II PR Nord-Est 2021-2027 POT 2021-2027 Buget Național	Lista lungă
11	Modernizare drumuri comunale cu ieșire în drumuri județene DJ208 și național DN1	Comuna Valea Seacă	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	4.800.000 Euro	2023 – 2027	PNS 2023-2027 Programul	Lista lungă

						Anghel Saligny PNDL II Buget local Buget Național	
OS5 – Dezvoltarea și promovarea turismului în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională							
DA 5.1 – Valorificarea potențialului local și dezvoltarea infrastructurii turistice							
1	Semnalizarea obiectivelor turistice locale prin indicatoare rutiere	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	40.000 Euro	2024 - 2027	Buget local Buget Național	Proiect prioritar
2	Reabilitare, conservare si revitalizarea Palatului Cantacuzino-Pașcanu si a terenului aferent	Municipiul Pașcani	În implementare	21.778.783,85 lei	2023	POR 2014 – 2020 PR Nord-Est 2021-2027 Buget de Stat Buget Local Buget Național	Proiect prioritar
3	Reabilitarea Palatului Sturdza din Comuna Stolniceni-Prăjescu	Comuna Stolniceni - Prăjescu	Idee de proiect	2.000.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget de Stat Buget Local Buget Național	Lista lungă
4	Digitalizare/ transformarea digitală a muzeelor (VR/ AR/ etc.) sau dezvoltare noi muzee "Smart"	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	200.000 Euro	2026 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027	Lista lungă

						Buget de Stat Buget Local Buget Național	
DA 5.2 – Dezvoltarea activităților conexe celor turistice							
1	Amenajarea unor spații destinate operatorilor de tip HORECA în punctele turistice ale Municipiul Pașcani	Municipiul Pașcani / Partner privat	Idee de proiect	300.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget Local Buget privat Buget Național	Lista lungă
2	Facilitarea accesului operatorilor de tip HORECA la spații aflate în proximitatea obiectivelor turistice	Municipiul Pașcani / Partener privat	Idee de proiect	N/A	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget Local Buget privat Buget Național	Lista lungă
3	Dezvoltarea și digitalizarea serviciilor turistice	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	80.000 Euro	2025 – 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget Local Buget Național	Lista lungă
4	Panouri interactive în fiecare localitate – INFO TURISM	ZUF Pașcani	Idee de proiect	40.000 Euro	2024 - 2025	Buget Local Buget Național	Lista lungă
DA 5.3 – Dezvoltarea și susținerea programelor de promovare turistică							

1	Înființarea unui circuit turistic în Municipiul Pașcani	Municipiul Pașcani	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	120.000 Euro	2027	PR Nord-Est 2021-2027 PNDL II Buget local Buget Național	Lista lungă
2	Includerea Palatului Cantacuzino-Pașcanu într-un circuit muzeal regional sau național	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	25.000 Euro	2024 - 2027	Buget local	Lista lungă
OS6 – Capacitate administrativă ridicată în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională							
DA 6.1 – Modernizarea instituțiilor administrației publice							
1	Înființarea ADI „Zona Metropolitană Pașcani”	Municipiul Pașcani – UAT-uri conform Legii 246/2022	Idee de proiect	100.000 lei	2023	Buget Local Buget Național	Proiect prioritar
2	Soluții integrate, mecanisme si proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategica si simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Pașcani	Municipiul Pașcani	În implementare	3.576.826,00 lei	2023	POCA 2014 – 2020 Buget de Stat Buget Local Buget Național	N/A
3	Creearea de servicii publice digitale noi/îmbunătățite orientate către cetățean	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	410.000 Euro	2024 - 2026	PR Nord-Est 2021-2027 – Prioritatea 2 Buget local Buget Național	Proiect prioritar

4	Modernizarea sistemului informatic al Primăriei Hărmănești	Comuna Hărmănești	Proiect – SDJ Iași 2021 – 2027	50.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027 Buget local POCIDIF Buget Național	Proiect prioritar
5	Elaborarea unui Plan de Mobilitate Urbană Durabilă al Municipiului Pașcani	Municipiul Pașcani	În implementare	150.000 lei	2022 - 2023	POCA 2014 - 2020	N/A
6	Actualizare Plan Urbanistic General la nivelul Municipiului Pașcani	Municipiul Pașcani	În implementare	919.708,04 lei	2022 - 2026	PNRR	N/A
7	Elaborarea Cadastrului General al Municipiului Pașcani	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	200.000 Euro	2023 - 2027	PNRR Buget Local Buget Național	Proiect prioritar
8	Crearea unei platforme GIS unice la nivelul municipiului, bazată pe mai multe layere care să ofere o imagine de ansamblu în ceea ce privește: cadastru, urbanism, patrimoniu, spații verzi, utilități, parcări etc.	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	500.000 Euro	2023 - 2027	PNS 2021 – 2027 PNRR POCIDIF 2021 - 2027 Buget de Stat Buget Local Buget Național	Proiect prioritar
9	Implementare sistem Arhivă Digitală	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	150.000 Euo	2024 – 2025	PNS 2021 – 2027	Lista lungă

						POCIDIF 2021 - 2027 Buget Local Buget Național	
10	Amenajare spațiu nou Arhivă Fizică	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	30.000 Euro	2024 – 2025	POCIDIF Buget Local Buget Național	Lista lungă
11	Realizare Ortofotoplan și înregistrarea în Registrul Electronic National al Nomenclaturilor Stradale	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	160.000 lei	2023 - 2024	POCIDIF 2021 - 2027 Buget de Stat Buget Local Buget Național	Proiect prioritar
12	Digitalizarea activității Serviciului Poliție Locală prin asigurarea de echipament tehnic și conectarea la bazele de date naționale	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	150.000 lei	2023 - 2025	PR Nord-Est 2021-2027 Buget Local Buget Național	Proiect prioritar
13	Achiziționare autoutilitară Poliția Locală	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	100.000 lei	2023 - 2025	Buget Local Buget Național	Lista lungă

14	Modernizarea infrastructurii hardware a Primăriei Pașcani prin achiziția de echipamente (unități desktop, laptopuri, multifuncționale, servere etc.)	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	200.000 Euro	2023 - 2027	POCIDIF 2021 – 2027 PR Nord-Est 2021-2027 Buget Local Buget Național	Lista lungă
15	Construire sediu primărie în sat Stolniceni-Prăjescu	Comuna Stolniceni-Prăjescu	Idee de proiect	250.000 Euro	2023 - 2027	Buget local Buget Național	Lista lungă
16	Elaborarea Strategiei de Smart-City 2021-2027	Municipiul Pașcani	În implementare	150.000 lei	2023	POCA 2014-2020 Buget Național	Lista lungă
DA 6.2 – Dezvoltarea competențelor interne							
1	Creșterea capacității administrative prin participarea funcționarilor publici la programe de formare profesională	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	50.000 Euro	2023 - 2027	PNDL PNS 2021 – 2027 PNRR Buget Local POCIDIF Buget Național	Proiect prioritar
2	Creșterea capacității administrative prin participarea funcționarilor publici la programe de formare profesională	Comuna Hărmănești	Idee de proiect	10.000 Euro	2023 - 2027	PNDL PNS 2021 – 2027 PNRR	Proiect prioritar

						Buget Local POCIDIF Buget Național	
3	Creșterea capacității administrative la nivelul Primăriei Comunei Stolniceni - Prăjescu prin participarea funcționarilor publici la programe de formare profesională	Comuna Stolniceni - Prăjescu	Idee de proiect	10.000 Euro	2023 - 2027	PNDL PNS 2021 – 2027 PNRR Buget Local POCIDIF Buget Național	Proiect prioritar
4	Creșterea capacității administrative la nivelul Primăriei Comunei Valea Seacă prin participarea funcționarilor publici la programe de formare profesională	Comuna Valea Seacă	Idee de proiect	10.000 Euro	2023 - 2027	PNDL; PNS 2021 – 2027 PNRR; Buget Local; POCIDIF Buget Național	Proiect prioritar
5	Dezvoltarea competențelor digitale prin instruirea funcționarilor publici	ZUF Pașcani	Idee de proiect	20.000 Euro	2023 - 2027	PNDL; PNRR Buget Local Buget Național	Proiect prioritar
DA 6.3 – Dezvoltarea dialogului cu societatea și cetățenii							
1	Platformă de comunicare cu cetățenii și formare de inițiative comunitare	ZUF Pașcani	Idee de proiect	150.000 Euro	2023 - 2027	PR Nord-Est 2021-2027	Lista lungă

						Buget Național	
2	Transparentizarea utilizării banului public prin publicarea contractelor încheiate de administrația locală pe site-ul instituției	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	N/A	2023 - 2027	Buget Local Buget Național	Lista lungă
DA 6.4 – Dezvoltarea parteneriatului și cooperării transfrontaliere							
1	Creșterea calității serviciilor publice prin schimburi de bune practici cu alte municipii	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	10.000 Euro	2023 - 2027	Buget local POAT Buget Național	Lista lungă
2	Creșterea calității serviciilor publice prin schimburi de bune practici cu administrații internaționale	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	20.000 Euro	2023 - 2027	Buget local POAT Buget Național	Lista lungă

Proiecte propuse in perioada de dezbatere publică							
1	Reabilitarea energetică (anvelopare, refacere acoperiș) a Liceului Tehnologic „Mihai Busuioc	Municipiul Pașcani	Idee de proiect	1.500.000 Euro	2023 - 2027	PR NE 2021-2027 Buget Național Buget local	Lista lungă

11. METODOLOGIA DE IMPLEMENTARE, MONITORIZARE, EVALUARE ȘI CONTROL

Prin Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Zonei Urbane Funcționale Municipiului Pașcani 2021 – 2027 se stabilesc direcțiile clare de acțiune pe care va trebui să se concentreze dezvoltarea zonei în perioada următoare. Pentru a contura o imagine de ansamblu reală a dinamicii dezvoltării și a identifica provocările locale relevante și actuale, procesul de elaborare a SIDU trebuie să fie unul participativ, bazat pe consultarea și implicarea comunității și actorilor locali. Ca instrument de planificare, strategia de dezvoltare trebuie să răspundă nevoilor locale de dezvoltare prin implementarea unui proces participativ în care buna guvernanță, colaborarea și implicarea comunității să reprezinte piloni de dezvoltare și să asigure continuitatea pe termen lung a viziunii de dezvoltare.

11.1. PLANUL DE ACȚIUNE / IMPLEMENTARE

Metodologia de elaborare/actualizare, monitorizare și evaluare a strategiei integrate de dezvoltare urbană ține cont de recomandările Comisiei pentru politica de coeziune teritorială și bugetul UE privind elaborarea cu succes a strategiilor de dezvoltare regională după 2030, astfel:

- *Recomandarea 1:* Planificarea strategică la nivel regional ca punct de plecare pentru dezvoltarea cu succes;
- *Recomandarea 2:* Obiectivele de dezvoltare durabilă ca bază pentru strategiile pe termen lung ale orașelor și regiunilor;
- *Recomandarea 3:* Strategiile de dezvoltare regională ale orașelor și regiunilor trebuie să fie bazate pe o evaluare prospectivă precisă;
- *Recomandarea 4:* Investițiile în consolidarea capacității instituționale și administrative ca o condiție pentru eficacitatea cheltuielilor publice;
- *Recomandarea 5:* Promovarea sinergiilor între fonduri și entități;
- *Recomandarea 6:* Cooperarea teritorială în zonele funcționale;
- *Recomandarea 7:* Proiecte de colaborare între programele ESI din statele sau regiunile învecinate;

- *Recomandarea 8:* Promovarea abordării teritoriale prin valorificarea deplină a potențialului instrumentelor integrate, precum dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității și investițiile teritoriale integrate (ITI).

Actualizarea/elaborarea ***Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului Pașcani*** urmărește principalii pași ai unui proces integrat de planificare strategică, de la analiza potențialului local, la stabilirea obiectivelor de dezvoltare și a căilor de acțiune și la identificarea surselor pentru finanțarea obiectivelor de investiții stabilite în cadrul strategiei. Mai mult, este avută în vedere integrarea a 3 mecanisme principale:

- ✓ Integrarea pe orizontală, pornind de la coordonarea între diferite domenii cheie de analiză/politici (include și participarea cetățenilor în proces);
- ✓ Integrarea pe verticală (inclusiv prin alocarea optimă și eficientă a responsabilităților administrațiilor implicate);
- ✓ Integrarea teritorială, care vizează cooperarea la nivel local (de exemplu, între Municipiul Pașcani și UAT-urile componente din zona urbană funcțională).

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului Pașcani este elaborată în contextul în care, în această perioadă, instituțiile la nivel european și național trasează cadrul strategic de implementare a politicilor europene pentru perioada 2021-2027, precum și bugetul aferent operaționalizării priorităților și politicilor definite, inclusiv prin definirea priorităților naționale și locale de dezvoltare pentru perioada 2021-2027, sau pe termen lung și adaptarea acestora la contextul strategic european și la instrumentele de suport (financiar, cu precădere) disponibile.

În acest context, actualizarea/elaborarea SIDU Pașcani are rolul de a:

- ❖ Alinia dezvoltarea Municipiului Pașcani la cadrul strategic aferent perioadei de programare 2021-2027 la nivel local și al zonei urbane funcționale;
- ❖ Fi un instrument care permite administrațiilor publice locale luarea unei decizii adaptate la contextul strategic pe baza informațiilor și datelor relevante și actualizate;
- ❖ Promova un proces transparent de consultare a actorilor relevanți din municipiu pentru identificarea corectă a nevoilor și așteptărilor comunității prin intermediul lucrului în parteneriat;

- ❖ Reprezenta viziunea comunității cu privire la dezvoltarea sa viitoare, fiind astfel împărtășită de toți actorii relevanți de la nivel local și transpusă într-un set de obiective specifice și un plan de acțiuni concret;
- ❖ Alinia politicile și instrumentele de dezvoltare ale Zonei Urbane Funcționale Pașcani la instrumentele de sprijin naționale și ale Uniunii Europene în domeniu, respectiv la cerințele programelor operaționale și sectoriale aferente perioadei de programare 2021-2027.

În acest context, strategia pornește de la prevederile Regulamentului (UE) 2021/1060 (art. 29, alin. 1) privind prevederile comune (CPR) prin care sunt stabilite o serie de șase componente de bază (building blocks) ale SIDU, care trebuie să cuprindă:

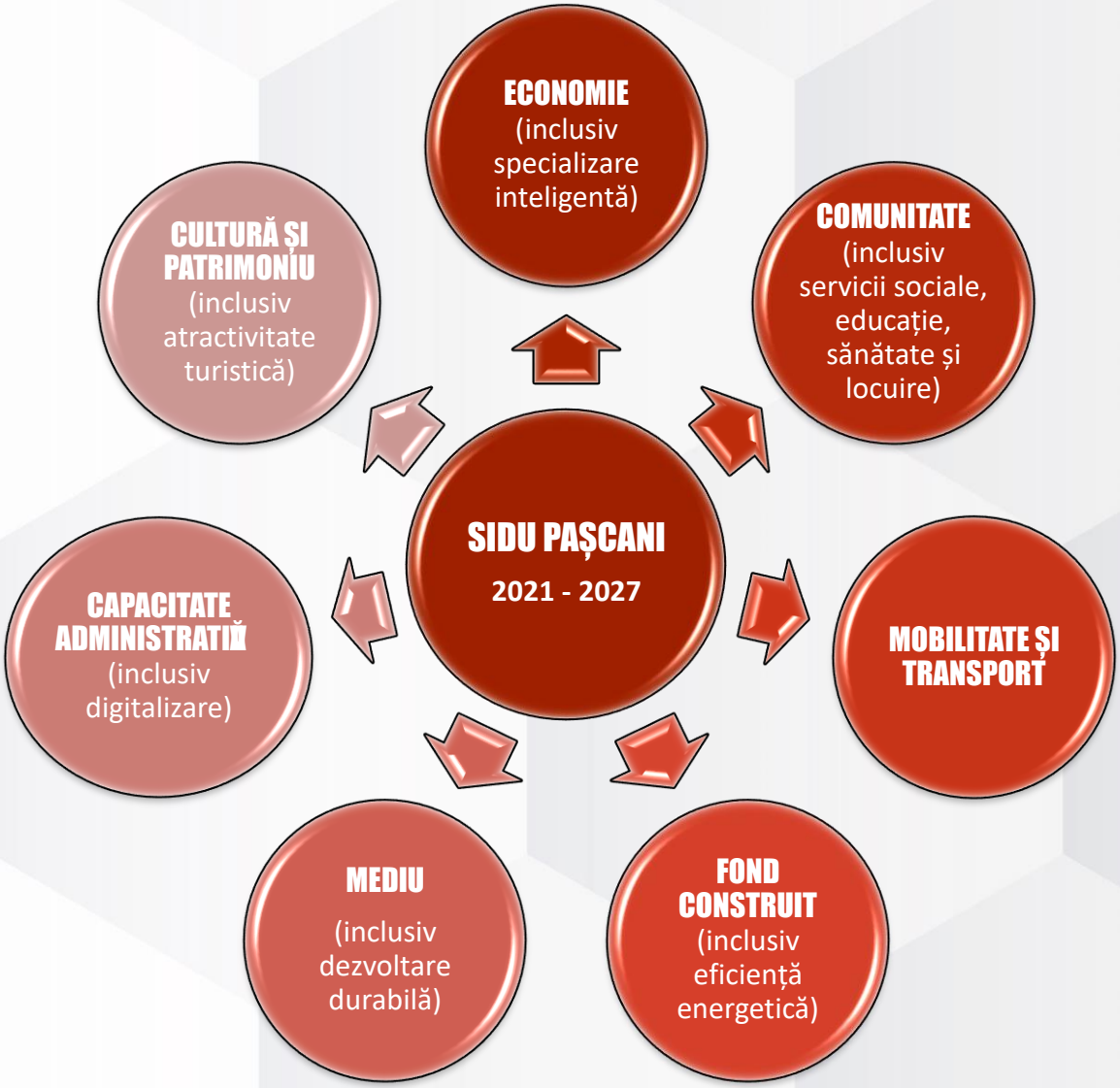
- Zona geografică vizată de strategie;
- O analiză a necesităților de dezvoltare și a potențialului zonei;
- O descriere a unei abordări integrate care răspunde necesităților de dezvoltare și potențialului identificat;
- O descriere a implicării de parteneri, în pregătirea și implementarea strategiei;
- Poate să conțină, de asemenea, o listă a operațiunilor care urmează să fie sprijinite.

Figura 184 – Componentele de bază ale SIDU



Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului Pașcani pornește de la un set de probleme, nevoi și elemente de potențial identificate la nivelul Zonei Urbane Funcționale Pașcani, pentru a actualiza cadrul strategic de dezvoltare pentru următorii ani. În acest context, analiza situației existente vizează o serie de domenii-cheie care sunt corelate cu domeniile de interes pentru dezvoltarea municipiului din perioada anterioară de programare. Pentru a asigura coerența procesului de planificare, provocărilor identificate în etapa de analiză le este asociat un sistem integrat de obiective strategice și specifice, detaliate prin programe și proiecte ce conduc la atingerea viziunii de dezvoltare.

Figura 185 - Domenii cheie de analiză în cadrul SIDU ZUF Pașcani



STRUCTURA DE MANAGEMENT ȘI IMPLEMENTARE A SIDU

Utilizarea strategiei ca instrument de dezvoltare durabilă impune constituirea unei structuri responsabile de implementarea, monitorizarea și evaluarea SIDU.

Planul de acțiuni în vederea implementării strategiei implică totalitatea pașilor care trebuie parcurși, a termenelor, instrumentelor manageriale și cheltuielilor necesare implementării strategiei.

Implementarea strategiei constă în punerea în practică a planului de acțiuni stabilit în cadrul strategiei de dezvoltare, prin respectarea principiilor care au stat la baza fundamentării acesteia pentru a garanta atingerea obiectivelor țintite în scopul dezvoltării comunităților locale.

Comisia de monitorizare a SIDU 2021 – 2027 va fi o structură zonală de tip parteneriat, fără personalitate juridică, cu rol decizional și strategic în implementarea strategiei integrate de dezvoltare urbană, constituită din reprezentanți ai următoarelor structuri organizatorice:

- ☑ Conducerea Primăriei Municipiului Pașcani (primar și viceprimari);
- ☑ Reprezentanți ai UAT-urilor din mediul rural al Zonei Urbane Funcționale Pașcani;
- ☑ Compartimentul Programe Europene și Atragere Fonduri Structurale;
- ☑ Direcția Urbanism – Serviciul Urbanism și Amenajări Teritoriale și Serviciul Tehnic și Investiții;
- ☑ Direcția economică – Serviciul Buget, Financiar, Contabilitate;
- ☑ Compartiment Juridic și Contencios;
- ☑ Compartiment Patrimoniu și Contracte;
- ☑ Serviciul Admnistrație Publică;
- ☑ Compartiment Achiziții Publice;
- ☑ Alte instituții din subordonarea Consiliului Local al Municipiului Pașcani.

Tabel 101 – Planul de acțiune (mecanisme) pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea SIDU ZUF Pașcani 2021 - 2027

ACȚIUNE	AN
Acțiune 1: Stabilirea structurii de implementare a strategiei	
1.1. Nominalizarea unei sau unor structuri responsabile pentru implementarea strategiei, care să coordoneze procesul de implementare, respectiv: ✓ Desemnarea structurii din aparatul de specialitate al Primăriei Municipiului Pașcani – Compartimentul Programe Europene și Atragere Fonduri Structurale cu rol de coordonare a implementării strategiei integrate de dezvoltare urbană, inclusiv de pregătire a propunerilor de proiecte de la nivelul municipiului Pașcani, dar și de activare a tuturor direcțiilor, serviciilor și compartimentelor implicate în pregătirea și derularea intervențiilor propuse la nivel de municipiu; ✓ Desemnarea unei structuri care să conțină personal din cadrul celor 4 UAT-uri din Zona Urbană Funcțională cu rol de coordonare a implementării strategiei integrate de dezvoltare urbană, inclusiv de pregătire a propunerilor de proiecte de la nivelul UAT-urilor din ZUF, în vederea sprijinirii acestora în ceea ce privește elaborarea și implementarea proiectelor la nivel de zonă urbană funcțională. ✓ Atât Compartimentul Programe Europene și Atragere Fonduri Structurale, cât și structura înființată la nivelul ZUF vor participa în evaluarea și actualizarea strategiei.	2023
1.2. Nominalizarea structurii din cadrul Primăriei Municipiului Pașcani sau Zonei Urbane Funcționale responsabile de implementarea proiectelor aferente obiectivelor strategice și direcțiilor de acțiune, corelate cu activitatea desfășurată, respectiv:	2023

✓ **Compartimentul Programe Europene și Atragere Fonduri Structurale** pentru proiectele cu finanțare nerambursabilă, indiferent de domeniul de intervenție; ✓ **Serviciul Tehnic și Investiții -** pentru proiectele cu finanțare din bugetul local, din domeniul clădirilor publice aflate în patrimoniul municipiului Pașcani și pentru proiectele cu finanțare din bugetul local, din domeniul infrastructurii tehnico - edilitare.; Chiar dacă implementarea unor proiecte presupune o colaborare tip circuit între direcții, nominalizarea unei entități responsabile pentru urmărirea implementării proiectului și monitorizarea indicatorilor atinși este abordarea cea mai eficientă.	
1.3. Stabilirea procedurilor de lucru pentru monitorizarea și evaluarea progresului intervențiilor propuse reprezintă un proces care contribuie în mod direct la succesul implementării strategiei integrate de dezvoltare urbană. Procedura de lucru va prezenta concis următoarele aspecte: ➢ **CINE** (persoană / direcție / compartiment) elaborează periodic stadiul implementării strategiei și centralizează informațiile primite; din partea celorlalte direcții cine monitorizează stadiul indicatorilor, problemele apărute / lecțiile învățate și transmite informațiile către responsabilul cu implementarea strategiei; ➢ **CE** se monitorizează – identificarea indicatorilor de realizare și de rezultat, a țintelor dorite în acord cu obiectivele propuse; ➢ **CUM** se monitorizează – stabilirea surselor din care se preiau datele pentru indicatorii de realizare și de rezultat urmăriți; formatul în care se raportează și în care se centralizează aceste date; ➢ **CÂND** – stabilirea momentelor în care se face raportarea și centralizarea informațiilor; stabilirea termenelor pentru realizarea analizelor intermediare care pot conduce la necesitatea de actualizare a strategiei.	2023

Acțiune 2: Alocarea resurselor	
2.1. **Alocarea resurselor umane** implicate în acest proces, cu trasarea clară a responsabilităților pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea fiecărui proiect / măsură din lista celor propuse.	2023
2.2 **Alocarea resurselor financiare** este esențială pentru succesul implementării unei strategii. Astfel, pentru proiectele propuse vor fi identificate, periodic, surse de finanțare interne sau externe.	Anual 2023 - 2027
Acțiune 3: Monitorizarea implementării strategiei	
3.1. Monitorizarea reprezintă colectarea sistematică de date privind indicatorii specificați pentru a le oferi actorilor implicați în implementarea strategiei precum și responsabililor pentru implementarea acesteia o indicație despre progresele înregistrate și gradul de atingere a obiectivelor cuprinse în strategia de dezvoltare durabilă. Pentru monitorizarea strategiei este necesară identificarea clară a surselor de culegere a datelor cu privire la progresul indicatorilor de realizare și de rezultat propuși. Pentru culegerea de date în vederea monitorizării proiectelor și indicatorilor aferenți, la nivelul tuturor direcțiilor responsabile de implementarea strategiei și a unităților administrativ teritoriale din zona urbană funcțională, se va utiliza un formular standardizat de raportare date, care va fi actualizat semestrial și va cuprinde cel puțin următoarele informații: ✓ Denumirea UAT-ului care implementează proiectul; ✓ Denumirea proiectului; ✓ Valoarea totală a proiectului; ✓ Sursa de finanțare (buget local sau denumire program de finanțare);	Anual 2023 - 2027

✓ Indicatori de realizare, de rezultat; ✓ Ținta atinsă pentru indicatorii de realizare și de rezultat urmăriți.	
Acțiune 4: Analiza și evaluarea periodică a implementării strategiei	
4.1. Analiza informațiilor - Datele astfel colectate trebuie analizate și evaluate pentru a estima dacă intervențiile propuse conduc către obiectivele propuse sau dacă necesită modificări. Se recomandă analize semestriale cu privire la progresul înregistrat în implementarea proiectelor și în atingerea indicatorilor de realizare și de rezultat, eventual în ajustarea acestora în funcție de schimbările contextului socio-economic. Informarea UAT-urilor, mai ales în ceea ce privește impactul pe care proiectele implementate îl au la nivel de zonă urbană funcțională, este necesară pentru dezvoltarea unei abordări strategice, inclusiv la nivel de UAT. Rapoarte cu privire la stadiul implementării strategiei pot fi făcute publice, pentru o mai bună informare a cetățenilor.	Anual 2023 - 2027
Acțiune 5: Actualizarea implementării strategiei	
5.1. Strategia poate fi revizuită anual sau ori de câte ori este cazul, ceea ce presupune actualizări la nivelul intervențiilor propuse pentru atingerea viziunii de dezvoltare dorite sau ajustări la nivelul indicatorilor. Situațiile care pot impune revizuirea strategiei sunt cele legate de actualizarea surselor de finanțare ale proiectelor propuse odată cu aprobarea programelor de finanțare aferente perioadei 2021 – 2027 sau a unor strategii sectoriale sau naționale, în urma cărora ar putea fi necesară o actualizare a proiectelor / măsurilor propuse în SIDU ZUF Pașcani 2021 – 2027.	2023 - 2027
Acțiune 6: Evaluarea la termen și finală a implementării strategiei	
6.1 Evaluarea se desfășoară în momentele de decizie esențiale ale acesteia și la sfârșitul perioadei de planificare, pentru a estima performanțele planului de acțiuni în raport cu obiectivele propuse sau pentru a identifica necesitatea modificării proceselor de planificare.	2023, 2025, 2027

Momentele intermediare propuse pentru evaluarea strategiei sunt:

- ✓ Termen scurt: anul 2023;
- ✓ Termen mediu: anul 2025;
- ✓ Termen lung: anul 2027.

La aceste intervale de timp prestabilite se verifică îndeplinirea indicatorilor de realizare, de rezultat și de impact stabiliți la momentul elaborării strategiei. Rezultatele sunt utilizate în următoarea perioadă de planificare și sunt valorificate în procesul de actualizare a strategiei, putând ajuta la găsirea unor soluții la întrebări cheie privind dezvoltarea durabilă.

RISCURI ÎN IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

Structura care coordonează implementarea strategiei trebuie să ia în considerare riscurile care pot sa apară în implementarea acesteia și să identifice posibile măsuri de prevenire a apariției acestora.

Tabel 102 – Riscuri în implementarea strategiei

RISC	MĂSURI DE ATENUARE
Lipsa resurselor financiare	Planificarea anuală a resurselor financiare necesare implementării strategiei; Actualizarea semestrială a strategiei în vederea actualizării surselor de finanțare, n special a surselor de finanțare externă;
Întârzieri în implementare	Stabilirea clară a responsabilităților pentru implementarea strategiei; Monitorizarea semestrială a stadiului implementării strategiei.

PRINCIPIILE ORIZONTALE ÎN IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

Structura desemnată responsabilă de implementarea fiecărui proiect în parte, prevăzut în SIDU ZUF Pașcani 2021 – 2027, va urmări pe tot parcursul derulării proiectelor îndeplinirea tuturor aspectelor legate de principiile orizontale și se va asigura că este respectată legislația națională și comunitară în acest sens.

Egalitatea de șanse și nediscriminarea reprezintă un drept fundamental și o valoare de bază a Uniunii Europene și are la bază participarea deplină și efectivă a fiecărei persoane la viața economică și sociale.

Egalitatea de șanse, nediscriminarea precum și asigurarea accesibilității reprezintă o condiție necesară pentru o dezvoltare inteligentă, sustenabilă și incluzivă în cadrul oricărei societăți.

Recomandări generale ce trebuie respectate în implementarea proiectelor:

- ☑ Asigurarea unui echilibru în componența echipei de proiect, din punct de vedere al dimensiunii de gen;
- ☑ Asigurarea unei structuri în grupul țintă echilibrată între femei și bărbați, dar și pe grupe de vârstă în funcție de situație;
- ☑ Utilizarea unui limbaj adecvat la elaborarea documentelor în cadrul proiectului, care să evite stereotipurile de gen și cele asociate altor vulnerabilități;
- ☑ Introducerea în materialele elaborate în cadrul proiectului mesaje scurte care promovează egalitatea de șanse și nediscriminarea;
- ☑ Introducerea în programele de formare un modul de conștientizare cu privire la cerințele, drepturile și contribuția diverselor categorii de persoane adaptat la tematica proiectului;
- ☑ Asigurarea unui program de lucru al instituției care permite accesul tuturor cetățenilor la serviciile oferite. Programul poate fi flexibil, astfel încât să acopere și intervale orare din cursul dimineții, dar și din cursul serii;
- ☑ Locul de desfășurare al evenimentelor trebuie să fie accesibil tuturor participanților, inclusiv persoanelor cu dizabilități.

În vederea monitorizării integrării principiului egalității de șanse în activitățile proiectului, trebuie să fie stabilite încă din etapa de elaborare tipuri de informații și indicatori ce trebuie colectați, respectiv măsurați.

Pentru monitorizarea proiectului se vor avea în vedere, în funcție de specificul fiecărui proiect, următoarele elemente:

Echilibrul de gen în cadrul echipelor de management de proiect

Echilibrul de gen și modalitatea în care grupurile vulnerabile sunt reprezentate în cadrul grupului țintă

Numărul de acțiuni transversale privind egalitatea de șanse și nediscriminarea

Sumele din buget dedicate acțiunilor privind integrarea egalității de șanse

Evidențierea în cadrul rapoartelor de monitorizare a informațiilor privind egalitatea de șanse

Legislația relevantă privind egalitatea de șanse la nivel european:

- Cartea drepturilor fundamentale a Uniunii Europene, art. 21 – Nediscriminarea și art. 23 – Egalitatea între femei și bărbați;
- Directiva europeană 2000/78/EC privind crearea unui cadru general în favoarea egalității de tratament în ceea ce privește încadrarea în muncă și ocuparea forței de muncă;
- Directiva europeană 2006/54/CE privind principiul egalității de șanse și al egalității de tratament între bărbați și femei în materie de încadrare în muncă;
- Directiva europeană 2000/43/CE de punere în aplicare a principiului egalității de tratament între persoane, fără deosebire de rasă sau origine etnică.

Legislația relevantă privind egalitatea de șanse la nivel național:

- Ordonanța de Guvern nr. 137 / 2000 privind prevenirea și sancționarea tuturor formelor de discriminare, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.202 / 2002 privind egalitatea de șanse între femei și bărbați, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

- Ordonanța de Urgență nr. 67 / 2007 privind aplicarea principiului egalității de tratament între bărbați și femei în cadrul schemelor profesionale de securitate socială;
- Ordonanța de Urgență nr. 61 / 2008 privind implementarea principiului egalității de tratament între femei și bărbați, în ceea ce privește accesul la bunuri și servicii și furnizarea de bunuri și servicii, republicată;
- Legea nr. 448 / 2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap, republicată;
- Ordinul viceprim-ministrului, ministrul dezvoltării regionale și administrației publice nr. 189 / 2013 privind adaptarea clădirilor civile și spațiului urban la nevoile individuale ale persoanelor cu handicap.

Integrarea **principiului dezvoltării durabile** în proiectele incluse în SIDU ZUF Pașcani 2021 – 2027, și alinierea cu prevederile Articolului 11 din Regulamentul (UE) 2021/1058 al Parlamentului European și al Consiliului, din 24 iunie 2021, privind Fondul European de Dezvoltare Regională și Fondul de Coeziune.

„Dezvoltarea durabilă este dezvoltarea care urmărește nevoile prezentului, fără a compromite posibilitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi.”[168]

Dezvoltarea durabilă conține două elemente cheie:

- Ideea de nevoi, în particular nevoile de bază ale populației sărace a lumii, cărora trebuie să li se acorde prioritate;
- Ideea de limitări impuse de progresul tehnologiei și de organizarea socială pentru diminua efectele negative asupra mediului înconjurător.

Dezvoltarea durabilă are trei dimensiuni:

- **Ecologică -** care pune accentul pe prezervarea mediului înconjurător, pe reducerea impactului negativ al activităților umane asupra acestuia și pe adaptarea la schimbările climatice;

[168] Our commun future (Viitorul nostru comun), Comisia Mondială pentru Mediu și Dezvoltare din cadrul Organizației Națiunilor Unite, 1987

- **Economică** - care se preocupă de asigurarea bunăstării, prin decuplarea creșterii economice de consumul de resurse neregenerabile și favorizează investițiile în cercetare-dezvoltare și inovare;
- **Socială** - care subliniază importanța investițiilor în educație și sănătate, ca o precondiție pentru incluziunea socială, a preocupării pentru generațiile următoare și, nu în ultimul rând, a dezvoltării unui model de guvernanță în care procesul decizional ține cont de toți acești factori.

Recomandări generale ce trebuie respectate în implementarea proiectelor:

- ☑ Evitarea activităților care ar putea afecta în mod negativ mediul (zone protejate, zone verzi din orașe, sursele de apă, altele). În cazul în care planul prevede astfel de activități, realizarea unui plan de măsuri de protecție pentru atenuarea / eliminarea efectelor negative;
- ☑ Implicarea în echipa de implementare a unui expert în problematica dezvoltării durabile;
- ☑ Includerea aspectelor legate de respectarea principiilor dezvoltării durabile în caietele de sarcini redactate pentru furnizorii sau prestatorii care urmează să fie contractați;
- ☑ Verificarea dacă pe parcursul implementării resursele sunt utilizate economic și rațional;
- ☑ Achiziționarea echipamentelor și bunurilor cu un consum redus de energie, produse din materiale reciclate sau cel puțin reciclabile;
- ☑ Sesiunile de instruire trebuie să conțină cel puțin un modul privind tema dezvoltării durabile;
- ☑ Susținerea colectării selective a deșeurilor și promovarea reducerii volumului de deșeuri.

Legislația relevantă privind dezvoltarea durabilă la nivel european:

- Tratatul de funcționare al Uniunii Europene;
- Regulamentul UE nr. 1303 / 2013 de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european agricol pentru dezvoltarea rurală și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, precum și de stabilire a unor dispoziții generale privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune și

Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime și de abrogare a Regulamentului (CE) nr. 1083 / 2006 al Consiliului.

Legislația relevantă privind dezvoltarea durabilă la nivel național:

- Ordonanța de Urgență nr. 195 / 2005 privind protecția mediului;
- Hotărârea Guvernului nr. 1076 / 2004 privind stabilirea procedurii de realizare a evaluării de mediu pentru planuri și programe;
- Ordinul nr. 995 / 2006 pentru aprobarea Listei planurilor și programelor care intră sub incidența HG nr. 1076 / 2004;
- Ordinul nr. 117 / 2006 pentru aprobarea Manualului privind aplicarea procedurii de realizare a evaluării de mediu pentru planuri și programe;
- Legea nr. 350 / 2001 privind amenajarea teritoriului și urbanismului, cu modificările și completările ulterioare.

11.2. MECANISMUL DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE

Stabilirea unui sistem care să permită măsurarea progreselor înregistrate de ***Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului Pașcani*** în vederea atingerii țintelor și obiectivelor generale, reprezintă baza pentru actualizarea ulterioară a strategiei. SIDU nu trebuie să fie o foaie de parcurs rigidă, ci un ghid flexibil pentru a atinge țintele de dezvoltare pe termen mediu.

Strategia vizează alocarea resurselor și valorificarea oportunităților într-un mod eficient și eficace, în conformitate cu nevoile teritoriale actuale. În acest sens, realizarea unei activități de monitorizare axată pe un număr reprezentativ de proiecte, va oferi informații valoroase pentru a face față noilor provocări, a îmbunătăți performanța și a se adapta la schimbarea circumstanțelor.

Mai mult, evaluarea se referă la alegerea obiectivelor și abordărilor potrivite pentru zona analizată. De asemenea, acest proces va putea să evalueze eficacitatea SIDU, verificând dacă au fost atinse rezultatele așteptate. Personalul desemnat din partea Primăriei Municipiului Pașcani va fi responsabil cu monitorizarea și evaluarea ***Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) a ZUF Pașcani.***

Monitorizarea SIDU de către Primăria Municipiului Pașcani se va realiza printr-un set de indicatori de monitorizare și un sistem de monitorizare. Evaluarea SIDU se va realiza prin activități de autoevaluare. Ambele activități se vor materializa sub forma unui raport teritorial anual (RTA) elaborat de personalul din cadrul administrației publice locale, constituit din două părți (respectiv, monitorizare și autoevaluare), care va fi trimis anual Autorității de Management și va conține rezultatele monitorizării și evaluării pentru anul precedent.

ACTIVITĂȚI DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE

- Desemnarea unei echipe dedicate care să se ocupe de toate activitățile de monitorizare și evaluare a strategiei. Această echipă va fi, de asemenea, responsabilă pentru elaborarea Rapoartelor Teritoriale Anuale (RTA) și a unui Raport Final.
- Realizarea unei activități de monitorizare bazată pe indicatori și informații relevante. Activitatea de monitorizare se va concentra pe monitorizarea proiectelor incluse în lista prioritară. Indicatorii identificați în această etapă ar putea fi: Indicatori specifici de program; Indicatori identificați anterior de către Autoritatea de Management împreună cu UAT Pașcani; Identificați ad-hoc în timpul fazei de elaborare a strategiei.
- Desfășurarea unei activități de autoevaluare care va conține în principal informații despre context și evoluția acestuia, informații financiare, aspecte pozitive și provocări, rezultate preliminare.
- Elaborarea unui Raport Teritorial Anual, format din două părți (monitorizare și autoevaluare) și trimis anual către Autoritatea de Management, conținând rezultatele monitorizării și evaluarii anului precedent.
- Implicarea cetățenilor și a societății civile în monitorizarea și promovarea rezultatelor proiectelor incluse în lista prioritară. În acest fel, va fi posibilă în continuare o creștere a asumării responsabilității autorităților publice locale față de comunitatea locală.

Pentru dezvoltarea unui sistem adecvat de monitorizare, în primele etape ale procesului de elaborare este necesară identificarea indicatorilor care vor fi utilizați pentru măsurarea și raportarea realizării rezultatelor. Scopul acestora este de a sprijini Primăria Municipiului Pașcani să verifice fezabilitatea obiectivelor stabilite și să ajute la revizuirea strategiei, în

funcție de evoluțiile ulterioare. Mai mult, la sfârșitul etapei de implementare, aceștia vor permite măsurarea gradului de atingere a obiectivelor și a impactului estimat.

Indicatorii selectați ar trebui să fie:

- ✓ Verificabili obiectiv, nu ar trebui să permită interpretări personale;
- ✓ Potriviți să descrie obiectivele proiectului în termeni măsurabili din punct de vedere operațional: cantitate, calitate, timp[169];
- ✓ SMART și anume: Specifici, Măsurabili, Accesibili, Relevanți și încadrați în Timp.

Așa cum s-a menționat anterior, RTA este constituit din două părți:

- Monitorizarea se va efectua pe baza unor indicatori, care vor fi indicatori ai programului și alți indicatori aleși anterior de AM împreună cu UAT Pașcani sau chiar indicatori ad-hoc.
- Partea de autoevaluare va conține în principal informații despre context și evoluția acestuia, informații financiare, aspecte pozitive și dificultăți, rezultate preliminare.

Principalele componente ale rapoartelor sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Tabel 103 – Componentele rapoartelor de autoevaluare / monitorizare

AUTOEVALUARE	MONITORIZARE
Prezentare generală a contextului	Lista proiectelor finanțate (stadiul administrativ, fizic și financiar)
Principalele provocări manifestate în timpul perioadei evaluate	Indicatorii de program și gradul lor de realizare
Gradul de realizare a rezultatelor planificate, a obiectivelor specifice si a impactului vizat prin strategie	Indicatori conveniți de AM și UAT Pașcani și gradul lor de realizare
Absorbția financiară a fondurilor	Indicatori ad-hoc și gradul lor de realizare
Contribuția operațiunilor finanțate la domeniul de intervenție	

[169] Metode de livrare a ajutoarelor: Ghidul 'Project Cycle Management' - EuropeAid - (2004)

Factori interni și externi care au influențat pozitivimplementarea SIDU	
Factori interni și externi care au influențat negativ implementarea SIDU	
Rezultate neașteptate	
Concluzii	
Alte comentarii și feedback UAT Pașcani	

Monitorizarea și evaluarea SIDU sunt responsabilitățile de bază ale UAT Pașcani, atât în timpul implementării, cât și la finalul acesteia. Monitorizarea constă în observarea și înregistrarea regulată a activităților care au loc în cadrul strategiei. Scopul monitorizării este de a oferi un feedback cu privire la progresul proiectului către cei care au contribuit, cei care implementează strategia, precum și beneficiarilor. Evaluarea constă în evaluarea eficienței, eficacității, impactului, relevanței, coerenței și durabilității intervențiilor strategice.

MONITORIZAREA

Monitorizarea presupune colectarea, analiza, comunicarea și utilizarea periodică a informațiilor privind progresul fizic și financiar al proiectului și obținerea rezultatelor. Aceste activități sprijină, printre altele:

- Identificarea succeselor și problemelor în timpul implementării strategiei;
- Luarea deciziilor în cunoștință de cauză și în timp util de către managerii de proiect pentru a sprijini implementarea strategiei;
- O responsabilitate majoră pentru resursele utilizate și rezultatele obținute;
- Creșterea gradului de conștientizare și participare a părților interesate;
- Evaluarea realizărilor strategiei și auditul activităților și finanțelor.

Monitorizarea poate fi defalcată astfel:

1) Colectarea de informații cu privire la toate aspectele proiectelor;
2) Verificarea modului în care activitățile proiectelor progresează utilizând indicatori de input (resurse), de output și de rezultat;

3) Oferirea de feedback la progresul proiectului către cei care au contribuit, cei care implementează strategia, precum și beneficiarilor, astfel încât aceștia să poată adapta strategia în contextul schimbării;

4) Elaborarea rapoartelor anuale care permit factorilor de decizie să utilizeze informațiile colectate pentru îmbunătățirea performanței proiectului.[170]

Potrivit Ghidului pentru elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană, în mod ideal, monitorizarea ar trebui să fie efectuată și de către cetățeni și societatea civilă. Într-adevăr, o strategie poate fi considerată valoroasă dacă reușește să atragă atenția populației locale asupra acelor proiecte care au fost prioritizate, să le promoveze în profunzime și să implice societatea civilă în monitorizarea rezultatelor.

EVALUAREA

Evaluarea constă în evaluarea sistematică și obiectivă a unui proiect, program sau politică în curs de desfășurare sau finalizare, a proiectării, implementării și rezultatelor acestuia. Aceasta ar trebui să furnizeze informații credibile și utile, care să permită integrarea lecțiilor învățate în procesul decizional, atât al beneficiarilor, cât și al finanțatorilor, precum și creșterea transparenței. Evaluarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU) efectuată de către Primăria Pașcani va fi realizată prin activități de autoevaluare.

Atunci când se efectuează evaluarea, ar putea fi util ca personalul desemnat să facă trimitere la cele șase criterii de evaluare definite de Comitetul de asistență pentru dezvoltare al Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE). În baza acestora vor putea fi realizate evaluările, aceste criterii oferind Primăriei Pașcani un cadru de evaluare standardizat care va putea fi folosit pentru diferitele strategii viitoare:

- ✓ **Relevanță**: Măsura în care elaborarea intervențiilor și a obiectivelor acestora răspund beneficiarilor, nevoilor teritoriale și priorităților, precum și deficiențelor de guvernanță și continuă să facă acest lucru în cazul în care contextul se schimbă.

[170] Metode de acordare a ajutorului: Informații referitoare la managementul unui proiect - EuropeAid - (2004)

- ✓ **Eficacitate:** Măsura în care intervenția a atins sau se așteaptă să își atingă obiectivele și rezultatele.
- ✓ **Impact:** Măsura în care intervenția a generat sau se preconizează că va genera un efect pozitiv sau negativ semnificativ, intenționat sau neintenționat.
- ✓ **Coerență:** Compatibilitatea intervenției cu alte intervenții la nivel teritorial, sectorial sau instituțional.
- ✓ **Eficiență**: Măsura în care intervenția produce sau este probabil să producă rezultate în mod economic și în timp util. Aceasta permite să se înțeleagă dacă resursele ar fi putut fi alocate într-un mod mai bun.
- ✓ **Durabilitate:** Măsura în care beneficiile nete ale intervenției continuă sau sunt susceptibile de a continua.[171]

Figura 186 - Criterii de evaluare a dezvoltării[172]



[171] Rețeaua Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE)/ Comitetul de Asistență pentru Dezvoltare CAD privind evaluarea dezvoltării, 2019: *Criterii mai bune pentru o mai bună evaluare - definiții și principii revizuite ale criteriilor de evaluare pentru utilizare*

[172] *Sursa* https://www.oecd.org/dac/evaluation/daccriteriaforevaluatingdevelopmentassistance.htm

11.3. INDICATORI DE CONTROL

Cadrul de monitorizare presupune definirea încă din faza de planificare a strategiei a unui set de indicatori care să permită verificarea, în mod obiectiv, a atingerii obiectivelor propuse. Scopul procesului de monitorizare și evaluare vizează utilizarea datelor și informațiilor relevante pentru a îmbunătăți procesul de implementare al strategiei sau, acolo unde este cazul, de a îmbunătăți strategia propriu – zisă (de exemplu, prin extinderea listei de proiecte cu noi inițiative identificate ca fiind oportune).

Indicatorii de control arată dacă s-a îndeplinit scopul pentru care au fost implementate proiectele, respectiv măsura în care a fost atins obiectivul strategic planificat, permițând astfel evaluarea strategiei.

Un indicator este o informaţie identificabilă, măsurabilă şi uşor de înţeles. Este preferabil ca un indicator să fie măsurat în mod sistematic, iar colectarea datelor să fie realizată din surse independente, neimplicate direct în implementarea strategiei.

Tabel 104 – Indicatori propuși pentru SIDU ZUF Pașcani 2021 – 2027

INDICATOR	VALOARE DE REFERINȚĂ (AN)	VALOARE ȚINTĂ (AN)
1. Cifra de afaceri cumulată a mediului de afaceri	1.505.897.255 lei (2020)	2.258.845.882 (2027)
2. Număr de angajați cumulat	6.183 (2020)	6.500 (2027)
3. Lungimea rețelei de distribuție a apei	76 km (2021)	100 km (2027)
4. Lungimea totală simplă a conductelor de canalizare	43,4 km (2021)	60 km (2027)
5. Capacitatea unităților de învățământ	25,18 (2021)	22 (2027)
6. Numărul de paturi existente în spitale	530 (2021)	600 (2027)
7. Număr cabinete medic de familie	27 (2021)	30 (2027)

8. Număr servicii sociale nou înființate	**-**	**5 (2027)**
9. Suprafață spații verzi – Municipiul Pașcani	**893.632,15 m² (2022)**	**920.000,00 m² (2027)**
10. Număr autovehicule electrice destinate transportului public	**0 (2022)**	**10 (2027)**
11. Număr sosiri ale turiștilor în structuri de primire turistică cu funcțiuni de cazare	**3.351 (2019)**	**4.000 (2027)**
12. Funcționari publici care participă la cursuri de formare	**1 (2022)**	**20 (2027)**
13.Numărul de servicii publice disponibile pentru cetățeni pe platforma https://eportal.primariapascani.ro	**6 (2022)**	**12 (2022)**
14. Număr dezbateri publice pentru subiectele de interes local/ an	**-**	**24 (2027)**

ANEXE

Anexa 1 – Minutele și listele de prezență la grupurile de lucru tematice

Anexa 2 - Propuneri și sugestii de dezvoltare domeniul cultural

Anexa 3 – Centralizator infrastructură și nevoi de investiții în unitățile de învățământ

Anexa 4 – Detaliere metodologiei de prioritizare pentru cele 10 proiecte prioritare

ANEXA 1

MINUTELE ȘI LISTELE DE PREZENȚĂ LA GRUPURILE DE LUCRU TEMATICE

MySMIS 136308 – *„Soluții integrate, mecanisme și proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Pașcani”*

UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!

Instrumente Structurale 2014-2020

Nr. crt.	Nume Prenume	Tip Expert	Semnătură
1.	JANTEA Ionuț-Alexandru	Expert în planificare financiară	[redacted]
2.	SARĂU Anca-Iolanda	Expert în accesarea fondurilor nerambursabile	[redacted]
3.	NEACȘU Tudor-Cătălin	Expert non-cheie	[redacted]

Lista de prezență a persoanelor ce au dat curs invitației de participare se regăsește atașată prezentei minute.

Structura întâlnirii:

Grupul de lucru a început cu o prezentare din partea consultanților a procesului de elaborare a strategiei, precum și a principalelor concluzii ale analizei situației existente la nivelul Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani în ceea ce privește cantitatea și calitatea serviciilor de educație, serviciilor de sănătate și serviciilor sociale de care populația locală beneficiază. Odată cu concluziile analizei situației existente, au fost menționate și posibile opțiuni de intervenție. După această primă parte a prezentării, participanții au fost invitați să adauge alte nevoi care nu au fost menționate sau să contribuie cu posibile idei de soluționare a problemelor.

Nevoi și posibile soluții identificate:

Discuția liberă în cadrul acestui grup de lucru a demarat prin luarea cuvântului de către directorii unităților de învățământ prezenți și expunerea atât a investițiilor deja efectuate în infrastructura educațională, cât și a nevoilor pe care aceștia le resimt în continuare. Primarul Municipiului Pașcani a încurajat fiecare unitate de învățământ să alcătuiască o listă a necesarului de dotări/investiții pe care să o transmită către reprezentanții departamentului de finanțări europene din cadrul primăriei până la data de 20.11.2022. Astfel, următoarele unități de învățământ și-au expus nevoile de investiții:

- Liceul Tehnologic Economic „Nicolae Iorga" – Sporirea funcționalității cabinetului medical prin asigurarea de personal pe toată perioada de desfășurare a orelor de curs;

- Școala "Iordache Cantacuzino" – Crearea unui campus școlar; Achiziția și punerea în funcțiune a unui sistem de securitate la nivelul unității de învățământ; Amenajarea și dotarea a două laboratoare (unul de chimie, respectiv unul de biologie);

- Colegiul Național „Mihail Sadoveanu" – Suplimentarea numărului de clase care să permită desfășurarea învățarea într-un singur schimb; Armonizarea orarului de circulație a transportului public astfel încât să permită efectuarea navetei de către elevi fără a afecta participarea acestora la orele de curs; Armonizarea orarului tuturor unităților de învățământ cu cel al mijloacelor de transport în comun.

- Liceul Tehnologic „Mihai Busuioc" – Construirea unei săli de sport de care elevii liceului să beneficieze;

- Liceul Teoretic "Miron Costin" – Reabilitarea și modernizarea spațiilor de tip toaletă; Construirea sau amenajarea unei săli de festivități; Înlocuirea ferestrelor și reabilitarea termică a Corpului A pentru reducerea consumului de agent termic în perioada rece;

- Unități de învățământ Comuna Valea Seacă – Dotarea cu mobilier nou a sălilor de clasă și amenajarea laboratoarelor de specialitate; Reabilitarea și eficientizarea din punct de vedere al consumului energetic al școlilor din comună; Construirea unui teren de sport multifuncțional; Amenajarea de spații destinate cabinetelor medicale și asigurarea de personal.

Din punct de vedere al nevoilor de investiții în sistemul public de sănătate, au fost semnalate de către personalul prezent din partea Spitalului Municipal de Urgențe Pașcani următoarele:

- Elaborarea unui studiu de fezabilitate referitor la construirea unui nou corp în cadrul Unității de Primiri Urgențe, și ulterior demararea construcției acestuia;

- Construirea unei rezerve de apă potabilă;

- Amenajarea unui sistem modern de tratare a apelor uzate generate de activitate din Corpurile A și B;

- Îmbunătățirea sistemului de încălzire prin înlocuirea soluției actuale cu una mai performantă și prietenoasă cu mediul înconjurător;

- Amenajarea unui spațiu de tip arhivă;

- Lucrări de consolidare a clădirii principale a spitalului.

De asemenea, în cadrul acestui grup de lucru a fost semnalată nevoia creării și dotării corespunzătoare a unui cabinet de tip medic de familie în cartierul rural Sodomeni al Municipiului Pașcani. Pentru a susține această nevoie a fost punctată existența unui număr semnificativ de mame minore în localitățile rurale, a căror nevoie de asistență medicală specializată este evidentă.

Municipiul Pașcani

LISTĂ DE PREZENȚĂ

GRUP DE LUCRU TEMATIC „ Servicii publice (educație, sănătate, sociale)"

În contextul activității de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani pentru perioada 2021-2027, ca parte a proiectului cod MySMIS 136308 – *„Soluții integrate, mecanisme și proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Pașcani"*, se organizează astăzi, 09.11.2021, începând cu ora 13:00, la adresa Strada Ștefan cel Mare, Nr. 16, Pașcani, Județul Iași – Primăria Municipiului Pașcani, o întâlnire consultativă cu actorii locali publici și privați pe tema „Servicii publice (educație, sănătate, sociale) ".

Lista actorilor locali publici și privați, dar și a reprezentanților societății civile, prezenți astăzi este:

Nr. crt.	NUME-PRENUME	FUNCȚIE	SEMNĂ-TURĂ	TELEFON (opțional)	E-MAIL (opțional)
1.	GURZUN MARIANA	DIRECTOR, LICEUL TEHN. EC. „NICOLAE IORGA"	[redacted]		
2.	NOUR EUGENIA	DIRECTOR SCOALA GIMNAZIALA „I. CANTACUZINO" PASCANI	[redacted]		
3.	MOCANITA IONUT	DIRECTOR ADJUNCT LA SCOALA GIMNAZIALA „I CANTACUZINO" PASCANI	[redacted]		

UNIUNEA EUROPEANĂ

GUVERNUL ROMÂNIEI

POCA
Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!

Instrumente Structurale 2014-2020

Nr. crt.	NUME-PRENUME	FUNCȚIE	SEMNĂ-TURĂ	TELEFON (opțional)	E-MAIL (opțional)
4.	TACU ALINA-DELIA	PROFESOR-CONSILIER EDUCATIV LIC. TEHN. „M. BUSUIOC", PAȘCANI	[redacted]	[redacted]	[redacted]
5.	PLEȘCAN MONICA	DIRECTOR - ȘC. GIM. "ION CREANGĂ" GĂȘTEȘTI	[redacted]	[redacted]	[redacted]
6.	ARDELEANU RADU-BOGDAN	DIRECTOR - COLEGIUL NAȚIONAL "MIHAIL SADOVEANU" PAȘCANI	[redacted]	[redacted]	[redacted]
7.	STĂNILĂ IULIAN	INSPECTOR SCASAT / PRIMĂRIA MUN. PAȘCANI	[redacted]	[redacted]	[redacted]
8.	GABRIELA DUMITRIU	Consilier - PROGRAME EUROPENE și ATRAGERI DE FONDURI STRUCTURALE	[redacted]	[redacted]	[redacted]
9.	COJOCARIU MIHAELA.	INSPECTOR - COMPARTIMENT ASOCIAȚII PROPRIETARI	[redacted]	[redacted]	[redacted]
10.	DR PĂDURARIU AURELIA	DIRECTOR INTERIMAR MEDICAL SMUPAȘCANI	[redacted]	[redacted]	[redacted]
11.	DR. BECHIR DANIEL	MANAGER INTERIMAR SPIT. MUN. DE URGENȚA PAȘCANI	[redacted]	[redacted]	[redacted]
12.	DANDU ALEXANDRU-IONUȚ	CONSILIER CABINET PRIMAR	[redacted]	[redacted]	[redacted]

UNIUNEA EUROPEANĂ

GUVERNUL ROMÂNIEI

POCA
Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!

Instrumente Structurale 2014-2020

Nr. crt.	NUME-PRENUME	FUNCȚIE	SEMNĂ-TURĂ	TELEFON (opțional)	E-MAIL (opțional)
13.	Mirou Neculai	Primar Valea Seacă	[redacted]		
14.	BODOAȘCĂ CLAUDIU	ADMINISTRATOR PUBLIC	[redacted]		
15.	ARSENI COSTEL	INSPECTOR	[redacted]		
16.	PAVEL MIREA RITA	MANAGER – PRIMĂRIE PAȘCANI	[redacted]		
17.	Anușca Mihaela	Director	[redacted]		
18.	NOVAC EMA-ROXANA	CONSILIER SERVICIUL ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ	[redacted]		
19.					
20.					
21.					

Municipiul Pașcani

MINUTĂ – GRUP DE LUCRU „ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ”

Referitor: Servicii de consultanță privind elaborarea STRATEGIEI INTEGRATE DE DEZVOLTARE URBANĂ A ZONEI URBANE FUNCȚIONALE A MUNICIPIULUI PAȘCANI pentru perioada 2021 – 2027, ca parte a proiectului cod MySMIS 136308 - „Soluţii integrate, mecanisme şi proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategică şi simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Paşcani”, **Contractul de prestări servicii Numărul 13730 din 29.06.2022** încheiat de MUNICIPIUL PAȘCANI cu TEAMPRO STRATEGY CONSULTING SRL.

În data de 09.11.2022 a fost organizată începând cu ora 15:00, la adresa Strada Ștefan cel Mare, Nr. 16, Municipiul Pașcani, Județul Iași, o întâlnire consultativă cu actorii locali publici și privați, dar și reprezentanți ai societății civile, pe tema „Administrație publică”.

La întâlnirea menționată anterior au fost prezente următoarele persoane din partea Asocierii TEAMPRO STRATEGY CONSULTING SRL:

Nr. crt.	Nume Prenume	Tip Expert	Semnătură
1.	JANTEA Ionuț-Alexandru	Expert în planificare financiară	[redacted]
2.	SARĂU Anca-Iolanda	Expert în accesarea fondurilor nerambursabile	[redacted]
3.	NEACȘU Tudor-Cătălin	Expert non-cheie	[redacted]

Lista de prezență a persoanelor ce au dat curs invitației de participare se regăsește atașată prezentei minute.

Structura întâlnirii:

Grupul de lucru a început cu o prezentare din partea consultanților a procesului de elaborare a strategiei, precum și a principalelor concluzii ale analizei situației existente la nivelul Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani în ceea ce privește capacitatea administrativă și cooperarea dintre unitățile administrativ-teritoriale și planificarea măsurilor cu cel mai ridicat potențial de eficiență. Odată cu concluziile analizei situației existente, au fost menționate și posibile opțiuni de intervenție. După această primă parte a prezentării, participanții au fost invitați să adauge alte nevoi care nu au fost menționate sau să contribuie cu posibile idei de soluționare a problemelor.

Nevoi și posibile soluții identificate:

Fiecare dintre persoanele prezente a fost invitată să își exprime opinia în ceea ce privește activitatea de zi cu zi întreprinsă în cadrul primăriei, precum și modalitățile prin care aceasta se poate eficientiza. Astfel, din discuțiile purtate a rezultat următoarea serie de intervenții necesare pentru optimizarea procesului de administrare publică a zonei urbane funcționale:

- Implementarea unui sitem informațional integrat, bazat pe mai multe layere care să ofere o imagine de ansamblu asupra întregului municipiu în ceea ce privește: cadastru, urbanism, patrimoniu, spații verzi, utilități, parcări etc.;

- Achiziția unei aplicații GIS;

- Implementarea unor aplicații software de management care să faciliteze activitatea în cadrul tuturor structurilor regăsite în subordinea Primăriei Municipiului Pașcani;

- Externalizarea serviciilor de arhivă digitală sau punerea în funcțiune în cadrul instituției a unui astfel de sistem, precum și suplimentarea spațiului actual destinat arhivei fizice;

- Documentarea procedurilor de lucru actualizate ca urmare a implementării soluțiilor software în activitate instituției publice;

- Elaborare Ortofotoplan și înregistrarea în Registrul Electronic National al Nomenclaturilor Stradale;

- Constituirea unui Registru Electronic al Spațiilor Verzi și actualizarea registrului actual;

- Dezvoltarea Compartimentului Informatizare prin mărirea numărului de angajați;

- Digitalizarea serviciilor prestare de Poliția Locală prin achiziția de tablete și conectarea acestora la baze de date informaționale cu arie de acoperire la nivel național;

- Achiziția unei noi auto-speciale pentru Serviciul Poliția Locală;

- Achiziția de echipamente hardware care să contribuie la funcționarea optimă a soluțiilor software implementate la nivelul Primăriei Municipiului Pașcani;

- Instruirea angajaților pentru utilizarea optimă a programelor software de care dispune administrația locală;

- Cursuri de formare profesională pentru toți funcționarii publici și personalul contractual;

- Transparență în derularea achizițiilor publice prin publicarea contractelor în mediul online;

- Construirea stațiilor de autobuz și taxi moderne;

- Achiziția de autobuze electrice noi;

- Construirea unui nod multimodal în zona gării care să permită utilizarea facilă a mijloacelor de transport în comun (tren ⇔ autobuz);

- Implementarea unui sitem de transport public metropolitan;

- Achiziția și punerea în funcțiune a unui sistem de avertizare-alarmare a populației în caz de urgență cauzată de hazarde naturale sau antropice;

- Operaționalizarea sistemului de adăpostire a populației în caz de calamitate;

- Extinderea și eficientizarea sistemului de iluminat public;

- Transferul cablurilor din mediul suprateran în mediul subteran;

- Creșterea eficienței energetice a clădirilor rezidențiale prin anvelopare;

- Operaționalizarea unui centru de ecarisaj.

La finalul întâlnirii, tuturor participanților li s-a transmis că au posibilitatea transmiterii unei liste cu propuneri de proiecte pentru perioada 2021 – 2027, până la data de 20.11.2022.

Municipiul Pașcani

LISTĂ DE PREZENȚĂ

GRUP DE LUCRU TEMATIC „Administrație publică”

În contextul activității de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani pentru perioada 2021-2027, ca parte a proiectului cod MySMIS 136308 – *„Soluții integrate, mecanisme și proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Pașcani”*, se organizează astăzi, 09.11.2021, începând cu ora 15:00, la adresa Strada Ștefan cel Mare, Nr. 16, Pașcani, Județul Iași – Primăria Municipiului Pașcani, o întâlnire consultativă cu actorii locali publici și privați, dar și reprezentanți ai societății civile, pe tema „Administrație publică”.

Lista actorilor locali publici și privați, dar și a reprezentanților societății civile, prezenți astăzi este:

Nr. crt.	NUME-PRENUME	FUNCȚIE	SEMNĂ-TURĂ	TELEFON (opțional)	E-MAIL (opțional)
1.	Novac Ema - Roxana	consilier superior Administrație Publică	[redacted]		
2.	COJOCARIU MIHAELA	consilier - Compartiment Asistență Socială	[redacted]		
3.	VAIDEANU CARMEN ELEONORA	INSPECTOR - DIRECȚIA ECONOMICĂ	[redacted]		

Nr. crt.	NUME-PRENUME	FUNCȚIE	SEMNĂ-TURĂ	TELEFON (opțional)	E-MAIL (opțional)
4.	GABRIELA BUHITRIU	consilier : PROGRAME EUROPENE ȘI PERAGERI DE FONDURI STRUCTURALE	[redacted]		
5.	ZAGAN AURA	INSPECTOR - ASISTENT SERVICIU URBANISM	[redacted]		
6.	RĂTOI PAUL ROBERT	CONSILIER SERV. URBANISM	[redacted]		
7.	APOSTOL PAUL LUCIAN	ȘEF SERVICIU SERVICIUL ADMINISTRATIE PUB.	[redacted]		
8.	SIMION EUGENIA	CONSILIER SUPERIOR SERV. BUGET-FIN-CONTABILIT.	[redacted]		
9.	ȘTEFĂNESCU VERONICA	CONSILIER SERV BUGET FINANCIAR CONTAB	[redacted]		
10.	TURCU EUGEN	CONSILIER. COMPARTIMENT TRANSPORT	[redacted]		
11.	COTARIU DANA-MARIA	CONSILIER JURIDIC COMP. JURIDIC ȘI CONTENCIOS	[redacted]		
12.	MIRON LAURA	COMP. IMPLEMENTARE MANAGEMENTUL CALITĂȚII	[redacted]		

UNIUNEA EUROPEANĂ

GUVERNUL ROMÂNIEI

POCA
Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!

Instrumente Structurale 2014-2020

Nr. crt.	NUME-PRENUME	FUNCȚIE	SEMNĂ-TURĂ	TELEFON (opțional)	E-MAIL (opțional)
13.	PAȘCU LAURA	CONSILIER ACHIZIȚII PUBLICE	[redacted]		
14.	ANDREI MAGDALENA	CONSILIER	[redacted]		
15.	VLAD IONUȚ-MARIUS	CONSILIER JURIDIC	[redacted]		
16.	ARSENI COSTEL	INSPECTOR	[redacted]		
17.	Novac Răzvan	Cadastru	[signature]	0774637819	răzvan.novac@[illegible].ro
18.	ISACHE PETRICĂ	INSPECTOR	[redacted]		
19.	PRISECARU CIPRIAN	Șef Serviciu	[redacted]		
20.	PRISACARU GEORGE	INSPECTOR	[redacted]		
21.					

Municipiul Pașcani

MINUTĂ – GRUP DE LUCRU „MEDIU"

Referitor: Servicii de consultanță privind elaborarea STRATEGIEI INTEGRATE DE DEZVOLTARE URBANĂ A ZONEI URBANE FUNCȚIONALE A MUNICIPIULUI PAȘCANI pentru perioada 2021 – 2027, ca parte a proiectului cod MySMIS 136308 - „Soluţii integrate, mecanisme şi proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategică şi simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Paşcani", **Contractul de prestări servicii Numărul 13730 din 29.06.2022** încheiat de MUNICIPIUL PAȘCANI cu TEAMPRO STRATEGY CONSULTING SRL.

În data de 10.11.2022 a fost organizată începând cu ora 09:00, la adresa Strada Ștefan cel Mare, Nr. 16, Municipiul Pașcani, Județul Iași, o întâlnire consultativă cu actorii locali publici și privați, dar și reprezentanți ai societății civile, pe tema „Mediu".

La întâlnirea menționată anterior au fost prezente următoarele persoane din partea Asocierii TEAMPRO STRATEGY CONSULTING SRL:

Nr. crt.	Nume Prenume	Tip Expert	Semnătură
1.	JANTEA Ionuț-Alexandru	Expert în planificare financiară	[redacted]
2.	SARĂU Anca-Iolanda	Expert în accesarea fondurilor nerambursabile	[redacted]
3.	NEACȘU Tudor-Cătălin	Expert non-cheie	[redacted]

Lista de prezență a persoanelor ce au dat curs invitației de participare se regăsește atașată prezentei minute.

Structura întâlnirii:

Grupul de lucru a început cu o prezentare din partea consultanților a procesului de elaborare a strategiei, precum și a principalelor concluzii ale analizei situației existente la nivelul Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani în ceea ce privește cadrul natural, mediul, și schimbările climatice. Odată cu concluziile analizei situației existente, au fost menționate și posibile opțiuni de intervenție. După această primă parte a prezentării, participanții au fost invitați să adauge alte nevoi care nu au fost menționate sau să contribuie cu posibile idei de soluționare a problemelor.

Nevoi și posibile soluții identificate:

Șeful de serviciu din partea Serviciului Seră și Administrare Spații Verzi a menționat în deschiderea discursului său necesitatea amenajării a două noi spații de tip seră pentru dezvoltarea capacității de procurare în sistem propriu a plantelor utilizate pentru acțiunile de înfrumusețesare a municipiului. De asemenea, acesta a propus crearea unei infrastructuri care să permită elevilor din școlile din zona urbană funcțională accesul în incinta serelor în scop educativ, și achiziția unei instalații de peletizare a deșeurilor vegetale generate la nivel local si utilizarea produsului rezultat pentru încâlzirea serelor. Tot în cadrul serelor, se dorește deschiderea unei grădini botanice de mici dimensiuni care să fie deschisă pentru vizitatori.

Mai departe, în discuție a fost adusă necesitatea amenajării unor parcuri în fiecare dintre comunele și satele ce compun Zona Urbană Funcțională, dar și reabilitarea/reamenajarea parcurilor deja existente aflate în proces de degradare.

A fost subliniată nevoia de investiții în sistemul de colectare selectivă a deșeurilor. Ar trebui să existe centre de colectare în zona municipiului și în comunele din ZUF. Pe lângă acestea, a fost propusă instalarea de coșuri de gunoi inteligente care să semnaleze agentului de salubritate atunci când ating nivelul maxim de încărcare. S-a propus implementarea unui program de educare în școli, prin care copiii să fie învățați teoretic și practic ce înseamnă colectarea selectivă a deșeurilor, cum se face și care sunt repercusiunile poluării mediului înconjurător.

Tot în domeniul gestionării deșeurilor, participanții au subliniat nevoia de a securiza spațiile de colectare a deșeurilor. Este nevoie de camere de supraveghere și preferabil de acces limitat. Punctele de colectare a deșeurilor ar trebui să poată fi accesate doar de către persoanele de la o asociație de proprietari (la blocuri) și de operatorii de salubritate. Instalarea camerelor de supraveghere poate fi o soluție aici, precum și implicarea Poliției Locale în monitorizarea punctelor de colectare din ansamblurile de locuințe colective.

De asemenea, a fost semnalată nevoia efectuării unor lucrări de susținere a unor terenuri degradate ce prezintă risc de alunecare de teren prin amenajarea de ziduri și plantarea de copaci.

Numărul redus al toaletelor publice a fost semnalat în cadrul întâlnirii și a fost propusă achiziția și amenajarea unor astfel de spații în punctele cheie ale municipiului.

Lipsa unor măsurători ce vizează calitatea aerului la nivelul Municipiului Pașcani a dus la propuneri de investiții din partea persoanelor prezente materializate prin achiziția de: senzori de măsurare a poluării aerului, dar și o stație de măsurare a calității aerului.

În finalul dezbaterii a fost propusă eficientizarea energetică a clădirilor publice prin instalarea de panouri fotovoltaice pe acoperiș și prin anveloparea acestora.

De asemenea, a fost deja anticipată o nevoie viitoare, asociată momentului de finalizare a lucrărilor la Autostrada A7, aceea a amenajării de perdele forestiere.

Municipiul Pașcani

LISTĂ DE PREZENȚĂ

GRUP DE LUCRU TEMATIC „Mediu”

În contextul activității de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani pentru perioada 2021-2027, ca parte a proiectului cod MySMIS 136308 – *„Soluții integrate, mecanisme și proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Pașcani”*, se organizează astăzi, 10.11.2021, începând cu ora 09:00, la adresa Strada Ștefan cel Mare, Nr. 16, Pașcani, Județul Iași – Primăria Municipiului Pașcani, o întâlnire consultativă cu actorii locali publici și privați, dar și reprezentanți ai societății civile, pe tema „Mediu”.

Lista actorilor locali publici și privați, dar și a reprezentanților societății civile, prezenți astăzi este:

Nr. crt.	NUME-PRENUME	FUNCȚIE	SEMNĂ-TURĂ	TELEFON (opțional)	E-MAIL (opțional)
1.	HARASIM CONSTANTIN	INSPECTOR		0743063448	constantinharasim26@gmail.com
2.	REFTU OCTAVIAN	INSPECTOR	[redacted]		—
3.	PLEȘCUȚĂ CONSTICĂ	INSPECTOR	[redacted]		

Nr. crt.	NUME-PRENUME	FUNCȚIE	SEMNĂ-TURĂ	TELEFON (opțional)	E-MAIL (opțional)
4.	TIMOFTE IONUȚ	INSPECTOR	[redacted]		
5.	LORENȚ CRISTI	SEF SERVICIU	[redacted]	—	
6.	COJOCARIU MIHAELA	INSPECTOR	[redacted]	—	
7.	GABRIELA DUMITRIU	CONSILIER	[redacted]		
8.	Covaș Cătălin	inspector	[redacted]		
9.	NICA MONICA	INSPECTOR	[redacted]		
10.	IACOB-STRUGARU LUCIAN	ADIS IAȘI	[redacted]		
11.	NOVAC EMA-ROXANA	CONSILIER	[redacted]		
12.	PAVEL MIRCEA	CONSILIER	[redacted]		

Municipiul Pașcani

MINUTĂ – GRUP DE LUCRU „ECONOMIE LOCALĂ”

Referitor: Servicii de consultanță privind elaborarea STRATEGIEI INTEGRATE DE DEZVOLTARE URBANĂ A ZONEI URBANE FUNCȚIONALE A MUNICIPIULUI PAȘCANI pentru perioada 2021 – 2027, ca parte a proiectului cod MySMIS 136308 - „Soluţii integrate, mecanisme şi proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategică şi simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Paşcani”, **Contractul de prestări servicii Numărul 13730 din 29.06.2022** încheiat de MUNICIPIUL PAȘCANI cu TEAMPRO STRATEGY CONSULTING SRL.

În data de 10.11.2022 a fost organizată începând cu ora 11:00, la adresa Strada Ștefan cel Mare, Nr. 16, Municipiul Pașcani, Județul Iași, o întâlnire consultativă cu actorii locali publici și privați, dar și reprezentanți ai societății civile, pe tema „Economie locală”.

La întâlnirea menționată anterior au fost prezente următoarele persoane din partea Asocierii TEAMPRO STRATEGY CONSULTING SRL:

Nr. crt.	Nume Prenume	Tip Expert	Semnătură
1.	JANTEA Ionuț-Alexandru	Expert în planificare financiară	[redacted]
2.	SARĂU Anca-Iolanda	Expert în accesarea fondurilor nerambursabile	[redacted]
3.	NEACȘU Tudor-Cătălin	Expert non-cheie	[redacted]

Lista de prezență a persoanelor ce au dat curs invitației de participare se regăsește atașată prezentei minute.

Structura întâlnirii:

Grupul de lucru a început cu o prezentare din partea consultanților a procesului de elaborare a strategiei, precum și a principalelor concluzii ale analizei situației existente la nivelul Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani în ceea ce privește întreprinderile active în ZUF, numărul de angajați, investiții străine directe, precum și profitabilitatea companiilor la nivel local. Odată cu concluziile analizei situației existente, au fost menționate și posibile opțiuni de intervenție. După această primă parte a prezentării, participanții au fost invitați să adauge alte nevoi care nu au fost menționate sau să contribuie cu posibile idei de soluționare a problemelor.

Nevoi și posibile soluții identificate:

În discuția cu Primarul Municipiului Pașcani și directorul general al CLP ECOSERV SRL a fost dezbătută necesitatea îmbunătățirii relației de colaborare dintre mediul public și cel privat. Calitatea rece a acestei relații este evidențieată și de prezența redusă la acest grup de lucru, pentru care doar o companie, dintre cele peste 30 invitate, și-a delegat un responsabil.

Propunerile înaintate de echipa TEAMPRO STRATEGY CONSULTING SRL au fost de organizare a unor întâlniri lunare cu mediul de afaceri local, atât cu companiile mari, cât și cu IMM-uri pentru a identifica periodic problemele cu care aceștia se confruntă.

De asemenea, a fost dezbătută necesitatea unor terenuri și spații pentru depozite de logistică, dat fiind faptul că într-un orizont de timp mediu, Municipiul Pașcani, și implicit comunele din zona sa urbană funcțională, se vor afla la intersecția dintre Autostrăzile A7 Ploiești-Siret și A8 Târgu Mureș – Ungheni. La finalizarea acestor 2 proiecte mari de infrastructură, Muncipiul Pașcani va fi ușor accesibil atât din celelalte regiuni ale României, cât și din țările cu care aceasta se învecinează.

Municipiul Pașcani

LISTĂ DE PREZENȚĂ

GRUP DE LUCRU TEMATIC „Economie locală”

În contextul activității de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani pentru perioada 2021-2027, ca parte a proiectului cod MySMIS 136308 – *„Soluții integrate, mecanisme și proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Pașcani”*, se organizează astăzi, 10.11.2021, începând cu ora 11:00, la adresa Strada Ștefan cel Mare, Nr. 16, Pașcani, Județul Iași – Primăria Municipiului Pașcani, o întâlnire consultativă cu actorii locali publici și privați, dar și reprezentanți ai societății civile, pe tema „Economie locală”.

Lista actorilor locali publici și privați, dar și a reprezentanților societății civile, prezenți astăzi este:

Nr. crt.	NUME-PRENUME	FUNCȚIE	SEMNĂ-TURĂ	TELEFON (opțional)	E-MAIL (opțional)
1.	CHIUARIU DUMITRU	DIRECTOR GENERAL S.C. CLA ECOSERV SRL	[redacted]		
2.					
3.					

Nr. crt.	Nume Prenume	Tip Expert	Semnătură
1.	JANTEA Ionuț-Alexandru	Expert în planificare financiară	[redacted]
2.	SARĂU Anca-Iolanda	Expert în accesarea fondurilor nerambursabile	[redacted]
3.	NEACȘU Tudor-Cătălin	Expert non-cheie	[redacted]

Lista de prezență a persoanelor ce au dat curs invitației de participare se regăsește atașată prezentei minute.

Structura întâlnirii:

Grupul de lucru a început cu o prezentare din partea consultanților a procesului de elaborare a strategiei, precum și a principalelor concluzii ale analizei situației existente la nivelul Zonei Urbane Funcționale a Municipiului Pașcani în ceea ce privește infrastructura culturală, elementele de patrimoniu, vitalitatea culturală și atractivitatea turistică. Odată cu concluziile analizei situației existente, au fost menționate și posibile opțiuni de intervenție. După această primă parte a prezentării, participanții au fost invitați să adauge alte nevoi care nu au fost menționate sau să contribuie cu posibile idei de soluționare a problemelor.

Nevoi și posibile soluții identificate:

O primă problemă identificată în cadrul grupului de lucru a fost cea legată de faptul că mediul rural nu beneficiază de același acces la infrastructură precum municipiul Pașcani. De asemenea, este menționată importanța culturii în viața socială a comunității locale și faptul că această componentă ar trebui să beneficieze de o mai mare atenție.

O posibilă soluție de activare a sectorului cultural este și cea de implicare a tinerilor și de a lucra cât mai mult cu aceștia, inclusiv prin crearea de noi premise de dezvoltare în acest sector pentru tinerele talente și pentru artiștii locali.

Pentru Biblioteca Municipală „Leonard Gavriliu" Pașcani s-a propus în cadrul acestui grup de lucru digitalizarea serviciilor oferite.

Doamna Calistru Daniela, manager al Casei de Cultură „Mihail Sadoveanu" a comunicat o listă a proiectelor pe care le consideră relevante pentru sectorul cultural, iar acestea sunt:

- ✓ Achiziția unei scene de exterior cu tot echipamentul aferent care să permită municipalității să deruleze evenimente în aer liber în sezonul cald;
- ✓ Reabilitarea căminelor culturale din comunele și satele ce aparțin de UAT-urile din Zona Urbană Funcțională;
- ✓ Amenajarea unui spațiu de tip Teatru de Vară.

Domnul Lutic Julian-Maricel, reprezentant al Muzeului Municipal Pașcani a comunicat o listă a proiectelor pe care le consideră relevante pentru sectorul cultural, iar acestea sunt:

- ✓ Includerea Palatului Cantacuzino-Pașcanu într-un circuit muzeal regional sau național;
- ✓ Amenajarea împrejurimilor Palatului Cantacuzino-Pașcanu;
- ✓ Semnalizarea obiectivelor turistice locale prin indicatoare rutiere;
- ✓ Reabilitarea Conacului Prăjescu din Comuna Stolniceni-Prăjescu;
- ✓ Crearea unei rețele de muzee cu specific local;
- ✓ Crearea Muzeului Drumului de Fier – CFR în Pașcani;
- ✓ Înființarea unui Muzeu al Medicinei, în colaborare cu UMF Iași la sediul vechii biblioteci.

În ceea ce privește infrastructura sportivă, atât reprezentanții din mediul privat, cât și cei ai Clubului Sportiv Municipal Pașcani au semnalat următoarele nevoi de investiții:

- ✓ Dotarea și amenajarea Stadionului „CFR" cu pistă de alergare din tartan, tribune și tabelă de scor;
- ✓ Construirea unei baze sportive de Tip 1 în cadrul Stadionului „Siretul";
- ✓ Reabilitarea Stadionului „Locomotiva";
- ✓ Construirea unui bazin de înot;
- ✓ Reabilitarea și concesionarea Ștrandului Municipal.
- ✓ Construcția unui patinoar exterior;
- ✓ Construcția unei Săli Polivalente cu o capacitate de 800-1000 de locuri;
- ✓ Amenajarea terenurilor cu gazon sintetic.

La finalul întâlnirii, tuturor participanților li s-a transmis că au posibilitatea transmiterii unei liste cu propuneri de proiecte pentru perioada 2021 – 2027, până la data de 20.11.2022.

Concluzia finală a acestui grup de lucru a fost că, pentru a pune în valoarea în mod corespunzător toate investițiile dorite a se realiza în municipiu și zona urbană funcțională, este nevoie și de o dezvoltare a sectorului de spații de cazare, care să facă față cerințelor anului 2022 în acest domeniu.

UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!

Instrumente Structurale 2014-2020

Municipiul Pașcani

LISTĂ DE PREZENȚĂ

GRUP DE LUCRU TEMATIC „Cultură”

În contextul activității de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Zonei Urbane Funcționale Pașcani pentru perioada 2021-2027, ca parte a proiectului cod MySMIS 136308 – *„Soluții integrate, mecanisme și proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Pașcani”*, se organizează astăzi, 10.11.2021, începând cu ora 13:00, la adresa Strada Ștefan cel Mare, Nr. 16, Pașcani, Județul Iași – Primăria Municipiului Pașcani, o întâlnire consultativă cu actorii locali publici și privați, dar și reprezentanți ai societății civile, pe tema „Cultură”.

Lista actorilor locali publici și privați, dar și a reprezentanților societății civile, prezenți astăzi este:

Nr. crt.	NUME-PRENUME	FUNCȚIE	SEMNĂ-TURĂ	TELEFON (opțional)	E-MAIL (opțional)
1.	CALIST RU DANIELA	MANAGER CASA DE CULTURA „MIHAIL SADOVEANU” -PAȘCANI	[redacted]		
2.	DAMIAN CĂTĂLIN	PREȘEDINTE ACS SIRETUL PAȘCANI	[redacted]		[redacted]
3.	HURJUI RĂZVAN	PREȘEDINTE ACS KM VIKINGS (VIKINGII) GYM PAȘCANI	[redacted]		

Nr. crt.	[illegible]	[illegible]	SEMNĂ-TURĂ	TELEFON (opțional)	E-MAIL (opțional)
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					
11.					
12.					

Nr. crt.	NUME-PRENUME	FUNCȚIE	SEMNĂ-TURĂ	TELEFON (opțional)	E-MAIL (opțional)
13.	MANDRIE BOGDĂNEL	DIRECTOR	[redacted]	[redacted]	[redacted]
14.	ARSENI COSTEL	INSPECTOR	[redacted]	[redacted]	[redacted]
15.	SAVADAAI EZ. DAN	Neurolog prof.	[redacted]		[redacted]
16.	LUTIC JULIAN-MARICEL	INSPECTOR DE SPECIALITATE	[redacted]	[redacted]	[redacted]
17.					
18.					
19.					
20.					
21.					

ANEXA 2

PROPUNERI ȘI SUGESTII DE DEZVOLTARE DOMENIUL CULTURAL

MySMIS 136308 – *„Soluții integrate, mecanisme și proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Pașcani”*

UNIUNEA EUROPEANĂ

GUVERNUL ROMÂNIEI

POCA
Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!

Instrumente Structurale 2014-2020

R O M Â N I A
JUDEŢ UL IAŞI
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI PAŞCANI
Str. Ştefan cel Mare, nr. 16, cod: 705200 – PAŞCANI
MUZEUL MUNICIPAL

18.XI.2022

PROPUNERI ŞI SUGESTII PRIVITOARE
LA STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ
A ZONEI URBANE FUNCŢIONALE PAŞCANI PENTRU PERIOADA 2021-2027

Având în vedere

- faptul că în scurt timp Muzeul Municipal Paşcani va dobândi, prin Hotărâre a Consiliului Local, personalitate juridică, devenind **instituţie autonomă** în subordinea Primăriei Municipiului Paşcani,

- precum şi implementarea Proiectului „Reabilitare, conservare şi revitalizarea Palatului Cantacuzino-Paşcanu şi a terenului aferent" realizat în cadrul Programului Operaţional Regional 167/5/1/1/Impulsionarea dezvoltării locale prin conservarea, protejarea şi valorificarea patrimoniului cultural şi a identităţii culturale) prin care Palatul Cantacuzino-Paşcanu este restaurat şi urmează a fi amenajat ca sediu al muzeului,

- conştienţi fiind că Muzeul Municipal nu va putea să-şi îndeplinească obiectivele asumate decât într-un context urban modern şi flexibil, dar mai ales într-un mediu favorabil activităţilor culturale

Vă înaintăm spre analiză următoarele propuneri şi sugestii ce ar putea face parte din Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Paşcani pentru p erioada 2020-2027:

1. Reamenajarea zonei din imediata apropiere a Palatului Cantacuzino-Paşcanu („estetizarea" gardului din beton de la Şcoala Gimnazială „Iordache Cantacuzino", minima cosmetizare a Parcului Peştişorul, eventuala achiziţionare a clădirii Restaurantului „Victoria" de către Municipalitate şi reabilitarea acesteia în vederea integrării în ansamblul arhitectonic cantacuzin, rezolvarea statutului juridic al anexelor insalubre dinspre Biserica Sfinţii Arhangheli, care împiedică accesul dinspre Palat la lăcaşul de cult, aceasta din urmă având iniţial destinaţia de paraclis al ctitorilor Cantacuzini). În absenţa unei bune „aşezări" în contextul urbanistic concret şi a rezolvării problemelor semnalate, Palatul Cantacuzino riscă să nu fie pus aşa cum se cuvine în circuitul turistic regional şi naţional, astfel putând fi ratat obiectivul central al Proiectului „Reabilitare, conservare şi revitalizarea Palatului Cantacuzino-Paşcanu şi a terenului aferent", potrivit căruia administraţia locală doreşte „introducerea totală" a acestui monument istoric de importanţă naţională în circuitul turistic, precum şi „creşterea numărului de turişti în mun. Paşcani".

2. **Semnalizarea** la toate intrările din oraş şi în principalele intersecţii, prin **indicatoare vizibile**, a drumurilor şi a căilor de acces spre Palatul Cantacuzino.

3. Demersuri la Comisia regională de Genealogie şi Heraldică în vederea aprobării de către Guvernul României a **stemei Municipiului Paşcani**. De amplasat apoi, într-un design modern, **la toate intrările din Municipiu**, precum şi **la sediile** Primăriei şi ale tuturor instituţiilor din subordinea Municipalităţii şi a Consiliului Local.

4. Demersuri pentru înfiinţarea a încă **3 (trei) noi structuri sau secţii muzeale** în cadrul Muzeului Municipal: Muzeul Învăţământului „Domnul Trandafir", Muzeul Farmaciei (în vechi case ce ar trebui restaurate) şi Muzeul Drumului de Fier (în parteneriat cu CFR-ul). Crearea unui circuit al muzeelor locale, util în primul rând instituţiilor din reţeaua preşcolară şi şcolară din zona Paşcanilor.

5. Identificarea **caselor şi a locuinţelor personalităţilor** care au trăit în Paşcani şi marcarea lor prin discrete plăci de marmură care să ateste aceste fapt.

6. **Identificarea caselor vechi**, atât din arhitectura urbană, cât şi din cea populară, şi eventuala lor introducerea în lista monumentelor de importanţă locală.

7. De amenajat şi, eventual, de introdus în circuitul turistic **Cimitirul ortodox-catolic din Vatră** (având în vedere că aici odihnesc părinţii lui Mihail Sadoveanu, învăţătorul Mihai Busuioc – adică Domnul Trandafir, dar şi mulţi dintre alogenii care s-au statornicit în Paşcani în a doua jumătate a veacului al XIX-lea), precum şi **Cimitirul evreiesc** (şi aici urmând a fi identificate principalele personalităţi ale comunităţii locale, precum şi monumentele în piatră mai reprezentative).

8. Sprijinirea creării unei **reţele de puncte muzeale locale** în satele şi comunele din zona limitrofă Paşcanilor, acestea urmând a avea statutul de „pepinere" pentru Muzeul Municipal Paşcani. În acest context, s-ar putea relua ideea demarării unui proiect de înfiinţare a unei **asociaţii de dezvoltare intercomunitară** împreună cu localităţile situate la limita a 20-25 km de Municipiul Paşcani. Concret, Asociaţia de Dezvoltare Intercomunitară ar constitui cadrul legal necesar pentru extinderea ariei de acoperire a unor servicii, inclusiv a celor de natură culturală.

9. **Schimbarea destinaţiei actuale a Palatului Sturdza din satul Cozmeşti** (comuna Stolniceni-Prăjescu), aici fiind acum sediul Centrului de orientare, calificare şi plasare a tinerilor peste 18 ani proveniţi din centrele de plasament în vederea integrării socio-profesionale, **reamenajarea acestuia şi includerea în circuitul turistic**. Acest obiectiv ar putea fi inclus într-un **traseu turistic mai amplu** care să cuprindă cele 21 de monumente istorice din zona Paşcanilor, precum şi alte obiective turistice mai mult sau mai puţin inedite (Barajul de la Lunca, Gara CFR, cimitirile, Codrii Paşcanilor, micile muzee locale, vechi aşezări preistorice ş.a.)

10. Instituirea unui **parteneriat cu principalele agenţii judeţene, regionale şi naţionale de turism** în vederea creării unui traseu turistic cu titulatura **„Itinerarii Cantacuzine din Moldova/România"**, cu includerea obligatorie a Palatului Cantacuzino.

11. Gândirea unei **strategii culturale locale unitare**, în care actanţii să fie principalele instituţii din domeniu ale oraşului: Casa Municipală de Cultură „Mihail Sadoveanu", Biblioteca Muncipală „Leonard Gavriliu", Muzeul Municipal şi, eventual, Palatul Copiilor.

12. **Amenajarea minimală a podului de pe Siret şi a cursului râului Siret**, cel puţin în zona din preajma podului de la Blăgeşti, pe aici urmând a tranzita cei mai mulţi dintre potenţialii turişti.

Întocmit,
Inspector de specialitate Maricel Julian LUTIC
Muzeograf Daniel Florin SAVA

ANEXA 3

CENTRALIZATOR INFRASTRUCTURĂ ȘI NEVOI DE INVESTIȚII ÎN UNITĂȚILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT

MySMIS 136308 – *„Soluții integrate, mecanisme și proceduri pentru fundamentarea deciziilor, planificarea strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Pașcani”*

UNIUNEA EUROPEANĂ

Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!

Instrumente Structurale 2014-2020

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE GRADINITA GASTESTI

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)	X			
	Izolație termică planșeu ultimul etaj				Nu este cazul
	Izolație termică podea subsol				Nu este cazul
	Acoperiș conform	X			
	Subsol conform				Nu este cazul
	Canalizare funcțională	X			
	Apă caldă		X		
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			Centrala pe lemn
	Băi funcționale	X			
	Instalație electrică eficientă și economică	X			
	Sistem de supraveghere video	X			
	Cabinete medicale dotate			X	Parteneriat cu cabinet medicină școlară
	Mobilier	X			
	Dotări laboratoare				Nu este cazul
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități	X			
	Sală de sport			X	
	Terenuri de sport	X		X	
	Internet	X			
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)	X			
	Îngrădire conformă	X			

I.C.Supraveghere video	În clădiri	X			
	În curte	X			

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.			X	Documentație depusă
	Raport de evaluare la risc fizic	X			Raport de evaluare la risc aprobat IPJ Iași. Lipsă finanțare UAT Pașcani pentru implementarea măsurilor . Adresă pt suplimentare bugetară în vederea implementării măsurilor nr.22240/12.10.2022, inregistrată la UAT Pașcani
	Expertiză tehnică			X	
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale			X	Nu este cabinet școlar medical in GPN Gașteşti

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială	X			Psihopedagog școlar

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE GRADINITA SODOMENI

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)			X	
	Izolație termică planșeu ultimul etaj			X	
	Izolație termică podea subsol				Nu este cazul
	Acoperiș conform			X	
	Subsol conform				Nu este cazul
	Canalizare funcțională		X		Fosă septică proprie
	Apă caldă			X	
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			Centrală pe gaz
	Băi funcționale	X			
	Instalație electrică eficientă și economică	X			
	Sistem de supraveghere video			X	
	Cabinete medicale dotate				Parteneriat cu cabinet medicină școlară
	Mobilier	X			
	Dotări laboratoare				Nu este cazul
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități			X	
	Sală de sport			X	
	Terenuri de sport			X	
	Internet		X		
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)	X			
	Îngrădire conformă	X			

I.C.Supraveghere video	În clădiri			X	
	În curte	X			

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.			X	
	Raport de evaluare la risc fizic			X	
	Expertiză tehnică			X	
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale			X	Nu există cabinet medical în GPN Sodomeni.

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială	X			Psihopedagog școlar

GRADINITA CU PROGR.PREL. NR.2 PASCANI

STR.SPORTULUI NR.11

Tel: 0232762971

Nr. 2166/ 14.11.2022

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE

LOCATIA : GRADINITA PP NR. 4

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolatie termică pereti exteriori (inclusiv tâmplărie)			X	Tamplarie din termopan foarte bună
	Izolaie termică planșeu ultimul etaj			X	Cladirea este foarte veche.
	Izolaie termică podea subsol			X	
	Acoperiș conform		X		Burlane sparte sau rupte total
	Subsol conform		x		Necesita reparatie
	Canalizare funcională		X		La sectorul bucătarie canalizarea necesita reparatie partială.
	Apă caldă	X			
	Instalaie de încălzire (se va specifica si tipul)	X			Centrala proprie
	Băi funcionale	X			Necesită reparatie la canalizare
	Instalatie electrică eficientă și economică			X	Necesită reparatie totală
	Sistem de supraveghere video			X	
	Cabinete medicale dotate		X		Dotare minimală
	Mobilier		X		Este necesar mobilier pentru sectorul bucatarie și 3 Sali de clasa , scaune și mese pentru copii și pentru cadre didactice.

GRADINITA CU PROGR.PREL. NR.2 PASCANI

STR.SPORTULUI NR.11

Tel: 0232762971

Nr. 2166/ 14.11.2022

	Dotări laboratoare			X	Este necesar dotarea cu table interactive, laptopuri, videoproiectoare, stații audio, imprimante xerox.
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități			X	
	Sală de sport			X	
	Terenuri de sport			X	
	Internet	X			
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)			x	Necesită amenajare exterioară totală.
	Îngrădire conformă				50% din gard necesita reparatie.
I.C. Supraveghere video	În clădiri			x	
	În curte			x	

GRADINITA CU PROGR.PREL. NR.2 PASCANI

STR.SPORTULUI NR.11

Tel: 0232762971

Nr. 2166/ 14.11.2022

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.			x	Nu necesită
	Raport de evaluare la risc fizic	x			
	Expertiză tehnică			x	
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale			x	

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială			x	

Nota:

- Gradinita cu program normal nr.1 functionează intr-un spațiu inchiriat de la SC ALIMENCO SA .
- Gradinita cu program prelungit nr 2 si Creșa se afla intr-un program de reabilitare CREȘTEREA EFICIENȚEI ENERGETICE.

GRADINITA CU PROGR.PREL. NR.2 PASCANI

STR.SPORTULUI NR.11

Tel: 0232762971

Nr. 2166/ 14.11.2022

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE

LOCATIA : GRADINITA PP NR. 1

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolatie termică pereti exteriori (inclusiv tâmplărie)			X	Tamplarie din termopan foarte bună
	Izolaie termică planșeu ultimul etaj			X	Cladirea este foarte veche din aproximativ 1920.
	Izolaie termică podea subsol			X	
	Acoperiș conform		X		Burlane sparte sau rupte total
	Subsol conform			x	Cladirea nu este prevazută cu subsol
	Canalizare funcională		X		La sectorul bucătarie canalizarea necesita reparatie partială.
	Apă caldă	X			
	Instalaie de încălzire (se va specifica si tipul)	X			Centrala proprie
	Băi funcionale	X			Necesită reparatie la canalizare
	Instalatie electrică eficientă și economică			X	Necesită reparatie totală
	Sistem de supraveghere video			X	
	Cabinete medicale dotate		X		Dotare minimală
	Mobilier		X		Este necesar mobilier pentru sectorul bucatarie și 2 Sali de clasa , scaune și mese pentru copii și pentru cadre didactice.

GRADINITA CU PROGR.PREL. NR.2 PASCANI

STR.SPORTULUI NR.11

Tel: 0232762971

Nr. 2166/ 14.11.2022

	Dotări laboratoare			X	Este necesar dotarea cu table interactive, laptopuri, videoproiectoare, stații audio, imprimante xerox.
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități			X	
	Sală de sport			X	
	Terenuri de sport			X	
	Internet	X			
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)			x	Necesită amenajare exterioară totală.
	Îngrădire conformă				50% din gard nu există si necesită delimitarea spațiului dintre Gradinita PP 1 si Biserica lipovenească pe rit vechi.
I.C. Supraveghere video	În clădiri			x	
	În curte			x	

GRADINITA CU PROGR.PREL. NR.2 PASCANI

STR.SPORTULUI NR.11

Tel: 0232762971

Nr. 2166/ 14.11.2022

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.			x	Nu necesită
	Raport de evaluare la risc fizic	x			
	Expertiză tehnică			x	
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale			x	

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială			x	

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE SCOALA GIMNAZIALA GASTESTI

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)	X			
	Izolație termică planșeu ultimul etaj				Nu este cazul
	Izolație termică podea subsol				Nu este cazul
	Acoperiș conform	X			
	Subsol conform				Nu este cazul
	Canalizare funcțională	X			
	Apă caldă	X			
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			
	Băi funcționale	X			
	Instalație electrică eficientă și economică	X			
	Sistem de supraveghere video	X			
	Cabinete medicale dotate				Parteneriat cu cabinet medicină școlară
	Mobilier	X			
	Dotări laboratoare	X			
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități	X			
	Sală de sport	X			
	Terenuri de sport	X			
	Internet	X			
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)	X			
	Îngrădire conformă	X			

I.C.Supraveghere video	În clădiri	X			
	În curte	X			

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.			X	Documentație depusă
	Raport de evaluare la risc fizic	X			Raport de evaluare la risc aprobat IPJ Iași. Lipsă finanțare UAT Pașcani pentru implementarea măsurilor . Adresă pt suplimentare bugetară în vederea implementării măsurilor nr.22240/12.10.2022, inregistrată la UAT Pașcani
	Expertiză tehnică			X	
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale				Nu este cabinet medical școlarin GPN Gâștești.

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială	X			Psiohopedagog școlar

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE SCOALA GIMNAZIALA SODOMENI

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)		X		
	Izolație termică planșeu ultimul etaj	X			
	Izolație termică podea subsol				Nu este cazul
	Acoperiș conform	X			
	Subsol conform				Nu este cazul
	Canalizare funcțională	X			
	Apă caldă			X	
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			Centrală pe gaz
	Băi funcționale	X			
	Instalație electrică eficientă și economică	X			
	Sistem de supraveghere video	X			
	Cabinete medicale dotate				Parteneriat cu cabinet medicină școlară
	Mobilier	X			
	Dotări laboratoare			X	
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități	X			
	Sală de sport	X			
	Terenuri de sport	X			
	Internet	X			
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)	X			
	Îngrădire conformă	X			

I.C.Supraveghere video	În clădiri	X			
	În curte	X			

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.			X	Documentație depusă
	Raport de evaluare la risc fizic	X			Raport de evaluare la risc aprobat IPJ Iași. Lipsă finanțare UAT Pașcani pentru implementarea măsurilor . Adresă pt suplimentare bugetară în vederea implementării măsurilor nr.22240/12.10.2022, inregistrată la UAT Pașcani
	Expertiză tehnică		X		
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale				Nu este cazul

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială	X			Psihopedagog școlar

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE SCOALA GIMNAZIALĂ „IORDACHE CANTACUZINO”

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)	DA			
	Izolație termică planșeu ultimul etaj	DA			
	Izolație termică podea subsol	DA			
	Acoperiș conform	DA			
	Subsol conform	DA			
	Canalizare funcțională	DA			
	Apă caldă			NU	
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	DA			Pompe de căldură + centrală gaz
	Băi funcționale	DA			
	Instalație electrică eficientă și economică	DA			
	Sistem de supraveghere video			NU	
	Cabinete medicale dotate			NU	
	Mobilier		DA		
	Dotări laboratoare			NU	
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități	DA			
	Sală de sport		DA		
	Terenuri de sport		DA		
	Internet	DA			
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)		DA		
	Îngrădire conformă	DA			

I.C. Supraveghere video	În clădiri			NU	
	În curte			NU	

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.			NU	
	Raport de evaluare la risc fizic	DA			
	Expertiză tehnică				
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale			NU	

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială			NU	

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE LICEUL TEORETIC „MIRONCOSTIN” PAȘCANI

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)			x	Corpul B este prins intr-un proiect de renovare energetică prin PNRR
	Izolație termică planșeu ultimul etaj			x	
	Izolație termică podea subsol			x	
	Acoperiș conform			x	
	Subsol conform			x	
	Canalizare funcțională		x		
	Apă caldă	x			
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	x			Centrala proprie
	Băi funcționale		x		
	Instalație electrică eficientă și economică		x		
	Sistem de supraveghere video		x		
	Cabinete medicale dotate	x			Fără ASF
	Mobilier		x		
	Dotări laboratoare		x		
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități		x		
	Sală de sport	x			
	Terenuri de sport	x			
	Internet	x			
					Sala de festivități
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)	x			
	Îngrădire conformă	x			

					Nevoia unui foișor și a unui spațiu de așteptare pentru elevi între schimburi
I.C. Supraveghere video	În clădiri		x		
	În curte		x		

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.	x			
	Raport de evaluare la risc fizic	x			
	Expertiză tehnică		x		
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale			x	

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială			x	Avem logoped și cabinet de logopedie, consilier școlar și cabinet de consiliere, parțial profesor itinerant

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE

COLEGIUL NAȚIONAL ”MIHAIL SADOVEANU”, PAȘCANI

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)		X		LIPSĂ IZOLAȚIE CAMIN SI CORP B
	Izolație termică planșeu ultimul etaj			X	
	Izolație termică podea subsol			X	
	Acoperiș conform			X	TOATE CORPURILE
	Subsol conform			X	
	Canalizare funcțională	X			
	Apă caldă			X	
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			CENTRALA PROPRIE
	Băi funcționale	X			
	Instalație electrică eficientă și economică			X	
	Sistem de supraveghere video				
	Cabinete medicale dotate		X		
	Mobilier	X			
	Dotări laboratoare		X		
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități		X		
	Sală de sport	X			
	Terenuri de sport	X			
	Internet	X			

I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)			X	
	Îngrădire conformă			X	
I.C. Supraveghere video	În clădiri	X			
	În curte	X			

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.	X			
	Raport de evaluare la risc fizic			X	EXPIRAT LA 06.11.2019
	Expertiză tehnică			X	
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale	X			

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială		X		

SITUATIE CENTRALIZATOARE

COLEGIUL TEHNIC DE CĂI FERATE "UNIREA"

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observatii/Explicatii/Mentiuni
I.A. Clădiri	Izolatie termică pereti exteriori (inclusiv tâmplărie)			NU	
	Izolatie termică planșeu ultimul etaj			NU	
	Izolație termică podea subsol			NU	
	Acoperiș conform	DA			Tabla corodata in cea mai mare parte
	Subsol conform			NU	
	Canalizare funcțională	DA			Sub nivelul stradal
	Apă caldă		DA		Doar pentru dusuri internat si cantina
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	DA			Centrala proprie
	Băi funcționale		DA		Corp A doar cu toaletă turcească nemodernizată
	Instalație electrică eficientă și economică		DA		
	Sistem de supraveghere video	DA			Fără proiect tehnic
	Cabinete medicale dotate		DA		
	Mobilier		DA		
	Dotări laboratoare		DA		
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități		DA		Acces doar la parterul cladirilor
	Sală de sport	DA			Ce necesită modernizare, reparații
	Terenuri de sport	DA			Din 2008 nu s-au făcut lucrări de întreținere
	Internet	DA			

I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)		DA		
	Îngrădire conformă			NU	Împrejmuire din 1975
I.C. Supraveghere video	În clădiri	DA			Fără proiect tehnic
	În curte		DA		Fără proiect tehnic

II. Legislatie

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.	DA			
	Raport de evaluare la risc fizic	DA			
	Expertiză tehnică		DA		Lipsă pt corp A, sală de sport, cantină
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale			NU	Nu exista autorizatie sanitara separat pentru cabinetul medical. Exista autorizatie sanitara la nivel de scoala

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială			NU	

MINISTERUL EDUCATIEI
LICEUL TEHNOLOGIC ECONOMIC "NICOLAE IORGA"
Municipiul Pașcani, Judetul Iași, str. Eugen Stamate nr. 12,
Cod Poștal: 705200, CUI 13323054
Email:secretariat.iorgap@yahoo.com Tel./fax: 0232760243 / 0232767222

Nr.2211/ 15.11.2022

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE UNITĂȚI DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)			x	
	Izolație termică planșeu ultimul etaj			x	
	Izolație termică podea subsol			x	
	Acoperiș conform			x	
	Subsol conform			x	SUBSOLUL NECESITĂ RENOVARE INTEGRALĂ
	Canalizare funcțională		x		CANALIZARE VECHE, DE LA ÎNFIINȚAREA ȘCOLII
	Apă caldă			x	
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)		x		CENTRALE TERMICE
	Băi funcționale		x		BĂILE DE LA ETAJUL I ȘI DE LA PARTER NECESITĂ RENOVARE INTEGRALĂ(LA PARTER FIIND WC-URI TURCEȘTI)
	Instalație electrică eficientă și economică		x		ÎN 10 SĂLI DE CLASĂ, PE HOLURI ȘI ÎN 4 CABINETE ILUMINATUL ȘI INSTALAȚIA SUNT NECORESPUNZĂTOARE
	Sistem de supraveghere video	x			
	Cabinete medicale dotate		x		
	Mobilier		x		2 SĂLI DE CLASĂ PENTRU ALTERNATIVA STEP BY STEP , 3 SĂLI GIMNAZIU ȘI 2 SĂLI LICEU NECESITĂ MOBILIER
	Dotări laboratoare			x	LABORATOARELE DE FIZICĂ-CHIMIE ȘI LABORATORUL DE BIOLOGIE NU AU FOST RENOVATE, MODERNIZATE ȘI DOTATE DE LA ÎNFIINȚAREA ȘCOLII (DE 40 DE ANI)
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități		x		
	Sală de sport			x	ȘCOALA NU DISPUNE DE O SALĂ DE SPORT PROPRIE CARE SĂ DESERVEASCĂ CEI 735 DE ELEVI
	Terenuri de sport			x	TERENUL DE SPORT DIN CURTEA ȘCOLII SE AFLĂ ÎNTR-

					O STARE AVANSATĂ DE DEGRADARE
	Internet	x			
				x	
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)			x	
	Îngrădire conformă			X	✓ S-A REALIZAT STUDIUL DE FEZABILITATE PENTRU ÎMPREJMUIRE GARD (DOUĂ LATURI) ȘI AMPLASARE CABINĂ PAZĂ ✓ PENTRU CELELALTE DOUĂ LATURI EXISTĂ GARD DIN ZIDĂRIE, DAR TREBUIE TENCUIT
I.C. Supraveghere video	În clădiri	x			
	În curte	x			

Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.				Nu este cazul
	Raport de evaluare la risc fizic	x			
	Expertiză tehnică	x			
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale			X	

Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială			X	

DIRECTOR,

Prof. GURZUN MARIANA

ROMÂNIA MINISTERUL EDUCAȚIEI LICEUL TEHNOLOGIC ECONOMIC „NICOLAE IORGA" MUNICIPIUL PAȘCANI, JUDEȚUL IAȘI

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE ȘCOALA GIMNAZIALĂ VALEA SEACĂ

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)			X	
	Izolație termică planșeu ultimul etaj				NU ESTE CAZUL
	Izolație termică podea subsol			X	
	Acoperiș conform	X			
	Subsol conform			X	
	Canalizare funcțională	X			
	Apă caldă	X			BOYLER
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			CENTRALA PE LEMNE
	Băi funcționale	X			FOSA SEPTICĂ
	Instalație electrică eficientă și economică	X			BECURI ECONOMICE
	Sistem de supraveghere video	X			
	Cabinete medicale dotate			X	
	Mobilier	X			PARTIAL INOIT
	Dotări laboratoare	X			
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități		X		
	Sală de sport			X	
	Terenuri de sport	X			
	Internet		X		REȚELELE NU FAC FAȚĂ SOLICITARILOR
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)		X		
	Îngrădire conformă	X			

I.C. Supraveghere video	În clădiri	X			
	În curte	X			

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.				NU ESTE CAZUL
	Raport de evaluare la risc fizic	X			
	Expertiză tehnică			X	
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale			X	

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială				DIN PARTEA PRIMĂRIEI

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE ȘCOALA GIMNAZIALĂ TOPILE

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)	X			
	Izolație termică planșeu ultimul etaj			X	
	Izolație termică podea subsol			X	
	Acoperiș conform	X			
	Subsol conform			X	
	Canalizare funcțională	X			FOSA
	Apă caldă	X			BOILER
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			CENTRALE PE LEMNE
	Băi funcționale	X			
	Instalație electrică eficientă și economică	X			
	Sistem de supraveghere video	X			
	Cabinete medicale dotate			X	
	Mobilier	X			PARTIAL RECONDITIONAT
	Dotări laboratoare				CJ
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități		X		
	Sală de sport			X	
	Terenuri de sport			X	TERENUL TREBUIE NIVELAT (TERASAMENTE)
	Internet	X			
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)		X		PARTIAL IN PROIECT DE REABILITARE

	Îngrădire conformă	X			
I.C. Supraveghere video	În clădiri	X			
	În curte	X			

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.				Nu este cazul
	Raport de evaluare la risc fizic	X			
	Expertiză tehnică			X	
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale	X			

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială	X			DIN PARTEA PRIMĂRIEI

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE ȘCOALA GIMNAZIALĂ CONȚEȘTI

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)	X			
	Izolație termică planșeu ultimul etaj				NU ESTE CAZUKI
	Izolație termică podea subsol			XX	
	Acoperiș conform	XX			CU PARASTRASNET
	Subsol conform				
	Canalizare funcțională	X			
	Apă caldă	X			BOILER
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			CENTRALA PE LEMNE
	Băi funcționale	X			
	Instalație electrică eficientă și economică	X			
	Sistem de supraveghere video	X			
	Cabinete medicale dotate	X			MEDICUL DE FAMILIE MARTI SI JOI
	Mobilier	X			PARTIAL INLOCUIT
	Dotări laboratoare	X			CJ
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități				NU ESTE CAZUL
	Sală de sport			X	
	Terenuri de sport	X			ESTE PROPRIETATEA PRIMARIEI
	Internet	X			PROBLEME SEMNAL
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)	X			
	Îngrădire conformă	X			

I.C. Supraveghere video	În clădiri	X			
	În curte	X			

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.				NU ESTE CAZUL
	Raport de evaluare la risc fizic	X			
	Expertiză tehnică			X	UN CORP REABILITAT 2007
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale				NU ESTE CAZUL

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială	X			DIN PARTEA PRIMARIEI

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL HĂRMĂNEȘTII NOI

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)	X			
	Izolație termică planșeu ultimul etaj			X	
	Izolație termică podea subsol			X	
	Acoperiș conform	X			
	Subsol conform			X	
	Canalizare funcțională	X			
	Apă caldă	X			BOYLER
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			CENTRALĂ PE LEMNE
	Băi funcționale	X			
	Instalație electrică eficientă și economică	X			
	Sistem de supraveghere video			X	
	Cabinete medicale dotate	X			FĂRĂ DOTARE ȘI FĂRĂ MEDIC
	Mobilier	X			
	Dotări laboratoare				NU ESTE CAZUL
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități	X			
	Sală de sport				NU ESTE CAZUL
	Terenuri de sport	X			NU ESTE AMENAJ
	Internet	X			

I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)	X			
	Îngrădire conformă	X			
I.C. Supraveghere video	În clădiri	X			
	În curte				

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.			X	
	Raport de evaluare la risc fizic	X			
	Expertiză tehnică	X			REABILITATA 2017
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale	X			

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială	X			DIN PARTEA PRIMĂRIEI

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL HĂRMĂNEȘTII VECHI

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)	X			
	Izolație termică planșeu ultimul etaj				NU ESTE CAZUL
	Izolație termică podea subsol			X	
	Acoperiș conform	X			
	Subsol conform			X	
	Canalizare funcțională	X			
	Apă caldă	X			BOYLER
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			CENTRALĂ PE LEMNE
	Băi funcționale	X			
	Instalație electrică eficientă și economică	X			
	Sistem de supraveghere video	X			
	Cabinete medicale dotate			X	
	Mobilier	X			
	Dotări laboratoare				NU ESTE CAZUL
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități	X			
	Sală de sport			X	
	Terenuri de sport			X	
	Internet	X			

I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)	X			
	Îngrădire conformă	X			
I.C. Supraveghere video	În clădiri	X			
	În curte				

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.	X			
	Raport de evaluare la risc fizic	X			
	Expertiză tehnică			X	2007
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale	X			

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială	X			DIN PARTEA PRIMĂRIEI

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE ȘCOALA GIMNAZIALȘ BRĂTEȘTI

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)	X			
	Izolație termică planșeu ultimul etaj	X			
	Izolație termică podea subsol			X	
	Acoperiș conform	X			
	Subsol conform			X	
	Canalizare funcțională	X			FOSA SEPTICA
	Apă caldă	X			BOILER (IN REABILITARE)
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			
	Băi funcționale	X			
	Instalație electrică eficientă și economică	X			
	Sistem de supraveghere video	X			DECUPLAT DIN CAUZA REABILITARII
	Cabinete medicale dotate	X			SUNT NECESARE DOTARI
	Mobilier		X		
	Dotări laboratoare			X	
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități	X			
	Sală de sport			X	
	Terenuri de sport	X			MODERNIZAT
	Internet	X			
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)		X		IN LUCRU
	Îngrădire conformă	X			

I.C. Supraveghere video	În clădiri				
	În curte				

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.			X	IN REABILITARE
	Raport de evaluare la risc fizic	X			
	Expertiză tehnică	X			
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale		X		

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială				ASIGURATA DE PRIMARIE

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE ȘCOALA GIMNAZIALĂ COZMEȘTI

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)	X			
	Izolație termică planșeu ultimul etaj			X	
	Izolație termică podea subsol				NU ESTE CAZUL
	Acoperiș conform	X			
	Subsol conform				NU ESTE CAZUL
	Canalizare funcțională	X			IN CURS DE RACORDARE
	Apă caldă	X			
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			CENTRALE TERMICE 2 BUC
	Băi funcționale	X			
	Instalație electrică eficientă și economică	X			
	Sistem de supraveghere video	X			INVECHIT
	Cabinete medicale dotate			X	
	Mobilier	X			INVECHIT
	Dotări laboratoare	X			INVECHIT
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități		X		
	Sală de sport			NU	
	Terenuri de sport	X			NEMODERNIZAT
	Internet	X			
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)	X			
	Îngrădire conformă	X			

I.C. Supraveghere video	În clădiri	X			
	În curte				

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.		X		DOAR O CLADIRE
	Raport de evaluare la risc fizic	X			
	Expertiză tehnică			X	
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale			X	

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială				DE PRIMARIE

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE ȘCOALA GIMNAZIALĂ HĂRMĂNEȘTI VECHI

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)	X			
	Izolație termică planșeu ultimul etaj			X	
	Izolație termică podea subsol			X	
	Acoperiș conform	X			
	Subsol conform				NU ESTE CAZUL
	Canalizare funcțională	X			
	Apă caldă	X			BOYLER
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			CENTRALĂ PE LEMNE
	Băi funcționale	X			
	Instalație electrică eficientă și economică	X			
	Sistem de supraveghere video	X			
	Cabinete medicale dotate	X			NU ESTE DOTAT/FĂRĂ MEDIC
	Mobilier	X			
	Dotări laboratoare			X	NU ESTE CAZUL
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități	X			
	Sală de sport			X	SALĂ DE CLASĂ AMENAJATĂ CA SALĂ DE SPORT
	Terenuri de sport	X			AMENAJAT
	Internet	X			

I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)	X			
	Îngrădire conformă	X			
I.C. Supraveghere video	În clădiri	X			
	În curte				

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.				NU ESTE CAZUL
	Raport de evaluare la risc fizic	X			
	Expertiză tehnică	X			
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale	X			

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială	X			DIN PARTEA PRIMĂRIEI

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE ȘCOALA PRIMARĂ BRĂTEȘTI

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)	X			
	Izolație termică planșeu ultimul etaj	X			
	Izolație termică podea subsol			X	
	Acoperiș conform	X			
	Subsol conform				NU ESTE CAZUL
	Canalizare funcțională	X			FOSA SEPTICA
	Apă caldă	X			BOILER
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			CENTRALA LEMNE
	Băi funcționale	X			
	Instalație electrică eficientă și economică	X			
	Sistem de supraveghere video			X	
	Cabinete medicale dotate		X		SUNT NECESARE DOTARI
	Mobilier	X			
	Dotări laboratoare				NU ESTE CAZUL
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități	X			
	Sală de sport			X	
	Terenuri de sport	X			MODERNIZAT
	Internet	X			
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)	X			
	Îngrădire conformă			X	

I.C. Supraveghere video	În clădiri				
	În curte				

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.				IN GARANTIE CLADIRE
	Raport de evaluare la risc fizic	X			
	Expertiză tehnică	X			
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale			X	

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială				PRIMARIE

SITUAȚIE CENTRALIZATOARE ȘCOALA PROFESIONALĂ STOLNICENI-PRĂJESCU

I. Administrativ

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
I.A. Clădiri	Izolație termică pereți exteriori (inclusiv tâmplărie)			X	
	Izolație termică planșeu ultimul etaj			X	
	Izolație termică podea subsol			X	
	Acoperiș conform	X			
	Subsol conform		NU ESTE		
	Canalizare funcțională	X			
	Apă caldă	X			
	Instalație de încălzire (se va specifica și tipul)	X			CENTRALE PE LEMNE
	Băi funcționale	X			
	Instalație electrică eficientă și economică	X			
	Sistem de supraveghere video	X			DEPASITA MORAL, NEPERFORMANT
	Cabinete medicale dotate			X	
	Mobilier	X			PARTIAL INVECHIT
	Dotări laboratoare	X			INVECHITE
	Căi de acces pentru persoane cu dizabilități	X			
	Sală de sport	X			IMPROVIZATA
	Terenuri de sport	X			NEMODERNIZAT
	Internet	X			
I.B. Curte	Amenajare (alei, trotuare, peisagistică etc.)	X			
	Îngrădire conformă	X			

I.C. Supraveghere video	În clădiri	X			
	În curte				

II. Legislație

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Autorizație I.S.U.			X	NU ESTE CAZUL
	Raport de evaluare la risc fizic	X			
	Expertiză tehnică			X	
	Autorizație sanitară pentru cabinetele medicale				NU ESTE CAZUL

III. Altele

Obiectiv		DA	Parțial	NU	Observații/Explicații/Mențiuni
	Asistență socială				DEC LA PRIMARIA

Anexa 4 – Detaliere metodologiei de prioritizare pentru cele 10 proiecte prioritare

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	PUNCTAJ
1	Amenajare zonă de agrement Lacul Peștișor, str.Republicii nr. 2, Municipiul Pașcani, județul Iași	10*10%	10*20%	10*10%	8*20%	10*5%	9*15%	10*15%	7*5%	**9,3**
2	Modernizare transport public local (infrastructură rutieră reabilitată/ modernizată, stații transport călători modernizate – autobuz și taxi, ITS)	10*10%	10*20%	8*10%	7*20%	10*5%	10*15%	8*15%	9*5%	**8,85**
3	Reabilitare si eficientizare energetică – Grădinița Nr. 3	5*10%	10*20%	8*10%	10*20%	9*5%	8*15%	10*15%	7*5%	**8,8**
4	Modernizarea Colegiului Național „Mihail Sadoveanu” Pașcani	6*10%	10*20%	8*10%	10*20%	9*5%	8*15%	8*15%	7*5%	**8.65**
5	Creșterea eficienței energetice și reabilitarea structurală a Spitalului Municipal de Urgență Pașcani	10*10%	10*20%	10*10%	6*20%	8*5%	8*15%	10*15%	5*5%	**8,55**

6	Creșterea eficienței energetice, clădiri rezidențiale din Municipiul Pașcani	6*10%	10*20%	8*10%	9*20%	8*5%	6*15%	10*15%	10*5%	**8,50**
7	Extinderea și reabilitare a infrastructurii de apă și apă uzată din Municipiul Pașcani	10*10%	10*20%	6*10%	7*10%	10*5%	8*15%	8*15%	8*5%	**8,35**
8	Amenajare si dotare Cinema in cadrul Casei de Cultură	8*10%	10*20%	7,65*10%	9*20%	8*5%	6*15%	7*15%	9*5%	**8,20**
9	Înființare secție a Muzeului Municipal Pașcani cu tematica Istoria Căilor Ferate	8,33*10%	10*20%	7,67*10%	9*20%	8*5%	6,33*15%	7*15%	7,98*5%	**8,18**
10	Construcția unui centru social multifuncțional, inclusiv a unei Cantine de Ajutor Social	7*10%	9,67*20%	9*10%	8*20%	7,33*5%	10*15%	6*15%	5,33*5%	**8,17**

LISTA DE PROIECTE PRIORITIZATE

Anexa nr. 2 la HCL nr.....14.. din ..31.01.2024

Nr. crt.	Titlu proiect / investiție		C1 (Dimensiunea grupului țintă)	C2 (Disponibilitatea resurselor financiare)	C3 (Complementaritatea cu alte proiecte)	C4 (Maturitatea proiectului)	C5 (Poziția în agenda publică/ urgența)	C6 (Impactul social (afectează grupuri vulnerabile din UAT) și asigurarea egalității de șanse, nediscriminării și egalității de gen - corelat cu criteriul 1)	C7 (Impactul asupra dezvoltării durabile, eficiența utilizării resurselor și protecției mediului)	C8 (Transferabilitate/potențial de a testa o soluție/abordare care să servească ca exemplu pentru intervenții ulterioare)
			10%	20%	10%	20%	5%	15%	15%	5%
1	Amenajare zonă de agrement Lacul Peștișor, str. Republicii nr. 2, Municipiul Pașcani, județul Iași	**9,3**	10	10	10	8	10	9	10	7
2	Modernizare transport public local (infrastructură rutieră reabilitată/modernizată, stații transport călători modernizate – autobuz și taxi, ITS)	**8,85**	10	10	8	7	10	10	8	9
3	Reabilitare si eficientizare energetică – Grădinița Nr. 3	**8,8**	5	10	8	10	9	8	10	7
4	Creșterea eficienței energetice și reabilitarea structurală a Spitalului Municipal de Urgență Pașcani	**8,55**	10	10	10	6	8	8	10	5
5	Modernizarea Colegiului Național „Mihail Sadoveanu” Pașcani	**8,65**	6	10	8	10	9	8	8	8
6	Cresterea efcicientei energetice , cladiri rezidentiale din Municipiul Pascani	**8,5**	6	10	8	9	8	6	10	10
7	Extinderea și reabilitare a infrastructurii de apă și apă uzată din Municipiul Pașcani	**8,30**	10,00	10,00	6,00	7,00	10,00	8,00	8,00	8,00
8	Amenajare si dotare Cinema in cadrul Casei de Cultură	**8,20**	8,33	10,00	7,67	9,00	8,00	6,00	7,00	9,00
9	Înființare secție a Muzeului Municipal Pașcani cu tematica Istoria Căilor Ferate	**8,18**	8,33	10,00	7,67	9,00	8,00	6,33	7,00	7,67
10	Construcția unui centru social multifuncțional, inclusiv a unei Cantine de Ajutor Social	**8,17**	7,00	9,67	9,00	8,00	7,33	10,00	6,00	5,33
11	Extindere si dotare ambulatoriu integrat de specialitate din cadrul Spitalului Municipal de Urgențe Pașcani	**8,08**	10,00	**10,00**	1,67	**9,67**	8,00	**7,00**	9,00	**3,67**
12	Extinderea și modernizarea sistemului de colectare separată a deșeurilor în Municipiul Pașcani prin achiziția și amplasarea de 50 insule ecologice digitalizate	**8,05**	4,33	**10,00**	4,00	**9,67**	8,67	**8,00**	10,00	**3,00**
13	Furnizare și instalare sistem de e-ticketing și ITS pentru modernizarea serviciului de transport public în Municipiul Pașcani	**8,03**	5,67	10,00	3,67	10,00	9,67	9,00	7,67	2,33
14	Achiziția de autobuze nepoluante pentru înnoirea parcului de vehicule destinate transportului public în Municipiul Pașcani și în Zona Urbană Funcțională	**8,02**	5,67	10,00	3,00	10,00	10,00	7,67	9,33	2,00
15	Renovare energetică Liceul teoretic „Miron Costin'' – Corp B	**8,02**	5,67	10,00	3,00	10,00	10,00	8,33	9,33	1,67
16	Renovare energetică Școala Gimnazială Gâștești – Corp C1	**8,02**	4,67	10,00	3,00	10,00	10,00	10,00	7,67	2,00
17	Creșterea eficienței energetice, clădiri rezidențiale, din Municipiul Pașcani – Investiția 2	**7,98**	4,00	10,00	3,00	10,00	10,00	8,33	9,33	2,67
18	Dezvoltarea, modernizarea și completarea sistemelor de management integrat al deșeurilor în municipiul pașcani, prin înființarea unui centru de colectare prin aport voluntar	**7,93**	6,33	10,00	2,67	9,33	9,67	8,00	9,00	2,67
19	Cresterea eficientei energetice – Gradinita nr. 2, Cresa nr.1	**7,90**	7,00	10,00	3,00	10,00	10,00	7,00	8,00	3,00
20	Reabilitare și modernizare străzi în Municipiul Pașcani, inclusiv trotuare adaptate pentru persoanele cu dizabilitati și locuri de parcare	**7,90**	5,00	9,00	3,00	10,00	10,00	8,00	10,00	2,00
21	Renovarea energetică Colegiul Tehnic de Căi Ferate „Unirea'' – Corp C3 și Corp C4	**7,88**	6,33	9,67	1,67	10,00	9,00	7,67	9,33	3,00
22	Creșterea eficienței energetice, clădiri rezidențiale, din Municipiul Pașcani – Investiția 1	**7,87**	5,00	9,33	3,67	10,00	8,33	8,33	8,67	3,33
23	Consolidarea capacitatii institutionale pentru reducerea riscului de infectii nozocomiale la Spitalul Municipal de Urgenta Pascani prin dotarea cu echipamente de ultima generatie	**7,80**	10,00	10,00	4,00	5,00	10,00	9,00	10,00	1,00
24	Construire de locuințe nZEB plus pentru tineri, în Municipiul Pașcani	**7,72**	5,00	10,00	3,00	7,33	10,00	9,00	10,00	2,00
25	”Revitalizarea zonelor verzi urbane prin protectia și conservarea biodiversității	**7,68**	7,00	9,67	7,00	3,00	5,00	10,00	10,00	10,00
26	Extinderea, reabilitarea, modernizare a și dotarea Compartiment de Primire a Urgențelor din cadrul Spitalului Municipal de Urgență Pașcani	**7,55**	10,00	6,00	4,00	10,00	10,00	8,00	7,00	4,00
27	Reabilitare, conservare si revitalizarea Palatului Cantacuzino-Pașcanu si a terenului aferent	**7,20**	7,00	10,00	9,00	10,00	10,00	2,00	5,00	1,00

28	Amenajarea unei zone de agrement în Municipiul Pașcani, prin reconversia unor terenuri degradate - Modernizare Parc Municipal Pașcani	**7,13**	9,67	7,33	7,00	5,00	8,00	7,00	9,00	4,00
29	Realizare Ortofotoplan și înregistrarea în Registrul Electronic National al Nomenclaturilor Stradale	**7,03**	5,67	7,33	10,00	5,00	8,00	9,00	5,00	10,00
30	Construire parc industrial Sodomeni	**6,95**	10,00	6,00	8,00	10,00	10,00	6,00	1,00	8,00
31	Finalizarea sistemului de alimentare cu apă la nivelul întregii comune	**6,93**	8,33	7,00	10,00	3,00	10,00	8,00	8,00	4,00
32	Înființare sistem de alimentare cu gaze naturale în comuna Valea Seacă	**6,93**	7,33	5,00	6,33	9,33	10,00	3,00	10,00	5,00
33	Reabilitare clădire Primăria veche din Municipiul Pașcani	**6,90**	9,00	6,00	8,00	3,00	10,00	7,00	9,00	10,00
34	Modernizare retea de iluminat public	**6,87**	9,00	6,00	10,00	3,33	10,00	8,00	8,00	4,00
35	Finalizarea sistemului centralizat de canalizare și stație de epurare	**6,83**	9,00	6,00	7,33	3,00	9,00	7,33	9,33	9,00
36	Îmbunătățirea conexiunilor de transport dintre mediul urban și mediul rural -Hărmănești – Valea Seacă	**6,82**	8,67	9,00	5,00	6,00	8,00	8,00	5,00	2,00
37	Construirea sistemului de distribuție gaze naturale – lungime rețea 52 de km	**6,75**	10,00	6,00	10,00	3,00	10,00	8,00	7,00	4,00
38	Realizarea branșamentelor la rețeaua de alimentare cu apă și canalizare	**6,72**	8,00	6,33	10,00	3,00	10,00	8,00	7,67	4,00
39	Modernizarea pieței agroalimentare din Zona Vale	**6,53**	9,33	10,00	1,00	7,00	6,00	3,00	8,00	3,00
40	Investitii in solutii softwere si wchipamente TIC de ultima generatie pentru spitalul Municipal de urgenta Pascani	**6,50**	3,00	10,00	4,00	5,00	10,00	5,33	9,67	1,00
41	Modernizarea și eficientizarea sistemului de iluminat public stradal	**6,47**	9,00	9,33	2,00	10,00	4,00	3,00	4,00	5,00
42	Regenerare urbană Strada Ștefan cel Mare și Piața Mihail Sadoveanu	**6,47**	9,00	9,00	9,00	1,67	3,00	5,00	8,00	8,67
43	Realizarea unui sistem de canalizație subterană pentru cablurile aeriene	**6,45**	9,00	6,00	10,00	4,00	2,00	3,00	10,00	10,00
44	Dotarea unităților de învățământ cu laptoruri, tablete și contractare la internet pentru Sistemul de predare E-Learning, având în vedere vulnerabilitatea creată pe fondul pandemiei Sars-Cov2	**6,43**	8,33	10,00	8,00	1,00	3,00	3,00	10,00	10,00
45	Achiziția și punerea în funcțiune a unui sistem de avertizare alarmare a populației în caz de urgență cauzată de hazarde naturale sau antropice	**6,43**	9,00	8,67	3,00	5,00	7,00	7,00	4,00	10,00
46	Modernizarea și dotarea Stadionului Municipal „Locomotiva" - Construire Bază Sportivă Tip 1	**6,42**	9,33	7,00	8,00	4,00	2,00	4,00	9,00	8,67
47	Amenajarea stațiilor de călători în vederea asigurării condițiilor optime de așteptare, informare, îmbarcare și debarcare,	**6,40**	9,00	10,00	8,00	1,00	2,00	4,00	9,00	9,00
48	Reabilitare clădire Biblioteca veche din Municipiul Pașcani	**6,40**	8,00	9,00	2,00	5,00	7,00	7,00	4,67	10,00
49	Modernizarea spațiilor verzi degradate	**6,35**	9,00	9,00	7,00	1,00	6,00	4,00	10,00	7,00
50	Imbunatatirea accesului egal la servicii incluzive si de calitate in educatie, formare si invatare pe tot parcursul vietii prin dezvoltarea unei infrastructuri accesibile, inclusiv încurajarea rezilienței pentru educația si formarea la distanță și online	**6,33**	10,00	8,67	7,00	1,00	5,00	3,33	9,67	10,00
51	Modernizare Parc Municipal Pașcani	**6,33**	8,33	6,00	8,00	3,00	3,00	6,67	8,33	10,00
52	Digitalizarea activității Serviciului Poliție Locală prin asigurarea de echipament tehnic și conectarea la bazele de date naționale	**6,30**	9,00	10,00	8,00	3,00	4,00	7,33	3,67	3,00
53	Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei în clădirea Liceului Tehnologic Economic „Nicolae Iorga" Pașcani	**6,30**	9,00	10,00	8,00	3,00	4,00	8,00	3,00	3,00
54	Creearea de servicii publice digitale noi/îmbunătățite orientate către cetățean	**6,30**	9,00	9,67	2,67	10,00	1,00	4,00	3,00	2,00
55	Măsuri de prevenire a situațiilor de urgență în Municipiul Pașcani	**6,25**	9,00	10,00	8,00	3,00	4,00	5,67	5,00	3,00
56	Amenajarea și modernizarea unor spații de joacă pentru copii	**6,23**	7,33	10,00	9,00	3,00	4,00	8,00	3,00	3,00
57	Crearea unei platforme GIS unice la nivelul municipiului, bazată pe mai multe layere care să ofere o imagine de ansamblu în ceea ce privește: cadastru, urbanism, patrimoniu, spații verzi, utilități, parcări etc.	**6,23**	8,00	7,67	7,00	3,00	3,00	3,00	10,00	10,00
58	Dezvoltarea sistemelor de colectare selectivă a deșeurilor, de transport și depozitare	**6,20**	9,00	10,00	7,00	3,00	4,00	7,67	3,33	3,00
59	Modernizarea tuturor drumurilor de interes local în comuna Stolniceni-Prăjescu	**6,20**	7,67	9,00	9,00	1,00	2,33	4,67	8,67	8,33
60	Implementarea de sisteme de monitorizare a calității factorilor de mediu (aer, apa, sol);	**6,18**	8,33	9,00	9,00	3,00	4,00	6,00	5,33	3,00
61	Creșterea capacității administrative prin participarea funcționarilor publici la programe de formare profesională	**6,13**	7,33	10,00	8,00	3,00	4,00	7,67	3,33	3,00
62	Asfaltarea întregii rețele de drumuri clasificate în drumuri interioare care sunt pietruite și reprofilarea lor	**6,13**	8,33	9,00	8,00	1,00	2,00	4,00	9,00	9,00

63	Modernizarea și dotarea Stadionului „CFR" cu pistă de alergare tartan, acoperirea tribunei, tabelă eletronică de afișaj etc.	**6,13**	8,33	8,00	3,00	4,00	7,00	3,00	9,00	9,00
64	Creșterea capacității administrative la nivelul Comunei Valea Seacă prin participarea funcționarilor publici la programe de formare profesională	**6,10**	7,00	10,00	8,00	3,00	4,00	8,33	2,67	3,00
65	Realizarea unei infrastructuri conexe și sigure pentru deplasările cu bicicleta	**6,10**	8,00	9,00	7,00	1,00	3,00	3,00	10,00	10,00
66	Achiziția unei scene de exterior	**6,05**	8,00	10,00	5,00	5,00	4,00	4,00	3,00	10,00
67	Creare spații dedicate transportului nemotorizat, extindere trotuare	**6,05**	9,00	8,00	3,00	3,00	8,00	3,00	9,00	9,00
68	Modernizarea sistemului informatic al Primăriei Hărmănești	**6,03**	7,67	10,00	8,00	7,00	4,00	5,33	3,00	4,00
69	Creșterea capacității administrative prin participarea funcționarilor publici la programe de formare profesională	**6,00**	7,67	9,00	8,00	3,00	4,00	8,00	3,00	3,67
70	Înființarea ADI „Zona Metropolitană Pașcani"	**6,00**	10,00	5,00	1,00	5,00	10,00	8,00	5,00	9,00
71	Amenajarea și dotarea laboratoarelor de specialitate (biologie, chimie etc.) din unitățile de învățământ	**5,97**	10,00	10,00	6,00	3,33	10,00	5,00	2,00	3,00
72	Achiziționarea de mijloace de transport în comun (autobuze /microbuze ecologice și stații de încărcare)	**5,97**	7,67	8,00	2,00	3,00	4,00	5,33	8,67	10,00
73	Creșterea capacității administrative la nivelul Primăriei Comunei Stolniceni - Prăjescu prin participarea funcționarilor publici la programe de formare profesională	**5,93**	7,33	8,67	8,00	3,33	4,00	7,67	3,33	3,00
74	Achiziționare și instalare sistem de supraveghere video în comună	**5,93**	7,67	8,33	7,00	1,00	3,00	5,33	7,67	10,00
75	Modernizare, extindere și echipare Liceul Tehnologic Economic „Nicolae Iorga" Pașcani	**5,90**	9,00	10,00	7,00	3,00	10,00	5,00	2,00	3,00
76	Modernizarea Școlii Gimnaziale Speciale Pașcani prin construirea unui corp nou de școală	**5,90**	10,00	9,00	6,00	4,00	10,00	5,00	2,00	3,00
77	Elaborarea Cadastrului General al Municipiului Pașcani	**5,80**	9,00	10,00	1,00	10,00	3,00	3,00	1,00	1,00
78	Renovare integrată – Spitalul Municipal de Urgență Pașcani – Corp C1 – Tronsoanele A,B,C,D	**5,55**	10,00	2,33	4,00	2,33	9,33	9,33	8,33	2,00
79	Reabilitarea și regularizarea lacurilor aflate în patrimoniul UAT Municipiul Pașcani	**5,20**	9,00	10,00	8,00	4,00	1,00	2,00	2,00	1,00
80	Campanii de informare și conștientizare privind prevenirea deșeurilor, colectarea separată, economia circulară	**5,20**	9,00	9,00	1,00	10,00	1,00	1,00	1,00	1,00
81	Programe de educare în școli derulate în cadrul orelor de dirigenție pentru promovarea protejării mediului înconjurător.	**5,17**	9,33	7,67	3,00	10,00	1,00	1,00	1,00	1,00
82	Promovarea culturii și valorilor locale prin instrumente specifice	**5,00**	10,00	4,00	4,00	4,00	3,00	5,00	5,00	7,00
83	Dezvoltarea competențelor digitale prin instruirea funcționarilor publici	**4,97**	7,67	8,33	2,00	9,67	1,00	1,00	1,00	1,00
84	Stații de încărcare pentru vehicule electrice în Municipiul Pașcani	**4,93**	9,33	8,00	2,00	5,00	2,00	4,00	3,00	1,00
85	Semnalizarea obiectivelor turistice locale prin indicatoare rutiere	**4,90**	7,00	6,00	2,00	10,00	1,00	1,00	3,00	3,00
86	Sprijin pentru dezvoltarea unor programe integrate de servicii sociale, servicii de formare profesională și servicii de ocupare, prin structuri ale economiei sociale	**4,87**	7,00	4,67	3,33	4,00	5,67	7,00	3,67	4,33
87	Construcția Autostrăzii A7 Bacău - Pascani	**4,80**	10,00	7,00	2,00	5,00	1,00	4,00	3,00	2,00
88	Construcția Autostrăzii A8 – Târgu Mureș - Ungheni	**4,70**	10,00	7,00	1,00	5,00	1,00	4,00	3,00	2,00
89	Construcția Autostrăzii A7 – Pascani - Suceava	**4,60**	10,00	7,00	2,00	3,00	5,00	4,00	3,00	2,00
90	Reabilitarea liniei de cale ferată Pașcani - Dărmănești	**4,28**	8,33	5,00	3,00	4,00	5,00	4,00	3,00	1,00
91	Modernizarea / Reabilitarea a 47 de stații de cale ferată din România	**4,22**	8,67	4,00	2,00	5,00	5,00	4,00	3,00	1,00
92	Reabilitarea liniei de cale ferată Roman – Iași - Frontieră	**4,18**	8,33	5,00	2,00	4,00	5,00	4,00	3,00	1,00